

Finnair Oyj Tulosesitys Q4 2025

Turkka Kuusisto, toimitusjohtaja

Pia Aaltonen-Forsell, talousjohtaja

11.2.2026



FINNAIR

Vahva viimeinen vuosineljännes hyvän kysynnän ja vankan operatiivisen suorituksen vauhdittamana

- Liikevaihto kasvoi 0,8 % 789,5 miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 28,9 % 61,7 miljoonaan euroon
- Kysyntä kehittyi hyvin Aasiassa ja Euroopassa
- Julkistimme pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme ja strategiamme vuosille 2026–2029
- Laskimme onnistuneesti liikkeeseen 300 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan



Hyvää kehitystä Aasiassa ja Euroopassa

Pohjois-Amerikka		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	899,9	10,8
Liikevaihto (milj. €)	55,4	-2,5
RASK (snt)	6,16	-12,0
PLF	75,5 %	-4,7 %-yks.

Yhteensä		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	9 498,6	1,7
Liikevaihto (milj. €)	789,5	0,8
RASK (snt)	8,31	-0,8
PLF	77,1 %	0,7 %-yks.

Eurooppa		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	4 035,8	1,7
Liikevaihto (milj. €)	354,2	5,0
RASK (snt)	8,78	3,3
PLF	75,8 %	2,7 %-yks.

Lähi-itä		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	390,4	-51,1
Liikevaihto (milj. €)	26,7	-52,9
RASK (snt)	6,84	-3,6
PLF	81,1 %	7,5 %-yks.

Kotimaa		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	497,9	6,7
Liikevaihto (milj. €)	53,8	1,4
RASK (snt)	10,80	-5,0
PLF	62,5 %	-5,4 %-yks.

Aasia		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	3 674,5	11,5
Liikevaihto (milj. €)	282,1	11,0
RASK (snt)	7,68	-0,4
PLF	80,5 %	-0,8 %-yks.

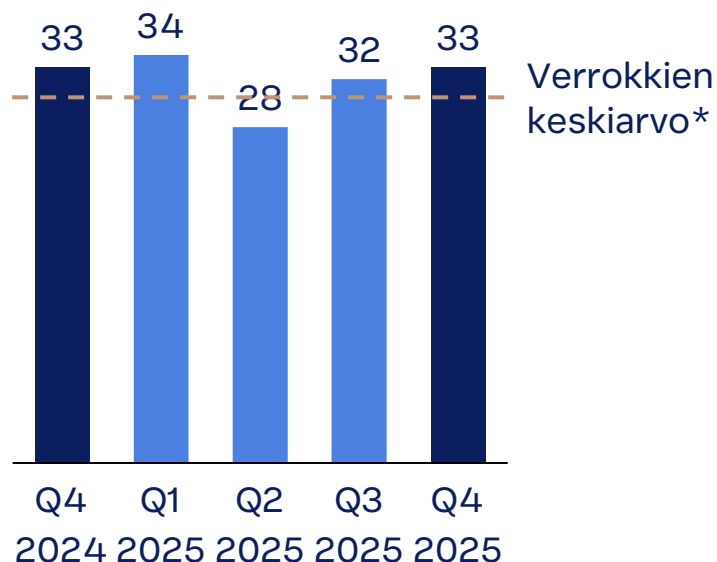
ASK = tarjotut henkilökilometrit
RASK = yksikkötuotto/ASK
PLF = matkustajakäyttöaste



