Liiketoimintakatsaus Q3 2026

Kumppaniverkoston nopea laajentuminen alkaa tuottaa kasvua

1.1.–30.9.2026 (tilintarkastamaton)



Liiketoimintakatsaus 1.1.–30.9.2026 (tilintarkastamaton):

Kumppaniverkoston nopea laajentuminen alkaa tuottaa kasvua

Tammi–syyskuun 2026 yhteenveto

- Liikevaihto 16,4 (15,3) milj. euroa, kasvu 7,2 % (3,2 %)
- Vertailukelpoinen liikevaihto 16,4 (15,3) milj. euroa, kasvu 7,2 % (3,2 %)
- Käyttökate 8,8 (11,2) milj. euroa, 54,1 (73,2) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 9,0 (11,2) milj. euroa, 55,0 (73,2) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 0,4 (3,0) milj. euroa, 2,5 (19,9) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 0,6 (3,0) milj. euroa, 3,4 (19,9) % liikevaihdosta

Heinä–syyskuun 2026 yhteenveto

- Liikevaihto 5,4 (5,0) milj. euroa, kasvu 8,5 % (1,3 %)
- Vertailukelpoinen liikevaihto 5,4 (5,0) milj. euroa, kasvu 8,5 % (1,3 %)
- Käyttökate 2,9 (3,7) milj. euroa, 53,1 (73,9) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 2,9 (3,7) milj. euroa, 53,3 (73,9) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 0,0 (0,9) milj. euroa, 0,8 (17,6) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 0,1 (0,9) milj. euroa, 1,0 (17,6) % liikevaihdosta

Vertailukelpoiset avainluvut

	1–9/2026[1]	1–9/2025	Muutos, %	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	16 359	15 256	7,2 %	5 447	5 021	8,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	7,2 %			8,5 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	8 990	11 170	-19,5 %	2 903	3 708	-21,7 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	55,0 %	73,2 %		53,3 %	73,9 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	556	3 029	-81,7 %	56	883	-93,7 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	3,4 %	19,9 %		1,0 %	17,6 %	

[1] Konsernin tunnusluvut ovat carve-out-perusteisia vertailukausilta ja ajalta 1-2/2026. Kausi 3-9/2026 on toteumaperusteinen.
Vertailukelpoisesta käyttökatteesta ja liikevoitosta on oikaistu Easorille allokoidut jakautumisesta ja listautumisesta johtuvat kertaluonteiset kulut.

Konsernin avainluvut

	1–9/2026[1]	1–9/2025	Muutos, %	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	16 359	15 256	7,2 %	5 447	5 021	8,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	7,2 %	3,2 %		8,5 %	1,3 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	8 846	11 170	-20,8 %	2 891	3 708	-22,0 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	54,1 %	73,2 %		53,1 %	73,9 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	411	3 029	-86,4 %	44	883	-95,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	2,5 %	19,9 %		0,8 %	17,6 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)[2]	-2,6 %					
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa[4]	18 673	-8 886	-310,1 %			
Nettovelkaantumisaste, %[4]	189,1 %	-22,2 %	-951,6 %			
Omavaraisuusaste, %[4]	29,2 %	92,0 %	-68,3 %			
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	6 819	7 392	-7,7 %			
Likvidit varat, 1 000 euroa[4]	2 009	9 134	-78,0 %			
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana[3]	45 648 632			45 648 632		

[1] Konsernin tunnusluvut ovat carve-out-perusteisia vertailukausilta ja ajalta 1-2/2026. Kausi 3-9/2026 on toteumaperusteinen.

[2] Vertailukauden sijoitetun pääoman tuottoprosenttia ei ole saatavilla jakautumisesta johtuen

[3] Vertailukauden osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa ei ole saatavilla jakautumisesta johtuen

[4] Vertailukauden carve-out-perusteiset tunnusluvut eivät välttämättä anna oikeaa kuvaa taloudellisesta kehityksestä. Jakautumisen johdosta taseeseen perustuvat tunnusluvut ovat voineet muuttua olennaisesti.

