

Vuosikertomus ja
vastuullisuusraportti

2024

Auroora Yhtiöt Oy

AUROORA

Auroora 2024

Auroora Yhtiöt lyhyesti2

Avainluvut 3

Liiketoimintasegmentit 4

Toimitusjohtajan katsaus5

Vuoden kohokohdat 7

Kasvun ajurit..... 8

Strategia ja liiketoimintamalli9

Strategiset valinnat..... 10

Miten luomme arvoa – liiketoimintamalli 11

Yritysosiot ja skaalautuva johtamismalli..... 12

Sarjayhdistelijän toimintamallin hyödyt 13

Aurooran tapa toimia.....14

Valmiuksia vahvaan kasvuun..... 15

Case: Kilpailuetua tekoälystä 15

Liiketoiminta

Sähköistys ja automaatio..... 17

Puhdas vesi ja ympäristöteknologia.....19

Teolliset tuotteet ja palvelut 21

Muut toiminnot 23

Vastuullisuus

Johdanto..... 25

Aurooran strategia ja liiketoimintamalli suhteessa kestävyys..... 28

Sidosryhmien odotukset kestävyys suhteen30

Aurooran kaksoisolennaisuusarviointiprosessi 32

Tavoitteena ilmastovaikutusten vähentäminen 37

Tavoitteena hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö.....42

Aurooran henkilöstö.....43

Tavoitteena puhtaan veden saannin turvaaminen ja sanitaatio edistäminen 48

Tavoitteena hyvä hallinto ja eettinen yrityskulttuuri..... 51

Hallinnointi

Johtoryhmä..... 53

Hallitus.....54

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Auroora toimintakertomus 202456

Tilinpäätös.....68

Auroora – suomalainen sarjayhdistelijä

Auroora sai alkunsa halusta kehittää suomalaista omistajuutta pitkäjänteisesti.

Haluamme olla hyvien yhtiöiden pysyvä omistaja ja kehittää yhtiöitä pitkäjänteisesti ja kestävästi yli taloussykliden ja vuosikymmenien.

Kasvamme niin orgaanisesti kuin sijoittamalla tytäryhtiöiden tuottaman kassavirran uusiin hyvää kassavirtaa tuottaviin alansa johtaviin pk-yrityksiin valituissa segmenteissä.

Auroora on paras koti yhtiöille, luotettavin kumppani yrittäjille ja houkutteleva sijoituskohte sijoittajille.

Avainluvut

Keskeiset tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2024	2023*	Muutos-%
Liikevaihto	142,6	121,0	17,9 %
Liiketulos	3,9	1,9	107,7 %
Liiketulos, %	2,7 %	1,5 %	
Oikaistu EBITA	9,0	5,9	51,9 %
Oikaistu EBITA, %	6,3 %	4,9 %	
EBITA	8,0	4,9	63,9 %
EBITA, %	5,6 %	4,0 %	
Oikaistu liiketulos	4,9	2,9	67,3 %
Oikaistu liiketulos, %	3,4 %	2,4 %	
Liiketoiminnan nettorahavirta	16,9	2,3	636,5 %
Omavaraisuusaste, %	48,8 %	48,7 %	
Korollinen nettovelka**	14,5	17,1	-14,8 %
Nettovelka / oikaistu käyttökate (LTM)	1,4	2,8	-49,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	10,9 %	8,5 %	
Henkilöstö kauden lopussa***	667	507	

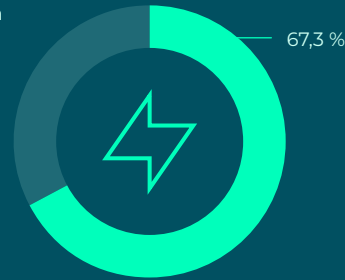
* Vuoden 2023 luvut ovat Pro forma -lukuja, joissa huomioidaan tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden eroavaisuudet.
** Nettovelka oikaistu vuokravastuista.
*** Henkilöstön lukumäärä on ilmoitettu konvertoituna kokoaikaisiksi työsuhteiksi (FTE).

Konsernin avainlukuja



Liiketoimintasegmentit

Osuus konsernin
liikevaihdosta
vuonna 2024



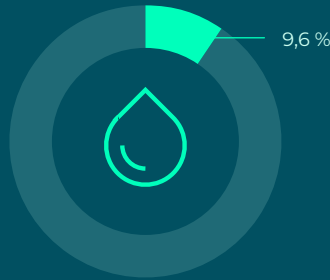
Sähköistys ja automaatio

Yhtiöt ovat edelläkävijöinä kehittämässä kumppaniensa kanssa uusia energiatehokkaita teknologioita ja integroituja älykkäitä sähköjärjestelmiä ja -verkkoja, mikä mahdollistaa energiatehokkuuden maksimoinnin.

Liiketoimintamme

- ARNON Oy Custom Electrics Manufacturing
- ARNON Oy Engineered Power Systems
- TKF Power Quality Oy
- Sähkölandia Oy
- BTB Transformers Ab (arviolta 4/2025 alkaen)

Osuus konsernin
liikevaihdosta
vuonna 2024



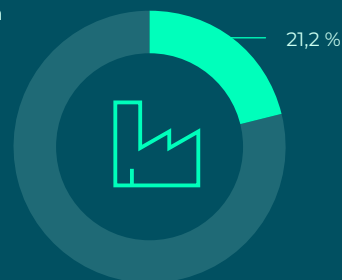
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia

Yhtiöt ovat edelläkävijöitä vedenpuhdistusteknologiassa ja siihen liittyvissä palveluissa tavoitteenaan merkittävä ympäristöjalanjäljen pienentäminen.

Liiketoimintamme

- Operon Group Oy
- Solid Water Oy
- Vestelli Oy
- Avalon Nordic Oy
- Smartel Electronics

Osuus konsernin
liikevaihdosta
vuonna 2024



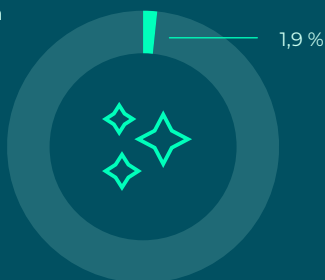
Teolliset tuotteet ja palvelut

Yhtiöiden vahva insinööri- ja teollinen osaaminen on keskeinen voimavara, mikä heijastuu korkealaatuisten teollisuustuotteiden ja erikoispalveluiden tarjoamiseen maailmanlaajuisille markkinoille.

Liiketoimintamme

- FENTEC Oy
- CWP Coloured Wood Products Oy
- Pur-ait Oy (10.1.2025 lähtien)
- Suomen Vuokrakontti Oy
- Telatek Service Oy
- HTT High Tech Technology Oy

Osuus konsernin
liikevaihdosta
vuonna 2024



Muut toiminnot

Auroora Yhtiöiden muut merkittävät omistukset.

Liiketoimintamme

- EV Training Oy
- Pusatec Oy
- Konsernin emoyhtiö



Onnistuneiden yritys- kauppojen ja kannat- tavan kasvun vuosi

Vuosi 2024 oli Aurooralle ennen kaikkea onnistuneiden yrityskauppojen vuosi. Yhtiön yrityskauppamoottori oli erinomaisessa vireessä. Yritystojojen kautta saimmekin viisi hienoa ja hyvin kannattavaa yhtiötä mukaan Aurooran perheeseen. Samalla kehitimme nykyisiä yhtiöitämme entistä iskukykyisemmiksi. Tätä kasvuyhtiön kehityskulkua aiomme luonnollisesti jatkaa.

Kasvua kaupoilla ja orgaanisesti

Aurooran kannattavuus parani paitsi yritystojojen kautta, myös orgaanisesti. Vuoden 2024 liikevaihtomme kasvoi edellisvuodesta 18 prosenttia 142,6 miljoonaan euroon. Samaan aikaan myös kannattavuutemme kehittyi suotuisasti: koko vuoden oikaistu EBITA oli 9,0 miljoonaa euroa eli 6,3 prosenttia liikevaihdosta. Liiketoiminnan liiketoiminnan rahavirta oli 16,9 miljoonaa euroa.

LTM-liikevaihtomme heijasti erinomaisesti yrityskauppojen onnistumista, ja vuonna 2024 se nousi 26,7% 159,6 miljoonaan euroon. LTM-liikevaihtoon lasketaan mukaan hankitut liike-toiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kk raportointihetkellä. Vastaavasti laskettu LTM-EBITA kasvoi 94,6 prosenttia 11,9 miljoonaan euroon. Luvut kertovat uusien yhtiöiden vahvasta kannattavuudesta.

Erityisesti Sähköistys ja automaatio -segmentissä nähtiin vahvaa orgaanista kasvua ja kannattavuuden kohenemista kaikissa yhtiöissä. Aurooralle on sarjayhdistelijänä tärkeää, että pystymme tukemaan ja kehittämään nykyisiä yhtiöitämme samalla, kun toivotamme tervetulleeksi uusia.

Vuotta 2024 leimasi myös konsernin kyvykkyyksien ja valmiuksien rakentaminen tulevaisuuden merkittävää kasvua varten. Selkeytimme konsernin rakennetta vastaamaan paremmin

uutta strategiaa. Siirryimme IFRS-raportointiin ja otimme käyttöön maailmanluokan raportointijärjestelmät. Kestävän kehityksen saralla toteutimme kaksoisolennaisuusanalyysin ja valmistauduimme EU:n kestävyysraportointi-direktiivin eli CSRD:n mukaiseen raportointiin.

Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman 7,0 miljoonan euron sijoitus Aurooraan kesällä 2024 vahvisti yhtiön taloudellista asemaa ja kasvavirtaa. Varman mukaantulo antoi yhtiölle liikumavaraa yritysjärjestelyihin. On hienoa nähdä, että suomalaiset institutionaaliset sijoittajat ovat tunnistanee sarjayhdistelijän liiketoimintamallin tuottomahdollisuudet.

Sähköistyminen etenee taloustilanteesta riippumatta

Osalle yhtiöstämme taloudellinen ympäristö oli haastava. Keskimäärin vuosi oli kuitenkin meille onnistunut, vaikka parannettavaa on aina. Sarjayhdistelijän liiketoimintamallia voisi kuvata säänkestäväksi – vaikka makrotaloudessa oli tuulisempaa, emme kokeneet notkahdusta vaan jatkoimme kasvuamme. Vahva taseemme mahdollistaa kasvustrategiamme pitkäjänteen toteuttamisen.

Kasvun ajureista meille keskeisimmät ovat yhteiskunnan sähköistyminen ja puhdas siirtymä. Tämä trendi etenee, vaikka satunnaisia heilaheluja tapahtuukin. Sähköistys ja automaatio -segmenttimme on luonnollisesti trendin aallonharjalla, mutta mahdollisuuksia on runsaasti myös Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentissä, jossa kasvu on loivaa mutta tasaista pitkäaikaisten sopimusten tukemana. Teollisten tuotteiden ja palvelujen segmentti edistää osaltaan asiakkaidemme ympäristötehokkuutta muun muassa koneiden ja laitteiden elinkaarta pidentävillä huoltopalveluilla.

Kysyntää kotona ja maailmalla

Sähköistys ja automaatio -segmentti pyrkii vahvistamaan jalansijaansa Ruotsin ja Norjan markkinoilla, ja vuonna 2024 segmentin yhtiöiden asema vahvistui kummassakin maassa. Sähköasemarakentamisen markkina veti hyvin, ja kaikki liiketoiminta-alueen yhtiöt kasvoivat kannattavasti.

Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentin yhtiöt keskittyivät palveluliiketoiminnan kehittämiseen ja panostivat resurssiensa vahvistamiseen. Lisäksi segmentissä jatkettiin digitaalisten ratkaisujen kaupallistamista. Myös

työmme kohti kaikkien segmenttiyhtiöiden laatusertifiointia eteni.

Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentti kasvoi merkittävästi yritysostoin, ja saimme Aurooraan hienoa uutta osaamista. Segmentin tuoteyhtiöt kasvoivat vahvan kansainvälisen kysynnän myötä ja rakentamalla jälleenmyyjäverkostojaan maailmalla. Kasvua vahvistivat myös turvallisuussektorin tarpeet ja yhtiöiden huoltovarmuutta tukeva tarjoama.

Vauhti kiihtyy

Yksi alkaneen vuoden keskeisistä teemoista on tekoälykyvykkyyksien parantaminen. Tämä on kaikki Aurooran yhtiöt kattava hanke, joka käynnistyi jo kesällä 2024 johtajaverkoston voimin. Yhtiöiden johtoryhmät perehtyivät perusteellisesti tekoälyn tuomiin mahdollisuuksiin ja sparraavat toisiaan tavoitteenaan löytää liiketoiminnallisia näkökulmia, joita viedä eteenpäin AI-vetoisesti. Osassa yhtiöistä tehdään jo kokeilevaa kehitystyötä ja alustavia strategioita, ja tavoitteena on, että jokainen Aurooran yhtiö luo oman tekoälystrategian. Tässä kehitystyössä konkretisoituu Aurooran yhtiöilleen tarjoama synergiahyöty.

Vuonna 2025 Aurooralla on suunnitteilla merkittäviä kauppvoja. Rakennamme kansainvälistä

kasvua sekä yritysostoin että orgaanisesti. Hankevirta näyttää positiiviselta, ja uskomme, että yrityskauppvoja tehdään vähintään yhtä paljon kuin viime vuonna. Vahvistamme taloustiimiämme ja tutkimme edelleen erilaisia strategisia vaihtoehtoja kasvumme rahoittamiseksi.

Vuosi 2024 osoitti, että sarjayhdistelijän liiketoimintamalli toimii ja palvelee niin sijoittajien kuin sateenvarjon alla toimivien yhtiöiden tarpeita. Yritysostomallimme on toimiva ja vahvistuu jatkuvasti, ja yhtiömme kasvavat orgaanisesti sekä Suomessa että kansainvälisesti. Haluan kiittää sijoittajiamme, asiakkaitamme, kumppaneitamme ja kaikkia Aurooran yhtiöiden työntekijöitä viime vuodesta. Teidän ansiostanne Auroora pysyi hyvällä kasvukäyrällä haastavassakin talousympäristössä. Yhdessä teemme tästä vuodesta vielä hienomman.

Antti Rauhala
Toimitusjohtaja
Auroora Yhtiöt Oyj

Vuoden kohokohdat

Kevät

- Auroora osti värjättyjen viilumateriaalien valmistajan CWP Coloured Wood Productsin, joka on erikoistunut koivuviilun läpivärjäämiseen ympäristöystävällisin menetelmin. CWP täydentää Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentin erikoisosaamista. Yhtiön tuotteet myydään lähes kokonaan vientimarkkinoille ympäri maailmaa.
- Telatek Service liittyi osaksi Aurooran Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä. Erikoiskunnossapitoon keskittynyt Telatek palvelee asiakkaita energia-, kaivos-, perusmetalli-, öljynjalostus-, metsä-, meri- ja puolustusteollisuuden aloilla. Yritysosto lujittaa Aurooran asemaa teollisten kunnossapitoasiakkaiden strategisena kumppanina Suomessa.

Kesä

- Auroora ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma allekirjoittivat sopimuksen, jonka mukaan Varma sijoittaa Aurooraan 7,0 miljoonaa euroa suunnatussa osakeannissa. Varman mukaantulo vahvisti Aurooran tasetta ja antoi yhtiölle liikumavaraa isoihinkin yritysjärjestelyihin.
- Auroora osti Solifix Oy:n, joka tarjoaa painelaiteputkistoihin, teräsrakenteisiin ja mekaaniseen kunnossapitoon liittyviä palveluja energia-, paperi- ja kemianteollisuuden asiakkaille. Solifix liittyi osaksi Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentissä toimivaa HTT High Tech Technology Oy:tä vahvistaen yhtiön jalansijaa Pirkanmaalla ja tuoden metsäteollisuuden uutena segmenttinä yhtiön asiakaskuntaan.

Syksy

- Auroora osti Suomen Vuokrakontti Oy:n, jonka tarjoama kattaa monipuoliset konttiratkaisut varastointiin, kylmäsäilytykseen, modulaarisiin tiloihin sekä puolustusvoimien erilaisiin tarpeisiin. Suomen Vuokrakontti täydentää Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä. Pian yrityskaupan jälkeen Puolustusvoimien logistiikkalaitos ja Suomen Vuokrakontti solmivat kokonaisarvoltaan noin 14,7 miljoonan euron puitesopimuksen meri- ja räjähdysainekonteista.

Talvi

- Avalon Nordic Oy liittyi osaksi Vestelliä ja Auroora Yhtiöitä. Vestellin ja Avalon Nordicin yhdistymisessä syntyi Suomen johtava kokonaisratkaisutoimittaja haja-asutusalueiden jätevesijärjestelmissä. Yrityskauppa tukee Aurooran tavoitetta rakentaa vahva pohjoismainen ympäristöteknologian osaamiskeskittymä vedenkäsittelyn ympärille.
- Auroora rakensi valmiuksiaan tulevaa kasvua varten. Yhtiö siirtyi IFRS-raportointiin ja uudisti raportointijärjestelmiään. Lisäksi Auroora toteutti kaksoisolennaisuusarvioinnin ja edisti vastuullisuusohjelman valmistelua vahvistaen näin EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisia raportointivalmiuksia ja kestävyiden integrointia liiketoimintaan. Auroora myös selkeytti rakennettaan uuden strategian mukaiseksi. Väliyhtiöitä fuusioitiin emoyhtiöön ja tytäryhtiöihin ja yrityssiivoukseen keskittynyt Puhdas Group myytiin kesällä ruotsalaiselle Reledolle.

Kasvun ajurit

Aurooran yhtiöiden tuotteiden ja palveluiden kysyntää tukevat kestävyysmurroksen ja digitalisaation megatrendit, jotka edistävät siirtymää kohti vastuullisempia ja teknologisesti kehittyneempiä ratkaisuja. Näiden ilmiöiden pohjalta olemme tunnistaneet kuusi merkittävintä kasvun ajuria, jotka ohjaavat Aurooran strategiaa ja konsernin yhtiöiden pitkän aikavälin kehitystä.

1. Energiamurros	2. Digitalisaatio	3. Puhdas vesi
Globaali siirtymä kohti uusiutuvia ja kestäviä energialähteitä on välttämätön ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja päästöjen vähentämiseksi. Energiateollisuus uudistuu nopeasti, ja tämä luo kasvumahdollisuuksia puhtaan teknologian ja vihreiden investointien alalla.	Digitaalinen transformaatio muokkaa jatkuvasti liiketoimintamalleja ja toimintatapoja, vauhdittaen tekoälyn, automaation ja data-lähtöisen päätöksenteon kehitystä. Organisaatiot, jotka omaksuvat digitaaliset innovaatiot, voivat saavuttaa etumatkaa tehokkuuden parantamisessa ja asiakaskokemuksen kehittämisessä.	Puhtaan ja turvallisen veden saanti on yhä kriittisempi haaste väestönkasvun ja ympäristön kulumisen myötä. Innovatiiviset ratkaisut vedenpuhdistuksessa, kierrätyksessä ja kestävässä vedenhallinnassa ovat avainasemassa tulevaisuuden resurssien turvaamisessa.
4. Biotalous	5. Kokonaisturvallisuus	6. Vastuullinen teollisuus
Biotalouden avulla hyödynnetään biologisia resursseja energian, ruoan ja materiaalien tuotannossa, mikä tukee kiertotaloutta ja kestävää kasvua. Uusiutuvien biomateriaalien kehitys tarjoaa ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja.	Digitalisaation ja geopolitiittisten riskien lisääntyessä niin tietojärjestelmien, yritysten kuin kokonaisten yhteiskuntien kokonaisturvallisuus nousee keskiöön, kattaen sekä kyberturvallisuuden että fyysisen infrastruktuurin suojaamisen. Kasvava tarve suojata kriittisiä infrastruktuureja, kuten energiaverkkoja, logistiikkaketjuja ja tietoverkkoja, edellyttää vahvoja tietoturvaratkaisuja, kestävää toimitusketjua sekä turvallisuusteknologisia innovaatioita.	Viimeaikainen geopolitiittinen myllerrys on saanut teollisuusyritykset arvioimaan kumppanuuksiaan, toimintojaan, toimitusketjujaan sekä raaka-aineiden ja tuotteiden alkuperää. Kestävät toimitusketjut, tehokkuuden ja energiatehokkuuden lisääminen teollisissa prosesseissa ja korkealaatuiset ratkaisut globaaleille markkinoille korostuvat tulevaisuudessa tuotannollisia yhtiöitä kehitettäessä.

Strategia ja liiketoimintamalli

Rakennamme aktiivista suomalaista omistajuutta ja kestäväää kasvua

Auroora on suomalainen sarjayhdistelijä, jonka strategia perustuu pysyvään omistajuuteen ja hajautettuun liiketoimintamalliin. Yhtiö on kasvanut viime vuosina nopeasti. Kasvu on saavutettu niin orgaanisesti kuin jatkuvien yritysostojen avulla, mikä on keskeinen osa yhtiön strategiaa.

Aurooran toimintamalliin kuuluu, että konserniin kuuluvia yrityksiä johdetaan yrittäjämäisesti ja niille annetaan merkittävä itsenäisyys sekä operatiivisessa johtamisessa että paikallisessa päätöksenteossa. Yritysostojen jälkeen yhtiöt jatkavat omalla nimellään, brändillään, henkilöstöllään ja strategiallaan osana Aurooran yhtiöitä.

Tuemme konserniin kuuluvia yhtiöitä muun muassa rakentamalla yhtiöiden tueksi osaavat hallitukset ja kehittämällä yhtiöiden johtamista, hyvää hallintotapaa, suorituskykyä ja teknologian hyödyntämistä. Toimimme lähellä omistamiamme yhtiöitä ja tarjoamme heille taloudellisia resursseja ja osaamista kansainvälisen kasvun aikaansaamiseksi. Aurooran johdolla onkin vahva teollinen DNA ja laaja-alainen osaaminen valituissa kolmessa liiketoimintasegmentissä.

Luomme omistaja-arvoa sijoittamalla kassavirtamme hajautetusti edelleen korkealla pääoman tuotolla uusiin hyvää kassavirtaa tuottaviin pk-yrityksiin ja nykyisiin yhtiöihimme. Haluamme saavuttaa johtavan markkina-aseman kaikissa segmenteissämme Pohjoismaissa ja toimia haastajana muilla markkina-alueilla. Tavoitteenamme on kasvaa kannattavuuttamme jatkuvasti parantaen ostamalla vuosittain useita konsernin strategiaan sopivia pk-yrityksiä.

Auroora ostaa suomalaisia, kansainväliseen kasvuun tähtääviä tai kotimarkkinoilla toimivia pieniä ja keskisuuria (pk) yrityksiä. Lisäksi Aurooran liiketoiminnan perustan muodostaviin ns. platform-yhtiöihin voidaan tehdä täydentäviä ns. add-on-ostoja ulkomailta.

Tärkeimmät yritysostokriteerimme ovat:

Strateginen yhteensopivuus valittuihin segmentteihin

Ostettavat yritykset täydentävät ja vahvistavat Aurooran nykyisiä segmenttejä.

Liiketoiminnan kestävyys

Ostettavan yrityksen liiketoiminnalla pitää olla kyky tuottaa kassavirtaa pitkällä aikavälillä.

ROCE (Return on Capital Employed)

Yrityksen tulee täyttää Aurooran asettama tuottovaatimus sijoitetulle pääomalle myös yhtiön kasvaessa.

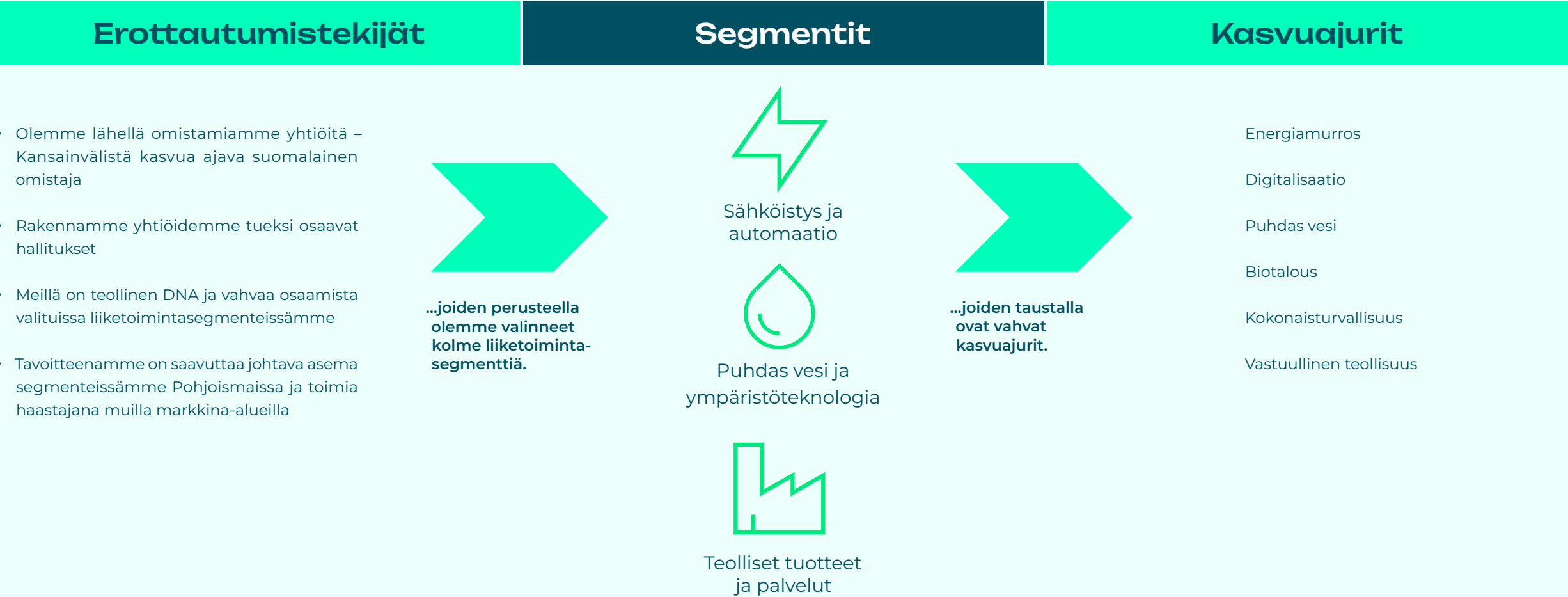
EBITA-%

Yrityksen tulee täyttää sille asettamamme kannattavuustaso.

Arvostus

Arvostuksen kautta varmistamme, että saamme sijoitetulle pääomalle myös yritysostoissa asetetun tuottovaatimuksen.

Strategiset valinnat



Miten luomme arvoa – liiketoimintamalli

Kasvu

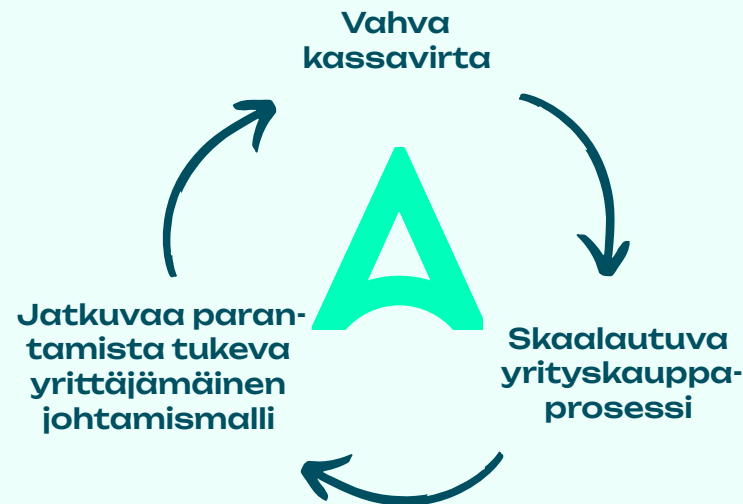
Kasvumme moottori

- Jatkuvat yritysostot
- Orgaaninen kasvu

Kasvumme polttoaine

- Yhtiöidemme tekemä kassavirta
- Vahvan konsernitaseemme hyödyntäminen nopeutetun kasvun aikaansaamiseksi

Korkoa korolle



Luomme omistaja-arvoa

- Sijoittamalla kassavirtamme hajautetusti edelleen korkealla pääoman tuotolla uusiin hyvää kassavirtaa tuottaviin pk-yrityksiin ja nykyisiin yhtiöihimme

Korkoa korolle -ilmiö

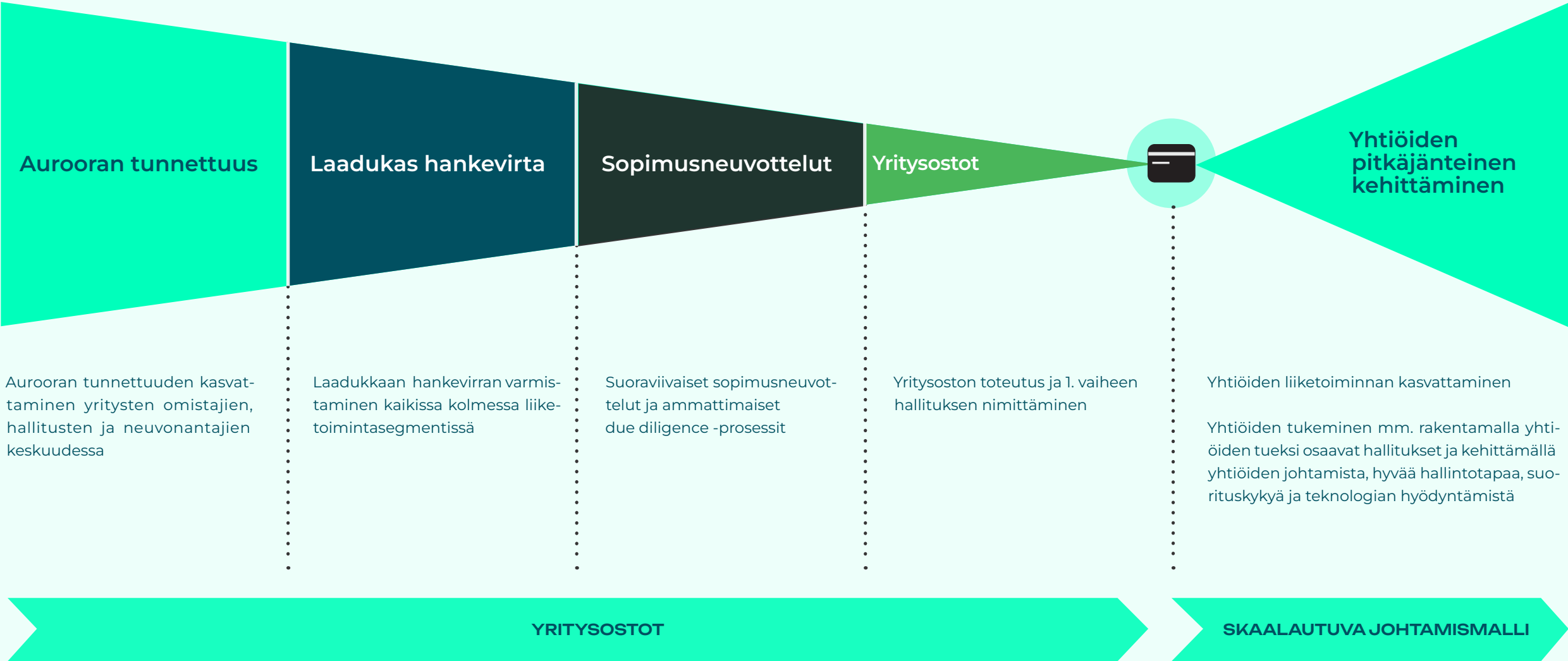
- Tekee takaisinsijoitetulle pääomalle kasvavaa tuottoa

Lisäarvo

Enemmän kuin omistamimme yhtiöiden osien summa

- Olemme pohjoismainen kasvualusta omistamillemme yhtiöille
- Kasvualustamme tuo yhtiöllemme synergiahyötyjä
- Olemme vahvasti mukana kehittämässä yhtiöitämme kestävästi fokussegmenteissämme
- Yrityskauppa- ja liiketoimintasegmenttiosaamisemme varmistaa kasvavan pääoman tuoton
- Riskit hajauttava liiketoimintamalli

Yritysostot ja skaalautuva johtamismalli



Sarjayhdistelijän toimintamallin hyödyt

Aurooran osakkeenomistajille

- Laadukkaisiin yhtiöihin sijoittamisen tuotto on ennustettavaa ja vakaata.
- Tarjoaa ainutlaatuisen tavan sijoittaa pienempiin ja listaamattomiin yhtiöihin.
- Sarjayhdistelijän liiketoimintamalli hajauttaa sijoittajan riskiä.
- Skaalautuva yritysjärjestelyosaaminen ja useat toimialat tasaavat riskiä entisestään.
- Toimintatapa, jossa yksittäinen yritys ei jää yksin ja toimialat vahvistavat toistensa osaamista. Vakaus luo turvallisuutta sijoitukseen.

Aurooraan ostettavalle yhtiölle

- Yritysten yhteisöön kuulumisen tuo varmuutta, selkänöjää ja mielenrauhaa nopeasti muuttuvassa maailmassa.
- Muista yhtiöistä ja johtajaverkostosta yhtiön johto saa vertaistukea ja kollegoita, mikä kehittää omaa osaamista ja auttaa onnistumaan.
- Urapolkujen monipuolisuus mahdollistaa ammatillisen kehittymisen haluttuun suuntaan.
- Yhtiö jatkaa itsenäisenä, minkä ansiosta toimiviksi havaitut prosessit ja mallit jäävät käytäntöön, mutta samalla kehittämiseen löytyy apua ja hyväksi todettuja käytäntöjä.



Aurooran tapa toimia

Omistajastrategia



Sitoutunut omistajuus

Auroora sitoutuu pitkäjänteisesti omistamiinsa yhtiöihin ja on niistä ylpeä. Konsernin yrittäjätaustaisten asiantuntijoiden tuki ja ohjaus mahdollistavat yhtiöiden kasvun ja kehityksen, jota tukevat vahvat verkostot ja strategisesti sopiva sijainti keskellä teollista Suomea.



Itsenäiset yhtiöt ja brändit

Aurooran yhtiöt toimivat itsenäisesti, mutta voimistuvat osana yhteisöä. Auroora tarjoaa yhtiöilleen pitkäjänteisesti apua ja tukea – kunkin yhtiön toivomassa laajuudessa.



Vastuullinen arvontuonti ja korkea-tasoinen johtaminen

Konsernin ja yhtiöiden toimivan yhteistyön kulmakiviä ovat laadukas hallitustyö ja kehittävä ote. Auroorassa hallitustyöhön ei ole yhtä määrättyä toimintamallia, vaan tavoitteena on, että hallituksen toiminta tukee mahdollisimman hyvin kunkin yhtiön liiketoimintatavoitteiden saavuttamista.



Vahva kassavirta

Portfolion ainutlaatuinen toimialaosaaminen vahvistaa Aurooran kannattavuutta ja luo edellytykset hyvälle kassavirralle. Sarjayhdistelijän toimintamalli takaa sen, että ostettavan yhtiön tarina ja yrittäjän elämäntyö jatkuu vakaana ja tuloksellisena.

Valmiuksia vahvaan kasvuun

Vuonna 2024 Auroorassa panostettiin vahvasti kyvykkyyksien ja valmiuksien rakentamiseen tulevaisuuden merkittävää kasvua silmällä pitäen. Aurooran yhtiöt toimivat itsenäisesti, ja konsernin tehtävänä on tarjota niille tukea ja parhaita käytäntöjä kasvuun ja kehitykseen.

Vahvistimme ja kehitimme sisäisiä resursseja ja prosesseja, jotta ne vastaavat tarpeisiin myös isomassa konsernissa. Siirryimme IFRS-raportointiin ja otimme käyttöön maailmanluokan raportointijärjestelmät.

Vuoden aikana selkeytimme konsernin rakennetta uuden strategian mukaiseksi. Väliyhtiöitä fuusioitiin emoyhtiöön ja tytäryhtiöihin, ja yrityssiivoukseen keskittynyt Puhdas Group myytiin.

Kestävän kehityksen saralla toteutimme kaksoisolennaisuusarvioinnin ja edistimme vastuullisuusohjelman valmistelua. Näillä toimilla valmistauduimme EU:n kestävyysraportointidirektiivin eli CSRD:n mukaiseen raportointiin. Samalla vahvistimme kestävyiden integrointia Aurooran yhtiöiden liiketoimintaan.

Case: Kilpailuetua tekoälystä

Auroora käynnisti vuonna 2024 johtajaverkostossaan AI-johtajuuden kehitysohjelman, jonka tavoitteena on yhtiöiden tekoälykyvykkyyksien parantaminen.

Työ käynnistyi johtajaverkoston kokoontumisessa kesäkuussa, jolloin Aurooran yhtiöiden toimitusjohtajat ja hallitusten puheenjohtajat pohtivat yhteisesti tekoälyn hyödyntämistä teollisessa ympäristössä. Työtä jatkettiin marraskuun kokoontumisessa, jossa painopiste oli tekoälyn hyödyntämisessä markkinoinnissa.

Vuonna 2025 tekoälykyvykkyyksien kehitys etenee ulkoisen asiantuntijakumppanin kanssa järjestetyn AI-johtajuuden kehitysohjelman muodossa. Ohjelman avulla varmistetaan, että kaikilla Aurooran yhtiöiden johtajilla on strateginen ymmärrys tekoälystä ja sen mahdollisuuksista, autetaan yhtiöitä löytämään aitoa liiketoiminta-arvoa ja tarjotaan työkaluja konkreettisten mahdollisuuksien tunnistamiseen sekä tekoälyhankkeiden johtamiseen.

Osassa yhtiöistä tehdään jo kokeilevaa kehitystyötä ja alustavia strategioita, ja tavoitteena on, että jokainen Aurooran yhtiö luo oman tekoälystrategian.

Liiketoiminta

Auroora hakee kasvua kolmella segmentillä, jotka yhtiön strategian mukaisesti tähtäävät kestävään arvonluontiin ja vastuullisuutta tukeviin ratkaisuihin. Segmentit ovat Sähköistys ja automaatio, Puhdas vesi ja ympäristöteknologia sekä Teolliset tuotteet ja palvelut. Aurooran muut merkittävät omistukset sekä konsernitoiminnot kuuluvat Muut toiminnot -kokonaisuuteen.



Sähköistys ja automaatio

Segmenttiin kuuluvat:



ARNON valmistaa sähkö- ja automaatiojärjestelmiä kokonaisratkaisuin teollisille asiakkaille. ARNONin pääsegmentit ovat meri-, kaivos- ja energiateollisuus sekä teolliset laitevalmistajat. ARNONin 300 asiantuntijaa työskentelee kuudessa eri toimipisteessä kolmessa maassa: Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa.
www.arnon.fi



Sähkölandia on sähköasemien suunnitteluun ja rakentamiseen erikoistunut yhtiö, joka toteuttaa vaativia sähköasemaurakointeja vankalla ammattitaidolla, asiakkaan vaatimusten mukaisesti ja erittäin korkealla toimitusvarmuudella. Yhtiön palvelut kattavat sähköasemien suunnittelun, saneeraukset ja uusien asemien rakentamisen. Sähkölandia toteuttaa sähköasemaurakoinnit pääurakoitsijana avaimet käteen -periaatteella suunnittelusta asennukseen ja käyttöönottoon. Yhtiön asiakkaina on merkittäviä verkkoyhtiöitä, teollisia toimijoita sekä voimalaitoksia kaikkialta Suomesta.
www.sahkolandia.fi



TKF Power Quality on loistehon kompensoinnin asiantuntija, joka tarjoaa kattavat sähkönlaadun palvelut teollisuuden, rakentamisen, kiinteistöhuollon ja sähköurakoinnin toimijoille, laitevalmistajille sekä verkkoyhtiöille. Yhtiölle on pitkän kokemuksen kautta kertynyt laajaa osaamista sähkön laatuun liittyvissä asioissa.
www.tkf.fi



BTB Transformers ostaa, myy ja toimittaa muuntajia, reaktoreita ja muita sähkötekniisiä komponentteja maailmanlaajuisesti laajan kansainvälisen kumppaniverkostonsa kautta. Lisäksi yhtiö tarjoaa tuotteisiinsa liittyviä huolto- ja konsultaatiopalveluita. BTB Transformers on perustettu vuonna 2005, ja yhtiön pääkonttori sijaitsee Pietarsaassa.
www.btbtransformers.com

Sähköistys ja automaatio - segmentin yhtiöt ovat aktiivisesti mukana puhtaassa siirtymässä ja maailman sähköistymisen megatrendissä. Aurooran innovatiiviset yhtiöt kehittävät kumppaniensa kanssa uusia teknologioita ja integroituja älykkäitä sähköjärjestelmiä ja -verkkoja asiakkaidensa energiatehokkuuden parantamiseksi ja hiilijalanjäljen pienentämiseksi.

Sähköistyminen ja puhdas siirtymä ovat keskeisiä, globaalia markkinaa ajavia megatrendejä. Sähköistys ja automaatio -segmentissä näiden trendien vaikutus näkyy Aurooran kaikista segmenteistä vahvimmin. Sähköasemarakentamisen markkina veti vuonna 2024 hyvin, vaikka segmentin kokonaismarkkinassa nähtiinkin hienoista kasvun hidastumista vuoden aikana.

Segmentin strategiassa pitkällä aikavälillä tavoitteena on ollut vahvemman jalansijan saaminen Ruotsin ja Norjan markkinoilla. Viime vuonna Aurooran yhtiöiden asema vahvistui kummassakin maassa.

Tehokkuutta ja orgaanista kasvua

Vuonna 2024 Sähköistys ja automaatio oli edelleen Aurooran suurin segmentti. Vuoden painopiste oli ennen kaikkea valmiuksien rakentamisessa tulevalle kasvulle. Uusia yritysostoja ei tehty, mutta segmentti kasvatti liike-

vaihtoaan orgaanisesti 2,0 prosenttia 96,7 (94,8) miljoonaan euroon. Kasvua nähtiin segmentin jokaisessa yhtiössä markkinoiden kiristyneestä kilpailutilanteesta huolimatta.

ARNONin toiminta jaettiin vuonna 2024 kahteen tulosityksikköön, CEM (Custom Electric Manufacturing) ja EPS (Engineered Power Systems). Lisäksi yhtiön Ruotsin toiminnot uudelleenorganisoiitiin. Organisaatiomuutosten seurauksena johdettavuus, tuotannon suunnittelu, tiedonkulku ja läpinäkyvyys paranivat merkittävästi. Toiminnan tehostuminen näkyi myös tuloksessa. Yhtiössä tehtiin vahvaa yritystutkimustyötä, jolla kartoitettiin potentiaalisia yritysostokohteita Aurooran sähköistys- ja automaatioliiketoiminnan vahvistamiseksi entisestään. ARNON sai helmikuussa 2024 pronssitason EcoVadis -kestävyyssluokituksen osoituksena vahvasta vastuullisuustyöstään.