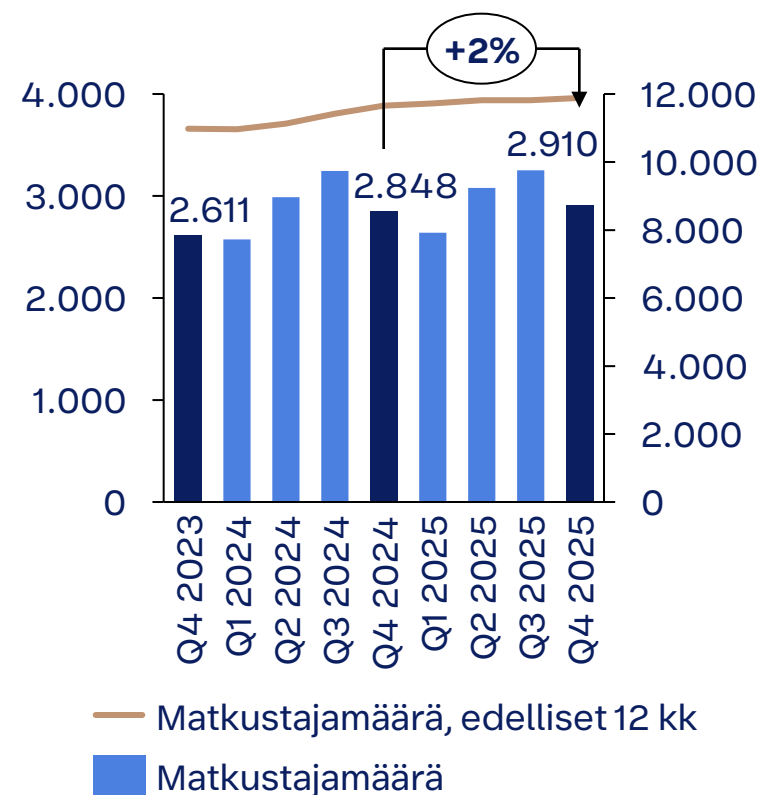
Asiakastyytyväisyys palautunut nopeasti, matkustajamäärä kasvussa

- Nettosuositusindeksi oli 33 eli kansainvälisesti hyvällä tasolla
- Eniten lentävien Finnair Plus -tasoasiakkaiden (Gold, Platinum, Lumo) nettosuositusindeksi oli yli 40
- Matkustajamäärä kasvoi 2 %