Easor on toiminut erillisenä juridisena konsernina 28.2.2026 lähtien. Tämän liiketoimintakatsauksen taloudelliset tiedot on esitetty toteutuneiden Easor-konsernin lukujen mukaisesti taseen 30.9.2026 osalta. Vuotta 2025 koskevat tuloslaskelmaluvut ovat täysin carve-out perusteisia. Vuoden 2026 kumulatiiviset luvut ovat carve-out perusteisia tammi-helmikuun osalta ja muilta osin toteumaperusteisia. Q32026 tuloslaskelmaluvut ovat täysin toteumaperusteisia.

Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia tilikausilta 2022, 2023 ja 2024 laadittujen carve-out tilinpäätösten laadintaperiaatteiden kanssa.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out-periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 30.9.2026 tilanteesta.

Ohjeistus vuodelle 2026 ennallaan (julkaistu 16.12.2025)

Easorin liikevaihdon arvioidaan kasvavan 3–10 prosenttia vuoden 2025 carve-out-perusteiseen liikevaihtoon verrattuna.

Liikevoittomarginaalin odotetaan heikkenevän jakelukanavien rakentamisen ja kasvupanostusten vuoksi. Nämä toimet luovat edellytyksiä pitkän aikavälin kasvulle. Liikevoittomarginaalia heikentävät myös erillisenä listayhtiönä toimimisen kustannukset.

Tulosohjeistuksen perusta ja siihen vaikuttavat epävarmuustekijät

Easorilla on vahva sopimuskanta Suomessa, mikä luo vakaan pohjan liikevaihdolle. Sopimusten jatkuvuus ja asiakassuhteiden pysyvyys tukevat ennustettavuutta. Ohjeistus perustuu Easorin johdon ja hallituksen arvioon asiakasmäärän ja ohjelmiston käyttövolyymien kehityksestä. Kasvua vauhdittavat uudet asiakashankinnat sekä nykyisten asiakkaiden laajentuvat tarpeet. Lisäksi ohjeistus huomioi hankitut kumppanitilitoimistot, niiden asiakaskannan sekä arvion kumppaniverkoston ja loppuasiakkaiden määrän kehityksestä. Liikevoiton odotetaan laskevan vuonna 2026 merkittävien kasvuinvestointien vuoksi. Panostukset kohdistuvat asiakashankinnan vahvistamiseen, markkinoinnin ja myynnin kustannuksiin sekä tuotekehitykseen ja teknologiaratkaisuihin, jotka parantavat kilpailukykyä. Kustannuksia lisää myös itsenäisenä pörssiyhtiönä toimiminen, mikä kasvattaa hallintokuluja. Easorin johto arvioi, että tästä johtuvien kustannusten määrä tulee olemaan noin 400 tuhatta euroa vuositasolla. Easor voi vaikuttaa kasvuun ja kannattavuuteen hinnoittelun, tuotteiden käyttöönoton sujuvuuden ja myynnin tehokkuuden kautta. Strategiansa mukaisesti Easor panostaa ensisijaisesti kumppaniverkoston ja loppuasiakasmyynnin sekä markkinaosuuden kasvattamiseen. Strategisessa painotuksessa Easor priorisoi markkina-aseman vahvistamista ja kasvua erityisesti kansainvälisissä toiminnoissa, mikä heikentää liikevoittoa lyhyellä aikavälillä. Tämä luo edellytykset pitkän aikavälin kannattavuuden paranemiseen kasvavan volyymin ja skaalaetujen kautta. Edellä lueteltuihin Easorin liiketoiminnan tulokseen vaikuttaviin tekijöihin Easor voi itse vaikuttaa. Easorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia tekijöitä ovat muun muassa globaali taloudellinen ja geopoliittinen kehitys, valuuttakurssien kehitys, asiakkaiden ostopäätösten ajankohdat, Easorin tuotemarkkinan kysyntä, kilpailijoiden toiminta sekä muutokset sääntelyssä.

Taloudelliset tavoitteet

Easorille on asetettu seuraavat keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Easorin tavoitteena on saavuttaa keskipitkän aikavälin (2–4 vuotta) kuluessa yli 20 prosentin liikevaihdon kasvu vuositasolla.
- Easor panostaa kasvuun erityisesti uusien, aiemmasta jakelukanavasta erillisten kanavien kautta.

Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala:

Easorin kumppaniverkoston laajentuminen eteni katsauskaudella hyvin, ja kumppanitilitoimistojen määrä yli kuusinkertaistui vuoden takaisesta. Samalla kumppanit ottavat Easoria käyttöön kiihtyvällä tahdilla, mikä näkyy kasvavina asiakasmäärinä. Strategiamme ytimessä on auttaa kumppanitilitoimistoja menestymään. Tilitoimistoja auttamalla viemme eteenpäin visiotamme tehdä yrittämisestä saavutettavampi vaihtoehto yhä useammalle. Vahvuutemme perustuvat syvään ymmärrykseen asiakasyritysten arjen talousrutiineista ja talousneuvonnan tarpeista sekä tilitoimistojen arjen haasteista ja prosessien monimutkaisuudesta.

Taloushallintoala digitalisoituu Euroopassa vauhdilla, ja Easor on asemoitunut hyvin neljällä markkinalla. Ohjelmistomme on käytössä Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa sekä Italiassa. Kaikissa neljässä toimintamaassamme toimii paikallinen johto sekä myynti-, markkinointi- ja asiakastukiorganisaatio kasvun vauhdittamiseksi.

Easorin keskipitkän aikavälin tavoitteena on kasvaa yli 20 prosenttia vuosittain. Tavoitteeseen päästäksemme:

1. kasvatamme kumppanitilitoimistojen verkostoa,
2. autamme kumppaneita hankkimaan uusia asiakkaita sekä käyttämään Easoria laajasti ja tehokkaasti asiakaskunnassaan.

Valintamme investoida voimakkaaseen kasvuun heikentää kannattavuutta lyhyellä aikavälillä. Suhteellisen kannattavuuden odotetaan nousevan liikevaihdon kasvun ja kulujen skaalautuvuuden myötä keskipitkällä aikavälillä. Lisäämme vaiheittain ominaisuuksia ohjelmistoon, minkä odotamme kasvattavan keskimääräistä asiakaskohtaista liikevaihtoa.

Kolmannella vuosineljänneksellä 2026 strategiset painopisteet edistyivät hyvin:

1. Kasvu

- Onnistuimme kasvattamaan Suomessa kumppanitilitoimistojen verkostoa ja tuimme heitä aktiivisesti uusasiakashankinnassa sekä Easorin laajemmassa käytössä asiakaskunnissaan. Pisimpään kumppaneina toimineet tilitoimistot hankkivat jo valtaosan uusista asiakkuuksistaan itsenäisesti, mikä osoittaa liiketoimintamallimme skaalautuvuutta.
- Espanjassa onnistuimme kasvattamaan kumppanitilitoimistojen määrää merkittävästi, vaikka Verifactun arvioitu käyttöönotto on vuonna 2028. Verifactun arvioitu käyttöönotto on lokakuussa 2028 (aikaisempi arvio oli, että käyttöönotto toteutuisi vaiheittain vuoden 2027 aikana). Kumppanitilitoimistot näkevät merkittävää tehokkuushyötyä Easorista niin itselleen kuin asiakasyrityksilleen.
- Ruotsissa ja Italiassa olemme onnistuneet kasvattamaan tilitoimistokumppaniverkostoa.
- Jatkoimme ohjelmistorajapintojen kehittämistä helpottaaksemme asiakkaiden ja kumppaneiden integroitumista ekosysteemiimme.

2. Tekoäly

- Aloitimme Easor AI -pilotin valittujen tilitoimistokumppaneiden ja yritysasiakkaiden kanssa. Pilotissa kumppanit ja asiakkaat voivat hyödyntää rajapintojen kautta tekoälytyökaluja, ja autamme heitä agenttien luomisessa. Tavoitteena on tuoda agenttipohjaiset tekoälyominaisuudet käyttöön alustallemme.
- Aloitimme Suomessa seuraavan sukupolven tiliöintiautomaation pilotoinnin nostaaksemme automaatioastetta entisestään. Easorin ohjelmistot ovat hyödyntäneet tekoälyä ja koneoppimista kirjanpidon prosesseissa jo vuodesta 2016. Easorin kirjanpito-ohjelmistossa koko aineiston automaatioaste on nykyisellään noin 80 prosenttia, mikä kuvastaa pitkän kehitystyömme tuloksia.