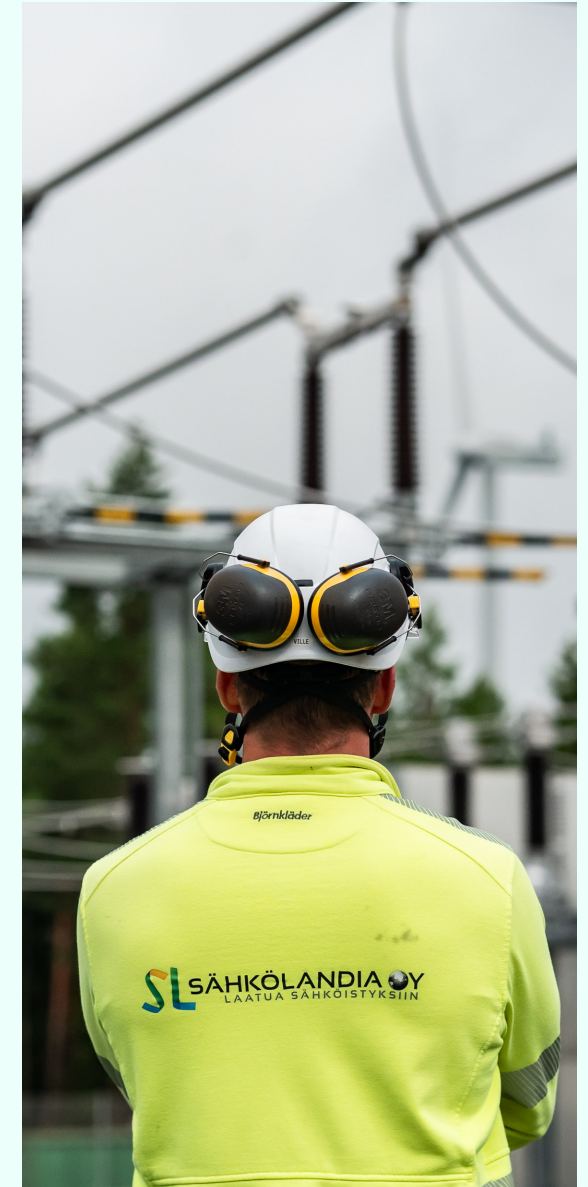
Sähkön laatuun keskittyvässä markkinassa kysyntä kasvoi, ja **TKF Power Quality** kasvatti liikevaihtoaan yli 50 prosenttia. Sähköistymisen jatkuessa ja tuuli- ja aurinkovoiman osuuden lisääntyessä tarve sähkönlaadun ratkaisuille ja palveluille kasvaa entisestään.

Kotimaisessa markkinassa toimiva **Sähkölandia** sai uusia urakoita mm. Naantaliin ja Simoon. Yhtiö tavoittelee vahvaa orgaanista kasvua, ja vuonna 2024 rakennettiinkin kasvun valmiuksia.

Katse länsinaapuriiin

Katsauskauden jälkeen maaliskuussa 2025 Auroora kasvatti sähköistuksen ja automaation portfolioaan merkittävästi allekirjoittamalla kaupan muuntajien, reaktoreiden ja muiden sähköteknisten komponenttien erityisosaaajan **BTB Transformers Ab:n** koko osakekannan ostamisesta. Vahvasti viime vuosina kasvaneen yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli 21,6 miljoonaa euroa. BTB Transformers nivoo hienosti yhteen Aurooran Sähköistys ja automaatio -segmentin tarjoaman ja tasapainottaa sen yrityskokonaisuutta.

Aurooran Sähköistys ja automaatio -segmentti pyrkii kasvamaan edelleen Ruotsin markkinoilla. Orgaanisen kasvun lisäksi Auroora kartoittaa jatkuvasti mahdollisia ostokohteita. Kilpailijakenttä on Ruotsissa Suomea hajautuneempi, joten ARNON ja BTB Transformers ovat tässä markkinassa suuria yhtiöitä, jotka pystyvät jo hyödyntämään koon mukanaan tuomaa skaalaetua.



Puhdas vesi ja ympäristöteknologia

Segmenttiin kuuluvat:



Operon Finland tarjoaa kunnille ja teollisuudelle vesi- ja jätevesilaitosten operointi-, kunnossapito- ja asiantuntijapalveluita sekä tytäryhtiönsä **Suomen Ekolannoite Oy:n** kautta puhdistamolietteen ja teollisuuden sivuvirtojen käsittelyä ja näistä syntyviä kierrätysravinteita mm. maanviljelykseen ja viherrakentamiseen.
www.operongroup.fi

Operon International Ltd keskittyy kansainvälisten, osin julkisen sektorin tukemien vedenpuhdistus- ja käsittelyratkaisujen projektinjohtoon ja teknologiatoimituksiin erityisesti kehittyville markkinoille.
www.operongroup.fi



Solid Water on korkealuokkaista suomalaista cleantech-osaamista edustava veden- ja jätevedenkäsittelylaitteiden laitevalmistaja ja vesihuoltoalan urakoitsija. Yhtiö myy ja valmistaa tuotteita jäte- ja puhtaan veden käsittelyyn ja tarjoaa asiakkailleen laitetoimituksia, prosessiratkaisuja ja huoltoja sekä varaosia. Yhtiö toimittaa myös räätälöidysti suunniteltuja ratkaisuja olemassa olevien laitosten toiminnan tehostamiseen ja modernisointiin. Solid Waterin asiakkaat ovat teollisia ja kunnallisia toimijoita.
www.solidwater.fi



Vestelli ja sen tytäryhtiö **Avalon Nordic** tuottavat haja-asutusalueiden jätevesiratkaisuja ja teollisia pienpuhdistamoratkaisuja sekä näiden huolto- ja ylläpitopalveluita. Molemmat yhtiöt tunnetaan jätevesialan erikoisosaamisesta, edistyksellisten puhdistusmenetelmien kehitystyöstä ja laadukkaista tuotteistaan. Jätevesiratkaisujen ja niihin liittyvän konsultoinnin ja suunnittelun asiakkaita ovat kuluttajat, yritykset, yhdistykset, kunnat ja valtio. Muissa Pohjoismaissa yhtiöt toimivat jälleenmyyjien kautta.
www.vestelli.fi
www.avalonnordic.fi



Smartel Technologies valmistaa nesteiden pintahälytinlaitteita ja niihin liittyviä etäseurantalaitteita. Smartelin osaaminen keskittyy viemärien vedenpinnan ja muiden vesitasojen mittaamiseen, vähän sähköä kuluttavaan langattomaan hälytyksensiirtoon ja näihin liittyviin IOT-palveluihin. Smartelin asiakkaita ovat kuluttajat, yritykset, kunnat ja valtio. Smartel toimii osana Vestelli Groupia.
www.smartel.fi

Aurooran Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentin tavoitteena on merkittävä asiakasyri- tysten ympäristöjalanjäljen pienentäminen. Au- rooran yhtiöt ovat edelläkävijöitä vedenpuhdis- tusteknologiassa ja siihen liittyvissä palveluissa. Tähtäämme Pohjoismaiden johtavaksi veden- ja lietteenkäsittelyn palveluiden ja laitteiden tar- joajaksi.

Kestävää kasvua rakentamassa

Vuonna 2024 Puhdas vesi ja ympäristötekniik- ka -segmentin painopiste oli tulevaisuuden strategian määrittelemisessä sekä kasvun ja kannattavuuden edellytysten rakentamisessa. Segmentissä panostettiin myös yhtiöiden vä- lisen yhteistyön kehittämiseen muun muassa hyödyntämällä osaamista yli yhtiörajojen.

Markkinatilanne oli haastava. Suomessa ja kan- sainvälisesti vesihuoltoalan tulevaisuuden sa- neeraustarpeet ovat kuitenkin suuria, mikä luo mahdollisuuksia projekti- ja laiteliiketoimintojen kasvuun.

Vestelli kasvoi vahvasti ja teki hyvän tuloksen markkinatilanteesta huolimatta. Vuosien 2023 ja 2024 taitteessa liiketoimintakaupalla ostetut Pipelifen tuotteet tulivat vuoden alussa osaksi Vestellin tarjoamaa. Joulukuussa Vestelli laa- jensi toimintaansa ostamalla **Avalon Nordicin**. Yhdessä yhtiöt muodostavat kattavimman vaih- toehdon ja johtavan kokonaisratkaisutoimitta-

jan haja-asutusalueiden jätevesijärjestelmissä Suomen markkinoilla. Avalon Nordicin osto vah- vistaa myös segmentin palveluliiketoimintaa, sillä merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta tulee huoltosopimuksista.

Palveluliiketoiminnoissa **Operon Finland** teki kohtuullisen tuloksen ja allekirjoitti Lapinlah- den Vesi Oy:n kanssa pitkäaikaisen sopimuksen Suoniemen ja Varpaisjärven jätevedenpuhdista- moiden sekä kunnan alueella sijaitsevien jäte- ja hulevesipumppaamoiden operoinnista, huollos- ta ja ylläpidosta. Lisäksi sopimuksessa on sovittu periaatteet ja yhteistyömalli laitosten toiminnan kehittämiseksi. Tavoitteena on kustannus- ja energiatehokkuuden parantaminen sekä ym- päristövaikutusten pienentäminen. Sopimus on jatkoa yhtiöiden vuonna 2007 alkaneelle yhteistyölle.

Lietteenkäsittely ja kierrätysravinteet -liiketoi- minnassa Operon Groupiin kuuluva **Suomen Ekolannoite** laajensi Metsäpirtin mullanval- mistuksen prosessiin liittyvää yhteistyötä HSY:n kanssa. Suomen Ekolannoite toteutti yhteistyös- sä Luonnonvarakeskus Luken kanssa tutkimus- hankkeen, jossa todettiin, että puhdistamoliet- teestä valmistettu SEL-kiertolannoitevalmiste on turvallinen orgaaninen kierrätysravinne, jota voi käyttää mm. viljakasvien lannoitteena fossii- lisesti valmistettujen lannoitteiden sijaan.

Projekti- ja laiteliiketoiminnassa **Solid Waterissa** luotiin kasvuun tähtäävä strategia ja kehitys- ohjelma, jonka osana käynnistettiin hankkeita

tuotteiston kilpailukyvyn parantamiseksi ja vah- vistettiin johtoryhmää kahdella uudella rekry- toinnilla. Rakennusalan pysähtyneisyys heijastui erityisesti Solid Waterin projekti- ja laiteliiketo- mintojen kysyntään ja hintakilpailuun. Yhtiön tilauskanta on kuitenkin kehittynyt positiivisesti vuoden päätteeksi.

Auroora edisti segmentissä työtään kohti kaik- kien yhtiöiden laatusertifiointia, ja vuoden 2024 aikana myös Solid Water tuli ISO 9001 -laatuser- tifikaatin piiriin muiden Operon Groupin yhti- öiden tapaan.

Operon International jatkoi panostuksia kan- sainvälisten vedenkäsittelyhankkeiden kehittä- miseen sekä Afrikassa että Aasiassa. Useampi hanke on lupaavassa vaiheessa tulevaisuutta silmällä pitäen.

Digitaalisten vedenkäsittelyn analyytiikkarat- kaisujen tuotteistaminen jatkui operointipal- veluissa. Vestelli Groupiin kuuluva **Smartel Technologies** lanseerasi loppuvuonna öljyn- erotuskalvojen hälyttimen ja kehitti uuden su- kupolven LoraWran-verkkoa hyödyntävän äly- hälyttimen, joka tulee kaupallisesti saataville vuonna 2025.

Kyvykkyydet keskiössä

Vuonna 2025 Puhdas vesi ja ympäristötekno- logia -segmentin strategiaa toteutetaan jatka- malla systemaattisesti eri liiketoimintojen ja

yhtiöiden kyvykkyyksien rakentamista ja kas- vuinvestointeja tulevaa kasvua ja rakennusalan elpymistä varten. Alkuvuosi jatkunee kysyn- nään suhteen haastavana. Tarkastelemme myös aktiivisesti portfolioon sopivien yritysostojen mahdollisuuksia.

Operonin Lapinlahden sopimuksen myötä Operonin palveluliike- toiminnan sopimus- kanta optioineen nousi jo lähes 40 miljoonaan euroon

Teolliset tuotteet ja palvelut



FENTEC kasvattaa asiakkaidensa liiketoimintaa reaaliaikaisesti inventoivalla FENTEC Vending Solution™ -kaupintaratkaisulla, joka mahdollistaa miehittämättömät myynti-, vuokraus- ja lainauspalvelut kohteisiin sijoitettavilla itsepalvelupisteillä. Dataohjautuva ratkaisu tehostaa ja automatisoi toimintoja sekä pienentää hävikkiä ja tarvittavia resursseja toimitusketjun eri vaiheissa. FENTECin innovatiiviset teknologiaratkaisut palvelevat monia eri liiketoiminta alueita, kuten teknistä tukkukauppaa, teollisuutta, logistiikkaa, terveydenhuoltoa ja puolustusteollisuutta.
www.fentec.fi



CWP Coloured Wood Products on erikoistunut koivuviulun läpivärräjämiseen ympäristöystävällisin menetelmin. Yhtiön valmistamia läpivärjättyjä viiluja voidaan käyttää erilaisten tuotteiden rakenneviiluiksi tai tehosteväriksi. CWP:n tekninen koivuviilu sopii mm. kalusteisiin, sisäseiniiin ja -kattoihin. CWP:n laminoiduista aihioista tehdään mm. asetukkeja. Niitä voidaan käyttää myös mm. urheiluvälineissä ja pienesineissä.
www.cwp.fi



Suomen Vuokrakontti on Suomen johtava modifioitujen konttiratkaisujen toimittaja yli 40 vuoden kokemuksella. Yhtiön tarjoama kattaa konttiratkaisut yksinkertaisista yhden yksikön säilytyskonteista monimutkaisiin moniyksikköjärjestelmiin. SVK:lta löytyy ratkaisuja varastointiin, kylmäsäilytykseen, modulaarisiin tiloihin sekä puolustusvoimien erilaisiin tarpeisiin.
www.vuokrakontti.fi



Telatek Service on johtava suomalainen erikoiskunnossapidon palveluiden tuottaja. Ydinpalveluja ovat mekaaninen kunnossapito (pinnoitus ja on-site koneistus), asennus-, laadunvarmistus- ja konepajapalvelut. Palveluja tuotetaan kaikkialla Suomessa ja ulkomailla. Telatek on erikoistunut suurten osien kunnostamiseen sekä vaativissa olosuhteissa työskentelyyn. Yhtiön liikeideana on jatkaa asiakkaiden koneiden ja laitteiden elinkaarta.
www.telatek.fi



Pur-ait on Suomen johtava korkealaatuisten aita- ja porttiratkaisujen toimittaja erityisesti teollisuus-, liikunta-, infrastruktuuri- ja asuin-kiinteistöjen tarpeisiin. Pur-ait Oy tunnetaan räätälöidyistä ratkaisuistaan, jotka yhdistävät toiminnallisuuden ja kestävyys. Yrityksen tuotanto sijaitsee Suomessa.
www.purait.fi



HTT High Tech Technology on ammattitaitoinen ja kokenut teollisuuden palveluyritys, joka kehittää ja tarjoaa palvelujaan energia-, kone- ja teollisuus- sekä marine-toimialan kotimaisille ja ulkomaisille asiakkaille. Yhtiön erikoisosaamista ovat painelaitteiden hitsaus- ja asennustyöt, kone- ja laiteasennukset, huolto- ja kunnossapitotyöt, voimalaitoshuollot/vuosihuollot ja asennusvalvonta.
www.httech.fi

Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiin kuuluu toimialansa kärkeä olevia niche-yrityksiä. Yritysten vahva insinööri- ja teollinen osaaminen on keskeinen voimavara, jonka ansiosta niiden korkealaatuisille teollisuustuotteille ja erikoispalveluille on haastavammassakin suhdanteissa kysyntää maailmanlaajuisilla markkinoilla. Nykyisten osaamisalueiden vahvistamisen lisäksi yhtiöt rakentavat jatkuvasti uusia kyvykkyyksiä.

Kannattavaa kasvua

Vuonna 2024 Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentti kasvoi Aurooran segmenteistä vahvimmin sekä prosentuaalisesti että euromääräisenä. Vuoden aikana segmentti kasvoi merkittävästi, kun siihen ostettiin useita hyvin kannattavia yhtiöitä. Strategian toteutuksessa painopisteenä oli yritysostojen ohella kyvykkyyksien ja kasvun edellytysten rakentaminen. Yhtiöissä toteutettiin useita tehokkuutta ja resursointia parantavia projekteja, määriteltiin yritysostokriteereitä ja tunnistettiin tulevaisuuden kasvusuuntia.

Erityisesti konttitoiminnassa kehitys oli vahvaa, ja monissa Aurooran yhtiöissä on rajapintoja konttiliiketoimintaan. Aurooran syyskuussa ostama **Suomen Vuokrakontti Oy** on tämän kehityksen keskiössä, mutta liikuteltavuus ja modulaarisuus ovat kasvavassa roolissa myös muiden yhtiöiden asiakastarpeissa. Konttistrategian myötä Aurooran yhtiöt tarjoavat entistä laajempia ja teknisesti kehittyneempiä ratkai-

suja teollisuuden, kokonaisturvallisuuden, puolustuksen ja kriittisen infran tarpeisiin.

FENTEC teki vuonna 2024 hyvän tuloksen kansainvälisillä markkinoilla. Yhtiö kehitti ensimmäisenä maailmassa innovatiivisia ratkaisuja, joiden avulla kemikaalien kauppinnan, varastoinnin ja litium-ioniakkujen lataamisen paloturvallisuutta voidaan parantaa ja seurata reaaliajassa. FENTECin älypaloturvakaapille ja älylatauskaapille on haettu myös kansainvälistä patenttia.

CWP jatkoi vuonna 2024 mittavaa automatisaatioprojektiaan. Yhtiö on investoinut viimeisen viiden vuoden ajan aktiivisesti tuotannon automatisointiin pystyäkseen vastaamaan kysyntään, ja työ on tuottanut merkittäviä kustannussäästöjä vuokratyövoiman tarpeen vähentyessä. Kustannusvaikutusten lisäksi automatisointi auttaa yhtiötä pitämään tuotteidensa laadun tasaisena ja parantaa työturvallisuutta teollisuusrobottien ja syöttölaitteiden hoitaessa ennen manuaalisesti tehty työvaiheet.

Telatekin palveluiden kysyntä jatkui vahvana, minkä seurauksena liikevaihto ja kannattavuus nousivat uudelle ennätystasolle. Yhtiössä ryhdyttiin valmistelemaan strategiaa, jonka yhtenä osa-alueena on kansainvälistyminen.

HTT:ssä panostettiin kasvua tukevien kyvykkyyksien rakentamiseen sekä liiketoimintaprosessien tehostamiseen. Vuoden aikana tehdyillä henkilöstömuutoksilla vahvistimme johtoryh-

män kyvykkyyttä vastata kasvavaan kilpailuun. Yhtiö toteutti ensimmäisen M&A-strategian mukaisen yritysoston vuoden 2024 aikana.

Kilpailu kiristyi erityisesti teollisissa palveluissa vuonna 2024, ja heikohko kysyntä heijasteli yleistä taloustilannetta. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla nähtiin kuitenkin merkittäviä tilauksia, joiden vaikutukset näkyvät vuoden 2025 puolella.

Suuntana kansainväliset markkinat

Vuonna 2025 teollisten tuotteiden ja palvelujen markkina näyttäytyy segmentin eri yhtiöille vaihtelevana. Tarjouspyyntöjen kasvava määrä ja muut keskeiset indikaattorit viittaavat kuitenkin markkina-aktiviteetin kasvuun, ja Aurooran yhtiöiden viime vuonna tekemän pohjatyön ansiosta ne ovat hyvissä lähtöasemissa markkinakäänteen koittaessa.

Strategiatyö segmentin yrityksissä jatkuu. **FENTEC** investoi edelleen merkittävästi kansainvälisen jälleenmyyjäverkostonsa rakentamiseen. Yhtiöllä on jo jälleenmyyjät Italiassa, Kroatiaassa, Norjassa ja Ranskassa, ja neuvotteluja potentiaalisten uusien jälleenmyyjien kanssa käydään useissa maissa. **CWP** suunnittelee uusia liiketoiminta-alueita, ja Telatekissä tutkitaan kansainvälistymisen mahdollisuuksia. Teollisen kunnossapidon palveluissa keskeinen teema on

strategisten kumppanuuksien pitkäjänteinen rakentaminen.

Katsauskauden jälkeen tammikuussa 2025 Auroora osti aita- ja porttiratkaisuistaan tunnetun **Pur-ait Oy:n** liiketoiminnan. Liiketoimintakauppa vahvistaa Aurooran asemaa kriittisen infrastruktuurin turvaajana ja laajentaa kokonaistarjoamaa turvallisuussektorilla.

Maailma menee kontteihin - liikuteltavuus ja modulaarisuus kasvavassa roolissa

Muut toiminnot

Muihin toimintoihin kuuluvat:

EV Training Oy:llä on vahva asema Suomen valmennuskurssimarkkinassa. Yhtiö tarjoaa laadukkaita valmennuskursseja. www.ekonomivalmennus.com

Pusatec Oy on erikoistunut suunnittelemaan ja valmistamaan joukkoliikennejärjestelmiä, kassajärjestelmiä, älykkäitä säilytysratkaisuja ja edistyksellisiä kulunvalvontajärjestelmiä. Yhtiön asiakkaita ovat muun muassa joukkoliikenneviranomaiset, liikennöitsijät, kunnat, kylpylät, uimahallit, sairaalat ja oppilaitokset. Yhtiö on palvellut monipuolisesti ja luotettavasti sekä julkisen että yksityisen sektorin tarpeita jo yli kahden vuosikymmenen ajan. www.pusatec.fi

Konsernin emoyhtiö vastaa Auroora-konsernin strategiasta sekä yrityskaupoista ja on vahvasti mukana kehittämässä konserniin kuuluvia yhtiöitä ja niiden strategioita. Lisäksi emoyhtiö tukee konserniin kuuluvia yhtiöitä mm. rakentamalla yhtiöiden tueksi osaavat hallitukset, järjestämällä tarvittavan rahoituksen ja kokoamalla yhtiöiden johtajista koostuvan johtajaverkoston, joka

mahdollistaa parhaiden käytäntöjen jakamisen ja yhdessä oppimisen.

EV Trainingin vuosi 2024 oli menestyksenkäs sekä asiakkaillemme tarjottavan laadukkaan valmennuksen että yhtiön talouden näkökulmasta. Strategiamme keskiössä oli valmennustemme laadun jatkuva kehittäminen sekä valmennuskurssitarjoaman laajentaminen. Vuonna 2024 markkinat kehittyivät odotustemme mukaisesti ja säilytimme selkeän markkinajohtajuuden. Kokonaisuudessaan valmennustemme kysyntä säilyi vakaana.

Vuoden merkittävimpiä onnistumisia oli oppimisympäristöjemme kehittäminen entistäkin paremmiksi, joka vahvistaa asemaamme alamme johtavana toimijana ja luo vankan pohjan tulevaisuuden kehitykselle.

Pusatecin vuosi 2024 oli erittäin onnistunut. Yhtiön liikevaihto nousi ennätystasolle, ja kannattavuus oli erinomainen. Strategian keskiössä olivat suurten projektien onnistuneet toimitukset sekä uusien liiketoimintamahdollisuuksien kartoittaminen.

Edistyneitä ratkaisuja joukkoliikenteeseen, kassajärjestelmiin, kulunvalvontaan ja säilytykseen toimitettiin hyvin kasvavan markkinan tukema-



na joukkoliikenneviranomaisille, liikennöitsijöille, kunnalle, kylpylöihin, uimahalleihin, sairaaloihin ja oppilaitoksiin. Jatkuvan laskutuksen osuus yhtiön liikevaihdosta kasvoi edelleen ja on yli puolet yhtiön liikevaihdosta.

Vuonna 2025 yhtiö jatkaa strategiansa määrätietoista toteuttamista ja tunnistettujen laajentumismahdollisuuksien edistämistä.

Vastuullisuus

Kestävä kehitys on Aurooran liiketoiminnan ja strategian ytimessä ja edellytys pitkäaikaiselle arvon luomiselle. Auroora edistää liiketoimintojensa kautta aktiivisesti vihreää siirtymää ja sähköistymistä sekä varmistaa puhtaan veden saannin ja ehkäisee vesistöjen saastumista. Aurooran yhtiöt auttavat teollisuutta toimimaan kestävämmiin ja kannustaa hyödyntämään innovaatioita energia- ja resurssitehokkuuden varmistamiseksi.

Johdanto

Auroora Yhtiöt aloitti vuonna 2024 valmistautumisen Euroopan kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja Suomen kirjanpitolain mukaiseen raportointiin, joka tulee tämänhetkisen näkemyksen mukaan koskemaan konsernia raportointivuodesta 2025 eteenpäin.

Auroora toteutti direktiivin mukaisen kaksoisolennaisuusarvioinnin ja tunnisti sen pohjalta konsernin toiminnan ja arvoketjun osalta olennaiset kestävyysaiheet, joihin se tulee keskittymään lähivuosina.

Osana valmistautumistaan lakisääteiseen raportointiin, Auroora on halunnut myös ottaa ensimmäiset askeleet kohti Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaista raportointia. Tämä vastuullisuusraportti ei vielä täytä kaikkia standardien vaatimuksia, mutta raportin sisältö noudattelee kuitenkin osittain ESRS-raportointistandardien rakennetta ja tietovaatimuksia.

Vastuullisuusraportointi kattaa kalenterivuoden 2024 (1.1.–31.12.2024). Raportointikausi on näin ollen sama kuin yhtiön taloudellisessa raportoinnissa.

Vastuullisuusraportin yleiset laatimisperiaatteet

Tämä vastuullisuusraportti kattaa samat Auroora Yhtiöt Oyj:n juridiset yksiköt kuin yhtiön vuoden 2024 tilinpäätös. Vuoden 2024 lopussa Auroora Yhtiöihin kuului seuraavat juridiset yksiköt: Auroora Yhtiöt Oyj, ARNON Oy, ARNON AB, ARNON Sp. z o.o., TKF Power Quality Oy, Sähkölandia Oy, Operon Group Oy, Operon Finland Oy, Solid Water Oy, Operon International Ltd Oy, Suomen Ekolannoite Oy, Vestelli Oy, Vestelli Sverige AB, Avalon Nordic Oy, FENTEC Oy, HTT High Tech Technology Oy, Solifix Oy, CWP Coloured Wood Products Oy, Telatek Service Oy, Suomen Vuokrakontti Oy ja EV Training Oy. Mitään yksiköitä ei ole rajattu raportoinnin ulkopuolelle.

Tämä raportti sisältää tietoa Aurooran olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sen suorien ja epäsuorien liiketoimintasuhteiden kautta arvoketjun alku- ja loppupäässä kaksoisolennaisuusarvioinnin tulosten mukaisesti. Arvoketjuun liittyvän tiedon sisällyttäminen on selkeästi ilmoitettu kunkin aiheen yhteydessä.

Tässä raportissa Auroora on soveltanut ESRS-standardien mukaisia aikajänteitä. Lyhyellä aikavälillä viitataan tulevaan tilikauteen, keskipitkällä aikavälillä seuraaviin 1–5 vuoteen ja pitkällä aikavälillä yli 5 vuoden ajanjaksoon.

Kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät mittarit kattavat scope 1- ja scope 2 -päästöt. Laskelmat perustuvat pääosin suoraan mitattuun kulutustietoon ja toimittajilta saatuihin päästökertoihin. Joissain tapauksissa käytetään arvioituja tietoja, esimerkiksi silloin, kun tarkkaa kulutustietoa ei ole saatavilla. Mittareiden laskentaperusteet ja tarkkuustaso on kuvattu tarkemmin tämän raportin osiossa Kasvihuonekaasupäästöt.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyysjohtamisessa

Auroora-konsernin hallinto-, johto- ja valvontaelimet ovat hallitus ja toimitusjohtaja. Aurooran hallitus asettaa konsernitason vastuullisuustavoitteet ja hyväksyy konsernilaajuiset politiikat. Hallitus hyväksyy kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset ja seuraa säännöllisesti vastuullisuustyön edistymistä.

Konsernin toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu konsernin vastuullisuusohjelman toteuttamisesta ja hän raportoi sen etenemisestä hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa myös tarvittavien sisäisten ja ulkoisten resurssien sekä asiantuntemuksen varmistamisesta. Aurooran johtoryhmä seuraa vastuullisuusasioiden edistymistä konsernitason strategisten tavoitteiden ja niitä tukevien mittareiden avulla. Nämä on määritelty konsernitason vastuullisuusohjelmassa, joka otetaan käyttöön vuonna 2025.

Aurooran yhtiöt toteuttavat vastuullisuusohjelman konsernin ohjeistuksen mukaisesti ja raportoivat vastuullisuuskehityksestä konsernille vähintään vuosittain. Konserni tukee tytäryhtiöitä niissä kestävyysasioissa, jotka ovat olennaisia kaikille tytäryhtiöille ja joista tullaan jatkossa myös raportoimaan konsernitason.

Koska Aurooran liiketoimintamalli perustuu hajautettuun organisaatioon, käytännön vastuullisuustyö tapahtuu pääasiassa tytäryhtiöissä niiden hallitusten ohjaamina. Kunkin yrityksen toimitusjohtajalla on operatiivinen vastuu vastuullisuustyöstä. Tytäryhtiöt voivat omasta aloitteestaan täydentää konsernitason ohjeistusta omilla ohjeillaan ja ohjelmillaan, jotka sisältävät

tiukempia ja täsmennetympiä vaatimuksia kuin konserninlaajuiset toimintaohjeet.

Hajautetussa liiketoimintamallissa Aurooran yhtiöt vastaavat itse omista riskeistään. Tämä pienentää keskitettyjä riskejä ja mahdollistaa nopean reagoinnin paikallisiin markkinamuutoksiin. Konserni seuraa ja arvioi riskejä säännöllisesti, painottaen erityisesti markkina- ja toimittajariippuvuuksia, taloudellisia ja ympäristöriskejä, sekä sääntely-ympäristön muutoksia sekä maineriskejä. Kestävä kehitys ja vastuullisuus ovat osa riskienhallintaa, vähentäen ympäristö- ja sosiaaliriskien vaikutusta.

Vastuullisuuden johtaminen Auroorassa



Hallituksen ja johdon monimuotoisuus sekä vastuullisuus-osaaminen

Auroora-konsernin hallitukseen kuuluivat 31.12.2024 Pekka Tammela (puheenjohtaja) sekä jäsenet Reetta Keränen, Harri Lamminen, Risto Lehtimäki ja Ville Voipio. Yksi hallituksen viidestä jäsenestä on nainen (naisten osuus 20 %, sukupuolten suhdeluku on 0,25). 80 % hallituksen jäsenistä on riippumattomia yhtiöstä ja sen suurimmista osakkeenomistajista. Hallituksen osaaminen tukee yhtiön nykyistä ja tulevaa liiketoimintaa ja mahdollistaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Lisäksi hallituksessa on vahvaa vastuullisuusosaamista, joka tukee sekä yhtiön liiketoimintastrategian että vastuullisuusohjelman toimeenpanoa.

Vuoden 2024 lopussa Aurooran johtoryhmään kuului seitsemän liikkeenjohtoon osallistuvaa jäsentä, joilla on laaja kokemus konsernin liiketoiminta-alueista ja markkinoista. Johtoryhmän muodostivat konsernin toimitusjohtaja Antti Rauhala sekä vt. talousjohtaja Marko Tulus, liiketoimintajohtaja Joona Linna, liiketoimintajohtaja Jukka Marttila, liiketoimintajohtaja Petri Antila, liiketoimintajohtaja Sami Savolainen sekä hallintopäällikkö Ritva Mäenpää. Vahvistaakseen vastuullisuusosaamistaan Aurooran johtoryhmä on hyödyntänyt ulkoisia asiantuntijoita

sekä kouluttautunut eri kestävyysteemoihin ja CSRD-direktiivin vaatimuksiin.

Hallituksen ja johtoryhmän käsittelemät kestävyysasiat vuonna 2024

Aurooran johtamisjärjestelmän mukaisesti konsernin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain talousraportoinnin valmistuttua. Hallitus kokoontuu vastaavasti kuukausittain noin viikko johtoryhmän kokouksen jälkeen. Lisäksi ylimääräisiä kokouksia järjestetään tarvittaessa. Vuosikellon mukaisesti kestävyysasiat ovat johtoryhmän ja hallituksen agendalla vähintään kaksi kertaa vuodessa. Kestävyysriskejä käsitellään vuosittain osana konsernin kokonaisriskien hallintaa.

Vuonna 2024 johtoryhmä ja hallitus käsitelivät seuraavia kestävyteen liittyviä asioita:

- vuoden 2023 vastuullisuusraportin hyväksyntä
- riskien arviointi ja hyväksyntä (ml. kestävyysriskit)
- kestävyysraportointidirektiivin mukaisen kaksoisolennaisuusarviointiprojektin tilannekatsaukset
- olennaisten aiheiden päättäminen yhtiökohtaisten kynnysarvojen pohjalta.

Vastuullisuustulosten sisällyttäminen kannustinohjelmiin

Auroorassa palkitsemisen pääkomponentit ovat peruspalkka sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet. Lyhyen aikavälin kannustinohjelma on yhtiökohtainen ja siitä päättää kunkin Aurooran yhtiön hallitus. Lyhyen aikavälin palkitseminen perustuu yhtiön taloudellisten tavoitteiden ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Aurooran hallitus voi lisäksi päättää pitkän aikavälin kannustimista, kuten osakepalkkioista tai optioista, jotka on erityisesti suunniteltu kannustamaan sen piiriin kuuluvia saavuttamaan konsernin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Vastuullisuuteen kytkeytyviä mittareita ei ole toistaiseksi sisällytetty konsernin kannustinohjelmiin.

Riskienhallinta liittyen vastuullisuusraportointiin

Aurooran yhtiöt keräävät vastuullisuusdataa (ympäristö, sosiaalinen vastuu, hallinto) konsernin ohjeistuksen ja pohjien avulla. Yhteiseen pohjaan koottu data toimitetaan konserniyhtiölle, joka vastaa koko konsernin vastuullisuusraportoinnista. Tämä prosessi varmistaa

yhtenäisen ja kattavan datan keräämisen ja raportoinnin koko konsernissa.

Vastuullisuusdatan keräys ja konsernitasolla asetetut tavoitteet auttavat tytäryhtiöitä kehittämään kestäviä käytäntöjä, jotka tukevat konsernin laajempia kestävyystavoitteita. Tämä yhdenmukaistaa kestävä kehityksen toimia konsernissa, parantaa tytäryhtiöiden läpinäkyvyyttä ja vastuullisuutta, vahvistaa niiden mainetta kestävyyskysymyksissä ja siten houkuttelee sijoittajia ja asiakkaita, jotka arvostavat kestävää toimintaa.

Aurooran strategia ja liiketoimintamalli suhteessa kestäväyyteen

Aurooran liiketoiminnan tarkoitus on rakentaa aktiivista suomalaista omistajuutta ja kestäväää kasvua. Kasvu rakentuu kolmelle strategiselle segmentille, joista kukin osaltaan tukee kestävää kehitystä ja asiakkaiden vastuullisuustavoitteiden saavuttamista.

Aurooran segmentit perustuvat kestävyysmuroksen ja digitalisaation megatrendeihin. Ne edistävät siirtymää kohti vastuullisempia ja teknologisesti kehittyneempiä ratkaisuja. Näiden ilmiöiden pohjalta konserni on tunnistanut kuusi merkittävintä kasvun ajuria, jotka ohjaavat Aurooran strategiaa ja yhtiöiden pitkän aikavälin kehitystä. Voit lukea näistä tarkemmin tämän raportin sivulta 8.

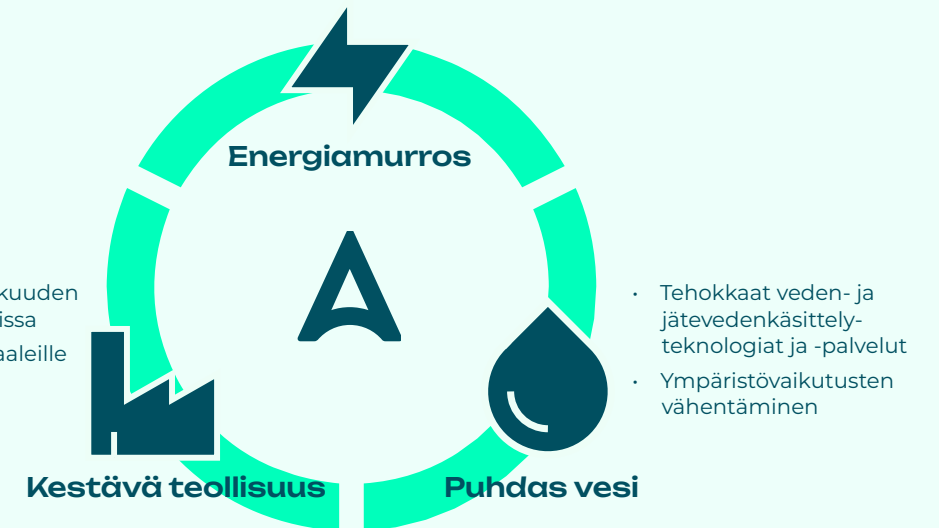
Aurooran toiminnan merkittävin vaikuttavuus syntyy Aurooran yhtiöiden tarjoamien tuotteiden, palveluiden ja työpaikkojen kautta. Yhtiöt tarjoavat ratkaisuja sähköistykseen ja älykkäisiin järjestelmiin sekä maksimoivat energiatehokkuuden. Tehokkaat veden- ja jätevedenkäsittelyteknologiat ja palvelut edistävät puhtaan veden saantia ja auttavat vähentämään ympäristövaikutuksia. Lisäksi Auroora auttaa teollisuutta toimimaan kestävämmän lisäämällä (energia)

tehokkuutta ja tarjoamalla korkealaatuisia ja kestäviin toimitusketjuihin perustuvia ratkaisuja globaaleille markkinoille. Aurooran segmentit ja niihin kuuluvat yhtiöt on esitelty tarkemmin raportin sivuilla 17–22.

Vuonna 2024 Aurooran liikevaihto oli 143 miljoonaa euroa. Konserni työllisti yhteensä 688 henkilöä, joista 636 työskenteli Suomessa, 5 Ruotsissa ja 47 Puolassa. Yhtiön liiketoimintamalli ja arvonaluonti on esitelty tämän raportin sivuilla 11.

Auroora tavoittelee vaikuttavuutta kaikilla kolmella segmentillä

- Ratkaisut sähköistykseen ja älykkäisiin järjestelmiin
- Energiatehokkuuden maksimoiminen



Uusi vastuullisuus-ohjelma ohjaa kestävyystyötä

Jatkossa konserni tulee keskittymään strategiansa mukaisesti kestävää kehitystä tukevien liiketoimintasegmenttien kehittämiseen ja jatkuvaan vaikuttavuuden luontiin. Aurooran oman toiminnan keskeiset vastuullisuusteemat liittyvät ilmastovaikutusten vähentämiseen, turvallisten työpaikkojen luomiseen sekä eettisen toiminnan ylläpitämiseen.

Auroora on määritellyt konsernitasoisen vastuullisuusohjelman, joka pohjautuu yhtiön vuonna 2024 toteuttamaan kaksoisolennaisuusarviointiin. Vuonna 2025 käyttöön otettavan ohjelman mukaisesti yhtiö tekee jatkossa systemaattisesti töitä ilmastovaikutusten vähentämiseksi ja henkilöstön työturvallisuuden kehittämiseksi sekä kestävien liiketoimintakäytäntöjen juurruttamiseksi.

Aurooran vastuullisuusohjelma

ESRS-standardi	Kestävyysaihe	Tavoitteet	Mittarit	Miten johdetaan konsernitasolla?
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Sitoutuminen Pariisin ilmastopimuksen 1,5 °C -tavoitteeseen	Kokonaispäästöt (Scopet 1,2,3)	Ympäristöpolitiikka, siirtymäsuunnitelma
		CO ₂ e-päästöjen vähennystavoite: -50 % vuoden 2030 loppuun mennessä.		
		Net Zero -tavoite vuoteen 2050 mennessä		
		Scope 3 -laskennan kattavuuden laajentaminen vuosittain		
		Uusiutuvan energian osuuden kasvattaminen vuosittain	Uusiutuvan energian osuus kokonaisenergiankulutuksesta	
S1 Oma työvoima	Työolot: Työterveys ja -turvallisuus	Nolla tapaturmaa/tapaturmataajuuden parantaminen	Täsmentyy	Henkilöstöpolitiikka (ml. työturvallisuusjohtamisen periaatteet)
		ISO45001-työturvallisuusjärjestelmän kattavuuden laajentaminen	Täsmentyy	
S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet: puhdas vesi ja sanitaatio	Vedenpuhdistuksen ja sanitaation parantaminen		
		Puhdistetun veden määrän kasvattaminen/toiminnan laajuus	Asukasvastinluku eli kuinka paljon ihmisiä on toiminnan/vedenpuhdistuksen ja myy-tyjen jätevesijärjestelmien piirissä	
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	Yhteinen Code of Conduct, johon kaikki yhtiöt ovat sitoutuneet		Code of Conduct
		100 % yhtiöistä on sitoutunut Code of Conductiin	Code of Conductiin sitoutuneiden yhtiöiden osuus (%)	

Sidosryhmien odotukset kestävyys suhteen

Code of Conduct -toimintaohjeensa mukaisesti Auroora tavoittelee luotettavan kumppanin asemaa ja pyrkii aktiivisesti edistämään kestävä kehitystä yhteiskunnassa. Konserni haluaa ymmärtää sidosryhmiensä odotuksia ja osallistua avoimeen vuoropuheluun eri tahojen kanssa.

Vuonna 2024 Auroora osallisti sidosryhmiään aktiivisesti kaksoisolennaisuusarviointiprosessiin ja lisäksi vuorovaikutusta käytiin muun muassa erilaisten tilaisuuksien, tapaamisten ja viestintäkanavien kautta. Myös Aurooran johtoryhmän ja hallituksen edustajat osallistuivat kaksoisolennaisuusarviointiin ja osana olennaisten aiheiden hyväksymisprosessia molemmille elimille esiteltiin sidosryhmien näkemyksiä liittyen kestävyyskysymyksiin.

Sidosryhmävuorovaikutus

Sidosryhmä	Osallistaminen	Sidosryhmille tärkeät teemat	Vaikutus liiketoimintaan ja strategiaan
Henkilöstö	- Henkilöstökyselyt (ml. olennaisuusarviointi) - Henkilöstötilaisuudet - Whistleblowing-ilmoituskanava - Kehityskeskustelut - Työturvallisuushavainnot ja työsuoja - Sisäinen viestintä - Työhyvinvointiohjelmat	- Henkilöstön hyvinvointi ja viihtyvyys - Osaamisen kehittäminen - Terveys ja turvallisuus - Tasa-arvo - Reilu ja avoin yrityskulttuuri	- Johtamisen kehittäminen - Työturvallisuuskäytäntöjen kehittäminen - Eettiset toimintaperiaatteet - Työnantajamielikuva
Asiakkaat	Asiakaskyselyt ja –haastattelut (ml. olennaisuusarviointi)	- Tuoteturvallisuus ja laatu - Ympäristövaikutukset - Vastuullinen hankintaketju - Tietoturva - Asiakaskokemus - Eettinen toiminta	- Vastuullinen markkinointi - Asiakslähtöinen tuotekehitys - Vahva brändi - Kilpailukyky
Osakkeenomistajat	- Yhtiökokoukset - Omistajaviestintä - Sijoittajatapaamiset - Taloudelliset ja kestävyysraportit	- Vastuullinen, tuottava ja turvallinen omistajuus - Kestävä kasvu - Yrityksen maine - Hyvä hallintotapa - Riskien hallinta	- Eettiset toimintaperiaatteet ja hyvään hallintoon liittyvät muut periaatteet - Pitkän aikavälin arvonluonti - Vakaa talous - Toiminnan tehokkuus - Sijoittajaluottamus
Aurooran yhtiöt	- Johtajaverkosto - Hallitustyöskentely - Olennaisuusarviointi - Strategiaprosessit	- Vastuullinen ja turvallinen omistaja - Yrityksen maine - Liiketoiminnan kehittäminen - Synergiat	- Eettiset toimintaperiaatteet ja hyvään hallintoon liittyvät muut periaatteet - Yhteinen strategia - Yhdenmukaiset vastuullisuuskäytännöt - Tehokkuus ja synergiaedut

Sidosryhmä	Osallistaminen	Sidosryhmille tärkeät teemat	Vaikutus liiketoimintaan ja strategiaan
Toimittajat	- Kahdenväliset tapaamiset - Toimittaja-auditoinnit - Whistleblowing-ilmoituskanava - Olenaisuusarviointi	- Eettinen hankinta - Toimitusketjun vastuullisuus - Yhteiset kestävyystavoitteet	- Toimittajien vastuullisuusarviointi - Toimitusvarmuus - Maineenhallinta
Yhteistyökumppanit	- Kahdenväliset tapaamiset - Whistleblowing-ilmoituskanava - Tapahtumat, seminaarit ja paneelit - Olenaisuusarviointi - Kehitysprojektit	- Toiminnan läpinäkyvyys - Vastuullisuus	- Taloudellinen ja kestävyysraportointi - Vastuullinen toiminta - Uudet liiketoimintamahdollisuudet
Tiedotusvälineet	- Lehdistötiedotteet - Henkilökohtaiset kontaktit - Haastattelut - Mediatapaamiset	- Toiminnan läpinäkyvyys - Vastuullisuusviestintä - Ajankohtainen ja oikea tieto	- Taloudellinen ja kestävyysraportointi - Vastuullinen toiminta - Avoin viestintä - Yrityksen maine - Sidosryhmien luottamus

Aurooran vastuullisuustyö perustuu YK:n Global Compact-periaatteisiin, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteisiin ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin.