Nettosuositteluindeksi

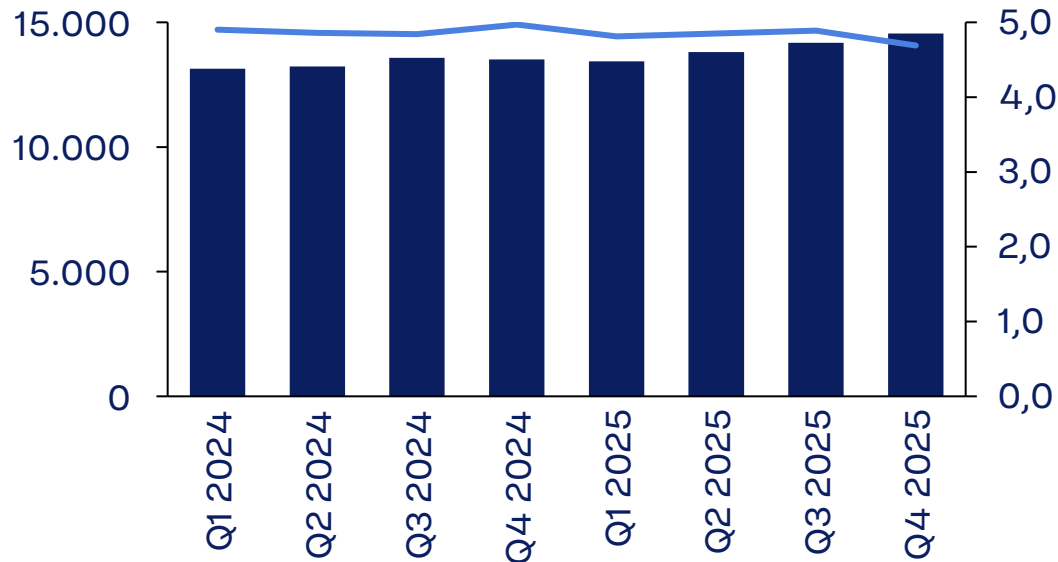


Matkustajamäärä

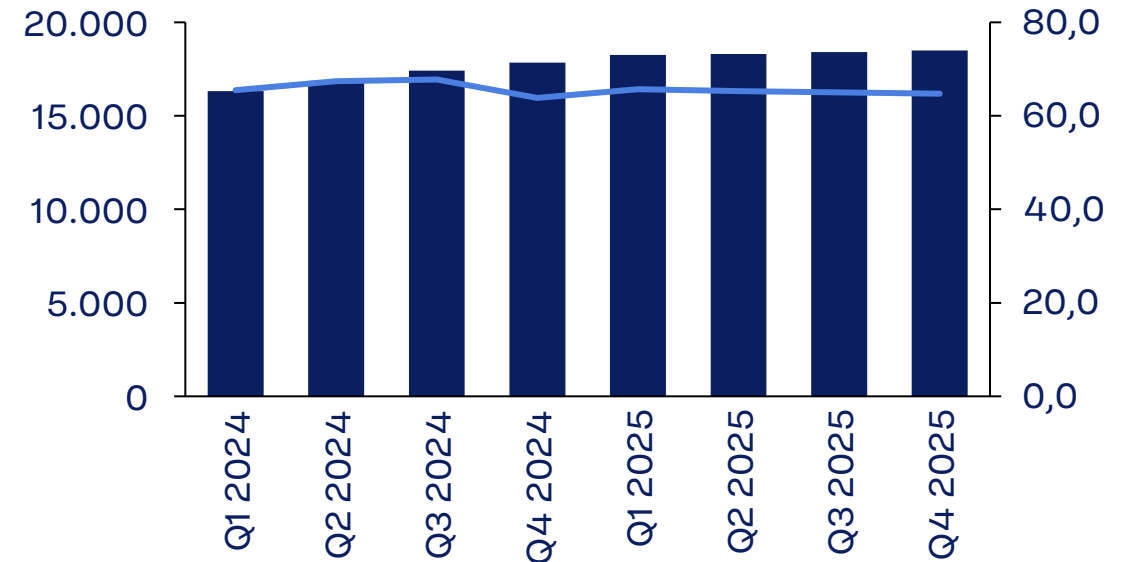


Kapasiteetti tasaisessa kasvussa, markkinaosuudet vakaat

Finnairin markkinaosuus ja kapasiteetti Eurooppa–Aasia-liikenteessä



Finnairin markkinaosuus ja kapasiteetti Helsinki–Eurooppa-liikenteessä (ml. kotimaa)



— Finnairin markkinaosuus, %
■ Finnairin kapasiteetti (ASK) edelliset 12 kk



Alkuvuosi oli työtaisteluiden värittävä, merkittävä tulostulokäännös vuoden lopussa

Kapasiteetti (ASK)

+2,7 %

Liikevaihto

+1,9 %

Vertailukelpoinen
liiketulos

60,1 M€
(151,4 M€)

Nettosuosittelu-
indeksi

32
(37)

Matkustaja-
käyttöaste

+1,1 %-yks.