Easorin kasvun vahvimpana ajurina on kumppanitilitoimistojen hankkiminen ja heidän auttamisensa asiakashankinnassa sekä ohjelmiston käyttöönotossa. Kumppanitilitoimistojen määrä onnistuttiin yli kuusinkertaistamaan vuodessa 543 (82) toimistoon, mikä luo pohjaa kasvun kiihdyttämiselle. Nopeimmin kumppanitilitoimistojen määrä kasvoi Italiassa ja Suomessa. Laskutettujen yritysasiakkaiden määrä kasvoi vuodessa 11,4 prosenttia 15,4 (13,8) tuhanteen.

Tammi-syyskuun vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 7,2 (3,2) prosenttia 16,4 (15,3) miljoonaan euroon. Heinä-syyskuussa kasvu hieman kiihtyi ollen 8,5 (1,3) prosenttia, ja liikevaihto oli 5,4 (5,0) miljoonaa euroa. Kasvuajureina olivat kumppanitilitoimistoverkoston ja asiakasyritysten määrän lisääntyminen sekä ohjelmistoveloitusten aloittaminen Espanjassa. Vertailukelpoinen käyttökate oli tammi-syyskuussa 9,0 (11,2) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,6 (3,0) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 2,9 (3,7) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 0,1 (0,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen kannattavuus laski suunnitellusti kasvun kiihdyttämiskustannusten, itsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisen aiheuttamien kustannusten ja kohonneiden poistojen vaikutuksesta. Investoinnit omiin ohjelmistoihin pienenivät tammi-syyskuussa suunnitellusti 11,5 % 6,5 (7,3) miljoonaan euroon. Investoinneista vapautuva kassavirta käytetään kasvun kiihdyttämiseen.

Olemme erityisen tyytyväisiä tilitoimistokumppaniverkoston nopeaan laajentumiseen. Uskomme taloushallintoalan digitalisaation ja tekoälyn muuttavan toimialaa perusteellisesti. Tavoitteemme on auttaa tilitoimistoja hyödyntämään tätä murrosta ja rakentaa yhdessä asiakkaidemme kanssa alan seuraavaa vaihetta. Tästä alan murroksesta, strategiasta, kasvusta ja tekoälystä kerromme lisää strategiakatsauksessamme 30.10. klo 10.00. Ilmoittaudu mukaan osoitteessa https://events.inderes.com/easor/strategiakatsaus.

Taloudellinen kehitys tammi–syyskuu 2026

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 7,2 (3,2) % ja oli 16,4 (15,3) miljoonaa euroa. Kasvu syntyi Suomesta ja Espanjasta. Asiakasmäärä kasvoi laajemman jakelukanavaverkoston ansiosta, minkä

lisäksi ohjelmistoveloitukset aloitettiin Espanjassa. Kumppanitilitoimistoverkosto kehittyi hyvin ja laajemman jakelukanavaverkoston uudet asiakkuudet tukivat kasvua.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 9,0 (11,2) miljoonaa euroa, eli 55,0 (73,2) % liikevaihdosta. Vertailukelpoinen kannattavuus laski suunnitellusti kasvun kiihdyttämiskustannusten ja itsenäisen pörssiyhtiön kohonneiden hallintokustannusten vuoksi.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski -81,7 % ja oli 0,6 (3,0) miljoonaa euroa, eli 3,4 (19,9) % liikevaihdosta. Vertailukelpoista liikevoittoa painoi käyttökatteen laskun lisäksi aiemmasta korkeammasta investointitasosta johtuneet kohonneet poistot.