Tavoitteena edullisen ja puhtaan energian tuotannon tukeminen



Tavoitteena puhtaan veden saannin turvaaminen ja sanitaation edistäminen



Tavoitteena kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuurit

Aurooran kaksoisolennaisuusarviointiprosessi

Aurooran kaksoisolennaisuuden arviointiprosessi toteutettiin syksyllä 2024 ESRS-standardien vaatimusten mukaisesti. Auroora toteutti kaksoisolennaisuusarvioinnin määrittääkseen konsernin todelliset tai potentiaaliset negatiiviset tai positiiviset olennaiset vaikutukset ihmisiin tai ympäristöön

sekä kestävyyskytkeytyvät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä. Prosessi toteutettiin yhdessä ulkoisen kumppanin kanssa.



Kaksoisolennaisuus- arviointiprosessin kuvaus

Kaksoisolennaisuusarviointi aloitettiin syyskuussa 2024 kontekstin hahmottamisella. Tämän vaiheen tarkoituksena oli lisätä ymmärrystä Aurooran liiketoiminnan kannalta keskeisistä kestävyyskysymyksistä perehtymällä toimialakohtaisten raportointistandardien vaatimuksiin ja vastuullisuustyön nykytilaan. Lisäksi toteutettiin sisäisten asiantuntijoiden haastatteluja Aurooran arvoketjujen kuvaamiseksi ja vaikutusten hahmottamiseksi.

Priorisoidakseen vastuullisuusaiheita ja ymmärtääkseen paremmin sidosryhmien odotuksia, Auroora keräsi prosessin aikana sekä laadullista että määrällistä palautetta ulkoisilta ja sisäisiltä sidosryhmiltä. Sidosryhmiltä saatiin lisätietoa heidän näkökulmastaan Aurooran liiketoiminnan keskeisistä kestävään kehitykseen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden arviointia varten. Sidosryhmähaastatteluihin otti osaa sijoittajia, rahoittajia, analyytikkoja, toimittajia ja asiakkaita sekä konsernin hallituksen jäsen, joka on syvällisesti perehtynyt kestävyyskysymyksiin. Lisäksi tarkasteltiin verrokkiyhtiöiden vastuullisuuspainotuksia.

Taustaselvitysten, sidosryhmähaastattelujen, henkilöstökyselyn ja verrokkivertailun loppu-

tulemana tunnistettiin pitkä lista potentiaalisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, joiden olennaisuutta arvioitiin ESRS-standardien ohjeistuksen mukaisesti.

- Kielteiset vaikutukset pisteytettiin vakavuuden, joka oli yhdistelmä vaikutuksen mittakaavasta, laajuudesta ja korjaamattomuudesta, sekä todennäköisyyden perusteella. Ihmisoikeuksiin kohdistuvien kielteisten vaikutusten vakavuus asetettiin todennäköisyyden edelle.
- Myönteiset vaikutukset pisteytettiin niiden mittakaavan, laajuuden ja todennäköisyyden perusteella.
- Taloudellinen olennaisuus arvioitiin riskin/ mahdollisuuden taloudellisen merkittävyyden ja todennäköisyyden perusteella.

Arvioinnissa huomioitiin sekä Auroora-konsernin omat ja tytäryhtiöiden toiminnot sekä arvoketjun alku- ja loppupään toiminnot. Vaikutuksia tarkasteltiin ja priorisoitiin asiantuntijatyöpajojen, syventävien keskusteluiden ja digitaalista työkalua hyödyntävän arviointiprosessin avulla. Tunnistettuihin kestävyysvaikutuksiin ja riippuvuuksiin liittyvät liiketoimintariskit ja -mahdollisuudet arvioitiin asiantuntijatyöpajassa Aurooran olemassa olevaa riskienhallintamallia hyödyntäen.

Olennaisimmat vastuullisuusaiheet tunnistettiin ja priorisoitiin olennaisuuden mukaan. Tämän jälkeen vaikutusten ja taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien arvioinnit yhdistettiin mää-

rittäen olennaisia aiheita koskevat kynnysarvot. Lopuksi prosessi dokumentoitiin ja Aurooran johtoryhmä ja hallitus hyväksyivät olennaiset aiheet. Jatkossa konsernin johtoryhmä arvioi vuosittain, onko kaksoisolennaisuusarviointia tarpeen päivittää.

Tulevina vuosina Aurooran kestävyyyteen liittyviä riskejä, mukaan lukien ilmastoriskit, arvioidaan osana konsernin riskienhallintaprosessia. Vastuullisuus on Aurooralle strategisesti tärkeää, joten kestävyyyteen liittyviin riskeihin kiinnitetään erityistä huomiota.

Aurooralle olennaiset kestävyysseikat

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa olennaisiksi katsottiin ne ESRS-standardien mukaiset kestävyysseikat, joihin liittyi vähintään yksi tunnistettu vaikutus, riski tai mahdollisuus, joka ylitti määritellyn kynnysarvon joko vaikutusten olennaisuuden, taloudellisen olennaisuuden tai molempien näkökulmasta. Epäolennaisiksi arvioitiin ne kestävyysseikat, joihin ei liittynyt tunnistettuja vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia tai joissa kaikki arvioidut vaikutukset, riskit tai mahdollisuudet jäivät alle kynnysarvojen.

Aurooralle olennaiset ESRS-standardien mukaiset kestävyysseikat

Ympäristö ja ilmasto					Sosiaalinen vastuu				Hyvä hallinto
E1 Ilmastonmuutos	E2 Pilaantuminen	E3 Vesi ja merten luonnonvarat	E4 Biodiversiteetti ja luonnon monimuotoisuus	E5 Kiertotalous	S1 Oma työvoima	S2 Arvoketjun työntekijät	S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Ilman pilaantuminen	Vedenkulutus	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät: ilmastonmuutos, maankäytön muutokset, suora hyödyntäminen, haitalliset vieraslajit, pilaantuminen, muut	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	Työolot	Työolot (urakoitsijat)	Taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	Tietoihin liittyvät vaikutukset	Yrityskulttuuri
Ilmastonmuutoksen hillintä	Maaperän pilaantuminen	Vedenotto			Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet	Henkilökohtainen terveys ja turvallisuus	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen
Energia	Veden pilaantuminen	Jätevesipäästöt	Vaikutukset lajin tilaan: lajin populaation koko, lajin maailmanlaajuisen sukupuutonriski	Jäte	Muut työhön liittyvät oikeudet	Muut työhön liittyvät oikeudet (valmistus)	Alkuperäiskansojen oikeudet	Sosiaalinen inklusio	Eläinten hyvinvointi
	Elävien organismien ja elintarvikkeiden pilaantuminen	Jätevesipäästöt valtameriin	Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan maaympäristön heikkeneminen, aavikoituminen, maaperän sulkeminen rakentamalla		S1 ja S2 : Työolot - Työllisyysturva, työaika, riittävä palkka - Työmarkkinaosaapuolten vuoropuhelu, yhdistymisvapaus, työehtosopimus-neuvottelut - Työ- ja yksityiselämän tasapaino - Terveys ja turvallisuus Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille - Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka - Koulutus ja taitojen kehittäminen - Vammaisten ja toimintarajoitteisten henkilöiden työllistäminen ja inklusio - Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi - Monimuotoisuus Muut työhön liittyvät oikeudet - Lapsityövoima (S2) - Pakkotyö (S2) - Asiainmukaiset asuinolot - Yksityisyys/Tietosuoja				
	Huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	Merten luonnonvarojen hyödyntäminen ja käyttö			S3: Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet - Asiainmukaiset asuinolot - Riittävä ruoka - Puhdas vesi ja sanitaatio - Maahan liittyvät vaikutukset - Turvallisuuteen liittyvät vaikutukset Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet - Sananvapaus - Kokoontumisvapaus - Vaikutukset ihmisoikeuksien puolustajiin Alkuperäiskansojen oikeudet - Vapaa ja tietoon perustuva ennakkosuostumus - Itsemääräämisoikeus - Sivistykselliset oikeudet				
	Mikromuovit				S4: Kuluttajat ja loppukäyttäjät Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiiin kohdistuvat vaikutukset - Yksityisyys/Tietosuoja - Sananvapaus (Laadukkaiden) tietojen saatavuus Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus - Terveys ja turvallisuus - Henkilönsuoja - Lasten suojeleminen Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inklusio: - Syrjimättömyys - Tuotteiden ja palvelujen saanti - Vastuulliset markkinointikäytännöt				
					G1 Liiketoiminnan harjoittaminen Yrityskulttuuri Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen Eläinten hyvinvointi Poliittinen vuorovaikutus Suhteet tavaran- ja palveluntoimittajiin, ml. maksukäytännöt Korruptio ja lahjonta: Ehkäiseminen ja havaitseminen mukaan lukien koulutus, tapaukset				

Aurooralle olennainen aihe

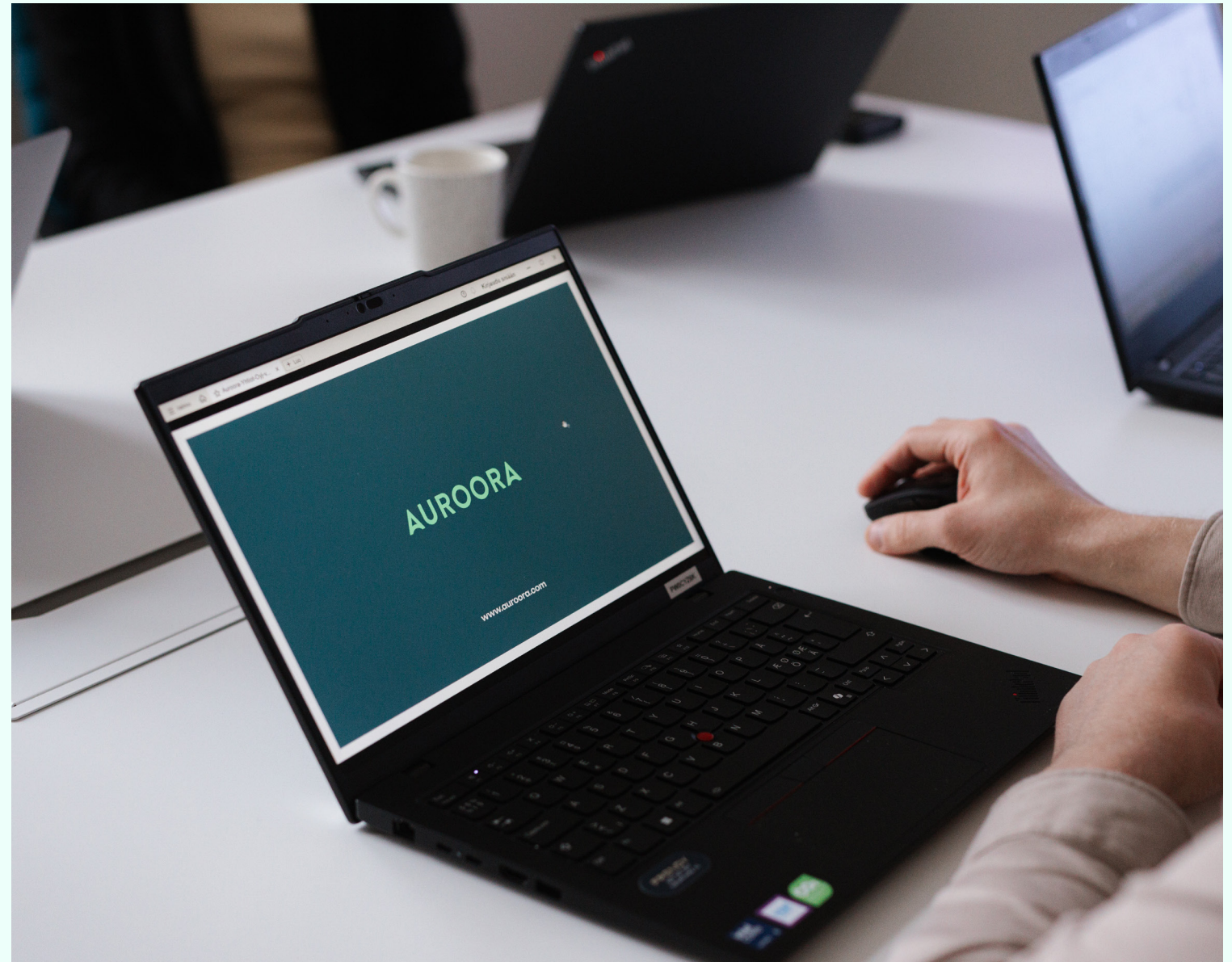
Arvioitu ei-olennaisiksi

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarviointin pohjalta Auroora tunnisti yhteensä 13 ESRS-standardien mukaan luokiteltua olennaista kestävyysliittävää vaikutusta, riskiä tai mahdollisuutta, jotka ilmenevät joko yhtiön omassa toiminnassa tai arvoketjun alku- tai loppupäässä lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet toimivat pohjana Aurooran konsernitason vastuullisuusohjelman määrittelylle. Uusi vastuullisuusohjelma, joka pitää sisällään pitkän ja lyhyen aikavälin tavoitteita sekä niiden etenemistä kuvaavia mittareita on esitelty tämän raportin sivulla 29.

Tässä vastuullisuusraportissa Auroora keskittyy raportoimaan niistä kestävyysaiheista, jotka liittyvät olennaisiksi arvioituihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. (Osittain) raportoitavat ESRS-standardit ovat E1 Ilmastonmuutos, S1 Oma työvoima, S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.



Aurooran olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS-standardi	Kestävyyssaihe	Vaikutus (+ vai – vai molemmat)	Liiketoimintariski tai -mahdollisuus	Missä arvoketjun osassa vaikutus tapahtuu?	Millä aikahorisontilla vaikutus realisoituu?	Miten johdetaan konsernitasolla?
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Negatiivinen vaikutus: oman toiminnan ja arvoketjun päästöt		Alkupää (tuotteiden valmistus, logistiikka), oma toiminta	1-10	Ympäristöpolitiikka, siirtymäsuunnitelma
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Positiivinen vaikutus arvoketjussa: asiakkaiden päästöjen vähentäminen	Mahdollisuus: Asiakkaiden energiatehokkuusvoitteen, automaation ja sähköistymisen lisääminen tai siirtyminen uusiutuvaan energiaan	Loppupää (asiakkaat)	1-10	Konsernistrategia
E1 Ilmastonmuutos	Energiankulutus	Negatiivinen vaikutus: oman toiminnan energiankulutus		Oma toiminta	1-10	Ympäristöpolitiikka, siirtymäsuunnitelma
S1 Oma työvoima	Työolot: Lakisääteiset oikeudet ja palkkaus	Positiivinen vaikutus: reilut työolot ja työehtosopimusten kattavuus	Riski: työvoiman saatavuuden haasteet ja nouseva kustannustaso	Oma toiminta	1-10	Henkilöstöpolitiikka
S1 Oma työvoima	Työolot: Työterveys ja -turvallisuus	Potentiaallinen negatiivinen vaikutus: vakava työtapaturma tai työperäinen sairastuminen	Riski: työtapaturmat ja työkyvyttömyysriskit (ennenaikainen eläköityminen) voivat kasvattaa kustannuksia	Oma toiminta	1-10	Henkilöstöpolitiikka (ml. Työturvallisuusjohtamisen periaatteet)
		Positiivinen vaikutus: hyvät työturvallisuuskäytänteet ja työterveyshuolto				
S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet: puhdas vesi ja sanitaatio	Positiivinen vaikutus arvoketjussa: vedenpuhdistuksen ja sanitaation parantaminen	Mahdollisuus: vesiosaamisen kysynnän kasvu luo liiketoimintamahdollisuuksia	S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	5-10 (merkitys kasvussa)	Konsernistrategia
		Negatiivisen vaikutuksen pienentäminen arvoketjussa: vedenpuhdistuksen ympäristövaikutusten vähentäminen				
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	Positiivinen vaikutus: yhteinen Code of Conduct, johon kaikki yhtiöt ovat sitoutuneet		Oma toiminta, alkupää, loppupää	1-10	Code of Conduct

Tavoitteena ilmastovaikutusten vähentäminen

Auroora tekee systemaattisesti töitä ilmasto-vaikutustensa vähentämiseksi. Yhtiö käynnisti ilmastovaikutustensa arvioinnin vuonna 2023 kartoittamalla oman toimintansa (scope 1) sekä ostetun energian (scope 2) päästöt. Vuoden 2024 aikana päästölaskentaa laajennettiin kattamaan osittain arvoketjun päästöjä (scope 3).

Auroora tarkentaa päästövähennysten tiekartan ja toimenpideohjelman vuoden 2025 aikana, ja laatii ilmastomuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelmansa, joka julkaistaan nykylainsäädännön valossa Euroopan kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisessa kestävyysraportissa vuonna 2026.

Ilmastoön liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Ilmastoön liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu kaksoisolennaisuusarvioinnissa lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Ilmastomuutos tunnistettiin Aurooralle olennaiseksi aiheeksi sekä yhtiön oman toiminnan että arvoketjun kannalta. Olennaisiksi ESRS-

standardien mukaisiksi osa-aiheiksi tunnistettiin ilmastomuutoksen hillintä ja energia.

Negatiiviset vaikutukset

- Oman toiminnan ja arvoketjun alkupään (tuotteiden valmistus ja logistiikka) kasvi-huonekaasupäästöt muodostavat ilmastomuutoksen hillintään liittyvän negatiivisen vaikutuksen.
- Myös oman toiminnan energiankulutukseen liittyen tunnistettiin negatiivinen vaikutus.

Positiiviset vaikutukset ja liiketoimintamahdollisuudet

- Arvoketjun loppupäässä Aurooran toiminnalla on positiivinen vaikutus asiakkaiden päästöjen vähentämiseen. Tämä luo myös liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti asiakkaiden energiatehokkuustavoitteiden tukemisessa sekä automaation ja sähköistymisen edistämässä ja siirtymisessä uusiutuvaan energiaan.

Ilmastovaikutusten arvioidaan konkretisoituvan 1–10 vuoden aikavälillä. Kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella ilmastomuutoksen hillintään tai energiaan liittyviä taloudellisia riskejä ei tunnistettu.

Ilmastomuutoksen hillintä on keskeinen tekijä Aurooran liiketoimintastrategiassa. Auroora

pyrkii vähentämään oman toimintansa ja arvoketjunsä päästöjä sekä tehostamaan energiankulutustaan samalla kun se auttaa asiakkaitaan pienentämään hiilijalanjälkeään tarjoamalla kestäväen kehityksen mukaisia ratkaisuja.

Auroora seuraa ja kehittää jatkuvasti toimenpiteitään varmistaakseen, että yhtiön liiketoimintamalli tukee siirtymää vähähiiliseen talouteen. Strategian ja liiketoimintamallin ilmastokestävyyden arviointia tullaan tarkentamaan siirtymäsuunnitelman laatimisen yhteydessä.

Ilmastotyötä ohjaavat periaatteet

Aurooran vastuullisuusohjelmassa määritellään ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit sekä ilmastomuutokseen liittyvät konsernitasoiset johtamiskäytännöt. Vastuullisuusohjelma ottaa kantaa ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja energiankulutukseen. Osana vastuullisuusohjelman toimeenpanoa Auroora laatii tarkemman tason ympäristöpolitiikan ja siirtymäsuunnitelman tulevana vuosina ohjaamaan tunnistettujen olennaisten ilmastoön liittyvien vaikutusten johtamista.

Auroora noudattaa toiminnassaan kaikkia ympäristönsuojeluun liittyviä lakeja ja määräyksiä sekä pyrkii jatkuvaan parantamiseen. Konserni kannustaa yhtiöitään systemaattiseen ympäristöasioiden hoitamiseen ISO14001-standardin mukaisesti, ja standardia noudatetaankin, ainakin osittain, jo lähes kaikissa konserniyhtiöissä. Lisäksi Aurooran eettiset ohjeet (Code of Conduct) sisältävät ympäristövaikutusten huomioon.

Ilmastotoimet

Noin 80 % kaikista Aurooran scope 1- ja scope 2 -päästöistä syntyy Operon Groupin toiminnassa, mikä korostaa yhtiön roolia ja vastuuta päästöjen vähentämisessä ja tarjoaa samalla suurimman potentiaalin vaikuttaa koko konsernin päästöihin positiivisesti.

Valtaosa Operonin - ja samalla myös Aurooran suorista päästöistä liittyy jäteveden käsittelyprosessiin, kun orgaaninen aines hajoaa biologisesti. Käsittelyprosesseista vapautuu ilmaan mikrobien tuottamia typpiyhdisteiden hajoa-mistuotteita ja hapettomissa oloissa syntyvää metaania. Haihtumien lisäksi päästöjä syntyy käsittelyprosessien tarvitseman energian tuotannossa.

Jäteveden käsittelyyn liittyvien suorien päästöjen vähentäminen on haastavaa ja vaatii uusia innovatiivisia ratkaisuja, joiden avulla pystytäisiin estämään haihtumien vapautuminen ilmaan tai hyödyntämään jätevesilietteiden orgaaninen aines tehokkaammin. Lisäksi toimenpiteet, kuten energiatehokkuuden parantaminen ja vihreän sähkön hankinta, voivat merkittävästi vähentää prosessissa syntyviä päästöjä. Prosessipäästöjen vähentämisen ohella Operon Groupissa on merkittävää potentiaalia vähentää sähkön ja ajoneuvoissa käytetyn polttoaineen päästöjä. Tämä korostaa mahdollisuuksia tehostaa energiankäyttöä, siirtyä uusiutuviin energialähteisiin ja ottaa käyttöön vähäpäästöisiä ajoneuvoja.

Operon Groupissa on tehty jo pitkään töitä päästöjen vähentämiseksi. Uusiutuvia liikennepolttoaineita on otettu käyttöön ja sähköenergian kulutusta on onnistuttu vähentämään operatiivisten kehitystoimenpiteiden avulla. Kahdella keskeisellä sähkönkäyttöpaikalla käynnistettiin vuonna 2021 toimenpiteitä energiatehokkuuden parantamiseksi prosessiolosuhteita ja ope- rointitapoja tarkastelemalla. Kun huomioidaan puhdistamoille vuosina 2021 ja 2024 käsiteltäväksi tullut kuormitusmäärä suhteessa käytetyn sähkön määrään, saavutettiin 11 % parannus energiatehokkuutta kuvaavassa kWh/COD kg -luvussa (laitoskohtaisesti 7–16 % parannus). Näillä molemmilla toimipaikoilla on valmisteilla hankkeita prosessitekhnisten energiatehokkuus-

parannusten toteuttamiseksi yhdessä asiakkaiden kanssa.

Scope 3 -päästöjen laskenta aloitettiin rajoitetusti vuonna 2024, joten toimenpiteitä arvoketjun päästöjen vähentämiseksi tullaan määrittämään tulevana vuosina laskennasta saatujen tietojen pohjalta.

Ilmastotavoitteet

Auroora on sitoutunut vähentämään ilmasto-vaikutuksiaan vastuullisuusohjelmansa mukaisesti ja on asettanut nettonollapäästötavoitteen vuoteen 2050 mennessä. Välitavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 50 prosentilla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2023 tasoon verrattuna. Perustaso on määritelty vuoden 2023 yhtiörakenteen mukaisesti. Yhtiön päästövähennystavoitteet ovat Pariisin ilmastositoumuksen 1,5 asteen tavoitteen mukaisia.

Auroora pyrkii myös kasvattamaan uusiutuvan energian osuutta vuosittain, mikä tukee päästövähennystavoitteiden saavuttamista. Yhtiö laajentaa scope 3 -laskennan kattavuutta ja kehittää päästölaskennan prosesseja yhdessä toimitusketjun kanssa varmistaakseen raportoinnin tarkkuuden ja päästövähennystoimien vaikuttavuuden.

Päästövähennystavoitteiden tehokkaan toimenpanon varmistamiseksi Auroora tarkentaa vuonna 2025 päästövähennysten tiekartan ja

toimenpideohjelman, määrittäen konkreettiset vastuut ja toimenpiteet. Lisäksi nettonollapolkua päivitetään tarkennettujen scope 3 -tietojen perusteella, jotta päästövähennystoimet voidaan kohdentaa entistä vaikuttavammin koko arvoketjuun.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Auroora raportoi konsernin energiankulutuksen ensimmäistä kertaa vuodesta 2024. Vedenkäsittelysegmentti kattaa suurimman osan Aurooran kokonaisenergiankulutuksesta: vuonna 2024 kokonaisenergiankulutus oli 24 228 MWh, josta vedenkäsittelysegmentin osuus oli 71,4 % (17 301 MWh). Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentin osuus kokonaisenergiankulutuksesta oli 14,7 % ja loput 13,9 % kulutuksesta tuli Sähköistys ja automaatio -segmentistä.

Fossiilisista lähteistä peräisin oleva energiankulutus vastasi 52,8 % Aurooran kokonaisenergiankulutuksesta, kun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan energiankulutus oli 47,2 %. Operon Groupin osuus Aurooran uusiutuvan energian kokonaiskulutuksesta oli 84 %.

Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentissä energiankulutukseen voidaan vaikuttaa erityisesti Operonin hallinnoimilla kunnallisilla vesilaitoksilla, joissa yhtiöllä on mahdollisuus edistää kunnallista energiatehokkuutta. Osana

tätä työtä Operon toteuttaa sisäisiä auditointeja operoimiinsa sekä muihin vedenpuhdistuslaitoksiin energiatehokkuustoimien kehittämiseksi. Lisäksi yhteistyössä kuntien kanssa laitosten energiankäyttöä voidaan ohjata vaiheittain kohti uusiutuvia energialähteitä.

Auroora tutkii mahdollisuuksia vähentää riippuvuutta fossiilisista energialähteistä ja lisätä uusiutuvan energian käyttöä, mukaan lukien oman energiantuotannon rooli tässä kehityksessä. Yhdessä ARNONin yksikössä käytössä oleva aurinkopaneelijärjestelmä on yksi jo toteutetuista ratkaisuista. Lisäksi tarkastellaan mahdollisuuksia suosia päästötöntä sähköä, hyödyntää biopohjaisia energialähteitä ja edistää vaihteista siirtymää uusiutuvaan energiaan.

Kasvihuonekaasupäästöt

Aurooran päästölaskenta kattaa oman toiminnan (scope 1) ja ostetun energian (scope 2) päästöt sekä osittain arvoketjun päästöjä (scope 3). Arvoketjun päästöjen laskenta on kuitenkin osoittautunut haasteelliseksi, ja sen kattavuus on tällä hetkellä rajallinen. Scope 3 -kategorian 1 (Ostetut tuotteet ja palvelut) on arvioitu olevan merkittävin päästölähde, mutta tähän mennessä saatavilla oleva data ei vielä tarjoa tarkkaa kuvaa päästöjen kokonaismäärästä. Auroora suunnittelee toimenpiteitä laskennan kattavuuden parantamiseksi arvoketjussa tulevana vuosina.

Aurooran suorat (scope 1) päästöt olivat 5 954 tCO₂e vuonna 2024 (2023: 5 626 tCO₂e). Ostetun energian epäsuorat (scope 2) päästöt olivat sijaintiperusteisesti laskettuna 1 248 tCO₂e (2023: 954 tCO₂e), kun taas markkinaperusteiset scope 2 -päästöt olivat 4 852 tCO₂e (2023: 3 611 tCO₂e). Ero sijaintiperusteisen ja markkinaperusteisen laskennan välillä johtuu jäätönsjakauman käytöstä markkinaperusteisessa laskennassa.

Kasvihuonekaasupäästöt ovat nousseet edellisvuoteen verrattuna, erityisesti markkinaperusteisesti lasketun ostetun sähkön osalta. Päästöjen kasvu johtuu osittain Operonin ostetun sähkön kulutuksen kasvusta sekä konsernirakenteen muutoksesta, joka on seurausta Aurooran kasvusta uusilla yritysostoilla.

Vuonna 2024 laskentaan sisältyy yhtiöitä, jotka eivät olleet mukana vuoden 2023 laskennassa, mikä on osaltaan lisännyt raportoituja päästöjä.

Aurooran kasvihuonekaasupäästöistä suurin osa muodostuu Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentistä, erityisesti Operonin toiminnasta. Vuonna 2024 Operonin osuus Aurooran scope 1- ja scope 2 -päästöistä oli noin 80 %.



Auroora yhteensä		Segmentit, 2024		
Energian kulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024	Puhdas vesi ja ympäristötekniologia	Sähköistys ja automaatio	Teolliset tuotteet ja palvelut
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	2 127	1 567	487	73
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 391	0	0	1 391
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0	0	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	9 282	6 104	1 716	1 462
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	12 800	7 671	2 203	2 926
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	52,8 %	44,3 %	65,5 %	82,1 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	1 060	788	134	138
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	4,4 %	4,6 %	4,0 %	3,9 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 373	1 214	143	16
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	8 986	7 628	873	484
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	10	0	10	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	11 428	9 630	1 160	638
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	47,2 %	55,7 %	34,5 %	17,9 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	24 228	17 301	3 363	3 564

Laskentaperiaatteet

Energiankulutuksen laskennassa energialähde on luokiteltu fossiiliseksi, ellei sen uusiutuvuutta ole voitu luotettavasti todentaa. Tämä koskee myös energialähteitä, joissa voi olla sekä fos-

siilisia että uusiutuvia komponentteja. Sähkön osalta, mikäli sähkön alkuperää ei ole vahvistettu, on laskennassa käytetty jäännösjakaamaa.

Ajoneuvojen polttoaineenkulutus on muunnettu energiankulutukseksi polttoaineen lämpö-

sisällön mukaisesti, ja samaa menetelmää on sovellettu myös muihin polttoaineisiin. Kiinteistöjen energiankulutus on pääsääntöisesti arvioitu tapauksissa, joissa tiloja on vuokrattu. Näissä tapauksissa kiinteistön lämmitysmuodoksi on

oletettu kaukolämpö, ja sen energijakauma on määritetty paikallisen kaukolämpöyhtiön päästökertoimien perusteella.

	Auroora yhteensä		Segmentit, 2024		
Scope 1- ja scope 2 -kasvihuone- kaasupäästöt	2024	2023	Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	Sähköistys ja automaatio	Teolliset tuotteet ja palvelut
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	5 954	5 626	5 437	125	392
Polttoaineen kulutus kiinteistöissä (tCO ₂ -ekv.)	14	11	0	14	0
Polttoaineen kulutus ajoneuvoissa (tCO ₂ -ekv.)	793	691	543	111	140
Suorat prosessipäästöt (tCO ₂ -ekv.)	5 146	4 924	4 894	0	252
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	1 248	954	900	232	117
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (markkina- perusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	4 852	3 611	3 621	650	581
Ostettu sähkö (sijaintiperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	726	501	558	87	81
Ostettu sähkö (markkinaperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	4 330	3 158	3 279	506	545
Ostettu lämmitys/jäähdytys (tCO ₂ -ekv.)	522	453	342	144	35
Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (sijaintiperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	7 202	6 580	6 337	357	508
Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (markkinaperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	10 806	9 237	9 058	776	972

Laskentaperiaatteet

Raportoidut scope 1- ja scope 2 -päästöt mitataan GHG-protokollan vähimmäisrajojen mukaisesti.

Kasvihuonekaasupäästöinä on pyritty ottamaan huomioon CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PCF, SF₆ ja NF₃.

Auroora on soveltanut konsernin kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa operatiivisen määräysvallan lähestymistapaa. Päästölaskentaan sisältyvät Operon Group tytäryhtiöineen, Vestelli Oy, Avalon Nordic Oy, ARNON Oy, Sähkölandia

Oy, FENTEC Oy, CWP Coloured Wood Products Oy, HTT High Tech Technology Oy, Telatek Service Oy, Suomen Vuokrakontti Oy ja EV Training Oy.

Scope 1 -päästöt sisältävät polttoaineen kulutuksen kiinteistöissä ja ajoneuvoissa sekä suorat prosessipäästöt. Päästöt on ensisijaisesti laskettu toteutuneiden kulutustietojen perusteella. Hitsauskaasujen CO₂-päästöt on laskettu osaksi scope 1-päästöjä, kun yritys itse hankkii ja käyttää kaasut omissa tuotantoprosesseissaan.

Omien ja leasing-ajoneuvojen päästöt on sisällytetty laskentaan ajoneuvojen käytön perusteella. Kaasunkulutus koostuu pääasiassa polttoleikkauskaasuna ja trukkikäytössä käytettävästä propanista sekä viilunkuivauslinjoilla hyödynnetystä nestekaasusta. Käytetyt päästökertoimet määräytyvät polttoainetyypeittäin ja perustuvat pääosin toimittajilta saatuihin tietoihin.

Scope 2 -päästöt sisältävät ostetun sähkön, lämmityksen ja jäähdytyksen. Toimittajakohtaisia päästökertoimia on hyödynnetty aina, kun se

on ollut mahdollista. Maa- tai aluetasolla käytettävät päästökertoimet perustuvat ensisijaisesti kansallisten tilastovirastojen ja energiaviranomaisten julkaisemiin tietoihin. Niissä kohteissa, joissa energiankulutus sisältyy vuokraan eikä tarkkaa kulutustietoa ole saatavilla, energiankäyttö on arvioitu tilojen pinta-alan tai tilavuuden perusteella. Mikäli sähkölle ei ole hankittu alkuperätakuuta, laskennassa on käytetty jäänösjakautaman päästökerointa.

Tavoitteena hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö

Hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö on keskeinen tekijä Aurooran liiketoiminnan menestykselle. Auroora haluaa varmistaa turvalliset ja oikeudenmukaiset työolot, tukea osaamisen kehittämistä sekä edistää monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta koko konsernissa. Auroora luo yhteisiä linjauksia ja tukee vastuullista henkilöstöjohtamista, mutta yhtiöillä on vapaus ja vastuu kehittää omia käytäntöjään työntekijöiden hyvinvoinnin ja osaamisen edistämiseksi.

Omaan henkilöstöön liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Aurooran johto ja henkilöstö osallistuivat vuonna 2024 toteutettuun kaksoisolennaisuusarviointiin, jossa tunnistettiin Aurooralle olennaiset omaan henkilöstöön liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Arvioinnissa tunnistettiin useita potentiaalisia vaikutuksia, jotka kohdistuvat Aurooran henkilöstöön. Niistä olennaiseksi todettiin yksi mahdollinen kielteinen vaikutus

sekä kaksi olemassa olevaa, positiivista vaikutusta. Lisäksi havaittiin, että tietyissä Aurooran yhtiöissä ja tiettyjen työtehtävien parissa työskentelevät ovat muita suuremmassa riskissä haitallisille vaikutuksille.

Mahdolliset kielteiset vaikutukset

- Työterveys ja –turvallisuus: Riski vakavalle työtapaturmalle tai työperäiselle sairastumiselle. Erityisesti teollisuuden kunnossapidossa, sähköasemaurakoinnissa tai teollisessa tuotannossa työskentelevät työntekijät ovat muita suuremmassa riskissä joutua työtapaturmaan tai altistua esimerkiksi kemikaaleille, hitsaus-
huuruille tai sähkövaaroille. Eri Aurooran yhtiöillä potentiaaliset negatiiviset vaikutukset ovat erilaisia. Riski kasvaa tilanteissa, jossa henkilöstön vaihtuvuus on suurta, käytetään vuokratyövoimaa tai turvallisuuskoulutus on rajallista. Mielenterveyteen liittyvien terveysongelmien lisääntyminen muodostaa työterveysriskejä myös asiantuntijatehtävissä toimivien keskuudessa.

Myönteiset vaikutukset

- Lakisääteiset oikeudet ja palkkaus: Reilut työolot ja työehtosopimusten kattavuus. Suurin osa Aurooran työntekijöistä on Suomessa ja kuuluu työehtosopimusten piiriin.
- Työterveys ja –turvallisuus: Kattavat ja tehokkaat työturvallisuuskäytänteet ovat prioriteetti Aurooran yhtiöissä. Lisäksi Aurooran henkilöstö kuuluu kattavan työterveyshuollon piiriin.

Lisäksi kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin mahdollisia liiketoimintariskejä liittyen työturvallisuuteen sekä työvoiman saatavuushaasteisiin ja niistä seuraaviin mahdollisiin nousuihin kustannuksiin.

Liiketoimintariskit

- Työpaikan vaaratekijät ja tapaturmat: Työtapaturmat ja työkyvyttömyysriskit voivat kasvattaa kustannuksia esimerkiksi terveydenhuollon kustannusten, oikeudellisten kulujen tai ennenaikaisen eläköitymisen kautta.
- Työvoiman saatavuuden haasteet ja nouseva kustannustaso: Työntekijöiden saatavuus voi

hankaloitua, nostaa palkkatasoa ja sitä kautta kasvattaa kustannuksia.

Työturvallisuuteen liittyvien riskien hallinta on nostettu mukaan Aurooran konsernitason vastuullisuusohjelmaan sekä yhteisten toimintaperiaatteiden, tavoitteiden että säännöllisesti seurattavien mittareiden kautta. Riskienhallinta edellyttää tiukkoja turvallisuuskäytäntöjä ja henkilöstön jatkuvaa koulutusta. Useammassa Aurooran yhtiössä on käytössä ISO-sertifioitu työturvallisuusjärjestelmä (ISO 45001) tai vähintään vastaaviin toimintaperiaatteisiin nojaavat käytänteet. Konserni seuraa työturvallisuusjärjestelmän kattavuutta ja kannustaa yhtiöitä systemaattiseen lähestymistapaan.

Aurooran henkilöstö

Auroora-konsernissa työskenteli vuoden 2024 lopussa 688 ammattilaista, joista noin 83 prosenttia oli miehiä. Valtaosa työsuhteisesta henkilöstöstä (89 %) oli toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa. Yhteensä 86 prosenttia henkilöstöstä oli työehtosopimusten piirissä. Valtaosa Aurooran henkilöstöstä (92 %) työskenteli Suomessa. Lisäksi ARNON työllisti 47 henkilöä Puolassa. Ruotsissa Aurooran yhtiöt työllistivät viisi henkilöä. Suurimmat henkilöstöryhmät olivat asentajat ja tuotannon työntekijät.

Työterveys- ja turvallisuus koskettaa kaikkia Aurooran yhtiöitä. Tunnistetut työterveys- ja työturvallisuusriskit sekä työpaikan vaaratekijät ja tapaturmat koskevat kuitenkin erityisesti tuo-

tannossa, teollisuuden kunnossapidossa ja sähköasemaurakoissa työskenteleviä työntekijöitä. Aurooran eri yhtiöillä on omat työturvallisuuteen liittyvät erityispiirteensä, esimerkiksi Operonilla nämä voivat liittyä kemikaalien käsittelyyn, HTT:llä hitsaushuuruihin ja Sähkölandialla sähkövaaroihin.

Riskit voivat koskea myös vuokratyövoimaa, kuten alihankkijoita ja vuokratyöntekijöitä, riippuen henkilöiden roolista ja työsuhteen tyypistä. Vuonna 2024 Aurooran yhtiöt käyttivät vuokratyövoimaa lähinnä ruuhkahuippujen tasaamiseen tuotannossa ja teollisuuden kunnossapidossa sekä toimisto- ja varastotöissä.

Työsuhteisten työntekijöiden sukupuolijakauma

Sukupuoli	Henkilömäärä
Miehet	569
Naiset	119
Muut	0
Ei ilmoitettu	0
Yhteensä	688

Työsuhteisten työntekijät maittain

Maa	Henkilömäärä
Suomi	636
Ruotsi	5
Puola	47
Yhteensä	688

Työntekijöitä koskevat tiedot sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Henkilömäärä	119	569			688
Vakinaiset työntekijät	93	514			607
Määräaikaiset työntekijät	26	55			81
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät	16	34			50
Kokoaikaiset työntekijät	99	521			620
Osa-aikaiset työntekijät	9	9			18

Työntekijöitä koskevat tiedot sopimustyypeittäin alueittain	Suomi	Ruotsi	Puola	Yhteensä
Kokoaikaiset työntekijät	569	5	46	620
Osa-aikaiset työntekijät	67		1	68

Omaa työvoimaa koskevat periaatteet

Aurooran Code of Conduct kattaa olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka liittyvät reiluihin työoloihin sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen.

Code of Conduct sisältää seuraavat henkilöstöä koskevat periaatteet:

- Noudatamme lakeja ja sisäisiä ohjeita
- Huolehdimme terveydestä ja turvallisuudesta
- Kunnioitamme ihmisoikeuksia
- Harjoitamme avointa yhteistyötä sidosryhmien kanssa
- Kannustamme avoimuuteen epäkohdista
- Nollatoleranssi korruptiolle

Periaatteet tukevat työntekijöiden terveyttä ja turvallisuutta sekä työntekijöiden oikeuksien, työstandardien ja muun sääntelyn noudattamista. Aurooran hallitus hyväksyi Code of Conductin helmikuussa 2024.

Auroora korostaa lakien ja sääntöjen noudattamisen tärkeyttä ja edellyttää sitä myös yhtiöiltä. Code of Conduct koskee koko Auroora-konsernin henkilöstöä riippumatta asemasta ja työsuhteen laadusta.

Aurooran toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat

vastuussa konsernitasoisten politiikkojen ja toimintaperiaatteiden laatimisesta ja niistä viestimisestä. Aurooran yhtiöiden toimitusjohtajat ovat vastuussa politiikkojen täytäntöönpanosta yhtiöissä. Lisäksi toimitusjohtajat vastaavat yhtiöiden työturvallisuudesta ja siihen liittyvästä ennaltaehkäisevästä työstä.

Työturvallisuus on kiinteä osa Aurooran päivittäistä johtamista. Aurooran yhtiöiden on noudatettava paikallisia lakeja ja ohjeistuksia työturvallisuustyössä. Lisäksi konserni kannustaa yhtiöitään systemaattisen työturvallisuustyön ylläpitämiseen ISO 45001 -standardin vaatimusten mukaisesti. Vuonna 2024 valtaosa Aurooran yhtiöistä noudatti vaatimuksia ja osalla yhtiöistä toiminta oli myös ISO-sertifioitua.

Henkilöstö huomioidaan Aurooran riskienhallinnassa ja konsernitason riskienhallintasuunnitelma sisältää työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit. Osaava henkilöstö on Aurooran liiketoiminnan kannalta kriittistä. Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen ja pysyvyyteen liittyy riskejä, joilla toteutuessaan voisi olla merkittävä vaikutus Aurooran tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Tytäryhtiöiden riskienhallinnassa noudatetaan konsernin riskienhallintapolitiikkaa, mutta kukin yhtiö vastaa kuitenkin omista riskeistään johtamisjärjestelmän mukaisesti.

Osana konsernitason vastuullisuusohjelman toimenpanoa Auroora tulee kehittämään yhteinäistä henkilöstöpolitiikkaa, jossa huomioidaan

myös konsernitasoiset työturvallisuusjohtamisen periaatteet.

Ihmisoikeuksiin liittyvät sitoumukset

Auroora on sitoutunut toimimaan yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden edellyttämällä tavalla sekä toimimaan Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevan julistuksen mukaisesti.