Matkustajamäärä

+2,0 %

Lentolippuvelka

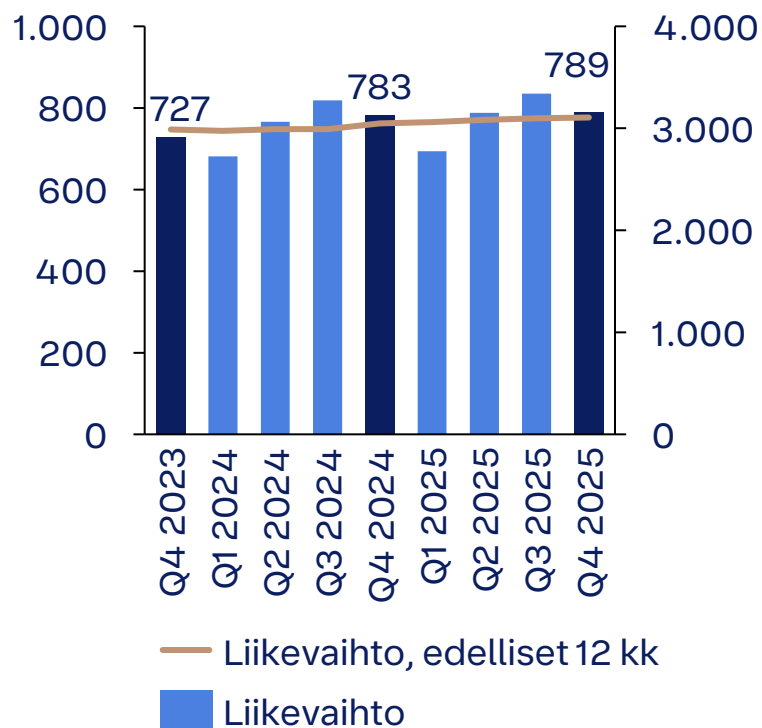
561,5 M€
(525,4 M€)