Taloudellinen kehitys heinä–syyskuu 2026

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 8,5 (1,3) % ja oli 5,4 (5,0) miljoonaa euroa. Kasvu syntyi Suomesta ja Espanjasta. Asiakasmäärä kasvoi laajemman jakelukanavaverkoston ansiosta, minkä lisäksi ohjelmistoveloitukset aloitettiin Espanjassa vuoden alussa. Liikevaihdon kasvua Espanjassa hidasti kuitenkin edelleen veloitusten aloituksen seurauksena ei-aktiivisten käyttäjien tilien lopetus pakolliseksi tulevan verkkolaskutuksen edelleen lykkäännyttyä. Toimenpiteet asiakasmäärän pitämiseksi ja kasvun vauhdittamiseksi ovat edenneet suunnitellusti. Toimenpiteiden ja uusien kumppanitilitoimistojen myötä odotamme asiakasmäärän palaavan kasvu-uralle. Kumppanitilitoimistoverkosto kehittyi hyvin ja laajemman jakelukanavaverkoston uudet asiakkuudet tukivat kasvua.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 2,9 (3,7) miljoonaa euroa, eli 53,3 (73,9) % liikevaihdosta. Vertailukelpoinen kannattavuus laski suunnitellusti kasvun kiihdyttämiskustannusten jaitsenäisenä pörssiyhtiönä toimimisen aiheuttamien kustannusten vaikutuksesta.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski -93,7 % ja oli 0,1 (0,9) miljoonaa euroa, eli 1,0 (17,6) % liikevaihdosta. Vertailukelpoista liikevoittoa painoi käyttökatteen laskun lisäksi aiemmasta korkeammasta investointitasosta johtuneet kohonneet poistot.

Kohdistamattomat erät

Tammi–syyskuun 2026 kohdistamattomat erät pitävät sisällään jakautumisesta ja Easor Oyj:n listautumisesta aiheutuneet kertakulut.

	1–9/2026	1–9/2025	Muutos, %	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1 000 euroa	-145	0		-12	0	
Käyttökate liikevaihdosta, %						
Liikevoitto, 1 000 euroa	-145	0		-12	0	
Liikevoitto liikevaihdosta, %						

Asiakasmäärän kehitys*

	Q2/2025	Q3/2025	Q4/2025	Q1/2026	Q2/2026	Q3/2026
Yritysasiakkaat, Suomi	9 559	9 609	9 594	10 861	11 093	11 359
Yritysasiakkaat, kansainvälinen	4 225	4 191	5 574	5 436	4 964	4 015
Yritysasiakkaat yhteensä	**13 784**	**13 800**	**15 168**	**16 297**	**16 057**	**15 374**

**Asiakasmäärän raportoinnissa raportoidaan vain veloitettavia asiakkuuksia. Ei-veloitettavien yritysasiakkaiden määrän raportointi on lopetettu. Vuosineljänneksen asiakasmäärä on laskettu kuukausittain laskutettujen asiakkaiden keskiarvona. Aikaisempien kausien kansainväliset asiakkuudet, joista on veloitukset aloitettu vuoden 2026 alussa on laskettu veloitettaviksi kaikille kausille vertailukelpoisuuden helpottamiseksi.*

Yritysasiakkaiden määrä kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 11,4 prosenttia edellisvuodesta ja nousi 15,4 (13,8) tuhanteen. Kasvu painottui Suomeen. Espanjan asiakasmäärän kasvua on hidastanut laskutuksen aloitus, jonka seurauksena ei-aktiivisia tilejä on suljettu. Espanjan asiakkaita on alettu veloittamaan vuoden 2026 alusta ja Espanjan asiakkaiden keskimääräinen veloitus on alle 10 prosenttia Suomen tasosta. Toimenpiteet asiakasmäärän pitämiseksi ja kasvun vauhdittamiseksi ovat edenneet suunnitellusti. Tilitoimistot tunnistavat hyvin Easorin tehokkuushyödyt, ja uusien kumppanitilitoimistojen myötä odotamme asiakasmäärän palaavan kasvu-uralle.

Suomessa asiakasmäärä kasvoi, mutta liikevaihdon kasvua hidasti laajemman tilitoimisto – jakeluverkoston kautta hankittujen, pienempikokoisten asiakkaiden alhaisempi keskimääräinen veloitus. Olemassa olevien asiakkaiden transaktiomäärän lasku on tasoittunut ja se on tukenut kasvuedellytyksiä. Laajentunut kumppanitilitoimistoverkosto ja sen myötä laajempi asiakaspohja tukee kasvua ja luo hyvät edellytykset liikevaihdon kasvattamiselle myös jatkossa.