Auroora noudattaa kansallisia lakeja ja kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeusnormeja. Mikäli ne ovat ristiriidassa keskenään, Auroora noudattaa ensisijaisesti kansallista lainsäädäntöä pyrkien samalla kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita. Ihmisoikeuksia tuetaan kaikessa toiminnassa, ja samaa sitoutumista odotetaan myös liiketoimintakumppaneilta.

Kaikki ihmiset ovat tasa-arvoisia ja Auroorassa kaikkia kohdellaan yhdenvertaisesti, oikeuden mukaisesti ja puolueettomasti. Syrjintä sukupuolen, ihonvärin, kansallisuuden, etnisen taustan, iän, siviilisäädyn, uskonnon, vakaumuksen, poliittisten mielipiteiden, seksuaalisen suuntautumisen tai jonkin muun henkilökohtaisen ominaisuuden perusteella on konsernissa ehdottomasti kielletty.

Auroorassa noudatetaan kansainvälisesti tunnustettuja, oikeudenmukaisen työllistämisen

käytäntöjä ja työelämää koskevia lakeja ja sopimuksia, mukaan lukien järjestäytymisvapaus, työehtosopimustoiminta sekä lapsityövoiman ja pakkotyön käytön kieltäminen. Kaikki ihmisoikeuksien loukkaukset, mukaan lukien henkinen ja fyysinen väkivalta sekä seksuaalinen häirintä, ovat kiellettyjä.

Konsernin työntekijät ovat velvollisia puuttumaan havaittuihin loukkauksiin ja raportoitmaan niistä välittömästi. Aurooran yhtiöiden työntekijöitä kuullaan säännöllisesti kunkin yhtiön käytäntöjen mukaisesti. Työntekijöillä on mahdollisuus ilmaista huoliaan sekä antaa palautetta työolosuhteista esimerkiksi oman esihenkilönsä, erilaisten kyselyiden tai luottamuksellisen whistleblowing-kanavan kautta.

Vuorovaikutus oman henkilöstön kanssa

Aurooran Code of Conduct sisältää periaatteet tasapuolisesta viestinnästä. Konserni kannustaa yhtiöitään avoimeen ja läpinäkyvään vuoropuheluun eri viestintäkanavien kautta. Auroora viestii luotettavasti, tasapuolisesti, läpinäkyvästi ja ajantasaisesti suosimatta mitään yksittäistä ryhmää tai henkilöä. Tavoitteena on mahdollisimman tehokas yhteydenpito henkilöstön ja muiden sidosryhmien kanssa.

Auroora kannustaa yhtiöitään osallistamaan henkilöstöä säännöllisesti. Aurooran yhtiöissä ylin operatiivinen vastuu henkilöstön osallista-

misesta ja sen tulosten hyödyntämisestä kuuluu yhtiöiden toimitusjohtajille.

Henkilöstön kanssa käytävään vuoropuheluun varatut resurssit vaihtelevat yhtiökohtaisesti. Suurimmissa yhtiöissä on nimetyt henkilöstöpäälliköt, jotka tukevat toimitusjohtajia tässä työssä. Lisäksi vuoropuheluun osallistuvat nimetyt henkilöstön edustajat sekä työsuojelu ja yhteistoimintaneuvottelukunnat ja niiden jäsenet.

Aurooran yhtiöissä on erilaisia toimintatapoja henkilöstöpalautteen keräämiseen kuten:

- Henkilöstön ja tiimien kehityskeskustelut
- Päivittäisjohtamis- ja tiimipalaverit
- Henkilöstökyselyt
- Whistleblowing-kanava
- Työsuojelu- ja yhteistoimintaneuvottelukunnat

Palautteet kirjataan ja niiden tuloksista tiedotetaan työntekijöille eri kanavien kautta. Näitä ovat esimerkiksi:

- Säännölliset kokoukset
- Henkilöstötapahtumat ja infotilaisuudet
- Henkilöstöjulkaisut
- Intranet

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esille ottamiseksi

Aurooran henkilöstöllä on velvollisuus tuntea konsernin eettiset periaatteet. Jokaisen vastuulla on aktiivisesti estää väärinkäytöksiä ja raportoida mahdollisista rikkomuksista. Konserni tarjoaa työntekijöilleen kanavia huolenaiheiden esiin tuomiseksi nopeasti ja oikeudenmukaisesti.

Väärinkäytöksistä tai rikkomuksista voi ilmoittaa omalle esihenkilölle, henkilöstöpäälliköille tai ne voi raportoida anonymisti Aurooran whistleblowing-kanavan kautta. Aurooran yhtiöillä voi lisäksi olla käytössä omia, yhtiöiden sisäisiä kanavia.

Ilmoitukset voivat koskea työolosuhteisiin, häirintään, syrjintään tai muihin työpaikkaa koskeviin ongelmiin liittyviä kysymyksiä. Tehdyt ilmoitukset käsitellään viipymättä ja luottamuksellisesti Aurooran valtuuttamien käsittelijöiden toimesta. Kanavien kautta saapuneita ilmoituksia ja niiden määrää seurataan korjaustoimien tehokkuuden varmistamiseksi.

Toimenpiteet vaikutusten ja riskien hallitsemiseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi

Auroora on sitoutunut kansallisen lainsäädännön, kansainvälisten standardien ja työehtosopimusten noudattamiseen varmistaakseen henkilöstölleen reilut ja oikeudenmukaiset työolot. Auroora ja sen yhtiöt kunnioittavat yhdistymisvapautta ja oikeutta työsuojeluneuvotteluihin. Ihmisöikeusnäkökulmat on sisällytetty yhtiön Code of Conductiin. Koska Aurooran yhtiöt toimivat pääosin Suomessa, ei merkittävää riskiä lapsityövoiman käyttöön tai pakkotyöhön ole. Riski ei ole merkittävä myöskään Ruotsissa tai Puolassa, joissa ARNON ja Vestelli toimivat paikallisten lakien ja henkilöstökäytäntöjen mukaisesti.

Työterveys ja turvallisuus

Työntekijöiden hyvinvointi ja työturvallisuus on etusijalla kaikissa Aurooran yhtiöissä. Työterveysjärjestelyt ja turvallisuuteen liittyvät prosessit ovat yhtiöiden vastuulla. Niiden tulee olla toteutettu täyttämään lainsäädännölliset vaatimukset sekä edistämään turvallista ja terveellistä työympäristöä.

Aurooran tavoitteena on tarjota turvallinen ja inspiroiva työympäristö kaikille työntekijöilleen

sekä minimoida työtapaturmat. Tähän pyritään työntekijöiden hyvinvointia ja terveyttä tuemalla sekä kehittämällä työympäristön turvallisuutta ja terveellisyyttä. Työterveydestä huolehditaan kattavien työterveyspalveluiden avulla.

Mahdollisia vaaratilanteita pyritään ennakoidaan tehokkaalla riskienhallinnalla. Työtapaturmien ennaltaehkäisyyn panostetaan muun muassa riskienarviointien sekä turvallisuushavaintojen ja läheltä piti -tilanteiden raportoinnin avulla. Turvallisuustyön tavoitteena on, että Aurooran työntekijät kokevat olonsa turvalliseksi joka päivä. Tavoitteena on, ettei toiminnassa tapahtuisi yhtään työtapaturmaa.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevan osaamisen ja tietoisuuden lisääminen on tärkeä osa vaarojen ja riskien vähentämistä. Konserni kannustaa yhtiöitään systemaattisen työturvallisuustyön toteuttamiseen ISO 45001 -standardin mukaisesti. Standardinmukainen työturvallisuustyö onkin jo arkipäivää useimmissa Aurooran yhtiöissä. Konserni pyrkii edelleen kehittämään ennaltaehkäisevää työtä tapaturmien välttämiseksi sekä jakamaan tietoa ja hyviä käytänteitä Aurooran yhtiöiden välillä.

Aurooran henkilöstön on oltava tietoinen tehtäviinsä liittyvistä vaatimuksista, ja heillä tulee olla mahdollisuus konsultoida esihenkilöään epävarmoissa tilanteissa. Esihenkilöiden vastuulla on varmistaa, että jokainen työntekijä on perehdytetty tehtäviinsä ja että tarvittavat ohjeistukset ovat saatavilla.

Jokainen työntekijä on velvollinen puuttumaan havaitsemiinsa epäkohtiin myös työterveyteen ja työturvallisuuteen liittyen. Havainnoista kerrotaan ensisijaisesti omalle esihenkilölle tai tämän esihenkilölle. Aurooran yhtiöissä on käytössä eri järjestelmiä ja sovelluksia työturvallisuus-havaintojen keräämiseen. Havainnot käydään säännöllisesti läpi henkilöstön ja johdon kanssa.

Lisäksi käytössä on luottamuksellinen whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista.

Työvoiman saatavuuden haasteet

Auroorassa pyritään edelleen parantamaan yrityskuvaa ja työnantajamielikuvaa markkinoinnin keinoin työvoiman saatavuuden varmistamiseksi. Työvoiman löytämiseksi käytetään perinteisten kanavien rinnalla mm. suorahakua ja yhteistyökumppaneita kuten henkilöstövuokrausyrityksiä.

Aurooran yhtiöt toimivat yhteistyössä oppilaitosten kanssa ja tarjoavat harjoittelu-, opinnäyte- ja lopputyöpaikkoja sekä oppisopimuskoulutusta mahdollisuuksien mukaan. Mikkelissä alkoi syksyllä 2023 uusi vesiteknologian maisteriohjelma (LUT-yliopisto), joka toteutetaan tiiviissä yhteistyössä yrityselämän kanssa. Aurooran yhtiöistä yhteistyössä on mukana Operon.

Tavoitteet liittyen vaikutusten ja riskien hallintaan

Vuonna 2024 Auroorassa ei ollut käytössä konsernitasoisia tavoitteita tai mittareita haitallisten vaikutusten hallitsemiseksi, mutta vuodesta 2025 alkaen työtapaturmien määrää ja tapaturmataajuutta tullaan seuraamaan aktiivisesti. Tavoitteeksi on asetettu tapaturmataajuuden jatkuva parantaminen. Lopullisena pitkän aikavälin tavoitteena on nolla tapaturmaa. Lisäksi Auroora kannustaa yhtiöitään työturvallisuustyön systematisointiin ja standardoidun työturvallisuusjärjestelmän käyttöönottoon. Vuodesta 2025 eteenpäin tavoitteeksi on asetettu ISO 45001- sertifioidun työturvallisuusjärjestelmän kattavuuden laajentaminen.

Vuonna 2024 Aurooran yhtiöissä tapahtui yhteensä 11 poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Ei-poissaoloon johtaneita työtapaturmia sattui yhteensä 33 kappaletta.

Vuonna 2024 Aurooran yhtiöistä 14 noudatti ainakin osittain ISO 45001 -standardin mukaista työturvallisuusjärjestelmää. Näistä 9 oli sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaisesti. Yhteensä sertifiointi kattoi 65 prosenttia Aurooran henkilöstöstä.

Riittävät palkat

Auroora-konserni ja Aurooran yhtiöt maksavat kaikille työntekijöilleen riittävää palkkaa kansal-

listen lakien ja työehtosopimusten mukaisesti. Suomessa ja Ruotsissa sovelletuissa ja noudatetuissa työehtosopimuksissa määritellään vähimmäispalkat, jotka ottavat huomioon kansalliset ja sosiaaliset olosuhteet.

Aurooran yhtiöiden keskuudessa ei ole yhte-näistä palkkamallia, vaan yhtiöt vastaavat peruspalkkaluokista itsenäisesti. Yhtiöt huomioivat ulkoiset palkkamarkkinatiedot sekä työehtosopimukset luodessaan palkkausjärjestelmiä. Riittävän palkkatason varmistamiseksi käytetään muun muassa työnantajaliittojen ja Suomen ja Ruotsin tilastokeskusten tietoja.

Sosiaalinen suojelu

Kaikki Aurooran Suomessa ja Ruotsissa työskentelevät työntekijät kuuluvat sosiaaliturvan piiriin. Tämä tapahtuu pääasiassa maiden sosiaaliturvaan liittyvien eläke-, työkyvyttömyys- ja työttömyysturvakäytäntöjen kautta. Sekä työnantaja että työntekijä osallistuvat kustannuksiin lakisääteisten maksujen muodossa.

Terveys ja turvallisuus - Oma työvoima	2024
Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän kattavuus	
Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon piiriin kuuluvien työsuhteisen työntekijöiden osuus (%)	91 %
ISO 45001 -standardin piiriin kuuluvien työsuhteisten työntekijöiden osuus (%)	65 %
Työterveyttä ja -turvallisuutta koskevat tunnusluvut	
Kirjattujen työtapaturmien lukumäärä	44
Työsuhteisten työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0

Terveys- ja turvallisuustiedot perustuvat yhtiöiden toimittamiin tietoihin. Yhtiöt käyttävät turvallisuusraportointityökaluja tapaturmien, läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen keräämiseen.

Ennaltaehkäisevän työterveyden/työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvan oman työvoiman prosenttiosuus on laskettu henkilömäärän perusteella.

Työehtosopimusten piiriin kuuluvien työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus	Työehtosopimusten kattavuusaste (%)
Vuosi	
2024	86 %

Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

	Työehtosopimus- neuvottelujen kattavuus	Työehtosopimus- neuvottelujen kattavuus	Työmarkkina- osapuolten vuoropuhelu
Kattavuus	Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue	Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue	Edustus työpaikalla – vain ETA-alue
0-19%			
20-39%			
40-59%			
60-79%			
80-100%	Suomi		Suomi

Tiedot Auroora-konsernin henkilöstön kattavuudesta perustuvat yhtiöiden johdon toimittamiin tietoihin.

Työehtosopimusten piiriin kuuluvien työntekijöiden prosenttiosuus lasketaan seuraavalla kaavalla: työehtosopi-
musten piiriin kuuluvien työntekijöiden määrä / työntekijöiden määrä x 100.



Tavoitteena puhtaan veden saannin turvaaminen ja sanitaation edistäminen

Puhtaan veden kysyntä on vahvasti sidoksissa globaaleihin megatrendeihin, kuten väestönkasvuun, urbanisaatioon, teollistumiseen sekä ympäristötietoisuuden lisääntymiseen. Yritykset ja yhteisöt pyrkivät yhä enemmän kestävyteen ja vastuullisuuteen, mikä ilmenee muun muassa pyrkimyksissä vähentää vedenkulutusta ja parantaa jätevesien käsittelyä.

Vesihuolto integroituu myös osaksi kiertotaloutta, mikä edistää jätevedestä talteen otettavien ravinteiden hyödyntämistä. Lisäksi regulaatio ja vanhentuva vedenkäsittelyinfra luovat paineita päivittää olemassa olevia laitoksia ja investoida uusiin teknologioihin. Digitalisaation avulla voidaan tehostaa jätevedenkäsittelyä, mikä on tärkeää ympäristön kannalta ja resurssien säästämiseksi.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Aurooran Puhdas vesi ja ympäristöteknologia-segmentin yhtiöt ovat tärkeässä roolissa puh-

taan veden saannin turvaamisessa ja sanitaation edistämisessä. Tämä positiivinen vaikutus yhteisöihin tunnistettiin myös Aurooran kaksoisolenaisuusarvioinnissa vuonna 2024. Tuottamalla edistyksellisiä vesilaitosten operointipalveluita kehittämänsä elinkaarimallin avulla, Auroora pystyy myös tehokkaasti vähentämään arvoketjuna loppupään eli asiakkaidensa jätevedenpuhdistamoiden ympäristövaikutuksia.

Lisäksi tunnistettiin liiketoimintamahdollisuuksia vesiosaamisen kysynnän kasvun kautta. Nämä liiketoimintamahdollisuudet tulevat korostumaan pitkällä aikavälillä vesi-infran ikääntyessä, kehittyvien maiden sanitaatioon edistyessä ja vesipulan lisääntyessä.

Aurooran yhtiöiden vaikuttavuus liittyy puhtaan veden saannin turvaamiseen ja sanitaatioon edistämiseen:

- Operon keskittyy jätevesien keräämiseen ja käsittelyyn elinkaarimallinsa kautta. Malli kattaa vesienkäsittelyprosessien suunnittelun, laitosten käyttövaiheen ja sivuvirtojen hyödyntämisen jätevesien käsittelyssä. Yhtiö pyrkii

pienentämään vedenkäsittelyn ympäristöjalanjälkeä ja parantamaan takaisin luontoon laskettavan veden laatua.

- Operonin vientiprojektien myötä kokonaisia kaupunkeja tai kaupunginosia pystytään kytkeämään viemäriverkostoon ja jätevedenkäsittelylaitokseen.
- Vestelli ja Avalon kehittävät ja valmistavat jätevesijärjestelmiä, jotka varmistavat puhtaan ja edullisen juomaveden saannin ja vähentävät vesipulasta kärsivien määrää. Lisäksi yhtiöt edesauttavat toiminnallaan vesistöjen suojelua ja ennallistamista.
- Sekä Operon, Vestelli että Avalon toteuttavat rakenteellisia parannuksia, kuten erillis- ja sekaviemäreitä, joiden avulla resurssien käyttö tehostuu ja jätevedenkäsittelyn lopputulos varmistetaan. Tällaisilla parannuksilla pystytään myös ehkäisemään tulvatilanteissa jäte- ja hulevesien päätyminen puhdistamattomana luontoon, mikä vähentää pohjaveden saastumista ja sen puhdistustarvetta.

Tällä hetkellä Aurooran ja sen arvoketjun tunnistettujen vaikutusten kohteena ovat ennen kaik-

kea ne yhteisöt, joiden vesienkäsittelytoiminta on Operonin vastuulla. Vuonna 2024 Operon vastasi 9 vesienkäsittelylaitoksen toiminnasta Suomessa käsitellen yhteensä noin 250 000 henkilöä vastaavan jätevesikuormituksen.

Lisäksi Vestellin ja Avalonin toimittamat jätevesien käsittelyjärjestelmät puhdistavat haja-asutusalueilla, kunnallisen viemäriverkoston ulkopuolella syntyviä jätevesiä. Näitä järjestelmiä käytetään omakoti- ja rivitaloissa, vapaa-ajan asunnoilla sekä kesämökeillä. Lisäksi suurempia järjestelmiä toimitettiin vuonna 2024 esimerkiksi leirikeskuksiin, leirintäalueille ja pienteollisuuden tarpeisiin. Yhteensä vuonna 2024 toimitetuilla järjestelmillä käsitellään noin 20 000 henkilön jätevedet.

Jatkossa vaikutusten kattavuus tulee laajenemaan kehittyviin maihin, kun Operonin vientiprojekteja saadaan käynnistettyä. Tällä hetkellä suomalaisen vesiosaamiseen perustuvia projekteja on suunnitteilla muun muassa Aasiassa ja Afrikassa.

Toimintaperiaatteet liittyen vesienkäsittelyyn ja sanitaation edistämiseen

Pystyäkseen tehostamaan jäteveden käsittelyä ja vähentämään käsittelyn ympäristövaikutuksia, Operon toteuttaa vesienkäsittelytoimintaansa kehittämänsä elinkaarimallin pohjalta. Elinkaarimallin ydinajatus on, että Operonin toiminnan kasvava ympäristökädenjälki näkyy pienenevänä ympäristöjalanjälkenä asiakkaille sekä omassa toiminnassa. Mallissa ympäristötieto tehdään mitattavaksi digitalisaation avulla. Kun tieto on saatu mitattavaksi ja seurantaan, sitä voidaan myös optimoida. Laitoksen toiminnan optimoinnilla pystytään tehostamaan laitoksen toimintaa sekä energian ja kemikaalien käyttöä ja pienentämään toiminnan ympäristövaikutuksia mm. vähentämällä haitallisten aineiden (typpi, fosfori) määrää poistovesissä.

Aurooran Code of Conduct ohjaa konsernin toimintaa ympäristökysymysten hallinnassa. Auroora on sitoutunut noudattamaan ympäristö- ja tuoteturvallisuuslakeja sekä pyrkii ymmärtämään ja minimoimaan toimintansa vaikutukset ilmaan, ilmastoon, vesiin, maaperään sekä luonnon monimuotoisuuteen. Konserni haluaa olla edelläkävijöitä kestävässä toiminnassa ja tekee aktiivista työtä vähentääkseen toimintansa ja palvelujensa ympäristökuormitusta. Aurooran

tavoitteena on pienentää toimintansa negatiivista ympäristöjalanjälkeä ja kasvattaa positiivista ympäristökädenjälkeä. Konserni tunnistaa ja hallitsee ympäristöriskejä ja -mahdollisuuksia sekä ottaa ympäristönäkökulmat huomioon tuote- ja palvelukehityksessä.

Operonin konkreettiset toimenpiteet ympäristövaikutusten vähentämiseksi on kuvattu yhtiön ISO 14001 -sertifikaatissa.

Vuorovaikutus yhteisöissä

Auroora korostaa Code of Conduct -toimintaohjeessaan paikallista yhteistyötä ymmärtäen toimintansa merkityksen ympäröiville yhteisöille. Konserni pyrkii tukemaan niiden taloudellista, ympäristöllistä ja sosiaalista kehitystä ja minimoimaan negatiiviset vaikutukset. Auroora on sitoutunut avoimuuteen ja toimii aktiivisesti paikallisyhteisöjen kanssa eri projekteissa ja aloitteissa.

Auroora ei ole määritellyt konsernitaseista toimintamallia vuorovaikutukseen niiden yhteisöjen kanssa, joissa se operoi vedenpuhdistuslaitoksia. Vuorovaikutus asiakkaan eli vesilaitoksen omistajan ja laitoksen henkilöstön kanssa on jatkuvaa, mutta toimintamallit liittyen vuorovaikutukseen laitoksen toiminnan piirissä olevien asukkaiden kanssa sovitaan aina tapauskohtaisesti.



Toimenpiteet puhta- aan veden saannin varmistamiseksi ja sanitaation edistä- miseksi

Suomessa Operon tarjoaa operointipalveluita kunnallisten ja teollisten vesilaitosten tarpeisiin. Palveluihin kuuluvat laitoksen päivittäinen ope-
rointi ja varallaolo, henkilöstön koulutuspalvelut
sekä laitosten hallinnointi ja asiantuntijuuteen
liittyvät tehtävät.

Operonin keskeisenä tavoitteena laitoksen
operoinnissa on saattaa laitos aina parempaan
kuntoon, kuin se operoinnin alkaessa oli. Yhtiö
toimii vastuullisesti ja ratkaisukeskeisesti sekä
tähtää aina parhaaseen mahdolliseen loppu-
tulokseen kustannus- ja laatu-
tehokkuudessa. Lisäksi yhtiön tavoitteena on jatkuvasti vähentää
jätevedenpuhdistuksen ympäristövaikutuksia.

Ympäristövaikutusten vähentämisessä keskeistä
on niiden ymmärtäminen. Vahvasti dataan ja
digitalisaatioon pohjaava OperonWay-toiminta-
malli auttaa tunnistamaan energiatehokkuutta
ja kemikaalien käytön vähentämiseen tähtääviä
toimenpiteitä sekä muun muassa optimoimaan
prosesseja niin, että purkuvesiin liittyvät hait-
ta-ainepitoisuudet (typpi, fosfori) laskevat.

Ensimmäisten OperonWay-toimintamallin

mukaan toimivien pilottilaitosten visualisoin-
tinäkymät valmistuivat vuoden 2024 lopussa
ja otetaan käyttöön vuoden 2025 ensimmäi-
sen kvartaalin aikana. Nämä näkymät tukevat
sekä prosessin optimointia että mahdollistavat
konkreettisen ympäristöjalanjäljen mittaamisen.

Kansainvälissä hankkeissa Operonin roolina
on luoda suomalaiseen osaamiseen pohjautu-
via yhteenliittymiä ja kokonaishankkeita, jotka
edistävät vedenpuhdistusinfraan rakentamista
tai kehittämistä kehittyvissä maissa. Kysyntä
suomalaiselle vesiosaamiselle on kasvussa ja
useita vientihankkeita on käynnistetty vuoden
2024 aikana. Toistaiseksi hankkeet eivät ole vielä
edenneet toteutusvaiheeseen.

Tavoitteet liittyen puhtaan veden saa- tavuuteen ja sani- taation edistämi- seen

Osana vastuullisuusohjelmaansa Auroora on
asettanut tavoitteekseen vedenpuhdistuksen
ja sanitaation parantamisen. Tavoitteen edisty-
mistä tullaan jatkossa mittaamaan kahdella mit-
tarilla: toiminnan kattavuuden laajentamisella
(ns. asukasvastinluku) sekä vedenpuhdistuksen
ympäristövaikutusten vähentämisellä.

Vuonna 2024 Aurooran/Operonin vedenpuh-

distustoiminnan eli jätevedenpuhdistuksen ja
myytyjen jätevesijärjestelmien piirissä oli yh-
teensä noin 270 000 suomalaista. Ympäristövai-
kutuksiin liittyen konkreettisia mittaustuloksia
tullaan raportoimaan vuodelta 2025.

Tavoitteena hyvä hallinto ja eettinen yrityskulttuuri

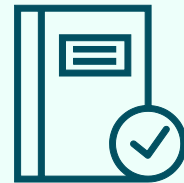
Osana kaksoisolennaisuusarviointiaan Auroora arvioi omaa toimintaansa ja arvoketjuaan tunnistaakseen liiketoimintaansa liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaiseksi hyvään hallintoon kytkeytyväksi positiiviseksi vaikutukseksi tunnistettiin eettinen yrityskulttuuri ja yhteinen Code of Conduct, joka ohjaa Aurooran ja sen yhtiöiden toimintaa.

Code of Conduct luo pohjan eettiselle toiminnalle

Auroora on sitoutunut eettisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin ja odottaa sitä myös kaikilta tytäryhtiöiltään. Kaikkien Aurooran ja sen tytäryhtiöiden työntekijöiden, asiakkaiden, toimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden edellytetään noudattavan Aurooran Code of Conduct -toimintaohjeita, sovellettavaa lainsäädäntöä sekä kansainvälisiä hyviä liiketoimintatapoja.

Aurooran Code of Conduct määrittelee konsernin eettiset periaatteet ja toimintatavat, jotka pohjautuvat lakeihin, kansainvälisiin sopimuksiin ja säädöksiin. Nämä periaatteet ohjaavat, miten konsernin sisällä kohdellaan toisia, harjoitetaan liiketoimintaa, suojataan omaisuutta ja

Code of Conduct on olennainen osa Aurooran riskienhallintaa



Noudatamme lakeja ja sisäisiä ohjeita



Huolehdimme terveydestä ja turvallisuudesta



Kunnioitamme ihmisoikeuksia



Huolehdimme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta



Suojaamme yhtiön omaisuutta



Nollatoleranssi korruptiolle



Vältämme eturistiriidat



Käsitlemme henkilötietoja asianmukaisesti



Harjoitamme avointa yhteistyötä sidosryhmien kanssa



Kannustamme avoimuuteen epäkohdista

suhtaudutaan ympäröivään maailmaan. Ohjeen tavoitteena on varmistaa, että Auroorassa tehdään kestäviä ja eettisiä päätöksiä.

Aurooran hallitus on hyväksynyt Code of Conductin. Konsernin johtoryhmä tarkastaa sen säännöllisesti ja tekee tarvittaessa muutosehdotuksia, jotka hallitus hyväksyy. Aurooran johtoryhmä ja Aurooran yhtiöiden johto valvovat eettisten ohjeiden noudattamista.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Korruptio tai lahjonta missä tahansa muodossa on Aurooran toimintaperiaatteiden vastaista ja ehdottomasti kiellettyä. Korruption ja lahjonnan nollatoleranssi sisältyy konsernin Code of Conduct -toimintaperiaatteisiin, mutta koska liiketoimintaa harjoitetaan pääasiassa Suomessa, riskit on arvioitu alhaisiksi.

Yrityskulttuuri

Auroora tarjoaa yhtiöilleen toimialaosaamista sekä tukea ja ohjausta liiketoiminnan kehittämiseen, yhtiöiden samalla toimiessa itsenäisesti. Strategia, tavoitteet ja politiikat ohjaavat yhteisymmärrykseen konsernin prioriteeteista ja antavat konsernin yhtiöille ja työntekijöille selkeän suunnan. Auroora sitoutuu pitkäjänteisesti omistamiinsa yhtiöihin ja on niistä ylpeä.

Auroora-konserni koostuu erilaisista yhtiöistä, mutta yhteiset periaatteet koskevat kaikkia työntekijöitä riippumatta yhtiöstä, asemasta ja työsuhteen laadusta. Yrityskulttuuri perustuu yhtiöiden yhteistyöhön. Konsernissa arvostetaan

työntekijöiden taustojen erilaisuutta, näkemyksiä, koulutusta ja kokemusta.

Auroora haluaa tarjota turvallisen ja inspiroivan työympäristön kaikille työntekijöilleen. Auroora tukee työntekijöiden hyvinvointia ja terveyttä sekä kehittää työympäristön turvallisuutta ja terveellisyyttä. Yhteinen kulttuuri syntyy reilusti toimivista työntekijöistä, jotka tekevät työilma-
piiristä mukavan ja innostavan sekä puuttuvat mahdollisiin epäkohtiin viipymättä.

Auroorassa ei hyväksytä syrjintää tai häirintää missään muodossa. Yhtiö noudattaa kansainvälisiä oikeudenmukaisen työn periaatteita ja lakeja, kuten järjestäytymisvapaus, työehtosopimustoiminta sekä lapsityövoiman ja pakkotyön kieltäminen. Kaikki ihmisoikeuksien loukkaukset, mukaan lukien henkinen ja fyysinen väkivalta, ovat ehdottomasti kiellettyjä.

Aurooran liiketoiminta tukee kestäväää kehitystä ja yhtiö kehittää vastuullisuustyötään jatkuvasti. Seuraaviin askeliin vuoden 2025 aikana kuuluu Code of Conductiin sitoutuneiden yhtiöiden kattavuuden laajentaminen sekä ympäristö- ja henkilöstöpolitiikkojen luominen ja käyttöön ottaminen.

**Väärinkäytösten ilmoittajien suoje-
lu**

Periaatteet väärinkäytöksestä ilmoittavien suojeluksi löytyvät Aurooran Code of Conductista. Aurooralla on käytössä luottamuksellinen ja anonymi whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilöstö, alihankkijat tai muut sidosryhmät voivat ilmoittaa havaitsemistaan rikkomuksista tai väärinkäytöksistä. Whistleblowing-kanava toimii ulkopuolisen palveluntoimittajan, Falconyn kautta.

Kaikki ilmoitukset käsitellään vakavasti ja tutkitaan määriteltyjen ohjeiden mukaisesti. Ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti eikä niiden käsittelyyn osallistu henkilöitä, jotka saattavat jollain tavalla liittyä väärinkäytökseen.

Huolenaiheita esille tuova työntekijä ei joudu epäedulliseen asemaan. Kun huolensa esille tuonut työntekijä toimii hyvässä uskossa, rehellisesti ja lahjomattomasti, hänelle ei myöskään aiheudu kielteisiä seurauksia mahdollisesti aiheuttamista ilmoituksista.

Väärinkäytösilmoituksista raportoidaan konsernin johtoryhmälle.

**Mekanismit huolenaiheiden tunnistamista,
ilmoittamista ja tutkintaa varten**

Auroora kannustaa henkilöstöään ja sidosryhmiään nostamaan esiin heitä huolestuttavat asiat, raportoimaan mahdollisista rikkomuksista

sekä puuttumaan Code of Conductin tai hyvien liiketoimintakäytäntöjen väärinkäytöksiin.

Työntekijät, alihankkijat ja muut sidosryhmät voivat ilmoittaa rikkomuksista anonymisti ja luottamuksellisesti Aurooran whistleblowing-raportointikanavan kautta, joka on saatavilla sisäisesti ja ulkoisesti yhtiön verkkosivuilla. Joillain Aurooran yhtiöillä on myös käytössä omia whistleblowing-kanavia.

Kaikki ilmoitukset tutkitaan nimettyjen henkilöiden toimesta ja ilmoitusten pohjalta ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin. Vuonna 2024 vastaanotettiin joitakin ilmoituksia, mutta yhtäkään niistä ei luokiteltu kriittiseksi.

Hallinnointi

Johtoryhmä



Antti Rauhala

KTM, HHJ
(s. 1973, suomalainen)

Konsernin toimitusjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta
2023

Keskeinen työkokemus:

Yli 25 vuoden kokemus pirkanmaalaisen liike-elämän palveluksessa erilaisissa johtotehtävissä muun muassa toimitusjohtajana Pikespo Invest Oy Ltd:ssä, Bronto Skylift -konsernin talous- ja varatoimitusjohtajana sekä UPM-konsernin RFID-liiketoiminnan operaatio- ja talousjohtajana.

Mukana n. 55 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden

osakkeet: 80 251 osaketta



Marko Tulus

KTM
(s. 1968, suomalainen)

Konsernin vt. talousjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta
2024

Keskeinen työkokemus:

Yli 25 vuoden kokemus erilaisista kansainvälisen liiketoiminnan johtotehtävistä kuten konsernin talousjohtajana Eckerö-konsernissa sekä talousjohtajana Sandvik-konsernin Kiinan toiminnoissa ja Supply Chain -divisioonassa. Toiminut Sandvik-konsernin Kiinan toiminnoissa toimitusjohtajana, tuotantojohtajana ja Aasian markkinointijohtajana.

Mukana n. 20 yritysjärjestelyssä



Joona Linna

HHJ PJ
(s. 1986, suomalainen)

Konsernin liiketoimintajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta
2024

Keskeinen työkokemus:

Yli 15 vuoden kokemus liiketoiminnan johtamisesta ja kehittämisestä, muun muassa 10 vuotta Vestelli Oy:n toimitusjohtajana ja perustajaomistajana. Toiminut aktiivisesti eri yritysten hallituksissa viimeisten 10 vuoden aikana.

Mukana n. 10 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden

osakkeet: 15 484 osaketta



Jukka Marttila

KTM
(s. 1968, suomalainen)

Konsernin liiketoimintajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta
2023

Keskeinen työkokemus:

Yli 30 vuoden kokemus keski-suurten yritysten talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä (mm. Nokian Capacitors Oy, Fastems Oy ja Roima Intelligence Oy) ja sijoitusjohtajana Pikespo Invest Oy Ltd:ssä. Lisäksi hän on toiminut liiketoiminta- ja tuotantojohtajana Capacitorsilla.

Mukana n. 35 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden

osakkeet: 30 417 osaketta



Petri Antila

Insinööri-MBA, HHJ PJ
(s. 1971, suomalainen)

Konsernin liiketoimintajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta
2023

Keskeinen työkokemus:

Yli 10 vuoden kokemus liiketoiminnan johtamisesta ja kehittämisestä. Petri on toiminut sijoitusjohtajana Pikespo Invest Oy Ltd:ssä, Oricopa Oy:n toimitusjohtajana ja omistajana sekä mm. Patria Oyj:n palveluksessa.

Mukana n. 50 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden

osakkeet: 38 109 osaketta



Sami Savolainen

KTM
(s. 1993, suomalainen)

Konsernin liiketoimintajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta
2023

Keskeinen työkokemus:

Vuosien kokemus yritysjärjestelyjen eri tehtävistä mm. Pikespo Invest Oy Ltd:n, PJ Maa Partners Oy:n sekä Deloitte Finlandin palveluksessa.

Mukana n. 35 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden

osakkeet: 6 581 osaketta



Ritva Mäenpää

HSO
(s. 1967, suomalainen)

Konsernin hallintopäällikkö
Johtoryhmän jäsen vuodesta
2023

Keskeinen työkokemus:

Yli 30 vuoden kokemus erilaisista markkinointi- ja hallinnollisista tehtävistä pirkanmaalaisissa yrityksissä kuten Pikespo Invest Oy Ltd, UPM-konsernin RFID-liiketoiminta, Petersonwalki Oy ja Ele-matic Oyj.

Mukana n. 25 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden

osakkeet: 2 552 osaketta

Osakeomistuksissa on huomioitu johtoryhmän jäsenten omistamat yhtiön osakkeet ja suhteellisen omistusosuuden huomioiden välillinen omistus sijoitusyhtiöiden kautta. Auroora Yhtiöt tiedotti 10.3.2025, että Ville Peltonen (KTM) on nimitetty Auroora Yhtiöt Oyj:n talousjohtajaksi. Peltonen aloittaa tehtävässään kesän 2025 kuluessa, viimeistään elokuun alkuun mennessä. Samassa yhteydessä vt. talousjohtaja Marko Tulus siirtyy Auroora Yhtiöiden projektijohtajaksi.

Hallitus



Pekka Tammela

KTM, HHJ PJ
(s. 1962, suomalainen)

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021. Hallituksen jäsen vuodesta 2020

Keskeinen työkokemus:

PJ Maa Oy: osakas vuodesta 2006 alkaen
Korona Invest Oy: osakas 2016-2020
Panostaja Oyj: talousjohtaja 2002-2006
PricewaterhouseCoopers Oy:
Senior Manager 1990-2000

Muut luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Revenio Group Oyj
ja Trimaster Oy
Hallituksen puheenjohtaja: Moodi Oy
(SNT-Group Oy:n emoyhtiö)

Toiminut aiemmin hallituksen puheenjohtajana ja jäsenenä mm. Normiopaste Oy:ssä ja Vaihtolavacom Oy:ssä.

Mukana yli 200 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

16 961 osaketta



Reetta Keränen

Tradenomi YAMK, HHJ, HHJ PJ
(s. 1983, suomalainen)

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Keskeinen työkokemus:

Kolmas Persoona Oy: perustajaosakas, strategi & business designer, 2010-
Sivupersoona Oy: perustajaosakas, business leader 2003-2007, toimitusjohtaja 2007-2010

Muut luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Lecklé United Oy ja
Kolmas Persoona Oy
Hallituksen puheenjohtaja:
OAC Finland Oy
Hallintoneuvoston jäsen: Tampereen
Seudun Osuuspankki

Toiminut aiemmin hallituksen puheenjohtajana Sivupersoona Oy:ssä, Joiku of Life Oy:ssä ja Future Board ry:ssä, hallituksen varapuheenjohtajana Hallituspartnerit ry:ssä sekä hallituksen jäsenenä Sahera KotiPuhtaaksi Oy:ssä.

Mukana n. 15 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

2 200 osaketta



Harri Lamminen

Sähköinsinööri
(s. 1963, suomalainen)

Hallituksen jäsen vuodesta 2023

Keskeinen työkokemus:

ARNON Oy: perustajaosakas,
CEO 2003-2022

Muut luottamustoimet

Hallituksen jäsen: ARNON Oy
Hallituksen puheenjohtaja:
Creolight Oy
Suomen pesäpalloliitto: liittojohtokunnan jäsen

Mukana n. 25 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

177 721 osaketta



Risto Lehtimäki

DI, Tuotantotalous
(s. 1965, suomalainen)

Hallituksen jäsen vuodesta 2022

Keskeinen työkokemus:

Sijoittaja ja hallitusammattilainen 2012 -
Metso Oyj: SVP markkinointi ja viestintä 2002-2012
Metso Oyj ja Valmet Oyj: kansainvälisiä johtotehtäviä 1991-2002

Muut luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Jouka Oy, Henkilöstövuokrausyhtiö Kipinä Oy, Lean Group Oy, Pallas Air Oyj, Kaito Insight Oy
Hallituksen puheenjohtaja: Novacast Oy, Satron Group Oy
Hallintoneuvoston jäsen: AS Nova Vita Klinik
Tampereen Kauppakamarin Teollisuusvaliokunnan jäsen

Mukana n. 30 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

24 825 osaketta



Ville Voipio

DI, Tekniikan tohtori
(s. 1974, suomalainen)

Hallituksen jäsen vuodesta 2024

Keskeinen työkokemus:

Turun yliopiston kauppakorkeakoulu, työelämäprofessori 2022-
Tampereen yliopisto, dosentti 2013-
Simap Oy, strategijahtaja 2021-2024
Si-Tecno Oy, CTO 2014-2020
K-Patents Oy, toimitusjohtaja 2012-2013
Janesko Oy, toimitusjohtaja 2008-2013

Muut luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: Vaisala Oyj, Teknologiaateollisuus ry, Simap Oy ja The Solubility Company Oy
Hallituksen jäsen: Directors' Institute Finland – Hallitusammattilaiset ry, Perheyritysten liitto, Climate Leadership Coalition ja Elinkeinoelämän keskusliitto

Toiminut aiemmin hallituksen jäsenenä K-Patents Oy:ssä ja Weisell-säätiö sr:ssä

Mukana n. 20 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

1 196 osaketta

Osakeomistuksissa on huomioitu hallituksen jäsenten omistamat yhtiön osakkeet ja suhteellisen omistuosuuden huomioiden välillinen omistus sijoitusyhtiöiden kautta.



Toimintakertomus ja tilinpäätös

2024

Auroora Yhtiöt Oy

AUROORA

Auroora toiminta-kertomus 2024

Tässä toimintakertomuksessa kuvataan Auroora Yhtiöiden taloudellista kehitystä vuosina 2024 ja 2023 sekä IFRS:n mukaisten lukujen että pro forma -lukujen avulla. Lisäksi yhtiö raportoi eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, kuten esimerkiksi LTM (Last Twelve Months) -lukuja, jotka sisältävät hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kk raportointihetkellä. Pro forma -lukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat löytyvät toimintakertomuksen lopusta. Vuoden 2024 tilinpäätös on laadittu IFRS:n mukaisena. Sulkeissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainittu.

Vuosi 2024 lyhyesti

Vuosi 2024 oli Aurooralle ennen kaikkea onnistuneiden yrityskauppojen vuosi. Yhtiön yrityskauppamooottori oli erinomaisessa vireessä. Yrityskauppojen kautta yhtiö sai viisi hienoa ja hyvin kannattavaa yhtiötä mukaan Aurooran perheeseen. Samalla nykyisiä yhtiöitä kehitettiin entistä iskukykyisemmiksi.

Aurooran kannattavuus parani vuonna 2024 paitsi yritysostojen kautta, myös orgaanisesti. Raportoitu vuoden 2024 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 17,9 % 142,6 miljoonaan euroon. Samaan aikaan myös kannattavuus kehittyi suotuisasti: koko vuoden oikaistu EBITA kasvoi 51,9 % ollen 9,0 miljoonaa euroa, eli 6,3 % liikevaihdesta. Liiketoiminnan rahavirta oli 16,9 miljoonaa euroa.

Yhtiön liikevaihto (LTM) heijasti erinomaisesti yrityskauppojen onnistumista, ja vuonna 2024 se kasvoi 26,7 % 159,8 miljoonaan euroon. Liikevaihtoon (LTM) lasketaan mukaan hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kk raportointihetkellä. Vastaavasti laskettu oikaistu EBITA (LTM) kasvoi 94,6 % 11,9 miljoonaan euroon. Luvut kertovat uusien yhtiöiden vahvasta kannattavuudesta.

Erityisesti Sähköistys ja automaatio -segmentissä nähtiin vahvaa orgaanista kasvua ja kannattavuuden kohenemista kaikissa yhtiöissä. Aurooralle on sarjayhdistelijänä tärkeää, että se pystyy tukemaan ja kehittämään nykyisiä yhtiöitään samalla, kun uusia yhtiöitä ostetaan.

Vuotta 2024 leimasi myös konsernin kyvykkyyksien ja valmiuksien rakentaminen tulevaisuuden merkittävää kasvua varten. Auroora selkeytti konsernin rakennetta vastaamaan paremmin uutta strategiaa. Yhtiö siirtyi myös IFRS-raportointiin ja otti käyttöön maailmanluokan raportointijärjestelmät. Kestävän kehityksen saralla yhtiö toteutti kaksoisolennaisuusanalyysin ja valmistautui EU:n kestävyysraportointidirektiivin eli CSRD:n mukaiseen raportointiin.

Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman 7,0 miljoonan euron sijoitus Aurooraan kesällä 2024 vahvisti yhtiön taloudellista asemaa ja kassavirtaa. Varman mukaantulo antoi yhtiölle liikkumavaraa isoihinkin yritysjärjestelyihin.

Toimintaympäristön ja liiketoiminnan kehitys

Aurooran yhtiöiden tuotteiden ja palveluiden kysyntää tukevat kestävyysmurroksen ja digitalisaation megatrendit, jotka edistävät siirtymää kohti vastuullisempia ja teknologisesti kehittyneempiä ratkaisuja.