Pääomanpalautus-
ehdotus

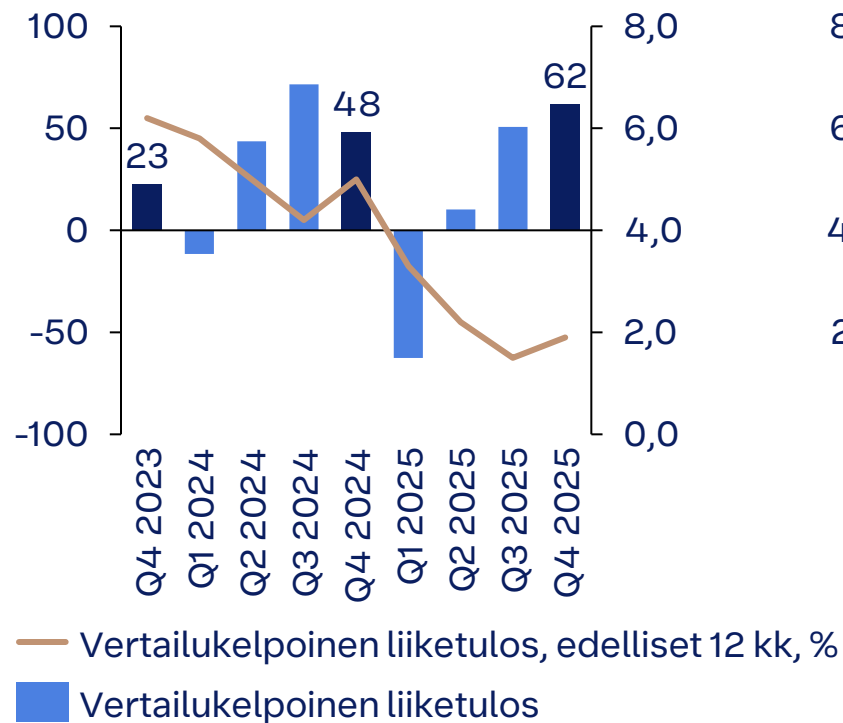
0,09 €
(0,11 €)
per osake

Tuloksellisesti vahva päätös vuodelle – myös lentolippuvelka kasvussa

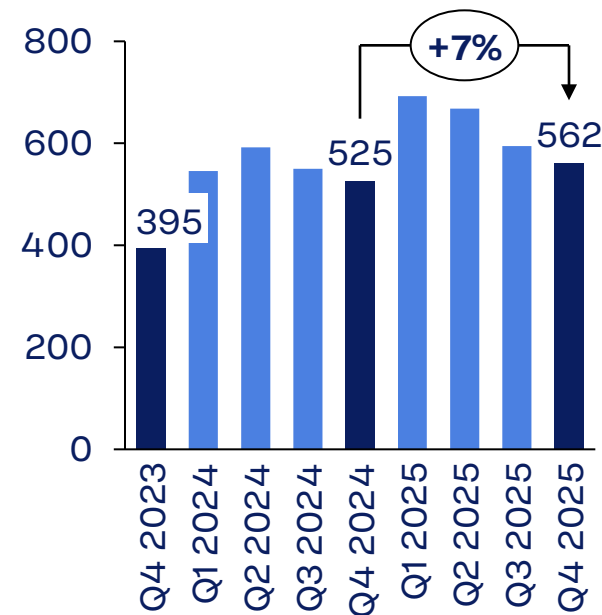
Liikevaihto, milj. €



Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. €



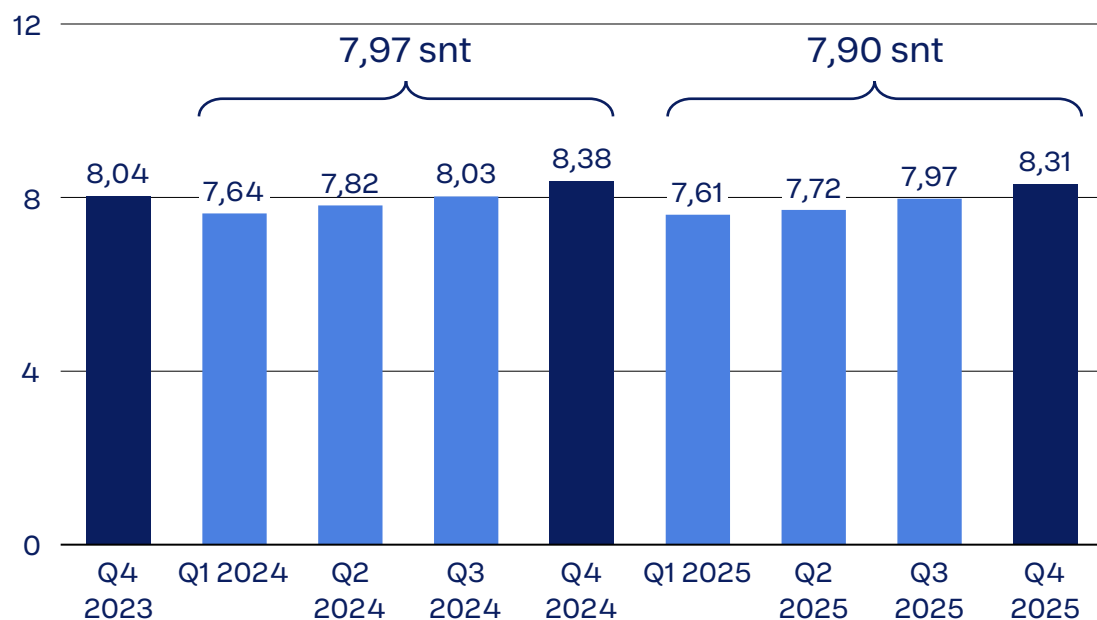
Lentolippuvelka, milj. €



Yksikkötuotto ja yksikkökustannus ilman polttoainetta säilyivät vakaina