Kumppanitilitoimistojen määrän kehitys

	Q2/2025	Q3/2025	Q4/2025	Q1/2026	Q2/2026	Q3/2026
Suomi	51	65	92	133	173	212
Kansainvälinen	14	17	88	196	249	331
Kumppanitilitoimistot yhteensä	**65**	**82**	**180**	**329**	**422**	**543**

Kumppanitilitoimistojen määrä kasvoi 543:een kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Suomen kumppanitilitoimistojen määrä kasvoi 212 toimistoon. Laaja kumppanitilitoimistoverkosto mahdollistaa tehokkaan tavan kasvattaa loppuasiakkaiden määrää. Kasvua kumppanitilitoimistoissa on saatu hyvin kaikissa maissa. Voimakkainta kasvu kumppanitilitoimistoissa on tällä hetkellä Suomessa ja Italiassa. Myös Espanjan kumppaniverkosto kasvoi hyvin, ja tilitoimistot tunnistavat selkeästi Easorin tuomat tehokkuushyödyt. Suomessa kumppanitilitoimistoverkoston kautta saadut asiakkaat ovat keskimäärin suurimpia. Pisimpään verkostossa mukana olleet kumppanitilitoimistot ovat aktivoituneet hankkimaan valtaosan uusista loppuasiakkaista, mikä tukee asiakaskannan kasvua ja vahvistaa kumppanimallin skaalautuvuutta. Italiassa ensimmäinen maksullinen ohjelmistoversio on pilotoinnissa.

Investoinnit

Nettoinvestoinnit 1.1.–30.9.2026 olivat yhteensä 6,8 (7,4) miljoonaa euroa. Investoinnit omiin ohjelmistoihin pienenivät suunnitellusti -11,5 prosenttia 6,5 (7,3) miljoonaan euroon vertailukauteen nähden. Yhtiö sijoittaa investointien laskusta vapautuvan kassavirran kasvuinvestointeihin. Teknologiainvestoinnit suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen ja automaation edelleen kehittämiseen sekä alustan palvelujen laajentamiseen.

Investoinnit	**1–9/2026**	**1–9/2025**	**7–9/2026**	**7–9/2025**
Ohjelmistoinvestoinnit, 1 000 euroa	6 485	7 326	1 797	2 113
Muut investoinnit	334	66	123	66
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	**6 819**	**7 392**	**1 920**	**2 179**

Easorin eriyttäminen ja listautuminen

Easor Oyj syntyi Talenom Oyj:n osittaisjakautumisen kautta. Talenom Oyj:n hallitus käynnisti 19.9.2025 strategisen arvioinnin yhtiön ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämisestä itsenäiseksi yhtiöksi. Jakautumisen tavoitteena oli selkeyttää liiketoimintarakennetta ja mahdollistaa Easorille oma, puhtaasti ohjelmistoliiketoimintaan keskittyvä strategia, päätöksenteko ja kasvun kiihdyttäminen.

Talenom Oyj:n hallitus hyväksyi osittaisjakautumista koskevan jakautumissuunnitelman 24.10.2025. Jakautumissuunnitelman mukaan kaikki sellaiset Talenomin varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Talenomin ohjelmistoliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat ohjelmistoliiketoimintaa, siirtyvät selvitysmenettelyttä jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle.

Lisätietoa jakautumissuunnitelmasta ja jakautumis- ja listalleottoesitteestä on saatavilla Talenomin verkkosivuilla www.talenom.fi/sijoittajat.

Talenom Oyj:n 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi osittaisjakautumisen ja jakautuminen pantiin täytäntöön 28.2.2026. Jakautumisen yhteydessä Talenomin osakkeenomistajat saivat Easorin osakkeita jakautumisvastikkeena suhteessa 1:1. Kaupankäynti Easorin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingissä 2.3.2026.