Kasvun ajureista Aurooralle keskeisin on yhteiskunnan sähköistys ja puhdas siirtymä. Tämä trendi etenee, vaikka satunnaisia heilahteluja tapahtuukin. Sähköistys ja automaatio -segmentti on tämän trendin aallonharjalla, mutta mahdollisuuksia on runsaasti myös Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentissä, jossa kasvu on loivaa mutta tasaista pitkäaikaisten sopimusten tukemana. Teollisten tuotteiden ja palvelujen segmentti edistää osaltaan Aurooran asiakkaiden ympäristötehokkuutta muun muassa koneiden ja laitteiden elinkaarta pidentävillä huoltopalveluilla.

Sähköistys ja automaatio -segmentti pyrkii vahvistamaan jalansijaansa Ruotsin ja Norjan markkinoilla, ja vuonna 2024 segmentin yhtiöiden asema vahvistui kummassakin maassa. Sähköasemarakentamisen markkina veti hyvin, ja kaikki segmentin yhtiöt kasvoivat kannattavasti.

Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentin yhtiöt keskittyivät palveluliiketoiminnan kehittämiseen ja panostivat resurssiensa

vahvistamiseen. Lisäksi segmentissä jatkettiin digitaalisten ratkaisujen kaupallistamista. Myös työ kohti kaikkien segmenttiyhtiöiden laatusertifiointia eteni.

Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentti kasvoi merkittävästi yritysostoin, ja toi Aurooraan hienoa uutta osaamista. Segmentin tuoteyhtiöt kasvoivat vahvan kansainvälisen kysynnän myötä ja rakentamalla jälleenmyyjäverkostojaan maailmalla. Kasvua vahvistivat myös turvallisuussektorin tarpeet ja yhtiöiden huoltovarmuutta tukeva tarjoama.

Strategia ja liiketoimintamalli

Auroora on suomalainen sarjayhdistelijä, jonka strategia perustuu pysyvään omistajuuteen ja hajautettuun liiketoimintamalliin. Yhtiö on kasvanut viime vuosina nopeasti. Kasvu on saavutettu niin orgaanisesti kuin jatkuvien yritysostojen avulla, mikä on keskeinen osa yhtiön strategiaa.

Aurooran toimintamalliin kuuluu, että konserniin kuuluvia yrityksiä johdetaan yrittäjämäisesti ja niille annetaan merkittävä itsenäisyys sekä operatiivisessa johtamisessa että paikallisessa päätöksenteossa. Yritysostojen jälkeen yhtiöt jatkavat omalla nimellään, brändillään, henkilöstöllään ja strategiallaan osana Aurooran yhtiöitä.

Auroora tukee konserniin kuuluvia yhtiöitä muun muassa rakentamalla yhtiöiden tueksi

osaavat hallitukset ja kehittämällä yhtiöiden johtamista, hyvää hallintotapaa, suorituskykyä ja teknologian hyödyntämistä. Auroora toimii lähellä omistamiaan yhtiöitä ja tarjoaa niille taloudellisia resursseja ja osaamista kansainvälisen kasvun aikaansaamiseksi. Aurooran johdolla onkin vahva teollinen DNA ja laaja-alainen osaaminen valituissa kolmessa liiketoimintasegmentissä.

Auroora luo omistaja-arvoa sijoittamalla kasvavirtansa hajautetusti edelleen korkealla pääoman tuotolla uusiin hyvää kassavirtaa tuottaviin pk-yrityksiin ja nykyisiin yhtiöihinsä. Auroora haluaa saavuttaa johtavan markkina-aseman kaikissa segmenteissään Pohjoismaissa ja toimia haastajana muilla markkina-alueilla. Yhtiön tavoitteena on kasvaa kannattavuuttaan jatkuvasti parantaen ostamalla vuosittain useita konsernin strategiaan sopivia pk-yrityksiä.

Keskeiset tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2024	2023*	Muutos-%
Liikevaihto	142,6	121,0	17,9 %
Liiketulos	3,9	1,9	107,7 %
Liiketulos, %	2,7 %	1,5 %	
Oikaistu EBITA	9,0	5,9	51,9 %
Oikaistu EBITA, %	6,3 %	4,9 %	
EBITA	8,0	4,9	63,9 %
EBITA, %	5,6 %	4,0 %	
Oikaistu liiketulos	4,9	2,9	67,3 %
Oikaistu liiketulos, %	3,4 %	2,4 %	
Liiketoiminnan nettorahavirta	16,9	2,3	636,5 %
Omavaraisuusaste, %	48,8 %	48,7 %	
Korollinen nettovelka**	14,5	17,1	-14,8 %
Nettovelka / oikaistu käyttökate (LTM)	1,4	2,8	-49,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	10,9 %	8,5 %	
Henkilöstö kauden lopussa***	667	507	

* Vuoden 2023 luvut ovat Pro forma -lukuja, joissa huomioidaan tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden eroavaisuudet.

** Nettovelka oikaistu vuokravastuista.

*** Henkilöstön lukumäärä on ilmoitettu konvertoituna kokoaikaisiksi työsuhteiksi (FTE)

Taloudellinen katsaus 2024

Liikevaihto segmenteittäin

Miljoonaa euroa	2024	2023	Muutos-%
Sähköistys ja automaatio	96,7	94,8	2,0 %
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	13,7	17,7	-22,5 %
Teolliset tuotteet ja palvelut	30,5	8,9	244,1 %
Segmentit yhteensä	140,9	121,4	16,1 %
Muut toiminnot	2,7	2,2	20,9 %
Eliminoinnit	-1,0	-2,6	-
Konserni yhteensä	142,6	121,0	17,9 %

Aurooralla on kolme raportoitavaa segmenttiä: Sähköistys ja automaatio, Puhdas vesi ja ympäristöteknologia sekä Teolliset tuotteet ja palvelut. Muut toiminnot käsittävät konsernin vähemmistöosuudet ja Aurooran konsernitoiminnot.

Liikevaihto ja kannattavuus

Auroora Yhtiöt Oyj:n liikevaihto tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 kasvoi 17,9 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 142,6 (121,0) miljoonaa euroa. Orgaaninen, ilman yritysostoja aikaansaatua liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. 12 kuukauden

liikevaihto (LTM) oli 159,8 (126,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi ennen kaikkea Sähköistys ja automaatio -segmentin vahvan orgaanisen ja yrityskauppojen tukeman kasvun ansiosta.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) oli tammi–joulukuussa 12,5 (8,3) miljoonaa euroa eli 8,7 (6,9) % liikevaihdosta. Käyttökate oli 11,4 (7,2) miljoonaa euroa eli 8,0 (6,0) % liikevaihdosta. Oikaistu EBITA oli 9,0 (5,9) miljoonaa euroa eli 6,3 (4,9) % liikevaihdosta, ja EBITA 8,0 (4,9) miljoonaa euroa eli 5,6 (4,0) % liikevaihdosta. 12 kuukauden oikaistu EBITA (LTM) oli 11,9 (6,1) miljoonaa euroa.

Aurooran kannattavuus parani ennen kaikkea ostettujen yritysten vahvan kannattavuuden ansiosta sekä Sähköistys ja automaatio –segmentin tuottavuuden kasvun myötä..

Konsernin oikaistu liiketulos kasvoi 67,3 % edellisvuodesta ja oli 4,9 (2,9) miljoonaa euroa eli 3,4 (2,4) % liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos parani ennen kaikkea Sähköistys ja automaatio -segmentin parantuneen kannattavuuden ansiosta.

Konsernin liiketulos parani 107,7 % ja oli 3,9 (1,9) miljoonaa euroa eli 2,7 (1,5) % liikevaihdosta.

Liiketulos sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä nettomääräisesti yhteensä 1,0 (1,1) miljoonaa euroa.

Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vuonna 2024 sisälsivät 0,1 miljoonaa euroa Sähköistys ja automaatio -segmenttiin liittyviä rakennejärjestelykuluja. Kertaluonteiset kulut muodostuivat IFRS-raportointijärjestelmään ja IFRS-konversioprojektiin liittyvistä kuluista (0,6 miljoonaa euroa) sekä aikaisempiin yrityshankintoihin liittyvistä kertaluontoisista oikaisuksista (0,3 miljoonaa euroa).

Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Miljoonaa euroa	2024	2023
Rakennejärjestelykulut	0,1	0,6
Kertaluonteiset kulut	0,9	0,5
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1,0	1,1

Segmentit

Sähköistys ja automaatio -segmentin liikevaihto kasvoi 2,0 % ja oli 96,7 (94,8) miljoonaa euroa kaikkien kolmen segmenttiyhtiön suotuisan kehityksen tukiessa kasvua. Oikaistu EBITA oli 6,4 (4,5) miljoonaa euroa.

Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentin liikevaihto laski 22,5 % ja oli 13,7 (17,7) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA oli 0,0 (0,9) miljoonaa euroa.

Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi yritysostojen siivittämänä merkittävästi, 244,1 %, ja oli 30,5 (8,9) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA oli 2,4 (0,4) miljoonaa euroa.

Segmenttien kulut sisältävät emoyhtiön hallintopalveluveloituksia 0,8 miljoonaa euroa.

Tase, rahoitus ja investoinnit

Auroora Yhtiöt Oyj:n taseen loppusumma 31.12.2024 oli 133,1 (114,7) miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma oli katsauskauden päättyessä 62,8 (52,5) miljoonaa euroa. Konsernin nettovelat olivat katsauskauden lopussa 22,7 (25,6) miljoonaa euroa, sisältäen vuokravastuut. Nettovelat ilman vuokravastuita olivat 14,5 miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 48,8 % (48,7). Nettovelka suhteessa oikaistuu käyttökatteeseen (LTM) oli vuoden 2024 lopussa 1,4 (2,8).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 16,9 (2,3) miljoonaa euroa. Rahavirtaan vaikuttivat merkittävästi Sähköistys ja automaatio -segmentin yhtiöiden ja uusien hankittujen yritysten vahva kannattavuus, samoin kuin nettokäyttöpääoman tehostuminen. Investointien rahavirta oli -20,8 (0,1) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa yritysostoista. Konsernin rahavarat tilikauden päättyessä 31.12.2024 olivat 12,5 (5,1) miljoonaa euroa.

Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman 7,0 miljoonan euron sijoitus Aurooraan syyskuussa 2024 vahvisti yhtiön taloudellista asemaa ja kassavirtaa. Varman mukaantulo toi yhtiölle liikkumavaraa isoihinkin yritysjärjestelyihin.

Lisäksi yhtiö vahvisti rahoitustaan ottamalla 10,5 miljoonan euron yrityslainan maaliskuussa 2024.

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jossa jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2024 oli 1 126 170 kappaletta. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoon (sisältäen varojenjaon purkautumistilanteissa).

Yhtiön hallussa oli 31.12.2024 yhteensä 121 708 Auroora Yhtiöt Oyj:n osaketta eli 10,8 % yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa

31.12.2024 yhtiön suurimmat osakkeenomistajat olivat:

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Osuus äänimäärästä
Pirkanmaa Investment Group Oy	417 836	37,10 %
Harri Lamminen	137 242	12,19 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	111 660	9,92 %
Starhammar Oy	80 957	7,19 %
PIMA Capital Oy	43 164	3,83 %
Kalle Haapaniemi	39 979	3,55 %
Jyri Koivisto	35 595	3,16 %
Boxware Oy	19 141	1,70 %
Reima Pyy	18 478	1,64 %
Kostyantyn Pyvovarov	16 446	1,46 %
Muut osakkeenomistajat	205 672	18,26 %
Yhteensä	1 126 170	100,00 %

Johdon omistukset

Aurooran hallituksen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2024 yhteensä 455 719 Aurooran osaketta, mikä vastasi noin 40,47 % Aurooran osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat ja heidän lähipiirinsä omistukset sekä suhteellisen omistusosuuden huomioiden välillisen omistuksen sijoitusyhtiöiden kautta.

Nimi	Osakkeita
Hallitus	
Pekka Tammela	76 383
Reetta Keränen	2 200
Harri Lamminen	177 721
Risto Lehtimäki	24 825
Ville Voipio	1 196
Johtoryhmä	
Antti Rauhala	80 251
Petri Antila	38 109
Joona Linna	15 484
Jukka Marttila	30 417
Ritva Mäenpää	2 552
Sami Savolainen	6 581
Yhteensä	455 719

Hallinnointi

Hallitus

Auroora Yhtiöt Oyj:n hallitukseen kuuluivat 31.12.2024 Pekka Tammela (puheenjohtaja) sekä jäsenet Reetta Keränen, Harri Lamminen, Risto Lehtimäki ja Ville Voipio.

Johto

Auroora Yhtiöiden toimitusjohtajana toimii Antti Rauhala. Johtoryhmän muut jäsenet olivat 31.12.2024 talousjohtaja (vt.) Marko Tulus, liiketoimintajohtaja Joonas Linna, liiketoimintajohtaja Jukka Marttila, liiketoimintajohtaja Petri Anttila, liiketoimintajohtaja Sami Savolainen sekä hallintopäällikkö Ritva Mäenpää.

Tilintarkastajat

Tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Antti Niemistö.

Yhtiökokoukset 2024

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous 23.4.2024 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen viisi jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi Reetta Keränen, Harri Lammisen, Risto Lehtimäen, Ville Voipion ja Pekka Tammelan. Hallitus valitsi myöhem-

min pitämässään järjestäytymiskokouksessa Pekka Tammelan hallituksen puheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 30 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 15 000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille päätettiin maksaa 400 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana valitaan jatkamaan tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Antti Niemistö.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen esityksen mukaisesti osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 175 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista muista osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen. Valtuutus on voimassa 30.6.2025 saakka. Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 12.5.2023 antaman valtuutuksen.

Ylimääräinen yhtiökokous

Ylimääräinen yhtiökokous 17.12.2024 päätti arvo-osuusjärjestelmään liittymisestä ja valtuutti yhtiön hallituksen päättämään ilmoittautumisajasta.

Yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muuttamisesta yhtiön liittyessä arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiökokouskutsu on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään viikko ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi poistetaan lunastuslausekkeen määräys koskien lunastuslausekkeen merkitsemistä osakasluetteloon, mahdollisesti annettavaan väliaikaistodistukseen ja osakeantilippuun.

Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen 9.7.2024 allekirjoittamat jakautumissuunnitelmat, joiden mukaan Marlind Oy ja ARA Equity Solutions Oy jakautuvat Auroora Yhtiöt Oyj:öön ja muihin yhtiöihin, sekä sulautumissuunnitelman, jonka mukaan SPS Fiscus Oy, Starhammar Oy, Pirkanmaa Investment Group Oy ja PIMA Capital Oy sulautuvat Auroora Yhtiöt Oyj:öön.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 125 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista muis-

ta osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen. Valtuutus on voimassa 30.6.2025 saakka. Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 23.4.2024 antaman valtuutuksen.

Riskit ja riskienhallinta

Auroora-konsernin johtoryhmä vastaa riskienhallinnasta ja sen toteuttamisesta koko konsernissa. Tytäryhtiöiden hallitukset vastaavat riskienhallinnasta ja sen toteuttamisesta tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöiden riskienhallinnassa noudatetaan konsernin riskienhallintapolitiikkaa.

Konserni pyrkii vähentämään riskejä käyttämällä asianmukaisia valvontamenetelmiä ja prosesseja muun muassa investoimalla tietoturvaan, varmuuskopiointijärjestelmiin ja sisäiseen tarkastukseen. Konsernin liiketoiminnan luonteesta johtuen riskit jakautuvat useisiin eri liiketoimintoihin ja yhtiöihin. Riskit myös pyritään eristämään yksittäisiin yhtiöihin, mikä pienentää riskien realisoitumisen mahdollisia vaikutuksia koko konserniin.

Riskienhallintaprosesseja tarkastellaan säännöllisesti ja tarvittaessa päivitetään vastaamaan muuttuvia olosuhteita. Aurooran merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät markkinaympäristöön ja Ukrainan sodan aikaansaamaan yleiseen maailmantalouden epävarmuuteen ja sen mahdollisiin vaikutuksiin Aurooran tytäryhtiöiden liiketoimintaan.

Aurooran liiketoimintamalli perustuu yritysostoihin. Yritysos-toihin liittyy aina epävarmuutta ja riskejä, jotka koskevat muun muassa kiin-

nostavien ostokohteiden saatavuutta oikealla hinnalla, ostokohteen integroinnin onnistumista ja ostetun yhtiön henkilöstön pysyvyyttä.

Osaava henkilöstö on Aurooran liiketoiminnan kannalta kriittistä. Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen ja pysyvyyteen liittyy riskejä, joilla toteutuessaan voisi olla merkittävä vaikutus Aurooran tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Riita-asiat

Auroora Yhtiöt Oyj:llä ei ole meneillään riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla olisi hallituksen käsityksen mukaan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Vastuullisuus

Auroorassa vastuullinen liiketoiminta on strategian ytimessä ja edellytys pitkäaikaiselle arvon luomiselle. Auroora auttaa asiakkaitaan toimimaan kestävämmiin sekä pyrkii vähentämään omaa ilmasto- ja ympäristövaikutustaan. Aurooran toiminnan merkittävin vaikuttavuus syntyy tytäryhtiöiden tarjoamien tuotteiden, palveluiden ja työpaikkojen kautta. Liiketoimintansa kautta tytäryhtiöt tukevat kestäväan energian tuotantoa ja puhtaan veden saantia sekä auttavat asiakkaitaan toimimaan vastuullisemmin. Tulevina vuosina yhtiö keskittyy strategiansa mukaisesti kestäväa kehitystä tukevien liiketoimintasegmenttien kehittämiseen ja jatkuvaan vaikuttavuuden luontiin.

Vuonna 2024 Auroora toteutti Euroopan kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen kaksoisolennaisuusarvioinnin ja määritti sen pohjalta konsernitasoisen vastuullisuusohjelman painopisteet. Vastuullisuusohjelman keskiössä ovat positiivisten liiketoimintavaikutusten lisäksi omien ilmastovaikutusten vähentäminen, turvallisten työpaikkojen luominen sekä eettisen toiminnan ja yrityskulttuurin ylläpitäminen.

Auroora tekee systemaattisesti töitä ilmastovaikutustensa vähentämiseksi. Yhtiö käynnisti ilmastovaikutustensa arvioinnin vuonna 2023 kartoittamalla oman toimintansa (scope 1) sekä ostetun energian (scope 2) päästöt. Vuoden 2024 aikana päästölaskentaa laajennettiin kattamaan osittain arvoketjun päästöjä (scope 3).

Osana vastuullisuusohjelmaansa yhtiö on sitoutunut Pariisin ilmastosopimuksen 1,5 asteen tavoitteeseen ja on asettanut nettonollapäästötavoitteen vuoteen 2050 mennessä. Välitavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 50 prosentilla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2023 tasoon verrattuna. Perustaso on määritelty vuoden 2023 yhtiöra-kenteen mukaisesti.

Auroora pyrkii myös kasvattamaan uusiutuvan energian osuutta vuosittain, mikä tukee päästövähennystavoitteiden saavuttamista. Yhtiö laajentaa scope 3 -laskennan kattavuutta ja kehittää päästölaskennan prosesseja yhdessä toimitusketjun kanssa varmistaakseen raportoinnin tarkkuuden ja päästövähennystoimien vaikuttavuuden.

Päästövähennystavoitteiden tehokkaan toimeenpanon varmistamiseksi Auroora tarkentaa vuonna 2025 päästövähennysten tiekartan ja toimenpideohjelman, määrittäen konkreettiset vastuut ja toimenpiteet. Lisäksi nettonollapolkua päivitetään tarkennettujen scope 3 -tietojen perusteella, jotta päästövähennystoimet voidaan kohdentaa entistä vaikuttavammin koko arvoketjuun.

Auroora haluaa tarjota turvallisen ja inspiroivan työympäristön kaikille työntekijöilleen sekä minimoida työtapaturmat. Yhtiö tukee ja edistää työntekijöidensä hyvinvointia ja terveyttä sekä kehittää työympäristön turvallisuutta ja terveellisyyttä. Tavoitteena on, että kaikki Aurooran

työntekijät pääsivät terveinä kotiin joka päivä ja ettei yhtiön toiminnassa tapahtuisi yhtään työtapaturmaa. Vuonna 2024 Aurooran yhtiöissä tapahtui yhteensä 11 poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Ei-poissaoloon johtaneita työtapaturmia sattui yhteensä 33 kappaletta.

Konserni tulee vuonna 2025 määrittelemään yhteisen henkilöstöpolitiikan, joka pitää sisälleen myös työturvallisuusjohtamisen periaatteet. Lisäksi Aurooran tavoitteena on laajentaa ISO 45001 -sertifioidun työturvallisuusjohtamisjärjestelmän kattavuutta. Vuonna 2024 Aurooran yhtiöistä 14 noudatti ainakin osittain ISO 45001 -standardin mukaista työturvallisuusjärjestelmää. Näistä yhdeksän (9) oli sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaisesti. Yhteensä sertifiointi kattoi 65 % Aurooran henkilöstöstä.

Aurooran hallitus ja konsernin toimitusjohtaja ovat vastuussa konsernissa tehtävästä vastuullisuustyöstä. Kaikkia Aurooran yhtiöitä koskevat vastuullisuustavoitteet asetetaan konsernitasolla, ja hallitus hyväksyy konserninlaajuiset politiikat ja tavoitteet. Konsernin toimitusjohtaja vastaa vastuullisuustyön konsernitasoisesta seurannasta ja raportoinnista hallitukselle.

Konserni tukee tytäryhtiöitä niissä kestävyysasioissa, jotka ovat olennaisia kaikille tytäryhtiöille ja joista tullaan jatkossa myös raportoimaan konsernitasolla, mutta koska Aurooran liiketoimintamalli perustuu hajautettuun organisaatioon, käytännön vastuullisuustyö tapahtuu pääasiassa tytäryhtiöissä ja niiden hallitusten

ohjaamina. Jokaisella tytäryhtiön toimitusjohtajalla on operatiivinen vastuu vastuullisuustyöstä. Tytäryhtiöt raportoivat kehityksestään konsernille vähintään vuosittain.

Auroora varmistaa oman toimintansa vastuullisuuden johtamisjärjestelmällään sekä noudattamalla tinkimättömästi hyvän hallinnon periaatteita. Yhtiö on määritellyt toimintansa eettiset periaatteet eli Code of Conduct -toimintaohjeen, joihin kaikkien tytäryhtiöiden odotetaan sitoutuvan. Vuoden 2024 loppuun mennessä 100 % Aurooran yhtiötä oli implementoinut eettiset toimintaohjeet osaksi jokapäiväistä toimintaansa.

Code of Conduct määrittelee minimitason kaikkien Aurooran yhtiöiden toiminnalle. Jokaisen työntekijän odotetaan tuntevan ja noudattavan näitä periaatteita sekä ilmoittavan havaitsemistaan väärinkäytöksistä. Lisäksi yhtiön käytössä on luottamuksellinen whistleblowing-kanava väärinkäytösten raportointiin.

Lahjonta ja korruptio ovat ehdottomasti kiellettyjä, eikä Auroorassa hyväksytä syrjintää tai häirintää missään muodossa. Yhtiö noudattaa kansainvälisiä oikeudenmukaisen työn periaatteita ja lakeja, kuten järjestäytymisvapaus, työehtosopimustoiminta sekä lapsityövoiman ja pakkotyön kieltäminen. Kaikki ihmisoikeuksien loukkaukset, mukaan lukien henkinen ja fyysinen väkivalta, ovat ehdottomasti kiellettyjä.

Osana valmistautumistaan CSRD:n mukaiseen lakisääteiseen kestävyysraportointiin tilivuodesta 2025 alkaen Auroora julkaisee vapaaehtoisuuden pohjalta osittain Euroopan kestävyysraportointistandardeja mukailevan vastuullisuusraportin, josta voit lukea tarkemmin konsernissa vuonna 2024 tehdystä vastuullisuustyöstä.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä 31.12.2024 olivat 45,9 miljoonaa euroa (33,7), josta tilikauden voitto oli 1,5 miljoonaa euroa (-0,6). Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei vuodelta 2024 jaeta osinkoa.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Auroora tiedotti 16.1.2025 ostaneensa aita- ja porttiratkaisuistaan tunnetun Pur-ait Oy:n liiketoiminnan. Kauppa vahvisti Aurooran asemaa kriittisen infrastruktuurin turvaajana. Yrityskauppa on osa Auroora Yhtiöiden pitkäjärjestyksestä strategiaa, joka keskittyy laadukkaiden suomalaisten yritysten ostoon ja omistamiseen sekä niiden liiketoiminnan kehittämiseen.

Tammikuussa 2025 yhtiön hallitus päätti ja viestitti Aurooran johdolle suunnatun osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisesta vuodelle 2025.

Auroora tiedotti 10.3.2025, että Ville Peltonen (KTM) on nimitetty Auroora Yhtiöt Oy:n talousjohtajaksi. Peltonen aloittaa tehtävässään kesän 2025 kuluessa, viimeistään elokuun alkuun mennessä. Samassa yhteydessä yhteydessä talousjohtaja (vt.) Marko Tulus siirtyy Auroora Yhtiöiden projektijohtajaksi.

Auroora tiedotti 21.3.2025 allekirjoittaneensa kauppakirjan kansainvälisen muuntajaratkaisujen asiantuntijan BTB Transformers Ab:n koko osakekannan ostamisesta. BTB Transformers ostaa, myy ja toimittaa muuntajia, reaktoreita ja muita sähkötekniisiä komponentteja. Lisäksi yhtiö tarjoaa tuotteisiinsa liittyviä huolto- ja konsultaatiopalveluita. Kauppa vahvistaa Auroora Yhtiöiden sähköistys- ja automaatiotarjoamaa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset kulut, rakennejärjestelykulut ja hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Last twelve months (LTM)	Hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kk raportointihetkellä
Rullaava 12 kk (R12)	Kirjanpidon (IFRS) 12 kk yhteenlaskettu arvo
EBITA	Liiketulos + arvostuserät
Oikaistu EBITA	EBITA + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu EBITA (LTM)	EBITA (LTM) + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liiketulos	Liiketulos + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} / (\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}) \times 100$
Nettovelka	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Nettovelka ilman vuokravastuita	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat - vuokravastuut
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen	$\text{Nettovelka} / \text{oikaistu käyttökate (LTM)} - \text{vuokravastuut (LTM)} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\text{Oikaistu EBITA (R12)} / (\text{oma pääoma (R12)} + \text{nettovelka (R12)})$
Osakekohtainen oikaistu EBITA, euroa	$\text{Oikaistu EBITA} / \text{ulkona olevien osakkeiden määrä}$
Osakekohtainen tulos, euroa	$\text{Tilikauden tulos} / \text{ulkona olevien osakkeiden määrä}$

Pro forma -tunnusluvut

2023										
(MEUR)	Kaikki toiminnot IFRS	Lopetetut toiminnot IFRS	IFRS yhteensä	FAS pro forma	Lopetetut toiminnot	Arvioitu IFRS-vaikutus	FAS pro forma + arvioitu IFRS-vaikutus	Pro forma ei-oikaistu	Oikaisut	Pro forma oikaistu
	3-12/ 2023	3-12/2023	3-12/ 2023	1-2/ 2023 i)	1-2/2023	1-2/ 2023 ii)	1-2/ 2023	1-12/ 2023	1-12/ 2023 iii)	1-12/ 2023 iii)
LIKEVAIHTO	114,1	-8,5	105,6	16,7	-1,4	0,0	15,3	121,0	0,0	121,0
KÄYTTÖKATE	7,0	-0,8	6,2	0,8	-0,1	0,3	1,0	7,2	0,0	7,2
KÄYTTÖKATE-%	6,1 %		5,9 %				6,8 %	6,0 %		6,0 %
KÄYTTÖKATE, oikaistu	7,0	-0,8	6,2	0,8	-0,1	0,3	1,0	7,2	1,1	8,3
KÄYTTÖKATE-%, oikaistu	6,1 %		5,9 %				6,8 %	6,0 %		6,9 %
EBITA	4,8	-0,5	4,3	0,6	-0,1	0,0	0,6	4,9	0,0	4,9
EBITA %	4,2 %		4,1 %				3,8 %	4,0 %		4,0 %
EBITA, oikaistu	4,8	-0,5	4,3	0,6	-0,1	0,0	0,6	4,9	1,1	5,9
EBITA-%, oikaistu	4,2 %		4,1 %				3,8 %	4,0 %		4,9 %
LIIKETULOS	2,0	-0,4	1,6	0,2	-0,1	0,0	0,2	1,9	0,0	1,9
LIIKETULOS, %	1,7 %		1,6 %				1,4 %	1,5 %		1,5 %
LIIKETULOS, oikaistu	2,0	-0,4	1,6	0,2	-0,1	0,0	0,2	1,9	1,1	2,9
LIIKETULOS- %, oikaistu	1,7 %		1,6 %				1,4 %	1,5 %		2,4 %
TILIKAUDEN TULOS	-0,4	0,2	-0,2	0,2	-0,0	0,0	0,2	-0,0	1,1	1,1
TILIKAUDEN TULOS, %	-0,3 %		-0,2 %				1,0 %	0,0 %		0,9 %

2024					
(MEUR)	Kaikki toiminnot IFRS	Lopetetut toiminnot IFRS	IFRS yhteensä	Oikaisut	Oikaistu
	1-12/2024	1-12/2024	1-12/2024	1-12/2024	1-12/2024
LIKEVAIHTO	146,9	-4,3	142,6	0,0	142,6
KÄYTTÖKATE	11,6	-0,2	11,4	0,0	11,4
KÄYTTÖKATE-%	7,9 %		8,0 %		8,0 %
KÄYTTÖKATE, oikaistu	11,6	-0,2	11,4	1,0	12,5
KÄYTTÖKATE-%, oikaistu	7,9 %		8,0 %		8,7 %
EBITA	8,1	-0,2	8,0	0,0	8,0
EBITA %	5,5 %		5,6 %		5,6 %
EBITA, oikaistu	8,1	-0,2	8,0	1,0	9,0
EBITA-%, oikaistu	5,5 %		5,6 %		6,3 %
LIIKETULOS	4,0	-0,1	3,9	0,0	3,9
LIIKETULOS, %	2,7 %		2,7 %		2,7 %
LIIKETULOS, oikaistu	4,0	-0,1	3,9	1,0	4,9
LIIKETULOS- %, oikaistu	2,7 %		2,7 %		3,4 %
TILIKAUDEN TULOS	0,5	0,6	1,1	1,0	2,1
TILIKAUDEN TULOS, %	0,3 %		0,8 %		1,5 %

i) Laskentakauden 1-2/2023 tuloslaskelman tiedot perustuvat konsernin FAS-perustaiseen konsolidoituun tuloslaskelmaan.

ii) Huomioitu keskeisimmät IFRS kirjanpitoon liittyvät oikaisut:

- käyttökate - maksetut vuokrat (IFRS16) (+340 kEUR)
- EBITA - poistot, vuokravastuut (IFRS16) (-325 kEUR)
- EBIT - liikearvon poistot (IFRS 22; FAS)(+391 kEUR), yrityshankintojen poistot (IFRS3) (-396 kEUR)

iii) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset oikaisuerät (Sähköistys-segmentin rakennejärjestelyt, konserniraportointijärjestelmä ja IFRS-konversioprojekti sekä aikaisempiin yrityshankintoihin liittyvät alas-kirjaukset)

iiii) Laskentakauden 1-12/2023 vertailukelpoinen pro forma -tulos perustuen EU:n esiteasetuksen (2019/980) mukaiseen esitystapaan.

Sisällys

Konsernitilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma	69
Konsernitase.....	70
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	72
Konsernin rahavirtalaskelma	74
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	76
1. Tilinpäätöksen yleiset tiedot ja laatimisperusta	76
1.1. Konsernin perustiedot.....	76
1.2. Laatimisperusta.....	76
1.3. Ulkomaanrahan määraisten erien muuntaminen.....	77
1.4. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit.....	77
1.5. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.....	77
2. Yrityshankinnat.....	78
3. Lopetetut toiminnot ja liiketoiminnan myynnit.....	83
4. Segmenttitiedot ja liikevaihto	84
5. Liiketoiminnan muut tuotot	87
6. Materiaalit ja palvelut.....	88
7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	88
8. Poistot ja arvonalentumiset.....	90
9. Liiketoiminnan muut kulut.....	91
10. Rahoitustuotot ja -kulut.....	92
11. Tuloverot.....	92
12. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo.....	97
12.1. Aineettomat hyödykkeet.....	97
12.2. Liikearvon arvonalentumistestaus.....	99

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	102
14. Vuokrasopimukset	104
15. Vaihto-omaisuus.....	106
16. Myyntisaamiset ja muut saamiset	106
17. Oma pääoma.....	107
18. Osakekohtainen tulos.....	108
19. Rahoitusvarat ja -velat	109
20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.....	111
20.1. Luottoriski.....	111
20.2. Likviditeettiriski.....	113
20.3. Markkinariski	115
20.4. Pääoman hallinta	115
21. Ostovelat ja muut velat.....	116
22. Varaukset	116
23. Konsernin rakenne	118
24. Lähipiiritapahtumat	121
25. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset.....	122
26. IFRS-standardien ensimmäinen käyttöönotto.....	123
27. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	131
Emoyhtiön tilinpäätös	
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	132
Emoyhtiön tase	133
Emoyhtiön liitetiedot.....	134
Emoyhtiön luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	136
 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	137
Tilintarkastuskertomus.....	138

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Liikevaihto	4	142 618	105 635
Liiketoiminnnan muut tuotot	5	435	266
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset	4	-493	-1 609
Valmistus omaan käyttöön		-	-
Materiaalit ja palvelut	6	-83 898	-68 107
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-34 931	-22 193
Poistot ja arvonalentumiset	8	-7 552	-4 565
Muut liiketoiminnan kulut	9	-12 497	-7 953
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	23	178	170
Liikevoitto (-tappio)		3 860	1 644
Rahoitustuotot	10	472	588
Rahoituskulut	10	-3 524	-2774
Rahoituskulut - netto		-3 052	-2 186
Voitto (tappio) ennen veroja		808	-542
Tuloverot	11	-328	-30
Jatkuvien toimintojen voitto (tappio)		480	-572
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista		601	198
Tilikauden voitto (tappio)		1 081	-374

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		5	58
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteiksi yhteensä		5	58
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden		5	58
Tilikauden laaja tulos		1 086	-317
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		752	-563
Määräysvallattomille omistajille		329	189
Tilikauden voitto (tappio)		1 081	-374
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		757	-506
Määräysvallattomille omistajille		329	189
Tilikauden laaja tulos		1 086	-317

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos	18		
Jatkuvien toimintojen tulos		0,90	-0,85
Tulos lopetetuista toiminnoista		-0,08	0,10
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu yhteensä		0,82	-0,74

Konsernitase

Tuhatta euroa	Liite- tieto	31.12. 2024	31.12. 2023	1.1.2023
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Muut aineettomat hyödykkeet	12	29 519	26 181	-
Liikearvo	12	42 276	36 400	-
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	13	5 716	2 353	-
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	7 996	7 551	-
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	23	1 919	1 873	-
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	19	414	462	23 676
Muut saamiset	16	42	24	790
Pitkäaikaiset varat yhteensä		87 882	74 844	24 466
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	15	16 309	16 939	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16,20	15 720	17 481	198
Tuloverosaamiset	11	735	272	-
Rahavarat	19	12 467	5 148	4 036
Lyhytaikaiset varat yhteensä		45 232	39 839	4 234
Varat yhteensä		133 115	114 683	28 700

Tuhatta euroa	Liite- tieto	31.12. 2024	31.12. 2023	1.1.2023
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma				
Osakepääoma		864	864	864
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		41 862	31 162	6 029
Muuntoerot		63	58	-
Kertyneet voittovarats (tappiot)		15 576	16 139	17 966
Tilikauden voitto (tappio)		752	-563	-
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		59 116	47 659	24 859
Määräysvallattomien omistajien osuus		3 645	4 837	-
Oma pääoma yhteensä	17	62 760	52 496	24 859

Tuhatta euroa	Liite- tieto	31.12. 2024	31.12. 2023	1.1.2023
Velat				
Pitkääaikaiset velat				
Lainat	19	21 561	18 719	-
Vuokrasopimusvelat	19	5 246	5 361	-
Laskennalliset verovalat	11	5 287	4 634	3 193
Johdannaisinstrumentit	19	14	-	-
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	7	1 389	942	-
Varaukset	22	25	40	-
Muut pitkäaikaiset velat		2 167	-	-
Pitkääaikaiset velat yhteensä		35 688	29 696	3 193
Lyhytaikaiset velat				
Lainat	19	5 454	4 336	-
Vuokrasopimusvelat	19	2 942	2 309	-
Saadut ennakot	21	4 393	3 766	-
Ostovelat ja muut velat	21	21 298	21 892	648
Tuloverovelat	11	578	188	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä		34 666	32 491	648
Velat yhteensä		70 354	62 187	3 841
Oma pääoma ja velat yhteensä		133 115	114 683	28 700

Konsernitasetta on luettava sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepää- oma	Sijoitetun va- paan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräyval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	17	864	31 162	58	15 576	47 659	4 837	52 496
Tilikauden voitto (tappio)					752	752	329	1 081
Muut laajan tuloksen erät				5		5		5
Tilikauden laaja tulos		-	-	5	752	757	329	1 086
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeanti			10 700			10 700		10 700
Osingonjako						-	-75	-75
Tytäryhtiöiden myynti						-	-1 447	-1 447
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	10 700	-	-	10 700	-1 522	9 178
Oma pääoma 31.12.2024		864	41 862	63	16 328	59 116	3 645	62 760

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepää- oma	Sijoitetun va- paa oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräyval- lottomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2022 (FAS)	17	864	6 029		5 195	12 087		12 087
IFRS siirtymän vaikutukset					12 772	12 772		12 772
Oma pääoma 1.1.2023 (IFRS)		864	6 029	-	17 966	24 859	-	24 859
Tilikauden voitto (tappio)					-563	-563	189	-374
Muut laajan tuloksen erät				58		58		58
Tilikauden laaja tulos		-	-	58	-563	-506	189	-317
Liiketoimet omistajien kanssa								
Sijoitusyhtiöstatuksen päättyminen	1.1					-	5 393	5 393
Sijoitukset			25 132			25 132		25 132
Osingonjako					-2 096	-2 096		-2 096
Transaktiot määräysvallattomien kanssa					269	269	-745	-476
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	25 132	-	-1 827	23 306	4 648	27 954
Oma pääoma 31.12.2023		864	31 162	58	15 576	47 659	4 837	52 496

Konsernin oman pääoman muutoslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto (tappio)		1 081	-374
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	8	7 669	4 980
Rahoituskulut - netto	10	3 103	2 308
Tuloverot	11	354	62
Muut oikaisut		-202	539
Oikaisut yhteensä		10 923	7 890
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		9 474	-4 647
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-3 899	3 709
Vaihto-omaisuuden muutos		2 923	-785
Nettokäyttöpääoman muutos		8 498	-1 722
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-3 113	-2 451
Saadut korot		466	569
Saadut osingot		132	132
Maksetut tuloverot		-1 127	-1 769
Liiketoiminnan nettorahavirta		16 861	2 274

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	13	-1 262	-937
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	12	-728	-490
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettyinä hankinta-ajankohdan rahavaroilla	2	-19 352	1 327
Investoinnit osakkuusyrityksiin ja muihin sijoituksiin			-209
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden mynnistä saadut maksut		348	
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		215	81
Myönnetyt lainat			-450
Lainasaamisten takaisinmaksut			808
Maksetut vuokravakuudet		0	-4
Investointien nettorahavirta		-20 782	126

Tuhatta euroa	Liite- tieto	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		10 710	14 082
Lainojen takaisinmaksut		-7 307	-11 759
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut			
Maksetut osingot	17	-75	-2 096
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	19	-2 789	-1 896
Osakeannit		10 700	364
Rahoituksen nettorahavirta		11 240	-1 305
Liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen net- torahavirrat		7 318	1 095
Rahavarojen nettomuutos		7 318	1 095
Rahavarat 1.1.		5 148	4 036
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1	17
Rahavarat 31.12.		12 467	5 148

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen yleiset tiedot ja laatimisperusta

1.1. Konsernin perustiedot

Auroora Yhtiöt Oyj ('Auroora' tai emoyhtiö) (20.2.2023 saakka Pikespo Invest Oy) on suomalainen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0588514-3. Yhtiön kotipaikka on Tampere ja rekisteröity osoite on Keskustori 7 A 3, 33100 Tampere.

Auroora on sarjayhdistelijä, joka luo omistaja-arvoa sijoittamalla tytäryhtiöidensä tuottaman kassavirran uusiin hyvää kassavirtaa tuottaviin alansa johtaviin pk-yrityksiin valituissa segmenteissä. Pääsegmentit ovat sähköistys ja automaatio, puhdas vesi ja ympäristöteknologia sekä teolliset tuotteet ja palvelut.

Auroora toteutti strategiauudistuksen hyväksymällä 20.2.2023 pidetyssä yhtiökokouksessa toimintansa muuttamisen pääomasijoitusyhtiöstä sarjayhdistelijäksi. Samassa yhteydessä toteutettiin yhdistymissopimus, minkä perusteella Auroora osti lisäosuuksia sijoituskohteista. Osakassopimus uusittiin transaktioiden yhteydessä. Samalla yhtiön nimeksi muutettiin Auroora Yhtiöt Oyj. Ennen strategiamuutosta Auroora esitti sijoitukset yhtiöihin yhdellä rivillä ja ne arvostettiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Strategiamuutoksen ja yhdistymissopimuksen myötä Auroora on yhdistellyt tytäryhtiöt riviakohtaisesti tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Auroora Yhtiöt Oyj:n hallitus on 24.3.2025 hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Yhtiökokouksella on oikeus tehdä tilinpäätökseen muutoksia ja julkaista se uudelleen.

1.2. Laatimisperusta

Aurooran konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Auroora julkaisee ensimmäisen IFRS-standardien mukaisesti laaditun konsernitilinpäätöksensä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja vertailutiedot 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta. Tässä konsernitilinpäätöksessä konserni soveltaa IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto-standardia, ja IFRS-standardeihin siirtymispäivä on 1.1.2023. Aiemmin yhtiö on soveltanut suoma-

laista tilinpäätösnormistoa (Finnish Accounting Standards, FAS). IFRS-standardien käyttöönottoa kuvataan liitetiedossa 28. IFRS-standardien ensimmäinen käyttöönotto.

Aurooran sijoitukset arvostettiin käypään arvoon 20.2.2023 saakka. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu. Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty. Tästä johtuen, yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää. Vertailutieto on esitetty tilikauden luvun jälkeen suluissa.

Sijoitusyhteisöstatuksen muutos ja tytäryhtiöiden yhdistelemisen aloittaminen

Auroora oli ennen yhtiöjärjestyksen muuttamista sijoitusyhteisö, jonka omistamat sijoitukset käsiteltiin rahoitusinstrumentteina ja arvostettiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Auroora Yhtiöt Oyj:n yhtiökokous päätti 20.2.2023 hallituksen ehdotuksen mukaisesti toiminimen, toimialan ja yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten että yhtiön toiminta muutetaan pääomasijoitusyhtiöstä sarjayhdistelijäksi. Samassa yh-

teydessä toteutettiin yhdistymissopimus minkä perusteella Auroora osti lisäosuuksia sijoituskohteista. Auroora lakkasi olemasta sijoitusyhteisö 20.2.2023 ja on tästä hetkestä alkaen yhdistellyt tytäryhtiöt konsernitilinpäätökseen soveltaen IFRS 3:n mukaista hankintamenetelmää. Sijoitusyhteisöstatuksen muuttumispäivää 20.2.2023 on pidetty IFRS 3:n mukaisena hankinta-ajan kohtana. Tytäryhtiön hankinta-ajankohdan käypä arvo edustavaa luovutettua vastiketta, kun hankinnasta syntyvää liikearvoa on määritetty. 2. Yrityshankinnat -liitetiedossa on kuvattu tarkemmin käytettyjä laadintaperiaatteita. Sijoitusyhteisöstatuksen muutoksen olennaisimpia vaikutuksia konsernin tulokseen, taseeseen ja rahavirtaan on kuvattu alla.