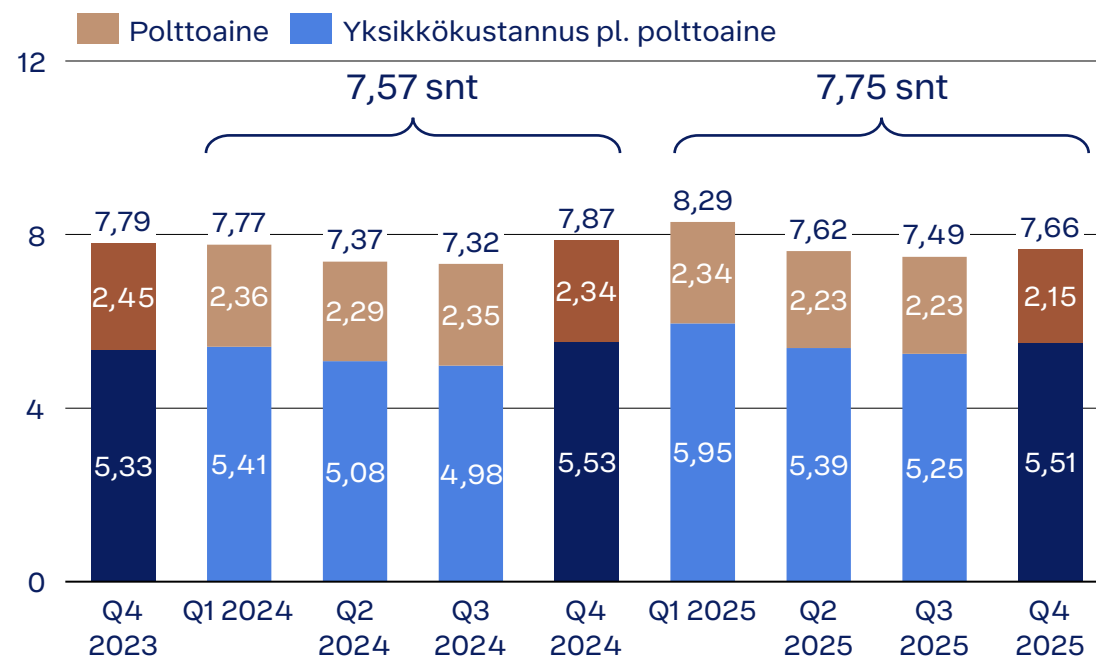
Koko vuoden yksikkötuotto laski 0,8 %, yksikkökustannus kasvoi 2,3 %

Yksikkötuoton kehitys, senttiä



Yksikkötuoton kehitykseen vaikutti keskimääräisten lentolippuhintojen lasku.

Yksikkökustannuksen kehitys, senttiä



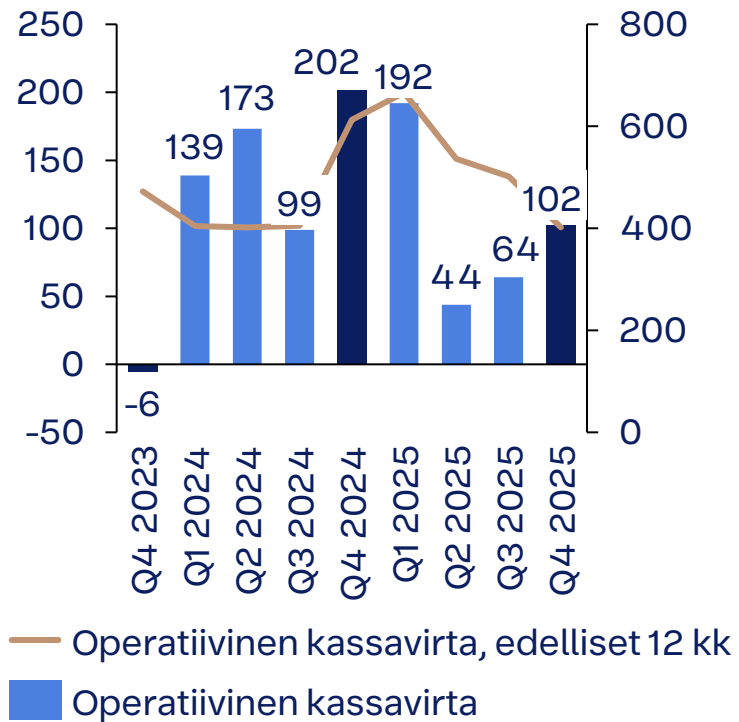
Polttoaineen hinta laski. Muuta kustannustasoa hillitsivät aiemmin vuokrattujen lentokoneiden hankinnat sekä Yhdysvaltain dollarin heikentyminen.