Webcast

Yhtiön toimitusjohtaja **Otto-Pekka Huhtala** ja talousjohtaja **Matti Eilonen** esittelevät katsauksen pääkohdat analyytikoille, sijoittajille ja medialle suorassa webcast-lähetyksessä 29.10.2026 klo 10.00 suomeksi. Lähetyksestä on saatavilla live-tekstitys sekä tekoälytuotettu simultaanitulkkaus englanniksi ja ruotsiksi. Tilaisuudesta julkistetaan jälkikäteen tallenne yhtiön verkkosivuilla https://investors.easor.com/fi.

Webcastia voi seurata klo 10.00 osoitteessa: https://events.inderes.com/easor/2026-q3-results

Tilaisuuden esitysmateriaali julkaistaan ennen tilaisuuden alkamista yhtiön verkkosivuilla.

Lisätietoja:

Otto-Pekka Huhtala, toimitusjohtaja, puh. 040 7038554

Matti Eilonen, talousjohtaja, puh. 040 7534335

Easor lyhyesti

Easor on taloushallinnon alusta, joka yhdistää yrittäjän ja palvelun tarjoajan. Easor tarjoaa yrittäjille helppokäyttöisen työkalun talouden hallintaan ja tehostaa tilitoimistojen ja palvelun tarjoajien elämää luoden heille kasvuedellytyksiä alustamme kautta.

Easor palvelee yli 15 000 Pk-yritysasiakasta ja yli 500 tilitoimistokumppania. Easorin ohjelmistolla on yli 60 000 loppukäyttäjää ja ohjelmiston kautta käsitellään vuosittain yli 10 miljoonaa laskua. Easor toimii Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Oulussa. Lue lisää: https://investors.easor.fi/fi/

Liiketoimintakatsauksen laadintaperiaatteet

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS34 osavuosikatsaukset -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuosiraportointia, minkä lisäksi yhtiö julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset. Liiketoimintakatsauksissa esitetään konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Liiketoimintakatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Easor Oyj perustettiin Talenom Oyj:n osittaisjakautumisessa, joka pantiin täytäntöön 28.2.2026. Kaupankäynti Easor Oyj:n osakkeilla alkoi 2.3.2026.

Tämän liiketoimintakatsauksen taloudelliset tiedot on esitetty toteutuneiden Easor-konsernin lukujen mukaisesti taseen 30.9.2026 osalta. Aikaisempien kausien taseet on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Vuotta 2025 koskevat tuloslaskelmaluvut ovat täysin carve-out perusteisia. Vuoden 2026 kumulatiiviset luvut ovat carve-out perusteisia tammi-helmikuun osalta ja muilta osin toteumaperusteisia. Q32026 tuloslaskelmaluvut ovat täysin toteumaperusteisia.

Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia tilikausilta 2022, 2023 ja 2024 laadittujen carve-out tilinpäätösten laadintaperiaatteiden kanssa.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen.

Myyntituotot asiakassopimuksista

Myyntituotot kirjataan IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti, kun suoritevelvoite täyttyy ja asiakas saa määräysvallan ohjelmistopalveluun. Easorin ohjelmistoliiketoiminta koostuu SaaS-palveluista, jossa asiakas saa jatkuvan pääsyn ohjelmistoon sopimuskauden aikana, joten suoritevelvoitteeseen liittyvä myyntituotto kirjataan ajan kuluessa, samalla kun asiakas saa pääsyn ohjelmistoon. Easorin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %,

vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste % ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat.

Taulukot

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	1.1. – 30.9.2026* Carve-out	1.1. – 30.9.2025 Carve-out	1.1. – 31.12.2025** Carve-out
Liikevaihto	**16 359**	**15 256**	**20 343**
Liiketoiminnan muut tuotot	10	0	0
Materiaalit ja palvelut	-1 581	-1 207	-1 633
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-3 522	-1 536	-2 147
Poistot ja arvonalentumiset	-8 435	-8 141	-12 618
Liiketoiminnan muut kulut	-2 421	-1 344	-2 288
Liikevoitto	**411**	**3 029**	**1 657**
Rahoitustuotot	41	27	38
Rahoituskulut	-495	0	0
Nettorahoituskulut	**-454**	**27**	**38**
Voitto (tappio) ennen veroja	**-43**	**3 056**	**1 695**
Tuloverot	128	-738	-572
Tilikauden tulos	**85**	**2 318**	**1,123**
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,05	0,00
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,05	0,00
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	0	0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**85**	**2 318**	**1 123**