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma tilikaudelta 2023 sisältää sekä jakson 1–2/2023 jolloin emoyhtiö on sijoitusyhteisönä kirjannut sijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti, että jakson 3–12/2023 jolloin tytäryhtiöt on yhdistelty konserniin riviakohtaisesti hankintamenetelmän mukaisesti. Sijoituksilla ei ollut merkittävää arvomuutosta kaudella 1–2/2023.

Konsernin tase

Sijoitusyhteisöstatuksen muuttumispäivän jälkeen tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitaseeseen

rivikohtaisesti hankintamenetelmän mukaisesti ja aikaisemmin emoyhtiön käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut sijoitukset on eliminoitu tytäryhtiöosakkeina. Tytäryhtiöiden varat ja velat konserniyhdistelyn aloittamishetkellä on kuvattu tarkemmin 2. Yrityshankinnat -liitetiedossa. Konsernin omaan pääomaan on myös syntynyt määräysvallattomien omistajien osuus sijoitusyhtiöstatuksen muutoksen yhteydessä.

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernin rahavirtalaskelma tilikaudelta 2023 sisältää sekä jakson 1–2/2023, jolloin rahavirtalaskelma on koostunut emoyhtiön rahavirrasta sekä jakson 3–12/2023, jolloin tytäryhtiöt on yhdistelty konserniin rivikohtaisesti. Tytäryhtiöiden rahavarat sijoitusyhtiöstatuksen loppumishetkellä sisältyvät investointien rahavirtaan, sillä yhdistelyperiaatteen muutos käsitellään IFRS 3:n mukaisena hankintana.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Perustuen yhtiön aiempaan toimialaan ja sitä seuranneeseen yhtiökokouksen päätökseen muuttaa yhtiön toimintaa, sekä tehtyihin yhdistymissopimukseen ja uusittuun osakassopimukseen, Aurooran johto on käsitellyt yhtiötä IFRS 10:n mukaisena sijoitusyhtiönä ja omistuksia on käsitelty käypään arvoon 20.2.2023 asti. Tämän jälkeen yhtiö ei seuraa omistuksiaan enää sijoitustoimintaan liittyvän arvostusperiaatteen mukaisesti käypään arvoon ja omistukset katsotaan pitkäaikaisiksi.

1.3. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konsernin kunkin yhteisön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään Euroissa, joka on yhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat ja saldot

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kursseja. Tällaisten liiketoimien kirjaamisesta ja ulkomaanrahan määräisten monetaaristen varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä rahoituseriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään laajassa tuloslaskelmassa nettomääräisinä rahoituskuluina.

Konserniyhtiöt

Esittämisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluuttaa käyttävien konserniyritysten tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan esittämisvaluutan määräisiksi. Kunkin esitettävän taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Kunkin laajan tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan kauden keskikursseihin. Kaikki

tästä johtuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen yksikkö myydään, siihen liittyvät valuuttakurssierot siirretään tulosvaikutteiseksi osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta johtuvat käyvän arvon oikaisut käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina ja muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

1.4. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

*IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements **

(voimaantulo 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Merkittävimmät muutokset liittyvät tuloslaskelman rakenteeseen ja siinä esitettäviin väli-summiin. Tuotot ja kulut esitetään seuraavissa tuloslaskelman ryhmissä: liiketoiminta, sijoitukset, rahoitus, lopetetut toiminnot ja verot. Tilinpäätöksessä esitetään myös liitetietoja tietyistä johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista, jotka esitetään tällä hetkellä tilinpäätöksen ulkopuolella. Standardi määrittää myös tarkemmin tietojen yhdistä-

mis- ja erittelykriteerit ja niitä sovelletaan sekä päälaskelmiin että tilinpäätöksen liitetietoihin. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin.

*Kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset (Volume 11) **

(voimaantulo 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Vuosittaisilla parannuksilla on tehty selvennyksiä seuraaviin standardeihin: IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 ja IAS 7.

Auroora arvioi IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements standardin vaikutuksia tilinpäätöksen esittämiseen vuoden 2025 aikana. Konserni soveltaa standardia voimaantulo päivästä 1.1.2017 alkaen. Muilla 1.1.2025 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätökseen mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Aurooran tilinpäätökseen.

*= standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa 31.12.2024 mennessä

1.5. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti vaatii johtoa tekemään kirjanpitolisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien

Liitetieto	Keskeiset arviot ja oletukset
1.2. Laatimisperusta	IFRS 10:n mukainen sijoitusyhtiöstatus ja sen päättyminen
4. Segmenttitiedot ja liikevaihto	Vuokrasopimusten luokittelu vuokralle antajana
11. Tuloverot	Laskennalliset verosaamiset tappioista
2. Yrityshankinnat	Hankittujen varojen käyvät arvot (asiakassuhteet, tavaramerkit ja teknologia)
12. Aineettomat hyödykkeet	Liikearvon arvonalentumistestaus
13. Vuokrasopimukset	Vuokra-ajan määrittäminen
13. Vuokrasopimukset	Lisäluoton koron määrittäminen
21. Varaukset	Varauksen määrän ja ajankohdan arviointi

varojen ja velkojen sekä tilikausilta esitettävien tuottojen ja kulujen määriin. Arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, aiempaan kokemukseen ja odotuksiin tulevista tapahtumista. Arvioihin ja harkintaan perustuviin ratkaisuihin perustuvien tapahtumien toteutuneet tulokset voivat erota arvioiduista. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

2. Yrityshankinnat

Auroora katsoo lakanneensa olemasta sijoitusyhtiö 20.2.2023 ja on tästä hetkestä alkaen yhdistellyt tytäryhtiöt konsernitilinpäätökseen soveltaen IFRS 3:n mukaista hankintamennettelmää. Auroora hankki samassa yhteydessä

lisäosuuksia omistamistaan sijoituksista. Seuraavat tytäryhtiöt käsiteltiin IFRS 3 standardia soveltaen sijoitusyhtiöstatuksen päättyessä:

ARNON Oy

ARNON Oy tarjoaa teollisuusautomaatio- ja sähköistyspalveluja tuotekehityksestä ja suunnittelusta valmistukseen ja kokoonpanoon sisältäen anturi-, instrumentti- ja sähköistystason palvelut, sekä automaatiojärjestelmät ja etäyhteydet pilvipohjaisiin palveluihin. Pääsegmenttejä ovat merenkulku, kaivostoiminta, energia ja teollisuussovellukset. ARNON Oy konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt **TKF Power Quality Oy**, **ARNON Sp. z.o.o.** ja **ARNON AB**. ARNON Oy kuuluu Aurooran Automaatio ja sähköistys-segmenttiin.

Sähkölandia Oy

Sähkölandia Oy on energia-alan yhtiö, joka tarjoaa sähköasemaurakointia. Sähkölandian

asiakkaisiin kuuluvat sähkönjakeluyhtiöt, voimantuotanto ja teollisuustoimijat. Sähkölandia Oy kuuluu Aurooran Automaatio ja sähköistys-segmenttiin.

FENTEC Group Oy

FENTEC Group Oy tarjoaa tehokkuutta prosesseihin reaaliaikaisesti inventoivilla 24/7 varastoratkaisuilla sekä RFID-kokonaisratkaisuilla. FENTECIN tuotteet ja palvelut palvelevat teollisuutta, logistiikkaa, toimitusketjuja, terveydenhuoltoa sekä palveluita ja näillä aloilla toimivia yrityksiä. FENTEC Group Oy konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiö **FENTEC Oy**. FENTEC Group Oy kuuluu Aurooran Teolliset tuotteet ja palvelut-segmenttiin.

Operon Group Oy

Operon Group Oy on vesialan yhtiö, joka keskittyy jäteveden puhdistukseen ja ympäristöteknologiaan. Operonin asiakkaisiin kuuluvat sekä kunnat että myös teolliset yritykset ja laitokset. Operonin tarjontaan kuuluu operointi- ja kunnossapitopalvelut, lietteen käsittely ja kierrätys sekä vesilaitosten teknologian ja prosessien toimittaminen. Operon Group Oy konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt **Operon International Ltd Oy** (aikaisemmin **Aquazone Oy**), **Solid Water Oy**, **Operon Finland Oy** ja **Suomen Ekolannoite Oy**. Operon Group Oy kuuluu Puhdas vesi ja ympäristöteknologia-segmenttiin.

Vestelli Group Oy

Vestelli Group Oy tarjoaa jätevesiratkaisuja,

nesteiden pintahälytinlaitteita ja niihin liittyviä IOT-palveluita. Vestelli Group Oy konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt **Vestelli Oy** ja **Vestelli Sverige AB**. Vestelli Group Oy kuuluu Aurooran Puhdas vesi ja ympäristöteknologia-segmenttiin.

EV Training Oy

EV Training Oy tarjoaa tarjoaa pääsykoevalmennuksia kauppakorkeakouluun sekä ammattikorkeakouluun ja psykologiaan. Suurin osa, noin 70 %, pidetään verkkokursseina. EV Training Oy kuuluu Aurooran Muut toiminnot segmenttiin.

Puhdas Group Oy

Puhdas Group Oy tarjoaa rakennussiivousta, porrassiivousta, toimistosiivousta, ikkunoiden ja lattioiden pesua sekä muita siivoukseen liittyviä palveluita Turun ja Helsingin seudulla. Puhdas Group Oy konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt **Cleantime Oy**, **Real Clean Finland Oy** ja **Timra Siivouspalvelut Oy** 1.6.2023 alkaen.

Vuoden 2023 hankinnat

Timra Siivouspalvelut Oy

Puhdas Group Oy, Aurooran tytäryhtiö, osti Timra Siivouspalvelut Oy:n koko osakekannan 1.6.2023. Yrityskaupan myötä Puhdas Group vahvisti asemaansa puhtaanapidossa kiinteistösektorilla.

HTT High Tech Technology Oy

Auroora osti teollisuuden palveluyrityksen HTT High Tech Technology Oy:n ('HTT'). HTT palvelee

energia-, kone- ja teollisuusalan sekä meritoimialan kotimaisia ja ulkomaisia asiakkaita. Sen erikoisosaamista ovat painelaitteiden hitsaus- ja asennustyöt, kone- ja laiteasennukset, huolto- ja kunnossapitotyöt, voimalaitos- ja vuosihuollot sekä asennusvalvonta. Yritysjärjestely vahvistaa Aurooran Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä. HTT on yhdistelty konserniin 1.7.2023 alkaen. HTT High Tech Technology Oy kuuluu Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiin.

FENTEC Group Oy

Syyskuussa 2023 Auroora hankki FENTEC Group Oy:n 20 %:n lisäosuuden, jonka jälkeen konsernin omistus tytäryhtiöstä kasvoi 80 %:iin.

Vuoden 2024 hankinnat

CWP Coloured Wood Products Oy

Maaliskuussa 2024 Auroora osti CWP Coloured Wood Products Oy:n (‘CWP’) koko osakekannan. CWP on erikoistunut koivuviihun läpivärräjäyttämiseen ympäristöystävällisin menetelmin. Yritysjärjestely tukee Aurooran strategiaa ostaa laadukkaita pk-yrityksiä ja kehittää niitä pitkäjänteisen omistajuuden kautta. Yritysjärjestely vahvistaa Aurooran Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä.

Solifix Oy

Maaliskuussa 2024 Auroora Yhtiöt Oy:n tytäryhtiö HTT High Tech Technology Oy osti teollisuuden palveluita tarjoavan Solifix Oy:n koko osakekannan.

Telatek Service Oy

Kesäkuussa 2024 Auroora osti Telatek Service Oy:n (‘Telatek’) koko osakekannan. Telatek on vaativaan erikoiskunnossapitoon keskittynyt yritys, joka toimii viidellä eri paikkakunnalla Suomessa. Yritysjärjestely vahvistaa Aurooran Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä ja lujittaa konsernin asemaa teollisten kunnossapitoasiakkaiden strategisena kumppanina Suomessa.

Suomen YO-valmennus Oy

Kesäkuussa 2024 Auroora Yhtiöt Oy:n tytäryhtiö EV Training Oy osti YO-Valmennus Oy:n koko osakekannan. Suomen YO-valmennus Oy tarjoaa valmennuspalveluja lukio-opiskelijoille.

Suomen Vuokrakontti Oy

Syyskuussa 2024 Auroora osti Suomen Vuokrakontti Oy:n koko osakekannan. Suomen Vuokrakontti on erikoistunut vaativiin tarkoituksiin räätälöityihin konttiratkaisuihin. Yritysjärjestely vahvistaa Aurooran Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä.

Hankittujen tytäryhtiöiden hankintamenot:

Tuhatta euroa	31.12.2024	ARNON	Muut hankinnat 2023	31.12.2023 yhteensä
Sijoituksen käypä arvo vähennettynä realisoitumattomalla laskennallisella verolla	-	6 358	12 269	18 627
Maksettu käteisvaroina	20 790		3 785	3 785
Liikkeeseen lasketut osakkeet		12 579	12 250	24 828
Ehdollinen vastike	2 059		50	50
Vastike yhteensä	22 849	18 937	28 354	47 291

Avalon Nordic Oy

Joulukuussa 2024 Auroora Yhtiöt Oy:n tytäryhtiö Vestelli Oy osti Avalon Nordic Oy:n koko osakekannan. Avalon Nordic on Pohjoismaissa toimiva ympäristöteknologiayritys, joka tarjoaa asiakkailleen kokonaisratkaisuja jätevesien ja puhdas vesi ja ympäristöteknologian alalla. Yritysjärjestely vahvistaa Aurooran Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmenttiä.

Hankintamenot

Sijoitusyhtiöstatuksen päättymishetkellä IFRS 3 mukaisesti yhdisteltyjen tytäryhtiöiden hankinta-ajankohdan käyvän arvon on katsottu edustavan oletettua luovutettua vastiketta. Auroora hankki samassa yhteydessä lisäosuuksia omistamaan sijoituksista. Lisäosuuksien vastikkeena luovutettiin Auroora Yhtiöt Oy:n osakkeita yhteensä 481 731 kappaletta ja osakkeiden hinnaksi katsottiin 51.54 euroa per osake, yhteensä 24 828 tuhatta euroa. Näistä 244 056 kappaletta osakkeita ja 12 579 tuhatta euroa liittyi ARNON

Oy:n hankintaan. Arvonmääritykset perustuivat yhtiöiden vahvistettuihin kuluvaan tilikauden ennusteisiin, seuraavan vuoden budjettiin, sekä pidemmän aikavälin ennusteisiin huomioiden yritysesitykset ja haastattelut. Arvonmääritykset on tehty pääsääntöisesti kolmansien osapuolien toimesta vapaan kassavirran mallilla, jossa tukena on käytetty myös verrokkiyritysmenetelmää. Valittu vaihtosuhde on keskiarvo eri tahojen tekemistä arvonmäärityksistä.

Vuoden 2024 hankinnat toteutettiin pääosin käteisellä ilman ehdollisia kauppahintoja. Suomen Vuokrakontti Oy:n hankinta sisälsi kuitenkin ehdollisen kauppahinnan. Ehdollinen kauppahinta määritellään vuosien 2024-2026 yhteenlasketun käyttökatteen perusteella ja sen määräksi arvioitiin hankintahetkellä 3000 tuhatta euroa, jonka hankintapäivään diskontattu arvo 2 059 tuhatta euroa lisättiin osaksi kauppahintaa.

Hankittujen tytäryhtiöiden nettovarat:

Tuhatta euroa	31.12.2024	ARNON	Muut hankinnat 2023	31.12.2023 yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	266	866	914	1 780
Asiakassuhteet	6 249	9 690	8 785	18 475
Tavaramerkit	1 428	4 036	3 450	7 487
Teknologia	-	-	390	390
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 952	197	2 159	2 356
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 924	6 015	1 878	7 893
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	-	-	51	51
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	4	-	2	2
Laskennalliset verosaamiset	450	242	1 675	1 917
Vaihto-omaisuus	2 857	16 230	728	16 959
Myynti- ja muut saamiset	8 742	4 364	8 120	12 484
Rahavarat	1 437	574	5 338	5 913
Varat yhteensä	27 309	42 215	33 491	75 706
Lainat	2 348	4 099	16 727	20 825
Vuokrasopimusvelat	1 924	6 015	1 878	7 893
Laskennalliset verovelat	2 013	2 906	4 127	7 033
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	325	609	193	802
Varaukset	-	-	250	250
Saadut ennakot	172	1 533	1 344	2 877
Tuloverovelat	319	-	-	-
Osto- ja muut velat	5 544	12 453	7 105	19 558
Velat yhteensä	12 644	27 616	31 623	59 239
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	14 665	14 599	1 868	16 467

Hankittujen tytäryhtiöiden kaupoista syntynyt liikearvo:

Tuhatta euroa	31.12.2024	ARNON	Muut hankinnat 2023	31.12.2023 yhteensä
Vastike yhteensä	22 849	18 937	28 354	47 291
Määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo	-	0	5 577	5 577
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	14 665	14 599	1 868	16 467
Liikearvo	8 184	4 338	32 063	36 401

Määräysvallattomien omistajien käypä arvo määriteltiin toteutuneiden transaktioiden perusteella. Liikearvo koostuu henkilöstön osaamisesta, synergioista portfolioyhtiöiden välillä sekä tulevista asiakkuuksien tuotto-odotuksista. Liikearvo ei ole verovähennyskelpoinen.

Hankittujen tytäryhtiöosuuksien hankintamenot:

Auroora hankki vuonna 2023 FENITEC Oy:n 20 %:n lisäosuuden, jonka jälkeen konsernin omistus tytäryhtiöstä kasvoi 80 %:iin. Hankinta käsiteltiin omistajien välisenä transaktiona. Maksettu kauppahinta osakkeista oli 800 tuhatta euroa.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Hankitun määräysvallattomien osuuden kirjanpitoarvo	-	869
Kokonaisvastike	-	800
Emoyhtiön omistajien oman pääoman vähennys	0	-69

Liikearvo koostuu henkilöstön osaamisesta, synergioista portfolioyhtiöiden välillä sekä tulevista asiakkuuksien tuotto-odotuksista. Liikearvo ei ole verovähennyskelpoinen.

Hankitut saatavat

Hankittujen myyntisaamisten tasearvo vastasi olennaisesti käypää arvoa ja oli 8 719 (31.12.2023: 11 140) tuhatta euroa.

Liikevaihto- ja tulosvaikutus

Hankitut liiketoiminnot tuottivat liikevaihtoa 16 168 tuhatta euroa ja liikevoittoa 1 101 tuhatta euroa kaudella 1.1-31.12.2024 konserniin yhdistämisen jälkeen (2023: liikevaihto 114 120 tuhatta euroa ja liikevoitto 1 996 tuhatta euroa sisältäen tytäryhtiöt, jotka käsiteltiin IFRS 3 standardia soveltaen sijoitusyhtiöstatuksen päättyessä).

Liikevaihto olisi ollut 33 317 tuhatta euroa (2023: 141 311 tuhatta euroa) ja liikevoitto 3 307 (2023: 2 165 tuhatta euroa) tuhatta euroa, mikäli hankinta olisi tapahtunut jo 1.1.2024. Nämä summat on laskettu käyttämällä tytäryhtiöiden tulosta ja oikaisemalla sitä seuraavien seikkojen mukaan:

- tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden eroavaisuudet konsernin ja tytäryhtiön välillä, ja
- lisäpoistot ja verovaikutukset huomioiden, jotka olisi kirjattu, jos aineettomat hyödykkeet olisi arvostettu käypään arvoon 1.1.2024 lähtien.

Hankintaan liittyvät kustannukset

Hankintaan liittyvät menot kirjattiin kuluiksi toteutuessaan ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa lukuun ottamatta välittömästi oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta johtuvia menoja, jotka vähennetään omasta pääomasta. Tuloslas-

Vastike - rahavirta

Tuhatta euroa	31.12.2024	ARNON	Muut hankinnat 2023	31.12.2023 yhteensä
Maksetut käteisvarat vähennettynä hankituilla rahavaroilla				
Käteisvastike	20 790	0	4 585*	4 585
Vähennetään: hankitut määrät				
Käteisvarat	-1 437	-574	-5 338	-5 913
Hankitut määrät yhteensä	19 353	-574	-753	-1 327
Nettomääräinen rahavirta - investoinnit	-19 353	574	753	1 327

*Sisältää myös FENTEC Oy:n lisäosuuden hankinnan hankintamenon

kelmaan on kirjattu 2024 hankintaan liittyviä menoja 469 (31.12.2023 558) tuhatta euroa.

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat yksilöitävissä olevat varat sekä vastattaviksi otettavat yksilöitävissä olevat velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypään arvoon muutamia harvoja poikkeuksia lukuun ottamatta. Määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä kirjataan käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Päätös tehdään hankintakohtaisesti.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Hankittujen varojen käyvät arvot (asiakassuhteet, tavaramerkit ja teknologia)

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat nettovarot arvostetaan käypään arvoon. Aurooran johto on käyttänyt harkintaa määritellesään yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon hankintahetkellä sekä määritellesään kyseisten omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan. Aurooran yrityshankinnoista on kirjattu asiakassuhteita, tavaramerkkejä sekä teknologiaa. Näiden arvo määriteltiin pääasiassa perustuen arvioituihin tuleviin rahavirtoihin.

Johto uskoo, että käytetyt arviot ja oletukset ovat riittävän asianmukaisia käypien arvojen määrittämistä varten.

3. Lopetetut toiminnot ja liiketoiminnan myynnit

Lopetetut toiminnot

Puhdas Group luokiteltiin keväällä 2024 myytävänä olevaksi toiminnoksi. Auroora allekirjoitti 4.6.2024 sopimuksen Puhdas Groupin siivouspalvelut liiketoiminnan myynnistä ruotsalaiselle Reledonille.

Aurooran omistusosuus Puhdas Group alakonsernin osakkeista oli 39,5 % ja myytyjen osakkeiden kauppahinta oli 1 196 tuhatta euroa.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Tuloslaskelman vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Lopetetun toiminnon tulos 1.1–31.12.2024 sisältää järjestelystä syntyneen myyntivoiton 424 tuhatta euroa sekä lopetetun toiminnon tuloksen 176 tuhatta euroa.

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Liikevaihto	4 305	8 485
Liiketoiminnan muut tuotot	26	10
Liiketoiminnan kulut	-4 128	-8 266
Liiketoiminnan tulos	203	229
Tuloverot	-26	-32
Liiketoiminnan tulos verojen jälkeen	176	198
Myyntivoitto lopetetuista toiminnoista	424	-
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) verojen jälkeen	601	198

Myynnin vaikutus konsernin taseeseen

Tuhatta euroa	31.12.2024
Aineettomat hyödykkeet	3 353
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 143
Osakkeet, osuudet ja pitkäaikaiset saamiset	18
Vaihto-omaisuus	127
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 225
Rahavarat	982
Lainat	-1 724
Vuokrasopimusvelat	-618
Laskennalliset verovelat	-210
Ostovelat ja muut velat	-2 076
Varat ja velat, netto	2 220
Määräysvallattomille kuuluva osuus nettovaroista	1 447
Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus nettovaroista	773
Saadut käteisvastikkeet	1 196
Luovutetut rahavarat	-982
Nettokassavirta	215

Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat luovutettavien erien ryhmät

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista varoista. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa erillään muista veloista. Omaisuuseristä ei tehdä poistoja luokittelun jälkeen. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvista veloista johtuvien korkojen ja muiden kulujen kirjaamista jatketaan.

Lopetettu toiminto on yrityksen osa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista tällaisesta liiketoiminta-alueesta. Lopetettujen toimintojen tulokset esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Vertailukauden tuloslaskelma oikaistaan vastaamaan raportointikauden esittämistapaa.

4. Segmenttiedot ja liikevaihto

Aurooralla oli aiemmin vain yksi toimintasegmentti, sijoitustoiminta. Yhtiön strategiamuutoksen ja sijoitusyhteisöstatuksen lakkaamisen seurauksena segmentit on määritelty uudetaan helmikuussa 2023. Aurooran toimintasegmentit ja samalla myös raportoivat segmentit ovat Sähköistys ja automaatio, Puhdas vesi ja ympäristötekniologia sekä Teolliset tuotteet ja palvelut.

Aurooran ylin operatiivinen päätöksentekijä (CODM) on hallitus. Hallitus vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminnoille ja niiden tulosten arvioinnista. Hallitus tarkastelee liiketoiminnoittain liikevaihtoa ja EBITA-tunnuslukua allokoidessaan resursseja.

Alla kuvaus Aurooran raportoitavista segmenteistä:

- Sähköistys ja automaatio: uusien energiatehokkaiden teknologioiden ja integroitujen älykkäiden sähköjärjestelmien ja -verkkojen kehittäminen
- Puhdas vesi ja ympäristötekniologia: vedenpuhdistustekniologia ja siihen liittyvät palvelut
- Teolliset tuotteet ja palvelut: teollisuustuotteet ja erikoispalvelut

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin liikevaihtoon konsernin ulkopuolella sekä EBITA-tunnuslukuun.

Segmenttien raportoinnissa käytetään samoja yhteneviä kirjaus- ja arvostusperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat markkinahintaan. Muut toiminnot sisältävät emoyhtiön, osakkuusyhtiön sekä EV Training -al konsernin luvut.

Vuosina 2024 ja 2023 Aurooralla ei ollut ulkopuolisia asiakkaita, joiden tuottama liikevaihto olisi ollut yli 10 prosenttia konsernin kokonaisliikevaihdosta.

Konsernille syntyy tuottoja tavaroiden ja palveluiden luovuttamisesta keskeisistä tuotelinjoista ajan kuluessa ja tietyinä ajankohtana.

Alla esitetään liikevaihto ja EBITA ulkopuolisilta asiakkailta segmenteittäin:

	Liikevaihto		EBITA	
Tuhatta euroa	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
Sähköistys ja automaatio	96 680	81 077	6248	3279
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	13 741	15 069	-267	946
Teolliset tuotteet ja palvelut	30 466	8 253	2394	396
Segmentit jatkuvat toiminnot yhteensä	140 887	104 399	8 374	4 621
Muut toiminnot	2 701	1 692	-389	-330
Eliminoinnit	-970	-456		
Jatkuvat toiminnot yhteensä	142 618	105 635	7 985	4 291

EBITA täsmäytys liikevoittoon

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
EBITA	7 985	4 291
Arvonalentumiset	-4 124	-2 647
Liikevoitto	3 860	1 644

Alla esitetään liikevaihto ulkopuolisilta asiakkailta jaoteltuna maantieteellisiin alueisiin:

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Suomi	137 238	101 285
Ruotsi	3 094	2 505
Puola	2 286	1 845
Jatkuvat toiminnot yhteensä	142 618	105 635

Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Konsernin tase sisältää seuraavat asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	4 017	4 489	-
Sopimukseen perustuvat velat	6 647	3 765	-

Liikevaihtoon on kirjattu 3 765 tuhatta euroa myyntituottoa, jotka sisältyivät sopimukseen perustuviin velkoihin kauden alussa.

Tuhatta euroa	Tuloutusajan-kohta	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Sähköistys ja automaatio	Ajan kuluessa	14 901	12 245
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	Ajan kuluessa	10 621	13 008
Teolliset tuotteet ja palvelut	Ajan kuluessa	23 155	4 595
Muut toiminnot	Ajan kuluessa	1 815	1 237
Yhteensä		50 492	31 085
Sähköistys ja automaatio	Tietyinä ajankohtana	81 779	68 832
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	Tietyinä ajankohtana	3 093	2 061
Teolliset tuotteet ja palvelut	Tietyinä ajankohtana	7 254	3 658
Yhteensä		92 125	74 551
Jatkuvat toiminnot yhteensä		142 618	105 635

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Yhtiö noudattaa tulouttamisessa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista mukaista viiden vaiheen mallia, missä käydään seuraavat vaiheet läpi:

- Sopimuksen yksilöiminen
- Suoritevelvoitteiden yksilöiminen
- Transaktiohinnan määrittäminen
- Transaktiohinnan kohdistaminen suoritevelvoitteille
- Tulouttaminen tiettynä ajankohtana tai ajan kuluessa

Tavaramyynnin tuloutus tapahtuu yhtenä ajanhetkenä. Määräysvalta myytyyn tavarahan siirtyy yhtenä ajankohtana, tyypillisesti kun tavarahan omistusoikeus tai fyysinen hallinta on siirtynyt asiakkaalle, asiakas on hyväksynyt tavarahan tai Aurooralla on oikeus maksuun.

Aurooran tuottamissa palveluissa asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palveluista koituvat hyödyt sitä mukaa kun Auroora palvelua tuottaa. Palveluista saatavat tuotot tuloutetaan ajan yli.

Aurooralla on projekteja missä syntyy omaisuuserä, jolla ei ole Aurooralle vaihtoehtoista käyttöä ja Aurooralla on oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta työstä. Tällaiset projektit tuloutetaan yli ajan. Merkittävimmät näistä ovat Sähkölandia Oy:ssä ja Operon Group Oy:n tytäryhtiöt Solid Water Oy ja Operon International Oy. Sähkölandia Oy:n osatuloutus on käytettyihin panoksiin perustuva.

Myyntituotot asiakassopimuksista siihen määrään, jonka se odottaa saavansa asiakkaalta veroilla oikaistuna. Asiakassopimukseen sisältyvät mahdolliset muuttuvat vastikkeet, kuten alennukset, arvioidaan ja sisällytetään liikevaihtoon vain siihen määrään kuin on erittäin todennäköistä, että merkittävää peruutusta kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään ei jouduta tekemään. Muuttuvan vastikkeen määrä arvioidaan kunkin raportointikauden lopussa. Jos sopimus sisältää useamman kuin yhden suoritevelvoitteen, sopimukseen sisältyvä vastike kohdistetaan suoritevelvoitteille erillismyyntihintojen perusteella. Aurooralla ei ole merkittäviä takuuvelvotteita.

Aurooran asiakassopimuksissa tavaroiden tai palvelujen asiakkaalle siirtämisen ja maksun vastaanottamisen välinen aika on alle 12 kuukautta. Auroora on päättänyt käyttää käytännön helpotusta olla oikaisematta liikevaihtoa rahoituskomponenttien vaikutuksilla. Mahdolliset asiakkailta saadut ennakkomaksut kirjataan taseeseen saatuina ennakkomaksuina (sopimukseen perustuva velka).

Käytettyihin myyntikomissioihin Auroora soveltaa käytännön apukeinoa ja kirjaa menot kuluksi niiden toteutuessa, koska niihin liittyvä omaisuuserä olisi kirjattu kuluksi enintään yhden vuoden kuluessa.

Vuokrasopimukset – vuokranantaja

Merkittävä osa Suomen Vuokrakontti Oy:n liiketoiminnasta on vuokrausta. Suomen Vuokrakontti Oy vuokraa kontteja ja luokittelee kaikki vuokrasopimuksensa muiksi vuokrasopimuksiksi, koska sopimukset eivät siirrä merkittävää osaa omaisuuserien riskeistä ja tuotoista asiakkaalle.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Auroora vuonna 2024 ostaman Suomen Vuokrakontti Oy:n liiketoiminta on konttien myynti ja vuokraus. Suomen Vuokrakontti Oy:n vuokrasopimukset on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, koska omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät olennaisilta osin Suomen Vuokrakontilla. Vuokraustoiminnasta saatu tuotto esitetään rivillä Liikevaihto konsernin laajassa tuloslaskelmassa, koska vuokraustoiminta on yhtiön ydinliiketoimintaa.

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Saadut vahingonkorvaukset	-	100
Saadut avustukset	230	8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	8	-
Muut	197	158
Yhteensä	435	266

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti kausille, joille niitä kattamaan tarkoitetut menot on kirjattu, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta. Tulosvaikutus kirjataan hankitun omaisuuserän pienentyneiden poistojen muodossa.

6. Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Ostot tilikauden aikana	-72 058	-62 680
Vaihto-omaisuuden muutos	-3 511	2 004
Ulkoiset palvelut	-8 329	-7 431
Yhteensä	-83 898	-68 107

Materiaaliostoissa on esimerkiksi sähkö- ja automaatiotuotteita ja ulkopuoliset palvelut koostuvat teollisuuden palveluista, joita ostetaan asiakkaiden tarpeisiin.

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Auroora konsernissa on keskimäärin 652 työntekijää (793), yhteensä 3 maassa. Henkilöstön lukumäärä perustuu henkilöstön kokonaistyömäärän henkilötyövuosiksi suhteutettuna. Alla on esitetty työntekijöille myönnetyt henkilöstöetuudet. Johtoryhmän jäsenille ja toimitusjohtajille sekä hallituksen jäsenille myönnetyt henkilöstöetuudet esitetään liitetiedossa 23. Lähipiiri.

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Palkat ja palkkiot	-28 539	-18 117
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-4 897	-3 081
Henkilöstösivukulut	-1 410	-878
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet - palvelusvuosilisä	-85	-117
Yhteensä	-34 931	-22 193

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet koostuvat palvelusvuosilisistä. Järjestelyn kulut määritetään vakuutusmatemaattisilla laskelmilla. Vakuutusmatemaatikko tekee järjestelyn arvonmäärityksen säännöllisin väliajoin ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Tällä menetelmällä järjestelyyn liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti säännöllisten kulujen jakamiseksi työntekijöiden työuran ajalle. Auroora konserni esittää etuuspohjaisiin velvoitteisiin liittyvät työsuoritukseen perustuvat kulut työsuhde-etuuksista johtuvissa kuluissa, nettokorko esitetään rahoituskuluissa.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Sähköistys ja automaatio	329	322
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	61	53
Teolliset tuotteet ja palvelut	251	107
Muut	11	14
Yhteensä	652	496

Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa

	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Sähköistys ja automaatio	317	328
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	60	54
Teolliset tuotteet ja palvelut	278	109
Muut	12	16
Yhteensä	667	507

Lisätietoja johdon palkitsemisesta esitetään liitetiedossa 23. Lähipiiri.

Tiin päätöksen laadintaperiaate

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolla niihin liittyvä työ suoritetaan. Velka kirjataan, kun konsernilla on suoritukseen perustuva lakisääteinen ja tosiasiallinen työsuhteeseen liittyvä velvoite ja kun veloitteen arvo voidaan määrittää luotettavasti.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Aurooralla on vain maksupohjaisia eläkejärjestelyjä niillä alueilla millä se toimii. Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle tai muulle vastaavalle taholle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Palvelusvuosilisä

Auroora-konserni maksaa palvelusvuosilisää tuotannontyöntekijöilleen työehtosopimusten perusteella. Järjestelmää käsitellään IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin mukaisesti pitkäaikaisena työsuhde-etuusjärjestelmänä, ja uudelleenarvostuksesta johtuvat erät, joihin sisältyvät vakuutusmaattiset voitot ja tappiot, kirjataan välittömästi tilikauden konsernitaseeseen laajan tuloslaskelman kautta niiden syntyessä.

Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluksi joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen toteutuu tai kun järjestelyyn liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet kirjataan, sen mukaan kumpi näistä on aiemmin. Nettokorko lasketaan käyttämällä diskonttauskorkoa etuuspohjaisen järjestelyn mukaiseen nettovelkaan tai -omaisuuserään. Konserni kirjaa palvelukulun nettovelan muutokset työsuhde-etuuksista kuluihin ja nettokorkokulut tai -tuotot nettorahoituskuluihin.

Palvelusvuosilisän veloitteet ja niihin liittyvät palvelukustannukset on laskettu ennakoituun etuusoi-keusyksikköön perustuvalla menetelmällä diskonttaamalla arvioidut tulevat rahavirrat AA:n euromää- räisten yritysten joukkolainojen tuottokäyrään perustuvalla diskonttokorolla, joka kuvastaa velan kesto-

8. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset ryhmittäin

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Rakennukset ja rakennelmat	-59	-12
Koneet ja kalusto	-932	-338
Yhteensä	-992	-349

Käyttöoikeusomaisuuserät

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Rakennukset ja rakennelmat	-2 145	-1 421
Koneet ja kalusto	-146	-91
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-144	-57
Yhteensä	-2 436	-1 569

Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Kehittämismenot	-460	-304
Asiakkuudet	-1 987	-1 174
Tavaramerkit	-1 179	-851
Teknologia	-78	-65
Aineettomat oikeudet	-352	-246
Muut aineettomat hyödykkeet	-68	-6
Yhteensä	-4 124	-2 647
Poistot yhteensä	-7 552	-4 565

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Poistot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan tasapoistoina aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

9. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Toimitilakulut	-1 044	-766
Koneiden, laitteiden ja ajoneuvojen kulut	-895	-599
Tietotekniikkakulut	-1 351	-850
Matkakulut	-3 706	-1 794
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-1 445	-789
Markkinointi- ja myyntikulut	-845	-1 091
Tutkimus- ja kehitysmenot	-153	-213
Hallintopalvelut	-357	-310
Muut ulkopuoliset palvelut	-1 970	-859
Muut liiketoiminnan kulut	-731	-682
Yhteensä	-12 497	-7 953

Yhtiökokouksen nimittämälle konsernin lakisääteisen tilintarkastuksen tekevälle tilintarkastajalle tilinpäätöksen tilikausilta maksetut palkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa:

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Moore Idman		
Tilintarkastus	-96	-59
Vero- ja lakineuvonta	-	-3
Muut palvelut	-34	-1
Yhteensä	-130	-62

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Muut tilintarkastusyhteisöt		
Tilintarkastus	-22	-16
Vero- ja lakineuvonta	-	-
Muut palvelut	-	-
Yhteensä	-22	-16

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi laajan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin silloin kun ne toteutuvat. Kehittämismenot kirjataan kuluiksi, jos ne eivät täytä sisäisesti aikaansaadun aineet-toman hyödykkeen aktivoimiskriteerejä, jolloin ne aktivoidaan aineettomina hyödykkeinä taseelle ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikana. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei kirjata omaisuuseriksi myöhemmällä kaudella.

10. Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ulkomaanrahan määräisistä eristä	119	289
Korkotuotot	197	260
Muut rahoitustuotot	157	40
Yhteensä	472	588

Rahoituskulut

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Lainojen korkokulut	-1 386	-924
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-367	-297
Factoringvelkojen korkokulut	-897	-884
Muut korkokulut	-141	-88
Realisoituneet valuuttakurssitappiot ulkomaanrahan määräisistä eristä	-141	-159
Realisoitumattomat valuuttakurssitappiot	-137	
Muut rahoituskulut	-456	-423
Yhteensä	-3 524	-2 774

Muut korkokulut sisältävät työsuhde-etuuksien korkokulua 37 (2023: 23) tuhatta euroa ja lisäkaup-pahinnan diskonttauksesta aiheutuvaa korkokulua 108 (2023: 0) tuhatta euroa. Muut rahoituskulut sisältävät factoring-sopimuksista aiheutuvia kuluja 10 (2023: 7) tuhatta euroa, johdannaisten käyvän arvon muutoksesta aiheutuvia kuluja 14 (2023: 0) tuhatta euroa ja muita rahoituskuluja 432 (2023: 416) tuhatta euroa sisältäen suurimpana eränä lainasaamisen alaskirjauksen 170 tuhatta euroa.

11. Tuloverot

Tuloverokulu sisältää tilikauden verotettavaan tuloon perustuvan tuloveron sekä laskennalliset verot.

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-1 025	-695
Edellisiin tilikausiin liittyvät verot	-28	-19
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	-1 053	-714
Laskennallisten verosaamisten muutos	194	-20
Laskennallisten verovelkojen muutos	505	672
Laskennallisten verojen muutos	699	651
Tuloverot	-355	-62
Tuloverojen jakautuminen		
Jatkuvien toimintojen voitto	-328	-30
Lopetetun toiminnon voitto	-26	-32

Suomen lakisääteisen verokannan (20 %) tuloverojen ja laajaan tuloslaskelmaan kirjattujen tuloverojen välinen erotus täsmäytetään seuraavasti:

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Jatkuvien toimintojen voitto ennen veroja	808	-542
Lopetetun toiminnon voitto ennen veroja	203	229
	1 011	-313
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-202	63
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-11	-7
Verotuksessa vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	-149	-31
Verovapaiden tulojen vaikutus	131	13
Tappioista aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen	137	133
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	36	34
Tappioista kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-281	-253
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	-28	-19
Muut erät	14	8
Tuloverot	-355	-6

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2024

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muuntoerot	Liiketoimin- tojen myynti	Yritysten yhteen- liittymät	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	1 534	-281			385	1 638
Luottotappiovaraus	52	-40				12
Verotappiot		129				129
Palvelusvuosilisä	188	24			65	278
Vaihto-omaisuus	120					120
Johdannaisinstrumentit		3				3
Muut	5	-26	1			-20
Yhteensä	1 899	-191	1	0	450	2 159
Laskennallisten verojen netottaminen	-1 899					-2 159
Yhteensä	0	-191	1	0	450	0

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muuntoerot	Liiketoimin- tojen myynti	Yritysten yhteen- liittymät	31.12.2024
Laskennalliset verovelat						
Poistoerot	26	64				91
Aineettomat hyödykkeet	4 825	-658		-210	1 628	5 585
Sijoitukset	171					171
Vuokrasopimukset	1 510	-296			385	1 599
Yhteensä	6 533	-889	0	-210	2 012	7 446
Laskennallisten verojen netottaminen	-1 899					-2 159
Yhteensä	4 634	-889	0	-210	2 012	5 287

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2023

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muuntoerot	Konsolidoin- tiperiaatteen muutos	Yritysten yhteen- liittymät	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset		-45			1 579	1 534
Luottotappiovaraus		52				52
Palvelusvuosilisä		28			160	188
Vaihto-omaisuus					120	120
Muut		-55	2		58	5
Yhteensä	0	-20	2	0	1 917	1 899
Laskennallisten verojen netottaminen						-1 899
Yhteensä	0	-20	2	0	1 917	0

Merkittävimmät väliaikaiset erot kirjanpidon ja verotuksen välillä liittyvät yrityshankinnoista kirjatuihin asiakassuhteisiin ja tavaramerkkeihin. Hankintoja kuvataan liitetiedossa 2. Yrityshankinnat. Konsernilla on vahvistettuja tappioita, joista on kirjattu 129 (31.12.2023: 0) tuhatta euroa laskennallista verosaamista.

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muuntoerot	Konsolidoin- tiperiaatteen muutos	Yritysten yhteen- liittymät	31.12.2023
Laskennalliset verovelat						
Poistoerot		3			23	26
Aineettomat hyödykkeet		-445			5 270	4 825
Vaihto-omaisuus		-161			161	0
Sijoitukset	3 193			-3 022		171
Vuokrasopimukset		-68			1 579	1 510
Muut						0
Yhteensä	3 193	-672	0	-3 022	7 033	6 533
Laskennallisten verojen netottaminen						-1 899
Yhteensä	3 193	-672	0	-3 022	7 033	4 634

	Käyttämättömät tappiot		Kirjatut laskennalliset verosaamiset		Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	
Tuhatta euroa	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Vanhentuu 0-3 vuodessa		-	-	-	-	-
Vanhentuu 4-7 vuodessa	74	93	15	-	-	19
Vanhentuu 8-10 vuodessa	571	901	114	-	-	180
Yhteensä	645	993	129	-	-	199

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Tuloverot

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla. Verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun siihen on lakiin perustuva oikeus ja kun suoritus on tarkoitus toteuttaa nettomääräisesti tai saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen konsernitilinpäätökseen sisältyvien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot määritetään käyttäen verokantoja (ja -lakeja), jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joiden odotetaan sovellettavan, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun on olemassa lakiin perustuva oikeus vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat tuloverosaamiset ja -velat toisistaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veroviranomaiseen joko saman verovelvollisen osalta tai eri verovelvollisten osalta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta – laskennallisten verosaamisten kirjaaminen tappioista

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen perustuu johdon ennusteisiin ja arvioihin siitä, tuleeko yhtiölle tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Laskennassa käytetyt arviot perustuvat viimeisimpään johdon ennusteeseen raportointipäivänä ja oletuksiin, jotka ovat yhdenmukaisia muualla tilinpäätöksessä käytettyjen oletusten kanssa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevia verotettavia tuloja vastaan.

12. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

12.1. Aineettomat hyödykkeet

2024

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakas- suhteet	Teknologia	Kehittämisen- menot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	36 401	7 487	18 474	390	1 378	862	389	65 380
Yritysten yhteenliittymät	8 183	1 428	6 249			266		16 126
Lisäykset					544	81	103	728
Vähennykset	-2 308	-332	-905		-111		-13	-3 668
Siirrot erien välillä								0
Kurssierot								0
Hankintameno 31.12.	42 276	8 582	23 818	390	1 811	1 209	480	78 556
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-906	-1 269	-65	-304	-239	-15	-2 799
Tilikauden poistot		-1 195	-2 015	-78	-460	-354	-68	-4 170
Vähennykset		72	123				3	198
Siirrot erien välillä								0
Kurssierot								0
Arvonalentumiset								0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-2 029	-3 161	-144	-764	-593	-80	-6 771
Kirjanpitoarvo 1.1.	36 401	6 580	17 205	325	1 074	622	374	62 581
Kirjanpitoarvo 31.12.	42 276	6 553	20 656	247	1 047	616	400	71 795

2023

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakas- suhteet	Teknologia	Kehittämisen- menot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0
Yritysten yhteenliittymät	36 401	7 487	18 474	390	957	748	77	64 533
Lisäykset					421	114	312	847
Hankintameno 31.12.	36 401	7 487	18 474	390	1 378	862	389	65 380
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot		-906	-1 269	-65	-304	-239	-13	-2 797
Arvonalentumiset							-2	-2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-906	-1 269	-65	-304	-239	-15	-2 799
Kirjanpitoarvo 1.1.	0				0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	36 401	6 580	17 205	325	1 074	622	374	62 581

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa aineettomista oikeuksista ja patenteista. Lisätietoja yrityshankinnoista on liitetiedossa 2. Yrityshankinnat.

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Liikearvo

Liikearvo syntyy tytäryritysten hankinnan yhteydessä, kun luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei tehdä poistoja, mutta se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvon alentumiseen.

Tavaramerkit, tilauskanta, asiakassuhteet ja teknologia

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut tavaramerkit, tilauskanta, asiakassopimukset ja -suhteet sekä teknologia kirjataan hankinta-ajan kohdan käypään arvoon. Niiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, joten ne merkitään taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappiolla.

Kehittämismenot

Kehittämismenot, jotka välittömästi johtuvat yksilöitävissä olevien ja ainutlaatuisten, konsernin määräysvallassa olevien omaisuuserien suunnittelusta, testauksesta ja toteutuksesta, merkitään taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi seuraavien kriteerien täytyessä:

- aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että se voidaan ottaa käyttöön tai myydä

- konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- konserni pystyy käyttämään tai myymään aineettoman hyödykkeen
- konserni pystyy osoittamaan, miten aineeton hyödyke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä
- konsernilla on käytettävissä riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämissuorituksen loppuunsaattamiseen ja aineettoman hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen, ja
- konserni pystyy määrittämään luotettavasti aineettoman hyödykkeen kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot.

Kehittämismenoihin aktivoidaan välittömät menot sisältävät kehittämisestä aiheutuvat suorat henkilöstömenot, asianmukaisen osuuden niihin liittyvistä yleismenoista ja suorat hankinnat.

Aktivoidut kehittämismenot kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Arvonalentuminen

Liikearvosta, sekä aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus. Konsernilla ei ole liikearvoa lukuun ottamatta tällaisia aineettomia hyödykkeitä. Niille tehdään arvonalentumistesti vuosittain tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvon alentumisesta. Muut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla kertyy pitkälti muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista riippumattomia yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Jokaisen raportointikauden lopussa tulee tarkastella, onko omaisuuserän, lukuun ottamatta liikearvoa, arvonalentuminen syytä peruuttaa. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmillä kausilla.

Poistoajat:

Konsernin aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

- Tavaramerkit 4-10 vuotta
- Asiakassuhteet 4-16 vuotta
- Teknologia 5 vuotta
- Kehittämismenot 5-10 vuotta
- Aineettomat oikeudet 5-10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 5-10 vuotta

12.2. Liikearvon arvonalentumistestaus

Johto seuraa liikearvoa liitetiedossa 4. kuvattujen liiketoimintojen tasolla, jotka ovat samalla testattavia rahavirtaa tuottavia yksiköitä. Aurooran segmentit ovat Sähköistys ja Automaatio, Puhdas vesi ja ympäristöteknologia, Teolliset Tuotteet ja Palvelut sekä Muut toiminnot. Konsernissa testataan vuosittain, ovatko liikearvon perusteet edelleen olemassa ja niiden mukaisesti ennustetut rahavirrat kerrytettävissä. Liikearvon arvonalentumistestaus suoritettiin kaikilta testauskausilta. Arvonalentumistestauksessa arvioidaan kerrytettävissä olevat rahavirrat käyttöarvon perusteella. Laskelmissa käytettävät rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään budjettiin ja sitä seuraavan neljän vuoden ennusteeseen. Ennustejakson jälkeinen ajanjakso on määritelty ekstrapoloimalla rahavirrat

käyttämällä testaushetkellä arvioitua ikuisuuskasvuolettamana 1,5 – 2,0 prosenttia, joka on linjassa Euroopan keskuspankin keskipitkän aikavälin inflaatiotavoitteen kanssa. Arvonalentumistestauksen yhteydessä konserni on analysoinut testauksen tulosten herkkyyttä keskeisten oletusten muutoksille. Testaustulokset ovat herkimpiä muutoksille liikevoittoennusteissa (EBIT-ennuste) ja diskonttokoroissa. Johdon arvion mukaan mikään jokseenkin mahdollinen muutos diskonttokorossa tai tuottotasossa ei aiheuttaisi sitä, että testattavien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevat rahamäärät missään testatuista liiketoimintasegmenteissä.

Rahavirtaa tuottaville yksiköille tehtiin herkkyyshanalyysi, jossa laskennan keskeisimmät oletukset testattiin. Testauksen oletuksina käytettiin diskonttauskorkoa (WACC) sekä toteutuneen kehityksen perusteella määritettyä loppuarvon laskennassa käytettyä EBIT-prosenttia. Herkkyyshanalyysissa laskettiin yksittäistä keskeistä oletusta muuttamalla millä raja-arvoilla käyttöarvo on yhtä suuri kirjanpitoarvon kanssa.

Testauksen perusteella Puhdas vesi ja ympäristöteknologia-segmentin käyttöarvo olisi kirjanpitoarvon tasolla, jos EBIT-prosentti laskisi 0,5 prosenttiyksikköä tai mikäli diskonttauskorko nousisi 0,6 prosenttiyksikköä. Muiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei voisi saada aikaan sitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain:

Tuhatta euroa	Liikearvo	Jäännösarvo- periodin kasvu-%	Liikevoitto-%	WACC, ennen veroja	WACC, verojen jälkeen
31.12.2023					
Automaatio ja sähköistys	10 309	2,0 %	3,2 %	13,6 %	10,8 %
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	10 206	2,0 %	5,4 %	13,6 %	10,8 %
Teolliset tuotteet ja palvelut	6 772	2,0 %	2,2 %	13,6 %	10,8 %
Muut toiminnot	9 113	2,0 %	7,4 %	14,3 %	11,5 %
Yhteensä	36 400				
31.12.2024					
Automaatio ja sähköistys	10 309	2,0 %	9,6 %	12,0 %	9,6 %
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	10 298	2,0 %	12,4 %	12,0 %	9,6 %
Teolliset tuotteet ja palvelut	14 849	2,0 %	15,6 %	12,0 %	9,6 %
Muut toiminnot	6 820	2,0 %	61,6 %	12,8 %	10,3 %
Yhteensä	42 276				

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Arvonalentumistestaus

Konsernin johto on arvioinut yrityshankinnoista kirjattujen asiakassuhteiden taloudellista vaikutusaikaa. Vaikutusajat arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan tarvittaessa.

Aineellisten hyödykkeiden mahdollinen arvonalentuminen testataan, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut (arvioidaan vähintään jokaisen raportointikau-

den lopussa). Arvonalentumistesti perustuu laskelmiin, joissa määritellään rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on sen käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolaskelmat perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin, joita omaisuuserän arvioidaan kerryttävän.

Alla on kuvattu keskeiset käyttöarvolaskelmiin liittyvät arviot ja hankinta:

- Vastaisten rahavirtojen ennustaminen – nämä perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin, viiden vuoden ajanjakson kattaviin ennusteisiin ja kuvastavat odotuksia, jotka koskevat myyntituottojen kasvua, liiketoiminnan kuluja, käyttökateprosenttia (EBITDA-%), investointeja ja rahavirtoja ja perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja johdon odotuksiin markkinoilla tulevaisuudessa tapahtuvista muutoksista.
- Kyseisiin rahavirtoihin sovellettavat diskonttauskorot – käytetyt ennen veroja määritetyt

diskonttauskorot ovat pääomakustannusten painotettu keskiarvo, joka on määritetty tarkasteluhetkellä markkinoilta saatujen syötötietojen perusteella ja oikaistu rahavirtaa tuottavan yksikön erityisten riskien huomioon ottamiseksi. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan ennen veroja määritetyksi koroksi kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle perustuen verokantaan, jota sovelletaan siellä, missä rahavirtaa tuottava yksikkö toimii.

- Odotettavissa olevat pitkän aikavälin kasvuvauhdit – viiden vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat extrapoloidaan arvioituja kasvuvauhteja käyttäen. Kasvuvauhdit perustuvat kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön odotettavissa olevalle pitkän aikavälin tuloksellisuudelle markkinoilla, joilla ne toimivat ja ne vastaavat energiaratkaisujen markkinoiden keskimääräisiä pitkän aikavälin kasvuvauhteja.

Arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut saatavat muuttua taloudellisten ja toiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat voivat näin ollen poiketa ennusteista ja tästä voi aiheutua muutoksia arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Liikearvon kirjanpitoarvoa pienennetään, jos sen kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentuminen kirjataan tuloslaskelmaan, jos rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Liikearvosta

kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä kaudella.

Muut aineettomat hyödykkeet testataan arvioimalla kunkin yksittäisen omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä tai jos tämä ei ole mahdollista, sen rahavirtaa tuottavan yksikön, johon omaisuuserä kuuluu, kerrytettävissä oleva rahamäärä. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat alin taso, jolle omaisuuserät on ryhmitelty ja joka kerryttää erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja.

Aurooran johto on arvioinut olevan epätodennäköistä, että mikään muutos keskeisissä oletuksissa saisi aikaan sen, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2024

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	16	185	2 629	49	2 878
Yritysten yhteenliittymät		271	3 451	230	3 952
Lisäykset		15	877	302	1 194
Vähennykset			-770	-163	-933
Siirrot erien välillä			204	-204	0
Kurssierot		0	-1		-1
Hankintameno 31.12.	16	471	6 389	214	7 090
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-12	-514	0	-525
Tilikauden poistot		-59	-965		-1 025
Vähennykset			176		176
Siirrot erien välillä					0
Kurssierot					0
Arvonalentumiset					0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-71	-1 303	0	-1 374
Kirjanpitoarvo 1.1.	16	173	2 115	49	2 353
Kirjanpitoarvo 31.12.	16	400	5 086	214	5 716

2023

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.					
Yritysten yhteenliittymät	16	185	2 008	148	2 356
Lisäykset			474	49	523
Vähennykset		0	-3		-3
Siirrot erien välillä			148	-148	0
Kurssierot		0	2		2
Hankintameno 31.12.	16	185	2 629	49	2 878
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.					
Tilikauden poistot		-11	-495		-507
Arvonalentumiset		0	-18		-18
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-12	-514	0	-525
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	16	173	2 115	49	2 353

Käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät muun muassa tuotannon koneita ja laitteita sekä toimitiloihin liittyviä omaisuuseriä.

Koneissa ja kalustossa oli vuokrattavia kontteja 996 tuhatta euroa 31.12.2024.

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Maa-alueet kirjataan hankintamenoon aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla. Hankintameno sisältää menot, jotka johtuvat välittömästi erien hankinnasta. Poistot lasketaan tasapoistomenetelmällä hyödykkeen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat:

- Rakennukset ja rakennelmat 20–30 vuotta
- Koneet ja kalusto 5–15 vuotta

Jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä ja niitä muutetaan tarvittaessa. Omaisuuserän kirjanpitoarvo kirjataan välittömästi alas kerrytettävissä olevaan rahamäärään, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin sen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Myyntivoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla myyntituloa kirjanpitoarvoon ja ne kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.

Arvonalentuminen

Rahoitusvaroihin kuulumattomat omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi. Arvonalentumistappio kirjataan siitä määrästä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät testataan rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on alin taso, jolla on erikseen yksilöitävissä olevia kassavirtoja, jotka ovat pitkälti riippumattomia muista omaisuuseristä tai omaisuuseräryhmistä tulevista kassavirroista.

Jokaisen raportointikauden lopussa tulee tarkastella, onko rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän arvonalentuminen syytä peruuttaa.

14. Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset sisältävät muun muassa toimitiloja, autoja ja tuotannon koneita. Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Koneet ja kalusto	773	739	0
Rakennukset	7 223	6 812	0
Yhteensä	7 996	7 551	0

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Vuokravastuut			
Pitkäaikainen	5 246	5 361	0
Lyhytaikainen	2 942	2 309	0
Yhteensä	8 188	7 669	0

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2024 olivat 3 567 (2023: 9 328) tuhatta euroa. Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-2 436	-1 569
Korkokulut	-367	-325
Vuokrasopimuskulut vähäarvoisista omaisuuseristä*	23	73

* sisältyvät erään Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta yhteensä tilikaudella	-2 789	-1 896

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 19 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Auroora arvioi sopimuksen syntymisajankohdaksi sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Auroora kirjaa vuokrasopimuksesta, jossa se toimii vuokralle ottajana, käyttöoikeusomaisuuserän ja vastaavan vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Alkamisajankohdaksi katsotaan se hetki, jolloin vuokrasopimuksen kohdeomaisuuserä on vuokralle ottajan käytettävissä.

Auroora arvostaa vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana diskonttaamalla odotettavissa olevat tulevat vuokramaksut nykyarvoon. Vuokrasopimusvelan arvostukseen sisällytettäviin maksuihin huomioidaan kiinteät maksut, indeksiin tai muuhun hintatasoon perustuvat maksut, jäännösarvotakuiden määrät, joiden odotetaan tulevan konsernin maksettavaksi sekä osto-option toteutusmäärä, jos sen käyttö on kohtuullisen varmaa. Rangaisusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä sisällytetään vuokrasopimusvelan arvostukseen, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää päättämisoption.

Auroora diskonttaa vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään

vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, eli korkoa, jonka konserni joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Vuokrasopimusvelan korkokulu esitetään liike-toiminnan rahavirrassa.

Vuokrasopimuksen alkamisajankohdan jälkeen, vuokrasopimusvelka arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Vuokrasopimusvelan määrä määritetään uudelleen, kun vuokramaksuissa tapahtuu muutos esimerkiksi indeksimuutosten seurauksena, sopimuksessa olevien optioiden käyttöä arvioidaan uudelleen tai muiden vuokrasopimusmuutosten huomioon ottamiseksi.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat, alkuvaiheen välittömät menot ja ennallistamismenot. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyempänä vuokra-ajana. Jos konserni on kohtuullisen varma, osto-option käyttämisestä, käyttöoikeusomaisuuserän poistoajana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa.

Auroora soveltaa standardin arvoltaan vähäisten omaisuuserien ja lyhytaikaisia vuokraso-

pimuksia koskevia helpotuksia. Lyhytaikainen vuokrasopimus on sopimus jonka pituus on 12 kuukautta tai alle. Arvoltaan vähäisiä omaisuusseriä ovat muun muassa ICT-laitteet. Maksut näistä sopimuksista kirjataan kuluksi tasaerinä. Auroora ei erota muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista toimitilojen, asuntojen ja autojen vuokrasopimuksissa.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Vuokra-ajan määrittäminen

Auroora arvioi vuokra-ajan vuokrasopimuskohdasta sopimusvelvoitteiden, taloudellisten kannustimien ja omaisuuserän luonteen perusteella. Konsernin vuokrasopimukseen kuuluu määräaikaaisia vuokrasopimuksia ja toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia.

Jos sopimukseen sisältyy kiinteä vuokra-aika ilman jatkamis- tai päättämisoptiota, vuokrasopimuskausi määräytyy kiinteän vuokra-ajan perusteella. Jatkamisoptiot (tai päättämisoptioiden jälkeiset ajanjaksot) sisältyvät vuokra-aikaan vain, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokrasopimusta jatketaan (tai että sitä ei päätetä).

Mikäli vuokra-aikaa ei ole selvästi mainittu sopimuksessa tai sopimus on voimassa toistaiseksi ilman eri ilmoitusta, johto arvioi vuokrasopimuksen täytäntöönpanokelpoisen ajan sopimusehtojen ja kohtuullisen varmuuden perusteella.

Mikäli sopimukseen ei liity merkittäviä sanktioita eikä sopimuksen vuokra-aikaa ole selvästi mainittu tai se on voimassa toistaiseksi, konserni määrittää vuokra-ajan sopimuskohtaisesti ottaen huomioon konsernin tarpeen kyseiselle omaisuuserälle ja sen strategisen suunnittelujakson, joka on 3 vuotta.

Vuokra-aika arvioidaan uudelleen, jos tapahtuu merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos.

Lisäluoton koron määrittäminen

Lisäluoton korko määräytyy viimeaikaisten kolmansien osapuolten rahoitussopimusten perusteella oikaistuna vastaamaan vuokra-aikaa, vuokrasopimusten luottoriskiä, vuokrattua omaisuuserää sekä rahoitusehtojen ja toimintaympäristön muutoksia kolmannen osapuolen rahoituksen saamisen jälkeen.

15. Vaihto-omaisuus

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Raaka-aineet	9 975	12 956	0
Keskeneräiset tuotteet	3 692	3 417	0
Valmiit tuotteet	1 784	553	0
Ennakkomaksut	858	13	0
Yhteensä	16 309	16 939	0

Tilikaudella Auroora on kirjannut kuluksi vaihto-omaisuuden hankintamenona –84 237 tuhatta euroa (2023: -68 826 tuhatta euroa). Kulu esitetään tuloslaskelman erässä Materiaalit ja palvelut.

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään joko FIFO (first-in, first-out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno sisältää ostohinnan sekä kuljetuskustannukset. Keskeneräinen työ sisältää välittömät palkat ja muut sosiaalikulut sekä osuus keskeneräiseen työhön liittyvistä yleiskustannuksista. Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot.

16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset	24	24	790
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	24	24	790

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Muut saamiset			
Myyntisaamiset	10 821	11 302	25
Osatuloutusjaksotukset	3 438	4 610	
ALV-saamiset	175	284	
Verosaamiset	64	214	
Vuokravakuudet	97	78	
Korkosaamiset	5	19	
Muut saamiset	1 120	973	173
Muut saamiset yhteensä	15 720	17 481	198

Muihin saamisiin sisältyy menoennakoita ja jaksotettuja tuloja.

Aurooralla on factoring-järjestelyitä, joiden perusteella se on myynyt saamisiaan käteisvaroja vastaan. Saamiset joihin liittyy luottoriski on merkitty kokonaisuudessaan taseeseen. Saamiset, joissa riskien on katsottu siirtyneen kokonaisuudessaan pois yhtiöltä on kirjattu pois taseesta. Myyntisaamisiin sisältyi 3 505 tuhatta euroa factoroituja myyntisaamisia 31.12.2024 (31.12.2023: 1 539 tuhatta euroa). Taseelta pois kirjattuja myyntisaamisia oli 6 044 tuhatta euroa 31.12.2024 (31.12.2023: 6 089 tuhatta euroa).

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen laskentaa on kuvattu liitetiedossa 18. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

17. Oma pääoma

Tuhatta euroa	Osakkeiden lukumäärä	Osakepää-oma (tuhatta euroa)	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (tuhatta euroa)	Yhteensä
1.1.2023	469 919	864	6 029	6 893
Osakevaihto 24.2.2023	481 731	-	24 828	24 828
Osakeanti 13.7.2023	5 438	-	304	304
31.12.2023	957 088	864	31 162	32 025
Osakeanti 3.6.2024	22 332		1 400	1 400
Osakeanti 30.6.2024	111 660		7 000	7 000
Osakeanti 3.7.2024	15 949		1 000	1 000
Osakeanti 30.8.2024	19 141		1 200	1 200
Osakeanti 13.12.2024	1 600		100	100
31.12.2024	1 126 170	864	41 862	42 725

Osakepääoma

Auroora Yhtiöt Oyj:n ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 1 126 170 (31.12.2023: 957 088) osaketta. Yhtiöllä on yksi osakesarja, jossa jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoon, myös varojenjaon purkautumistilanteissa.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2024 yhteensä 121 708 (31.12.2023: 121 708) Auroora Yhtiöt Oyj:n osaketta eli 10,8 %:a yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuot- tamista äänistä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukai- sesti osakkeiden merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

Yhtiö toteutti 24.2.2023 osakevaihtojärjestelyn, jossa määräysvallattomat osakkeenomistajat luovuttivat omistamansa osakkeet yhtiölle ja saivat vastikkeena 481 731 kappaletta yhtiön uusia osakkeita. Osakevaihdon kokonaismäärä oli 24 828 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Lisäksi 24.9.2023 toteutettiin yritysostoon liittyvä 5 438 osakkeen suunnattu osakeanti. Osakeannin kokonaismäärä oli 304 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 3.6.2024 yritysostoon liittyvän 22 332 osakkeen suunnatun annin. Osakeannin kokonaismäärä oli 1 400 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 30.6.2024 111 660 osakkeen suunnatun osakeannin institutio- naaliselle sijoittajalle tulevien yrityskauppojen rahoittamiseksi. Osakeannin kokonaismäärä oli 7 000 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 3.7.2024 15 949 osakkeen suunnatun osakeannin yhtiön avainhenkilöille. Osakeannin kokonaismäärä oli 1 200 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 30.8.2024 yritysostoon liittyvän 19 141 osakkeen suunnatun osakeannin. Osakeannin kokonaismäärä oli 1 200 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 13.12.2024 yritysostoon liittyvän 1 600 osakkeen suunnatun osakeannin. Osakeannin kokonaismäärä oli 100 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakeanneissa käytetyn Aurooran osakkeiden arvon katsotaan kuvastavan markkinahintaa. Hinta on määritelty ulkopuolisten osapuolien tekemien arvonmääritysten ja verrokkiarvojen perusteella vuoden 2023 yhdistymissopimuksen ja vuoden 2024 sijoittajille tehdyn suunnatun osakeannin yhteydessä.

Muuntoerot

Ulkomaisen tytäryrityksen tilinpäätöksen muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun nettosijoituksesta luovutaan.

18. Osakekohtainen tulos

Tuhatta euroa	2024	2023
Laimentamaton osakekohtainen tulos		
Yhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto		
jatkuvista toiminnoista, tuhatta euroa	830	-641
lopetetuista toiminnoista, tuhatta euroa	-78	78
	752	-563
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kappaletta	919 017	758 946
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		
Jatkuvat toiminnot	0,90	-0,85
Lopetetut toiminnot	-0,08	0,10
Yhteensä	0,82	-0,74

Yhtiöllä ei ollut esitettävillä järjestelyitä, joilla olisi ollut laimentava vaikutus.

19. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat luokittain:

Tuhatta euroa	Käyvän arvon hierarkian taso	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Jaksetettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat				
Myntisaamiset		10 821	11 302	25
Muut saamiset		1 243	1 572	134
Rahavarat		12 467	5 148	4 036
Jaksetettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat yhteensä		24 531	23 658	4 195
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat				
Sijoitukset	3	414	462	23 676
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat yhteensä		414	462	23 676
Jaksetettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat				
Lainat rahoituslaitoksilta	2	27 015	23 055	-
Vuokrasopimusvelat		8 188	7 669	-
Ostovelat		11 523	13 983	70
Jaksetettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat yhteensä		46 726	44 708	70
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat				
Johdannaisinstrumentit	1	14	-	-
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat yhteensä		51 964	48 883	80

Hierarkiatasot ovat seuraavat:

Taso 1: Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien (kuten julkisesti noteeratut johdannaiset ja osakkeet) käypä arvo perustuu raportointikauden päätymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Konsernin hallussa olevien rahoitusvarojen markkinahinta on senhetkinen ostonoteeraus. Nämä instrumentit kuuluvat tasoon 1.

Taso 2: Sellaisten rahoitusinstrumenttien, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla käypä arvo määritetään käyttämällä arvostustekniikoita, joissa käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia markkinatietoja ja mahdollisimman vähän yhteisökohtaisia arvioita. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon edellyttämät merkittävät syöttötiedot ovat havaittavissa, instrumentti sisältyy tasoon 2.

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävästä syöttötiedoista ei perustu havaittavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti sisältyy tasoon 3. Näin on listaamattomien osakkeiden kohdalla.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma:

Tuhatta euroa	Lainat	Vuokrasopi- musvelat	Yhteensä
1.1.2023	0	0	0
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	14 082		14 082
Lainojen takaisinmaksut	-11 759	-1 897	-13 656
Muut muutokset			
Yritysten yhteenliittymät	20 825	7 893	28 718
Uudet vuokrasopimukset		1 435	1 435
Muut oikaisut	-93	239	146
31.12.2023	23 055	7 670	30 725
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	10 711		10 711
Lainojen takaisinmaksut	-7 307	-2 789	-10 096
Muut muutokset			
Yritysten yhteenliittymät	2 348	1 924	4 271
Myydyt tytäryhtiöt	-1 724	-604	-2 329
Uudet vuokrasopimukset		1 643	1 643
Muut oikaisut	-67	345	278
31.12.2024	27 015	8 188	35 203

Konsernin altistumista erilaisille rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 19 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta. Enimmäisaltistus luottoriskille katsauskauden päättyessä on kunkin edellä mainitun rahoitusvaraluokan kirjanpitoarvo.

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Konsernin rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista, muista saamisista ja rahavaroista. Myyntisaamiset ja rahavarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, koska niitä käytetään sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseen, jos nämä rahavirrat edustavat ainoastaan pääoman ja korkojen maksamista. Korkotuotot näistä rahoitusvaroista sisällytetään rahoitustuottoihin efektiivisen koron menetelmällä.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahoitusvaroista saataviin rahavirtoihin ovat päättyneet tai siirretty ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio kirjataan suoraan laajaan tuloslaskelmaan ja esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa tai tuotoissa.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset ovat saamia asiakkailta tavallisessa liiketoiminnassa myydyistä tavaroista tai suoritetuista palveluista. Ne erääntyvät yleensä 14-30 päivän kuluessa, joten ne kaikki luokitellaan lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset kirjataan alun perin ehdottoman vastikkeen määrään, elleivät ne sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja, jolloin ne kirjataan käypään arvoon. Konserni pitää hallussaan myyntisaamia tarkoituksenaan kerätä sopimusperusteiset rahavirrat ja arvostaa ne sen vuoksi jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Konsernin arvonalentumisperiaatteet ja luottotappiovarauksen laskenta esitetään liitetiedossa 19 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Myyntisaamisten lyhytaikaisen luonteen vuoksi niiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

Rahavarat

Taseessa ja rahavirtalaskelmassa esitetyt rahavarat koostuvat pankkitalletuksista ja käteisestä. Mahdolliset käytetyt luottolimiitit esitetään lyhytaikaisina velkoina. Luottolimiitit ovat osa likviditeetin hallintaa.

Likviditeettiriski ja sen hallinta on kuvattu liitetiedossa 20 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Myyntisaamisiin ja sopimuksiin perustuviin saamisiin Auroora soveltaa IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menetelmää, jonka mukaan odotettavissa olevat elinikäiset tappiot kirjataan saamisten alkuperäisestä kirjaamisesta alkaen.

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseksi myyntisaamiset ryhmitellään ikääntymisen perusteella. Odotettavissa olevat tappiot perustuvat vertailukauden toteutuneeseen tulokseen. Historialliset tappiot on oikaistu vastaamaan nykyisiä ja tulevaisuuteen suuntautuneita tietoja makrotaloudellisista tekijöistä, jotka vaikuttavat asiakkaiden kykyyn maksaa saamisia. Huomioon otettavia tekijöitä ovat muun muassa asiakkaiden aiempi maksukäyttäytyminen, saatavilla olevat ennusteet ja niiden mahdollinen vaikutus asiakkaiden luottoluokitukseen ja maksukäyttäytymiseen sekä mahdolliset arvopaperi- ja luottovakuutukset.

Saamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina, jos niiden maksamista ei voida kohtuudella odottaa. Merkkejä siitä, että maksua ei voida kohtuudella odottaa, ovat perinnän epäonnistuminen, konkurssi-ilmoitus jne.

Rahoitusvaroihin liittyvä luottoriski, luottoriskin hallinta ja myyntisaamisten varausmatriisi on esitetty liitetiedossa 20 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Lainat

Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiomenoilla. Lainat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun. Mahdollinen tuottojen (joista on vähennetty transaktiomenot) ja lunastusmäärän välinen erotus kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan lainakaudella efektiivisen koron menetelmällä. Lainajärjestelyistä maksetut maksut kirjataan lainan transaktiokuluiksi siltä osin kuin on todennäköistä, että osa järjestelystä tai koko järjestely nostetaan. Tällöin maksua lykätään, kunnes nosto tapahtuu. Lainajärjestelyistä maksetut maksut aktivoidaan ennakkomaksuna likviditeettipalveluista ja poistetaan liittyvän järjestelyn voimassaoloaikana siltä osin kuin on todennäköistä, että osa järjestelystä tai koko järjestely nostetaan.

Lainat poistetaan taseesta, kun sopimuksessa mainittu velvoite täytetään, peruutetaan tai vanhenee. Lopetetun tai toiselle osapuolelle siirretyn rahoitusvelan kirjanpitoarvon sekä maksetun vastikkeen, mahdolliset siirretyt muut kuin käteisvarat ja vastattavaksi otetut velat mukaan lukien, välinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti muihin tuottoihin tai rahoituskuluihin.

Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukaudella raportointikauden päättymisestä.

Ostovelat

Ostovelat ovat velkoja ennen tilikauden pääty-

mistä konsernille toimitetuista tavaroista ja palveluista, jotka ovat maksamattomia. Määrät ovat vakuudettomia, ja ne maksetaan yleensä 14-30 päivän kuluessa kirjaamisesta. Ostovelat esitetään lyhytaikaisina velkoina, paitsi jos maksu ei eräänny 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Ne arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin vuoksi.

Johdannaisinstrumentit

Aurooralla on korovaihtosopimus suojaamaan korkoriskiltä, joka liittyy konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi tehtyihin järjestelyihin. Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona Auroorasta tulee sopimuksen osapuoli, ja myöhemmin ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon kunkin raportointikauden lopussa. Tästä johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla ne syntyvät, koska Auroora ei sovelta suojauslaskentaa. Käypien arvojen muutokset esitetään rahoituserinä. Johdannaisten käypä arvo on arvioitu perustuen tulevien rahavirtojen nykyarvoon käyttäen arvostuspäivän markkinahintoja.

Johdannaiset sisällytetään taseessa joko pitkä- tai lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai pitkä- tai lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin erän maturiteetista riippuen. Koronvaihtosopimus tehtiin

tilikaudella 2024 ja 31.12.2024 koronvaihtosopimuksen nimellisarvo oli 7 000 tuhatta euroa, josta kirjattiin käyvän arvon muutosta -14 tuhatta euroa.

20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Rahoitusriskit on jaoteltu luottoriskiin, joka kattaa liiketoimintaan liittyvän luottoriskin ja rahoitusluottoriskin, likviditeettiriskiin ja markkinariskiin, joka kattaa valuuttariskin ja korkoriskin. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin talousjohtaja Aurooran rahoituspolitiikan mukaisesti. Aurooran hallitus on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan. Rahoitustoiminnan tavoitteena on taata jatkuvasti riittävä rahoitus ja tunnistaa, arvioida ja hallita rahoitusriskejä.

20.1. Luottoriski

Luottoriski johtuu rahavaroista, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista, sekä myyntisaamisista. Konsernin luottoriskit tai vastapuoliriskit realisoituvat, kun asiakas tai muu vastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan konsernia kohtaan.

Auroora soveltaa myyntisaamisiin odotettavissa olevien luottotappioiden mallia arvioidessaan epävarmojen myyntisaamisten arvonalentumistappiota, sillä myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Elinikäisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrit-

tämiseksi myyntisaamiset on ryhmitelty ikään-
tymisluokan perusteella, ja ne arvostetaan his-
toriallisten tappioiden perusteella oikaistuna
ennusteilla ja saamiskohtaisella arviolla. Lo-
pullinen arvonalentumistappio kirjataan, kun
selvitystila tai konkurssi on vahvistettu tai kun
muuten on ilmeistä, että asiakas ei pysty täyttä-
mään maksuvelvoitteitaan. Arvonalentumistap-
pion muutokset epävarmojen myyntisaamisten
ja lopullisten arvonalentumistappioiden osal-
ta kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan
muihin kuluihin konsernin laajassa tuloslaskel-
massa. Luotonhallinnan periaatteiden mukaan
saamisten laatu arvioidaan asiakaskohtaisen
analyysin perusteella. Vastapuolten luottokel-
poisuutta arvioidaan säännöllisesti, ja tarvitta-
via toimenpiteitä harkitaan tapauskohtaisesti,
jos merkittäviä muutoksia vastapuolen luotto-
kelpoisuudessa tapahtuu. Asiakkaisiin liittyviä
luottoriskejä hallitaan maksuehtojen ja luotoval-
vonnan avulla. Luottoriskiä arvioidaan sekä saa-
misten ikääntymisen kautta että asiakaskohtai-
silla luottoriskianalyyseilla. Luottotappiovaraus
myyntisaamisista kirjataan luottoriskiarvioinnin
pohjalta. Konserni rajoittaa luottotappioihin liit-
tyviä riskejä factoring rahoituksella, tehokkaalla
luotonvalvonnalla sekä luottoriskivakuutuksilla.

Auroora altistuu myös vastapuolen riskeille liit-
tyen rahoituslaitoksiin talletettujen merkittävien
likvidien varojen ja rahoitussijoitusten muodos-
sa. Rahoitussijoituksia tehdään vain korkean
luottokelpoisuuden omaavien vastapuolien
kanssa. Vaikka rahavaroihin sovelletaan myös IFRS
9:n mukaisia arvonalentumisvaatimuksia, tunnis-
tettu arvonalentumistappio oli epäolennainen.

Luottotappiovaraus

Tuhatta euroa	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää	30-60 päivää	61-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä
31.12.2024						
Odotettavissa oleva tappioiden osuus	0,26 %	0,47 %	1,67 %	7,11 %	11,96 %	
Myyntisaamiset, brutto	8 345	2 116	124	28	207	10 821
Luottotappiovaraus	-22	-10	-2	-2	-25	-60
Myyntisaamiset, netto	8 299	2 106	122	26	183	10 736

Tuhatta euroa	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää	30-60 päivää	61-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä
31.12.2023						
Odotettavissa oleva tappioiden osuus	0,3 %	0,6 %	5,0 %	19,0 %	100 %	
Myyntisaamiset, brutto	10 673	566	9	0	55	11 302
Luottotappiovaraus	-32	-4	0	0	-55	-90
Myyntisaamiset, netto	10 641	563	8	0	0	11 212

Tuhatta euroa	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää	30-60 päivää	61-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä
1.1.2023						
Odotettavissa oleva tappioiden osuus	0,30 %	0,62 %	5,01 %	19,05 %	100 %	
Myyntisaamiset, brutto	25					25
Luottotappiovaraus	0					0
Myyntisaamiset, netto	25	0	0	0	0	25

Luottotappiovarauksen täsmäytys

Tuhatta euroa	2024	2023
Luottotappiovaraus 1.1.	-90	0
Tilikaudella tulosvaikutteisesti kirjattu luottotappiovarauksen lisäys	-60	-90
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi kirjatut saamiset	50	
Peruutettu käyttämätön määrä	40	
Luottotappiovaraus 31.12.	-60	-90

20.2. Likviditeettiriski

Liiketoiminnan rahavirta on Aurooran tärkein rahoituslähde. Ulkopuolista rahoitusta sekä kassavaroja hallinnoivat keskitetysti Aurooran toimitusjohtaja ja talousjohtaja konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Auroora takaa jatkuvan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja ylläpitämällä riittäviä käytettävissä olevia sitovia ja ei-sitovia luottolimiittejä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan riittävän pitkällä lainaportfoliolla. Konsernin nykyiset luottolimiittisopimukset sisältävät sitovia valmiusluottolimiittejä yhteensä 12,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 (31.12.2023: 12,4 miljoonaa euroa, 1.1.2023: 12,4 miljoonaa euroa).

Vuoden 2024 lopussa Aurooran rahoitus oli taattu olemassa olevilla sitovilla luottojärjestelyillä, rahavaroilla ja rahoitusinvestoinneilla. Konsernilla oli yhteensä 12,5 miljoonaa euroa rahavaroja 31.12.2024 (31.12.2023: 5,1 miljoonaa euroa, 1.1.2023: 4,0 miljoonaa euroa).

Sitoviin valmiusluottolimiitteihin ja pitkäaikaisiin lainoihin sisältyy rahoituskovenantteja, jotka on kuvattu jäljempänä pääoman hallintaa koskevassa osiossa.

Rahoitusvelkojen maturiteetti

Tuhatta euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpito-arvot
31.12.2024								
Lainat rahoituslaitoksilta	4 651	4 597	4 127	9 375	1 569	2 353	26 671	25 506
Osamaksuvelka	221	214	127	49	24	0	635	607
Vuokrasopimusvelat	3 007	2 567	2 138	973	259	0	8 944	8 188
Factoring-velat	814						814	814
Ostovelat	11 523						11 523	11 523
Yhteensä	20 004	7 167	6 206	9 984	1 782	2 250	47 394	46 638

Tuhatta euroa	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpito-arvot
31.12.2023								
Lainat rahoituslaitoksilta	4 106	3 757	3 708	2 975	7 899	0	22 445	21 202
Osamaksuvelat	287	233	194	103	24	2	843	797
Factoringvelat	2 347	2 131	1 881	1 510	568	91	8 528	7 669
Vuokrasopimusvelat	1 057						1 057	673
Ostovelat	13 983						13 983	13 983
Yhteensä	21 536	5 900	5 567	4 418	8 052	93	45 567	44 324

IFRS siirtymähetkeltä 1.1.2023 emoyhtiöllä, Auroora Yhtiöt Oyj:llä, ei ollut rahoitusvelkoja, josta syystä maturiteettitaulukkoa ei tästä ajankohdasta esitetä.

20.3. Markkinariski

Valuuttariski

Aurooran pääkonttori on Suomessa ja konsernilla on myös ulkomaisia tytäryhtiöitä Ruotsissa ja Puolassa. Konserni altistuu sekä transaktioiden että muuntamiseen liittyville valuuttariskeille. Konsernin liiketoiminta ja toiminnan tulos altistuvat esittämisvaluutta euron ja muiden valuuttojen, kuten Yhdysvaltain dollarin (USD), Ruotsin kruunun (SEK) ja Puolan zlotyn (PLN), välisten valuuttakurssien muutoksille. Valuuttariskin määrä vaihtelee ajan mittaan eri markkinoiden liikevaihdon ja kustannusten sekä kyseisillä markkinoilla tapahtuvissa liiketoimissa käytettyjen yleisten valuuttojen mukaan. Merkittävät valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa myös Aurooran kilpailuasemaan ja siihen liittyviin hintapaineisiin vaikuttamalla kilpailijoihimme.

Suurin osa Aurooran liikevaihdosta ja tuloksesta on konserniyhtiöiden toimintavaluuttojen määräisiä, joten konsernin altistuminen muille riskeille kuin USD-riskille on vähäistä. Lisäksi Auroora altistuu asiakkaidensa likviditeettiin ja maksukuriin liittyville riskeille, jotka voivat vaikuttaa kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Konserni on altistunut USD-riskille loppuvuodesta vuonna 2024 hankittuaan konserniin USD-määräistä liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön. Konsernilla ei ole realisoituneita valuuttariskejä. Konserni on suojautunut USD-valuuttariskiltä johdannaisilla.

Koska konsernissa on yhteisöjä, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, on oma pääoma alttiina valuuttakurssien vaihteluille. Valuuttakurssien muutoksista johtuvat oman pääoman muutokset esitetään konsernitilinpäätöksessä muuntoeroina. Konserni ei suojaa tätä riskiä.

Korkoriski

Auroora lainaa rahaa rahoituslaitoksilta ja näiden lainojen korot perustuvat vaihtuviin markkinakorkoihin, mikä altistaa konsernin rahoituskustannusten kasvulle (rahavirran korkoriski). Auroora solmi koronvaihtosopimuksen loppuvuodesta 2024. Suojaus kattaa 26 % (2023: 0%) vaihtuvakorkoisten lainojen avoimien saldojen markkinakorkojen muutoksesta.

Seuraava herkkyystaulukko kattaa sekä vaihtuvakorkoiset lainat että koronvaihtosopimukset.

Tuhatta euroa	2024	2023
Korot - yhden prosenttiyksikön nousu	-200	-231
Korot - yhden prosenttiyksikön lasku	200	231

20.4. Pääoman hallinta

Aurooran tavoitteena pääoman hallinnassa on varmistaa konsernin kyky jatkaa toimintaansa. Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi laskea liikkeeseen uusia osakkeita, hakea vieraan pääoman ehtoista rahoitusta tai muuttaa suunniteltujen kasvuinvestointien toteutusta.

Konsernin johto seuraa pääomaa nettovelkaantumisasteen pohjalta. Konserni sisällyttää nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla. Korollisiin velkoihin luetaan konsernin lainat rahoitusyhtiöille, vuokrasopimusvelat, factorinvelat ja osamaksuvelat.

Nettovelkaantumisaste

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Rahavarat	12 467	5 148
Korolliset rahoitusvelat	35 203	30 725
Nettovelka	22 735	25 577
Nettovelkaantumisaste	36,2 %	48,7 %

Konsernin liiketoiminnan rahavirta 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta oli 16,9 miljoonaa euroa (31.12.2023: 2,3 miljoonaa euroa) ja investointeihin käytetty rahavirta oli 20,8 miljoonaa euroa (31.12.2023: 0,1 miljoonaa euroa tuottoa). Konsernin rahavarat 31.12.2024 olivat 12,5 miljoonaa euroa (31.12.2023: 5,1 miljoonaa euroa). Konsernin maksuvalmiutta seurataan säännöllisesti ja ennustetaan sekä lyhyen että pitkän ajan rahoituksen riittävyyttä sen varmistamiseksi, että konsernilla olisi aina hallussaan riittävästi rahavaroja velvoitteiden täyttämiseksi. Johto seuraa ennusteita konsernin rahavaroista odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella. Konsernilla on käytettävissä sitovia luottolimiittejä.

Lainat rahoitusyhtiöiltä sisältävät kovenanttiehtoja. Kovenantteja tarkastellaan 6 kk välein kahden tunnusluvun avulla, jotka ovat omavaraisuusaste sekä korollinen nettovelka. Käyttökate lasketaan Yritystutkimus ry:n julkaiseman Tilinpäätösanalyysin avulla käyttökate = liikeulos + poistot + arvonalentumiset. Käyttökateen laskenta perustuu pro forma-lukuihin. Korollinen nettovelka lasketaan korolliset velat – (korolliset saamiset + kassavarat).