** Konsernin luvut ovat carve-out-perusteisia ajalta 1–2/2026 ja toteumaperusteisia ajalta 3–9/2026.*

*** H1 2026 puolivuosikatsauksen laadinnan yhteydessä on havaittu poistoja koskeva virhe aiemmin raportoidussa tilikauden 1.1.–31.12.2025 carve-out-tuloslaskelmassa, joka on korjattu H1 puolivuosikatsauksessa esitettäviin raportoituihin vertailutietoihin. Korjauksen seurauksena poistot ovat pienentyneet noin 1,2 miljoonaa euroa, mikä on vastaavasti parantanut liikevoittoa ja tilikauden tulosta noin 1,2 miljoonaa euroa. Korjaus kohdistuu kokonaisuudessaan vuoden 2025 neljännelle neljännekselle. Korjauksella ei ole vaikutusta raportoituun taseeseen, rahavirtaan, vertailukelpoisiin tunnuslukuihin vuodelta 2025.*

easor

Konserni tase

1 000 euroa		30/09/2026	30.9.2025 Carve-out	31.12.2025 Carve-out
VARAT				
	Pitkäaikaiset varat			
	Liikearvo	2 142	2 142	2 142
	Muut aineettomat hyödykkeet	25 516	28 948	27 081
	Käyttöoikeusomaisuuserät	265	23	0
	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	588	341	404
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	8	0	5
	Laskennalliset verosaamiset	456	13	47
	Pitkäaikaiset varat yhteensä	**28 974**	**31 467**	**29 679**
	Lyhytaikaiset varat			
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 871	2 405	2 753
	Myyntisaamiset ja muut saamiset, Talenom konserni	0	508	12 778
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	1	0	0
	Rahavarat	2 009	9 134	443
	Lyhytaikaiset varat yhteensä	**4 881**	**12 048**	**15 975**
Varat yhteensä		**33 855**	**43 515**	**45 654**
OMA PÄÄOMA				
	Osakepääoma	80	0	0
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 127	0	0
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat	0	40 029	35 443
	Kertyneet voittovarat	2 670	0	0
Oma pääoma yhteensä		**9 877**	**40 029**	**35 443**
VELAT				
	Pitkäaikaiset velat			
	Rahoitusvelat	20 185	114	109
	Ostovelat ja muut velat	0	0	0
	Ostovelat ja muut velat, Talenom konserni	0	0	3 323
	Vuokrasopimusvelat	0	0	0
	Laskennalliset verovelat	40	63	93
	Pitkäaikaiset velat yhteensä	**20 225**	**177**	**3 526**

Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	154	134	114
Ostovelat ja muut velat	2 945	2 228	2 686
Ostovelat ja muut velat, Talenom konserni	0	192	3 259
Vuokrasopimusvelat	343	0	0
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	312	755	627
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**3 754**	**3 309**	**6 686**
Velat yhteensä	**23 979**	**3 486**	**10 212**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**33 855**	**43 515**	**45 654**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevaihdon kasvu, % = $\frac{\text{liikevaihto – edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}}$ x 100

Liikevoitto = liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – poistot ja arvonalentumiset – liiketoiminnan muut kulut

Liikevoitto, % = $\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$ x 100

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk) = $\frac{\text{liikevoitto ennen veroja + korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat – korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}}$ x 100

Korolliset nettovelat = korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset

Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{\text{korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$ x 100

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma – saadut ennakkomaksut}}$ x 100

Nettoinvestoinnit = investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin – käyttöomaisuuden myynti

Osakekohtainen tulos = $\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$

Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR) = $\left(\frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}}\right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$

Käyttökate = liikevoitto + poistot + arvonalentumiset

Käyttökate, % = $\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}}$ x 100

Vertailukelpoinen käyttökate	=	käyttökate – Easorille allokoidut jakautumisesta ja listautumisesta johtuvat kertaluonteiset kulut
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	liikevoitto – Easorille allokoidut jakautumisesta ja listautumisesta johtuvat kertaluonteiset kulut