Kovenanttiehdot

31.12.2024	Ehdot	Toteuma
Omavaraisuusaste	=/> 35,0%	48,8%
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate	=/< 3,3	1,42

21. Ostovelat ja muut velat

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Ostovelat	11 523	13 983	70
Jaksotetut henkilöstökulut	6 396	5 965	42
Ennakonpidätysvelka	721	322	17
Arvonlisäverovelat	1 320	465	
Verovelat	419	409	519
Korkovelat	66	92	
Muut velat	109	88	0
Muut siirtovelat	743	569	0
Yhteensä	21 298	21 892	648

22. Varaukset

31.12.2024	Takuu- varaukset
1.1.2023	
Lisäykset	40
31.12.2023	40
Käyttämättömien varausten peruutukset	-15
31.12.2024	25

Varaus kattaa arvioidut takuuvaateet myydyistä tuotteista, joiden takuu on edelleen voimassa raportointikauden päättyessä.

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena voimassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää voimavarojen siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Tulevista liiketoiminnan tappioista ei kirjata varauksia. Varaukset arvostetaan raportointikauden päättymispäivänä olemassa olevan velvoitteen täyttämisen menoarvion nykyarvoon johdon parhaan arvion mukaan. Varaukset esitetään lyhytaikaisina velkoina, jos määrät on tarkoitus suorittaa 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muuten varaukset esitetään pitkäaikaisina velkoina.

Keskeiset arviot ja oletukset

Varauksen määrän ja ajoittumisen arviointi

Aiemman tapahtuman taloudellisen vaikutuksen arviointi edellyttää konsernin johdon harkintaa. Odotettavissa olevat kustannukset on arvioitu aiempien kustannusten ja samankaltaisia tapahtumia koskevan tietämyksen perusteella. Varausten määrät tarkistetaan säännöllisin väliajoin ja niitä muutetaan tarvittaessa parhaan arvion mukaisiksi raportointikauden lopussa. Toteutuvat menot voivat poiketa arvioista.

23. Konsernin rakenne

Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt 31.12.2024 esitetään viereisessä taulukossa.

Pikespo Power Oy fuusioitiin 30.6.2024 Auroora Yhtiöt Oyj:n. Puhdas Group Oy ja sen tytäryhtiöt Cleantime Oy, Real Clean Finland Oy ja Timra Siivouspalvelut Oy myytiin 4.6.2024 ruotsalaiselle Reledonille. FENTEC Group Oy fuusioitiin 31.12.2024 FENTEC Oy:öön. EV-Valmennus Oy ja Suomen YO-valmennus Oy fuusioitiin EV Training Oy:öön 31.12.2024. Vestelli Group Oy fuusioitiin Auroora Yhtiöt Oyj:öön 31.12.2024.

*) Puhdas Group Oy -al konserni yhdistellään tytäryrityksenä Auroora Yhtiöt Oyj -konserniin, koska Auroora Yhtiöt Oyj:llä on tosiasiallinen oikeus nimittää tai erottaa hallituksen enemmistö joka ohjaa merkityksellisiä toimintoja. Puhdas Group –al konserni myytiin kesäkuussa 2024. Katso myös liitetieto 3 Lopetetut toiminnot ja liiketoiminnan myynnit.

		Konsernin omistusosuus %		
Tytäryritys	Kotipaikka	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
ARNON Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %	37,40 %
TKF Power Quality Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %	37,40 %
ARNON Sp. z.o.o	Wejherowo	100,00 %	100,00 %	37,40 %
ARNON AB	Tukholma	100,00 %	100,00 %	37,40 %
Pikespo Power Oy	Tampere	0,00 %	100,00 %	46,10 %
Sähkölandia Oy	Lempäälä	100,00 %	100,00 %	46,10 %
Vestelli Group Oy	Tampere	0,00 %	100,00 %	40,00 %
Vestelli Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %	40,00 %
Vestelli Sverige AB	Norrköping	100,00 %	100,00 %	40,00 %
Avalon Nordic Oy	Vaasa	100,00 %		
Operon Group Oy	Mikkeli	100,00 %	100,00 %	45,00 %
Operon Finland Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %	45,00 %
Suomen Ekolannoite Oy	Mikkeli	100,00 %	100,00 %	45,00 %
Operon International Ltd Oy	Mikkeli	100,00 %	100,00 %	45,00 %
Solid Water Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %	45,00 %
HTT High Tech Technology Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %	
Solifix Oy	Valkeakoski	100,00 %		
FENTEC Group Oy	Tampere	0,00 %	80,00 %	45,00 %
FENTEC Oy	Tampere	80,00 %	100,00 %	45,00 %
EV Training Oy	Tampere	53,16 %	53,16 %	46,10 %
EV-Valmennus Oy	Oulu	0,00 %	53,16 %	46,10 %
Suomen YO-valmennus Oy	Oulu	0,00 %		
Puhdas Group Oy *)	Tampere	0,00 %	39,50 %	39,50 %
Cleantime Oy	Tuusula	0,00 %	39,50 %	39,50 %
Real Clean Finland Oy	Kaarina	0,00 %	39,50 %	39,50 %
Timra Siivouspalvelut Oy	Helsinki	0,00 %	39,50 %	
Telatek Service Oy	Raahe	100,00 %		
CWP Coloured Wood Products Oy	Imatra	100,00 %		
Suomen Vuokrakontti Oy	Helsinki	100,00 %		

		Konsernin omistusosuus %		
Tytäryritys	Kotipaikka	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Osakkuusyhtiö				
Pusatec Oy	Naantali	12,57 %	12,57 %	12,57 %
Paine Group Oy	Kouvola	20,00 %	20,00 %	20,00 %
Yhteiset toiminnot				
Sahalahden Esikäsittelylaitos Oy	Kangasala	18,00 %	18,00 %	18,00 %
Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy	Haapavesi	40,50 %	40,50 %	40,50 %

Osakkuusyhtiöiksi luokitellut Pusatec Oy ja Paine Group Oy yhdistellään pääomaosuus-menetelmällä. Yhtiöiden omistuksen mukainen osuus tilikauden voitosta kirjataan liikevoiton yläpuolelle. Auroora Yhtiöt Oyj on edustettuna Pusatec Oy:n hallituksessa, jonka johdosta Aurooralla on huomattava vaikutusvalta.

Sahalahden Esikäsittelylaitos Oy ja Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy on luokiteltu yhteisiksi toiminnoiksi, koska Aurooralla ei ole oikeutta muihin varoihin tai vastuuta velkoihin kuin sijoitukseensa yhtiöön. Yhteinen määräysvalta perustuu sopimukseen.

Alla on esitetty yhteenveto osakkuusyhtiöiden ja yhteisten toimintojen taloudellisesta informaatiosta. Esitetyt luvut vastaavat kyseisten osakkuusyhtiöiden ja yhteisten toimintojen tilinpäätöksissä esitettyjä lukuja, eivät Aurooran osuutta.

Tuhatta euroa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto (tappio)
2024				
Pusatec Oy	3 808	502	6 030	1 419
2023				
Pusatec Oy	3 658	661	6 010	1 633
1.1.2023				
Pusatec Oy	2 961	548	4 876	1 375

Sijoitukset osakkuusyhtiöisiin:

Tuhatta euroa	2024	2023
Kirja-arvo 1.1.	1 873	0
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	1 703
Lisäykset		-
Vähennykset	-132	-
Osuus tilikauden tuloksesta	178	170
Kirja-arvo 31.12.	1 919	1 873

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyrityksiin:

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Tavaroiden ja palvelujen myynti	2 521	2 497
Osinkotuotot	132	132

Avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa:

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023	1.1.2023
Myyntisaamiset ja muut saamiset	261	264	24

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Tytäryhtiöt

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin, kun se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaamiseen. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyritysten väliset liiketoimet, mukaan luettuna sisäiset saamiset ja velat, tuotot ja kulut sekä realisoitumattomat voitot, eliminoidaan. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20 – 50 % äänivallasta. Osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenoon, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin osuus hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan, ja sen osuus hankinnan jälkeisistä muun laajan tuloksen muutoksista kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti.

Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita kirjata, paitsi jos konsernilla on oikeudellisia tai tosiasiallisia velvoitteita osakkuusyrityksiin liittyen tai se on suorittanut maksuja osakkuusyritysten puolesta. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja on esitetty konsernin tuloslaskelmassa osana liikevoittoa.

Jokaisen raportointikauden lopussa ratkaistaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että osakkuusyritykseen tehdyn sijoituksen arvo on alentunut.

Yhteiset toiminnot

Yhteiset toiminnot ovat yrityksiä, joissa yhtiöllä on yhdessä toisen osapuolen kanssa sopimukseen perustuva yhteinen määräysvalta. Yhteisessä toiminnossa yhtiöllä on varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhtiö merkitsee tilinpäätökseen osuutensa varoista, veloista, myyntituotoista sekä kuluista.

24. Lähipiiritapahtumat

Aurooran lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä osakkeenomistajat, joilla on huomattava vaikutusvalta yhtiössä. Lähipiiriin luetaan myös näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Aurooran tytäryhtiöitä, osakkuusyrityksiä ja yhteisyrityksiin kuvataan liitetiedossa 23 Konsernirakenne.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot sekä muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	158	131
Eläkekulut -maksupohjaisista järjestelyistä	28	24
Yhteensä	186	155
Johtoryhmä		
Palkat ja palkkiot sekä muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	450	284
Eläkekulut -maksupohjaisista järjestelyistä	81	51
Yhteensä	531	335

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
Hallituksen jäsenet		
Pekka Tammela	31	13
Reetta Keränen	17	7
Harri Lamminen	17	7
Risto Lehtimäki	17	7
Ville Voipio	14	
Yhteensä	95	33
Johdon ja hallituksen palkitseminen yhteensä	726	522

Johdon avainhenkilöiden osakeomistukset

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä		
Kantaosakkeet (kpl)	396 297	392 576
Omistusosuus, %	35,1 %	41,0 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä yhteensä (kpl)	1 126 170	957 088

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Tavaroiden ja palvelujen myynti	-	-
Tavaroiden ja palvelujen ostot	39	109

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	-	8	-

25. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Velat, joiden vakuudeksi on annettu vakuus		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 012	6 405
Factoring-velka	814	1 057
Tilinpäätöspäivänä käytössä olevat tili- ja takauslimiitit		
Tililimiitit	89	400
Konsernitakauslimiitti	10 000	10 000
Osamaksurahoituslimiitti	2 000	2 000
Annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	0	176
Yrityskiinnitykset	13 055	13 752
Sopimustakaus	218	214
Käteispantit (esim. arvopaperit)		4 118
Varojen panttaus takuuajan vakuudeksi		148
Factoring-saamiset	3 505	1 400

	31.12.2024			31.12.2023		
Tuhatta euroa	Yhden vuoden kuluessa	Myöhemmin	Yhteensä	Yhden vuoden kuluessa	Myöhemmin	Yhteensä
Taseen ulkopuoliset sitoumukset						
Osamaksulla hankittu kalusto	221	386	607	291	438	729
Kiinteistöinvestoinnin arvonalisäverovastuu	0	2	2	14	2	16

Riidat ja oikeuden käynnit

Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla voisi olla merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöksen laadintaperiaate

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka syntyy aikaisemmista tapahtumista ja jonka olemassaolo varmistuu vain yhden tai useamman epävarman tulevan tapahtuman, joka ei ole kokonaan konsernin määräysvallassa, toteutumisella tai toteutumatta jäämisellä. Olemassa olevaa velvoitetta pidetään ehdollisena velkana, kun ei ole todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä, tai kun velvoitteen määrää ei voida määrittää riittävän luotettavasti.

26. IFRS-standardien ensimmäinen käyttöönotto

Auroora julkistaa ensimmäisen IFRS-standardin mukaisesti laaditun konsernitilinpäätöksen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta sekä vertailutiedot 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta. Auroora soveltaa tässä konsernitilinpäätöksessä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia, ja siirtymispäivä on 1.1.2023. Auroora on aiemmin soveltanut suomalaisia kirjanpitostandardeja (FAS).

Alla olevissa taulukoissa on esitetty IFRS-standardien käyttöönoton vaikutukset 31.12.2023 päättyneen tilikauden konsernin laajaan tuloslaskelmaan sekä 1.1.2023 ja 31.12.2023 päivättyyn Suomen kirjanpitostandardien (FAS) mukaiseen konsernitaseeseen.

Konsernin avaava tase 1.1.2023

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen-luokittelut	FAS oikaisut	Luokka 1	Luokka 2	Luokka 3	Luokka 4	Luokka 5	IFRS
Varat									
Pitkäaikaiset varat									
Liikearvo	0	-	-		-	-	-	-	0
Muut aineettomat hyödykkeet	0	-	-		-	-	-	-	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0	-	-		-	-	-	-	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	-	-		-	-	-	-	0
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	0	-	-		-	-	-	-	0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	7 711	-	-	15 965	-	-	-	-	23 676
Laskennalliset verosaamiset	0	-	-		-	-	-	-	0
Muut saamiset	790	-	-		-	-	-	-	790
Pitkäaikaiset varat yhteensä	8 501	0	0	15 965	0	0	0	0	24 466
Lyhytaikaiset varat									
Vaihto-omaisuus	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	198	-	-	-	-	-	-	-	198
Tuloverosaamiset	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Johdannaisinstrumentit	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Rahavarat	4 036	-	-	-	-	-	-	-	4 036
Lyhytaikaiset varat yhteensä	4 234	0	0	0	0	0	0	0	4 234
Varat yhteensä	12 735	0	0	15 965	0	0	0	0	28 700

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	FAS oikaisut	Luokka 1	Luokka 2	Luokka 3	Luokka 4	Luokka 5	IFRS
Oma pääoma ja velat									
Oma pääoma									
Osakepääoma	864	-	-	-	-	-	-	-	864
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6 029	-	-	-	-	-	-	-	6 029
Muuntoerot	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Kertyneet voittovarats (tappiot)	4	5191	-	12 772	-	-	-	-	17 966
Tilikauden voitto (tappio)	5 191	-5191	-	-	-	-	-	-	0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	12 087	0	0	12 772	0	0	0	0	24 859
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Oma pääoma yhteensä	12 087	0	0	12 772	0	0	0	0	24 859
Velat									
Pitkäaikaiset velat									
Lainat	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Vuokrasopimusvelat	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Laskennalliset verovelat	0	-	-	3 193	-	-	-	-	3 193
Eläkevelvoitteet	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Varaukset	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	0	0	0	3 193	0	0	0	0	3 193
Lyhytaikaiset velat									
Lainat	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Vuokrasopimusvelat	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Saadut ennakot	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Ostovelat ja muut velat	648	-	-	-	-	-	-	-	648
Tuloverovelat	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Varaukset	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	648	0	0	0	0	0	0	0	648
Velat yhteensä	648	0	0	3 193	0	0	0	0	3 841
Oma pääoma ja velat yhteensä	12 735	0	0	15 965	0	0	0	0	28 700

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1. - 31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	FAS oikaisut	Luokka 2	Luokka 3	Luokka 4	Luokka 5	IFRS
Liikevaihto	131 169	-	-17 049	-	-	-	-8 485	105 635
Liiketoiminnnan muut tuotot	314	-	-38	-	-	-	-10	266
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset	112	-	-916	-	-805	-	-	-1 609
Valmistus omaan käyttöön	669	-595	-74	-	-	-	-	0
Materiaalit ja palvelut	-80 134	176	10 840		292	-	719	-68 107
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-32 860	260	4 394	-	-	-	6 013	-22 193
Poistot ja arvonalentumiset	-3 807	-	289	-1 689	-2 240	2 466	416	-4 565
Muut liiketoiminnan kulut	-12 077	159	2 031	1 893	-565	-	606	-7 953
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	163	-	-29	-	-	-	35	170
Liikevoitto (-tappio)	3 550	-	-553	203	-3 317	2 466	-706	1 644
Rahoitustuotot	311	1 000	-22	-	-	-	10	1 300
Rahoituskulut	-2 490	-1 000	241	-325	-	-	89	-3 486
Rahoituskulut netto	-2 179	-	219	-325	-	0	99	-2 186
Voitto (tappio) ennen veroja	1 371	-	-334	-122	-3 317	2 466	-607	-542
Tuloverot	-862	-	148	24	548	-	112	-30
Määräysvallattomien osuus tuloksesta	-291	192	99	-	-	-	-	0
Jatkuvien toimintojen voitto (tappio)	218	192	-87	-98	-2 769	2 466	-495	-572
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	0						198	198
Tilikauden voitto (tappio)	218	192	-87	-98	-2 769	2 466	-298	-374

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	FAS oikaisut	Luokka 2	Luokka 3	Luokka 4	Luokka 5	IFRS
Muut laajan tuloksen erät								
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi								
Muuntoerot		58	-	-	-	-	-	58
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä		58	-	-	-	-	-	58
Tilikauden laaja tulos	276	276	-87	-98	-2 769	2 466	-298	-317
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen:								
Emoyhtiön omistajille	218	0	35	-90	-2 623	2 123	-226	-563
Määräysvallattomille omistajille	0	192	-122	-7	-146	344	-71	189
Tilikauden voitto (tappio)	218	192	-87	-98	-2 769	2 466	-298	-374
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen								
Emoyhtiön omistajille	276	0	35	-90	-2 623	2 123	-226	-506
Määräysvallattomille omistajille	0	192	-122	-7	-146	344	-71	189
Tilikauden laaja tulos	276	192	-87	-98	-2 769	2 466	-298	-317

Konsernin tase 31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	FAS oikaisut	Luokka 1	Luokka 2	Luokka 3	Luokka 4	Luokka 5	IFRS
Varat									
Pitkäaikaiset varat									
Liikearvo	39 832	-	-57		0	-5 106	2 466	-737	36 400
Aineettomat hyödykkeet	2 070	-	-12		0	24 124	-	-	26 181
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 353	-	-0		-	-	-	-	2 353
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	-	-		7 551	-	0	-	7 551
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	1 020	-10	7	856	0	-	-	-	1 873
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	452	10	-		-	-	-	-	462
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-357		24	280	0	52	-0
Muut saamiset	24	-	-		-	-	-	-	24
Pitkäaikaiset varat yhteensä	45 752	-	-419	856	7 576	19 298	2 466	-684	74 844
Lyhytaikaiset varat									
Vaihto-omaisuus	17 539	-	-		-	-600	-	-	16 939
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18 017	-272	-4		-	-	-	-260	17 481
Tuloverosaamiset	-	272	-		-	-	-	-	272
Johdannaisinstrumentit	-	-	-		-	-	-	-	-
Rahavarat	5 148	-	-		-	-	-	-	5 148
Lyhytaikaiset varat yhteensä	40 703	-	-4	-	-	-600	-	-260	39 839
Varat yhteensä	86 455	-	-423	856	7 576	18 698	2 466	-945	114 683

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	FAS oikaisut	Luokka 1	Luokka 2	Luokka 3	Luokka 4	Luokka 5	IFRS
Oma pääoma ja velat									
Oma pääoma									
Osakepääoma	864	-	-		-	-	-	-	864
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	31 162	-	-		-	-	-	-	31 162
Muuntoerot	-	41	17		-		-	-	58
Kertyneet voittovarot (tappiot)	3 139	-41	29	685	-90	12 058	-	269	16 049
Tilikauden voitto (tappio)	218	0	70			-2 623	2 123	-262	-473
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	35 383	0	116	685	-90	9 435	2 123	7	47 659
Määräysvallattomien omistajien osuus	2 145	-	-216		-7	3 636	344	-1 064	4 837
Oma pääoma yhteensä	37 528	-	-100	685	-98	13 071	2 466	-1 057	52 496
Velat									
Pitkäaikaiset velat									
Lainat	18 719	-	-		-	-	-	-	18 719
Vuokrasopimusvelat	-	-	-		5 361	-		-	5 361
Laskennalliset verovelat	25	-	-359	171	0	4 825	-	-28	4 634
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	0	-	0		0	802		140	942
Johdannaisinstrumentit	0	-	0		0	-	-	-	-
Varaukset	0	-	40		0	-	-	-	40
Pitkäaikaiset velat yhteensä	18 744	-	-319	171	5 361	5 627	-	112	29 696
Lyhytaikaiset velat									
Lainat	4 336	-	-		-	-	0	-	4 336
Vuokrasopimusvelat	-	-	-		2 309	-		-	2 309
Saadut ennakot	3 766	-	-		-	-	-	-	3 766
Ostovelat ja muut velat	22 080	-188	-4		4	-	0	-	21 892
Tuloverovelat	-	188	-		-	-	-	-	188
Varaukset	-	-	-		-	-	-	-	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä	30 182	-	-4	-	2 313	-	-	-	32 491
Velat yhteensä	48 927	-	-323	171	7 673	5 627	-	112	62 187
Oma pääoma ja velat yhteensä	86 455	-	-423	856	7 576	18 698	2 466	-945	114 683

Seuraavassa osiossa on yhteenveto IFRS-standardien käyttöönoton vaikutuksista Auroora-konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja konsernitaseeseen.

Uudelleenluokittelut

IFRS taseessa 31.12.2023 tuloveroihin liittyvät tase-erät uudelleenluokiteltu esitettäväksi omina erinä varoissa ja veloissa. Tuloverosaamiset 272 tuhatta euroa on siirretty myyntisaamiset ja muut saamiset riviltä tuloverosaamiset riville ja tuloverovelat 188 tuhatta euroa ostovelat ja muut velat riviltä tuloverovelat riville. Uudelleenluokittelu 10 tuhatta euroa pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat välillä. Uudelleenluokittelu 41 tuhatta euroa kertyneet voittovarot ja muuntoerot välillä.

FAS oikaisu

Auroora Yhtiöiden luovuttua sijoitusyhtiö asemastaan, on konsernin tytäryhtiöt yhdistelty Auroora konserniin sijoitusyhtiöstatuksen päättymispäivästä alkaen. IFRS tuloslaskemaa on tämän johdosta oikaistu tytäryhtiöiden FAS konsernin tuloslaskelmaan yhdisteltyt tuloslaskelmat ajanjaksolta 1.1.2023 sijoitusyhtiöstatuksen päättymispäivään asti. Tämän oikaisun vaikutukset on esitetty vuoden 2023 konsernin laajan tuloslaskelman siltalaskelmalla sarakkeessa virheen korjaukset. Tuloslaskelman liikevaihdon oikaisu oli -16,709 tuhatta euroa, liikevoiton -636 tuhatta euroa, nettorahoituskulujen 222 tuhatta euroa, voitto (tappio) ennen

veroja -414 tuhatta euroa, tuloverojen 141 tuhatta euroa, määräysvallattomien osuus tuloksesta 99 tuhatta euroa ja tilikauden voitto -174 tuhatta euroa. Alakonsernien liikearvopoistojen oikaisu oli -185 tuhatta euroa, aineettomien hyödykkeiden -9 tuhatta euroa ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden -7 tuhatta euroa, siirtosaamisten -11 tuhatta euroa sekä vastaava oikaisu näistä voittovaroihin -211 tuhatta euroa.

IFRS siirtymässä on korjattu FAS konserniyhdistelyssä havaittuja kurssierojen käsittelyyn liittyviä virheitä. Näiden virheiden korjausten vaikutuksesta vuoden 2023 IFRS laajaan tuloslaskelman liikevaihtoa on korjattu -341 tuhatta euroa, liikevoittoa -5 tuhatta euroa, nettorahoituskuluja -3 tuhatta euroa, tilikauden veroja 6 tuhatta euroa. Vastaavasti taseen kohdistuvat korjaukset olivat aineettomiin hyödykkeisiin -3 tuhatta euroa, aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin 7 tuhatta euroa, siirtosaamisiin 7 tuhatta euroa, laskennallisiin verovelkoihin -2 tuhatta euroa, ostovelkoihin -4 tuhatta euroa. Muuntoeroa tämän johdosta korjattiin 17 tuhatta euroa sekä kertyneitä voittovarot 1 tuhatta euroa ja vastaavasti määräysvallattomien omistajien osuutta -1 tuhatta euroa.

IFRS siirtymässä on korjattu vuoden 2023 IFRS tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin 40 tuhannen euron takuuvaraus, joka esitetään IFRS taseessa pitkäaikaisissa varauksissa.

Määräysvallattomien 121 tuhannen osuus maksetuista osingoista on korjattu vuoden 2023 IFRS

taseeseen voittovarojen ja määräysvallattomien omistajien osuuden välillä.

Vuonna 2023 hankitun HTT High Tech Technology tytäryhtiön hankinnasta syntyneen liikearvon poistoja on korjattu 128 tuhatta euroa. Tuloslaskelmalla palautetaan poistoja 128 tuhatta euroa ja vastaavasti taseessa oikaistaan liikearvoa.

Vuoden 2023 IFRS tuloslaskelman osuutta yhteisyrityksen tuloksesta on korjattu 35 tuhatta euroa ja vastaavalla summa on oikaistu taseen pääomaosuusmenetelmällä käsiteltäviä sijoituksia. Korjaus myös lisäsi määräysvallattomien omistajien osuutta 4 tuhatta euroa ja vähensi kertyneitä voittovarot -4 tuhatta euroa.

Luokka 1 - Sijoitusten käypään arvoon arvostaminen

Auroora Yhtiöt muutti 20.2.2023 yhtiökokouksen päätöksellä yhtiön toiminnan pääomasijoitusyhtiöstä sarjayhdistelijäksi. Auroora soveltaa päätöksen johdosta IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämistä koskevaa hankintamenomenetelmää ja yhdistää IFRS 10 Konsernitilinpäätös standardia soveltaen tytäryhtiönsä konsernitilinpäätökseen. Tytäryritysten hankinta-ajankohdan käyvät arvot muodostavat hankintamenon, joka on määrittänyt hankinnoista syntyneet liikearvot.

Avaavassa IFRS taseessa 1.1.2023 Auroora kirjasi käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin 15 965 tuhatta euroa Auroora

Yhtiöiden tytäryhtiöosakkeisiin muutoksesta johtuvaa käyvän arvon lisäystä ja tästä syntyvää laskennallista verovelkaa 3 193 tuhatta euroa sekä vastaavasti oikaisun voittovaroihin -12 772 tuhatta euroa.

IFRS-taseessa 31.12.2023 Auroora kirjasi käyvän arvon kohdistusta 856 tuhatta euroa pääomaosuusmenetelmällä käsiteltäviin sijoituksiin ja tästä syntyvän laskennallisen verovelan 171 tuhatta euroa sekä vastaavan oikaisun voittovaroihin -685 tuhatta euroa.

Luokka 2 - Vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset standardin käyttöönoton seurauksena suurin osa vuokrasopimuksista merkitään taseeseen. Auroora on soveltanut standardin sallimaa helpotusta olla kirjaamatta arvoltaan vähäisiä ja lyhytaikaisia vuokrasopimuksia taseeseen. Standardin mukaisesti taseeseen kirjataan vuokralle otetun omaisuuden käyttöoikeus ja vuokrien maksua vastaava rahoitusvelka. Vuokrasopimuksien perusteella käyttöoikeusomaisuuserät ja vastaava vuokrasopimusvelka on arvostettu siirtymähetkellä jäljellä olevien maksamattomien vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

FAS:n mukaan vuokrasopimukset on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä vuokra-ajalle ja tilikauden päättymisen jälkeiset vuokranmaksut on esitetty taseen ulkopuolisina vastuina. IFRS tilinpäätöksessä vuokratulot

oikaistaan liiketoiminnan muista kuluista vuokrasopimusvelan lyhennykseksi ja korkokuluksi. Taseeseen kirjatuihin käyttöoikeusomaisuuseristä kirjataan poistot.

Avaavassa IFRS-taseessa 1.1.2023 emoyhtiöllä Auroora Yhtiöt Oy:llä ei ole IFRS 16 Vuokrasopimukset standardin mukaan sovellettavia vuokrasopimuksia. IFRS 16 standardin mukaisia vuokrasopimuksia on tunnistettu tytäryritysten IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämisen standardin mukaan laadituissa hankintamenolaskelmissa, jonka vaikutukset on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 2 Yrityshankinnat. IFRS-taseessa 31.12.2023 käyttöoikeusomaisuuserien määrä oli 7 511 tuhatta euroa ja vuokrasopimusvelka 7 669 tuhatta euroa. Vuonna 2023 käyttöoikeusomaisuuserien poistot olivat -1 689 tuhatta euroa, liiketoiminnan muiden kulujen vähennys oli 1 893 tuhatta euroa ja rahoituskulujen lisäys -325 tuhatta euroa. Oikaisujen seurauksena kirjattiin laskennallista verosaamisen muutosta 24 tuhatta euroa.

Luokka 3 - Liiketoimintojen yhdistäminen

Auroora soveltaa IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämisen standardia kaikkiin tytäryhtiö-omistuksiinsa IFRS-siirtymähetkellä. Yrityshankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankin-

taan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan. Hankintaan liittyvät menot sisältyvät erään liiketoiminnan muut kulut. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen nettoarvon.

Auroora konsernin FAS konserni taseen liikearvoon 31.12.2023 tehtiin IFRS siirtymässä -5,106 tuhannen euron oikaisu. IFRS 3 standardin soveltamisen yhteydessä identifioidiin aineettomia omaisuuseriä; asiakkuuksia, tavaramerkkejä ja teknologiaa, yhteensä 24 124 tuhatta euroa, josta kirjattiin laskennallista verovelkaa 4 825 tuhatta euroa. Hankittuun vaihto-omaisuuteen kirjattiin 600 tuhannen euron arvonalentuminen sekä hankittujen yritysten työehtosopimuksista tunnistettiin IAS 19 standardin mukaan käsiteltäviä palvelusvuosilisiä. Palvelusvuosilisien uudelleenarvostuksen johdosta kirjattiin lisää velkaa 802 tuhatta euroa hankittujen yritysten avaaviin taseisiin ja tästä seurauksena laskennallista verosaamista 280 tuhatta euroa.

Tuloslaskelmaan kirjattiin vaihto-omaisuuden muutosta -513, poistoja aineettomista hyödykkeistä -2 240 tuhatta euroa ja laskennallisten verojen muutosta tästä 548 tuhatta euroa. Hankintaan liittyviä menoja kirjattiin tulolaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin -564 tuhatta euroa.

Luokka 4 - Liikearvopoistojen peruminen

Siirtymähetken jälkeen sovelletaan IFRS 3 standardia ja poistoja liikearvosta ei enää tehdä. FAS:n mukaisesti tehtyjä poistoja on palautettu vertailukaudella 2023 2 466 tuhatta euroa. Sen sijaan konserni tekee liikearvolle IAS 36 mukaisen arvonalentumistestin. Arvonalentumistestauksen tuloksena ei liikearvon arvonalentumista ole kirjattu vertailukaudelta 31.12.2023. Lisätietoja toteutetusta arvonalentumistestauksesta liitetiedossa 11.2.

Luokka 5 - Muut oikaisut

Luottotappiovaraus

Auroora on soveltanut myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvonalentumiset myyntisaamisista kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. IFRS-taseeseen 31.12.2023 kirjattiin 260 tuhatta euroa luottotappiovarausta tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin ja vähentämään taseen myyntisaamisia. Tästä varauksesta kirjattiin laskennallista verosaamista 52 tuhatta euroa taseeseen ja tuloslaskelman laskennallisten verojen muutoksena.

Palvelusvuosilisiä

Auroora konserni maksaa työehtosopimukseen perustuen palvelusvuosilisiä tuotannon työntekijöilleen. Järjestelyyn sovelletaan IAS 19 Työsuhde-etuudet standardia, jonka mukaisesti palvelusvuosiliset käsitellään pitkäaikaisena työsuhde-etuusjärjestelmänä. Palvelusvuosilisen velvoitteet ja niihin liittyvät palvelukustannukset uudelleenarvostetaan ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä diskonttaamalla arvioidut tulevat rahavirrat. Uudelleenarvostuksesta syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tilikauden konsernitaseeseen laajan tuloslaskelman kautta niiden syntyessä. Etuus pohjaisesta järjestelyn uudelleen arvostuksesta syntyvä nettovelka tai -omaisuuserä kirjataan taseeseen ja nettovelan muutokset työsuhde-etuuksista kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja diskonttauksen vaikutuksesta syntyvä nettokorkokulu tai -tuotto nettorahoituskuluihin.

IFRS-taseeseen 31.12.2023 kirjattiin 140 tuhatta euroa pitkäaikaisiin velkoihin ja tuloslaskelman henkilöstökuluihin -117 tuhatta euroa. Tästä syntyvästä väliaikaisesta erosta kirjattiin laskennallista verosaamista 28 tuhatta euroa taseeseen ja tulolaskelman laskennallisten verojen muutoksena.

Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat

Tytäryhtiön FENITEC Oy:n omistusosuuden lisähankinnasta kirjattiin liikearvon oikaisua -737

tuhatta euroa ja hankintaan liittyvien menojen oikaisua tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin -13 tuhatta euroa. Hankinnan vaikutuksesta oikaistiin voittovaroja 269 tuhatta euroa ja määräysvallattomien omistajien osuutta -993 tuhatta euroa.

Lisäksi määräysvallattomien omistajien osuutta oikaistiin IFRS taseeseen 31.12.2023 -70 tuhatta euroa tuloslaskelman määräysvallattomien osuus tuloksesta muutoksen kautta.

Lopetetut toiminnot luokittelu

Auroora on myynyt Puhdas Group alakonsernin kesäkuussa 2024 ja tämä johdosta vertailukauden 2023 tuloslaskelmalla esitetään Puhdas Group alakonserni lopetettuna toimintona. IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetetut toiminnot standardin mukaisesti Puhdas Groupin tilikauden tulos esitetään laajassa tuloslaskelmassa yhtenä eränä. Konsernin laajalla tuloslaskelmalla 1.1.-31.12.2023 lopetetun toiminnon oikaisut esitetään rivitasoisena ryhmässä muut oikaisut. Konserniin yhdistellyn Puhdas Groupin tulos ajanjaksolla 1.3.-31.12.2023 oli 198 tuhatta euroa ja alakonsernin myynnistä syntynyt myyntivoitto 424 tuhatta euroa. Tarkeemmin lopetettujen toimintojen tuloslaskelma vaikutuksista on kerrottu liitetiedossa 3. Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit.

IFRS:n käyttöönoton vaikutukset rahavirtalaskelmaan

IFRS-siirtymisen merkittävimmät vaikutukset rahavirtalaskelmassa liittyivät vuokrasopimusvelkojen lyhennysten esittämiseen osana rahoituksen rahavirtaa. Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset on IFRS-tilinpäätöksessä esitetty osana rahoituksen rahavirtaa. FAS-tilinpäätöksessä vuokrasopimuksiin liittyvät maksut on esitetty osana liiketoiminnan rahavirtoja.

27. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Auroora Yhtiöt Oy on 16.1.2025 vahvistanut asemaansa kriittisen infrastruktuurin turvaajana hankkimalla aita- ja porttiratkaisuistaan tunnetun Pur-ait Oy:n liiketoiminnan. Yrityskauppa on osa Auroora Yhtiöiden pitkäjänteistä strategiaa, joka keskittyy laadukkaiden suomalaisten yritysten ostoon ja omistamiseen sekä niiden liiketoiminnan kehittämiseen. Pur-ait Oy on Suomen johtava toimija korkealaatuisissa suojaamis- ja kulunhallintaratkaisuihin, kuten aitojen, liukuporttien, puomien ja ohjausjärjestelmien suunnittelussa ja valmistuksessa.

Auroora tiedotti 21.3.2025 allekirjoittaneensa kauppakirjan kansainvälisen muuntajaratkaisujen asiantuntijan BTB Transformers Ab:n koko

osakekannan ostamisesta. BTB Transformers ostaa, myy ja toimittaa muuntajia, reaktoreita ja muita sähkötekniisiä komponentteja. Lisäksi yhtiö tarjoaa tuotteisiinsa liittyviä huolto- ja konsultaatiopalveluita. Kauppa vahvistaa Auroora Yhtiöiden sähköistys- ja automaatiotarjoamaa.

Tammikuussa 2025 yhtiön hallitus päätti ja viestitti Aurooran johdolle suunnatun osakepalkkiojärjestelmän toteuttamisesta vuodelle 2025.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Liikevaihto	892 525,75	458 391,00
Liiketoiminnan muut tuotot	1 335 337,74	0,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-757 931,04	-558 627,55
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-116 130,01	-96 350,64
Muut henkilösivukulut	-13 811,35	-12 483,46
Henkilöstökulut yhteensä	-887 872,40	-667 461,65
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 920,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 920,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-1 080 514,89	-343 778,02
Liikevoitto(-tappio)	256 556,20	-552 848,67
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	84 964,56	0,00
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä	132 000,00	132 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	347 669,52	340 020,19
Muilta	108 678,32	32 578,48
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-2 737,31	0,00
Muille	-1 080 491,64	-509 036,39
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-409 916,55	-4 437,72

Euroa	1.1. - 31.12. 2024	1.1. - 31.12. 2023
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-153 360,35	-557 286,39
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	1 660 000,00	0,00
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	0,00	-420,00
Tilikauden voitto (tappio)	1 506 639,65	-557 706,39

Emoyhtiön tase

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	11 680,00	0,00
Liikearvo	1 561 029,22	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 572 709,22	0,00
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	59 755 173,07	36 329 625,13
Osuudet omistusyhteyksyrityksissä	938 784,00	938 784,00
Muut osakkeet ja osuudet	440 168,89	440 168,89
Muut saamiset	20 006,23	0,00
Sijoitukset yhteensä	61 154 132,19	37 708 578,02
Pysyvät vastaavat yhteensä	62 726 841,41	37 708 578,02
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 839 166,77	5 705 000,06
Muut saamiset	3 658,00	3 658,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 842 824,77	5 708 658,06
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	502,00	992,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 897 237,60	4 181 357,18
Muut saamiset	623,14	371 450,00
Siirtosaamiset	11 192,18	35 217,22
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 909 554,92	4 589 016,40
Rahat ja pankkisaamiset	6 014 719,73	660 162,62
Vaihtuvat vastaava yhteensä	14 767 099,42	10 957 837,08
Vastaavaa yhteensä	77 493 940,83	48 666 415,10

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Osakepääoma	863 666,00	863 666,00
Muut rahastot (oy)		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	41 861 578,77	31 161 524,19
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 540 988,50	3 098 694,89
Tilikauden voitto (tappio)	1 506 639,65	-557 706,39
Oma pääoma yhteensä	46 772 872,92	34 566 178,69
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	18 375 000,00	11 475 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	18 375 000,00	11 475 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 850 000,00	1 350 000,00
Ostovelat	207 075,34	111 892,36
Velat saman konsernin yrityksille	9 044 877,81	920 130,34
Muut velat	63 701,93	100 880,81
Siirtovelat	180 412,83	142 332,90
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	12 346 067,91	2 625 236,41
Vieras pääoma yhteensä	30 721 067,91	14 100 236,41
Vastattavaa yhteensä	77 493 940,83	48 666 415,10

Emoyhtiön liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) pienyrittysäännöstöä.

Pysyvien ja vaihtuvien vastaavien arvostamisessa ja jaksottamisessa noudatetut periaatteet ja -menetelmät

Aineettomat oikeudet

Aineettomiin oikeuksiin aktivoidut ohjelmistolisenssit poistetaan vaikutusaikanaan 5 vuoden tasapoistoin.

Poikkeukselliset erät

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy fuusiovoitto 677 357,29 euroa Pikespo Power Oy:n sulautumiseen liittyen sekä myyntivoitto 657 980,45 tilikauden aikana myytyihin osakkeisiin liittyen.

Yhtiö on tilikauden aikana saanut konserniavustusta 1 660 000,00 euroa ARNON Oy:ltä.

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset lainat		
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset velat yhteensä	2 250 000,00	6 075 000,00

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset

Yhtiön lainoihin sisältyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät yhtiön vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtosanomiseen. Yhtiön johdon mukaan kovenanttiehdot ovat täyttyneet ja niitä seurataan.

Auroora Yhtiöt Oyj -konsernissa on käytössä cash pool. Auroora Yhtiöt Oyj:lla on cash poolingin päätili, jonka saldo on 1 196 736,02 euroa. Tytäryhtiöiden jäsentilien saldo luokitellaan joko konsernivelaksi tai -saamiseksi. Cash pool -jäsentilien/päätilin saldo/saamiset on pantattu osana konsernin cash pool -järjestelyä. Auroora Yhtiöt Oyj:llä on cash poolingin jäsentileihin liittyen konsernivelkaa tytäryhtiöille 7 762 756,83 euroa ja saamista 2 966 189,36 euroa.

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä		
Sitoumukset yhteensä	65 928,38	108 344,00
Vuokravastuu sis. alv	65 928,38	108 344,00
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Muut saamiset	4 715 028,92	2 085 661,58
Lainasaamiset	3 619 166,73	7 335 000,02
Myyntisaamiset	402 208,72	465 695,64
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	100 000,00	0,00
Velat saman konserniin kuuluville yrityksille		
Muut velat	9 044 877,81	920 130,34
Liiketoimet intressitahojen kanssa		
Yhtiön liikevaihtoon sisältyy 886 225,75 euroa tytäryrityksiltä veloitettuja hallintopalveluveloituksia, jotka on toteutettu tavanomaisin ehdoin.		
Henkilöstö		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	7,00	5,00

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Oman pääoman muutokset		
Osakepääoma tilikauden alkaessa	863 666,00	863 666,00
Osakepääoma tilikauden päättyessä	863 666,00	863 666,00
Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	863 666,00	863 666,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alkaessa	31 161 524,19	6 029 124,29
Osakeanti	10 700 054,58	25 132 399,90
Sijoitetun vapaan oman pääoman osinko		0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden päättyessä	41 861 578,77	31 161 524,19
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa - alkusaldo	3 098 694,89	3 672,74
Siirrot edellisen tilikauden voitto/tappio - alkusaldo	-557 706,39	5 190 860,89
Jaetut osingot tilikaudelta	0,00	-2 095 838,74
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	2 540 988,50	3 098 694,89
Tilikauden voitto	1 506 639,65	-557 706,39
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	45 909 206,92	33 702 512,69
Oma pääoma yhteensä	46 772 872,92	34 566 178,69

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta		
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	45 909 206,92	33 702 512,69
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	41 861 578,77	31 161 524,19
Edellisten tilikausien voitto	2 540 988,50	3 098 694,89
Tilikauden voitto	1 506 639,65	-557 706,39

Emoyhtiön luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa

Tilinpäätös
Tilinpäätös ja tase-erittely
Tililuettelo ja saldoluettelot
Tilikohtainen tuloslaskelma
Tilikohtainen tase
Tililuettelo

Kirjanpidot	
Pääkirjat	
Ostoreskontra	
Palkkakirjanpito	
Tositteet	
Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	1 - 239
Järjestelmän muodostamat	1 - 12
Muut	1 - 427
Myyntilasku	1 - 56
Myyntisuoritus	1 - 53
Ostolasku	1 - 602
Ostosuoritus	1 - 360
Palkat	1 - 75
Pankki	1 - 306
Tuodut tapahtumat	1 - 4

Tietojen säilytys ja arkistointi sähköisessä arkistossa hoidetaan Kauppa- ja teollisuusministeriön Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tampereella 24. päivänä maaliskuuta 2025



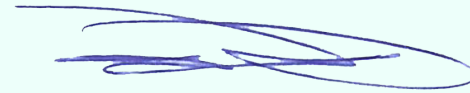
Pekka Tammela
Puheenjohtaja



Reetta Keränen
Hallituksen jäsen



Harri Lamminen
Hallituksen jäsen



Risto Lehtimäki
Hallituksen jäsen



Ville Voipio
Hallituksen jäsen



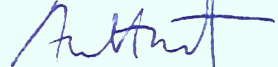
Antti Rauhala
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Tampereella, 24. päivänä maaliskuuta 2025

Moore Idman Oy, tilintarkastusyhteisö



Antti Niemistö
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Auroora Yhtiöt Oyj:n yhtiökokoukselle

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Auroora Yhtiöt Oyj:n (0588514-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2024-31.12.2024 Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio ja muu selittävä informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisää-

teiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso,

mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa,

väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittä-

viä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konserniti-linpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tampereella, 24. maaliskuuta 2025
Moore Idman Oy,
tilintarkastusyhteisö



Antti Niemistö
KHT

AUROORA

www.auroora.com