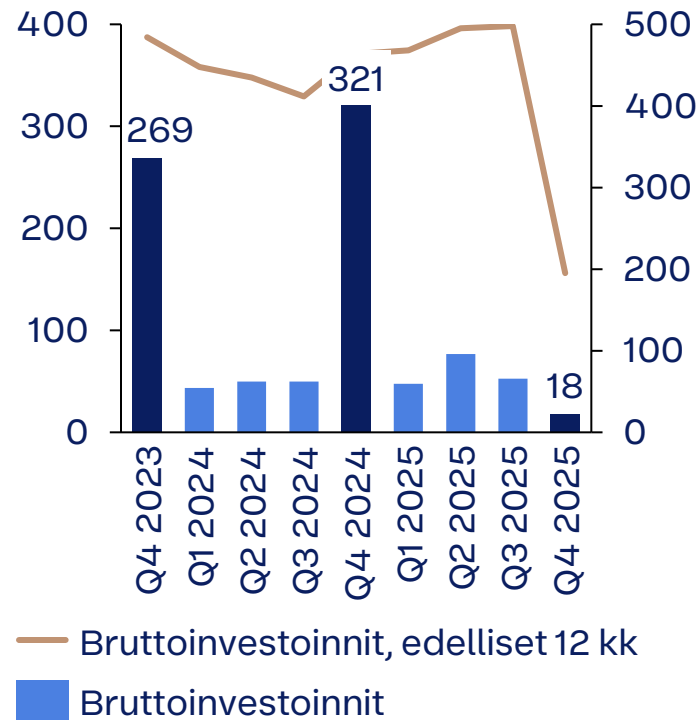
Hyvä operatiivinen kassavirta, vahva tase

Kassavarat 1 061 M€

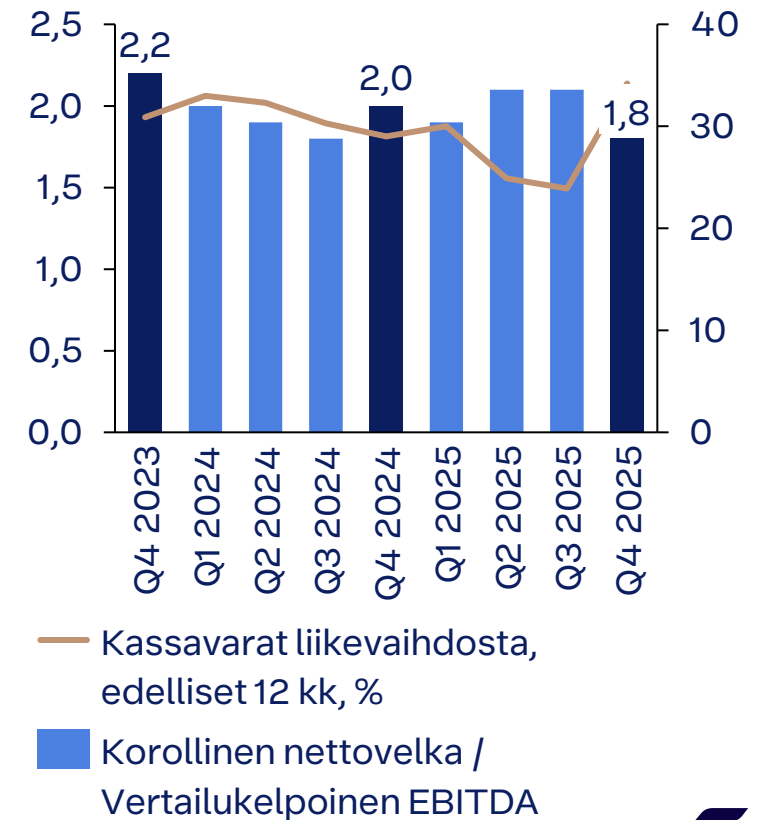
Operatiivinen kassavirta, milj. €



Bruttoinvestoinnit, milj. €

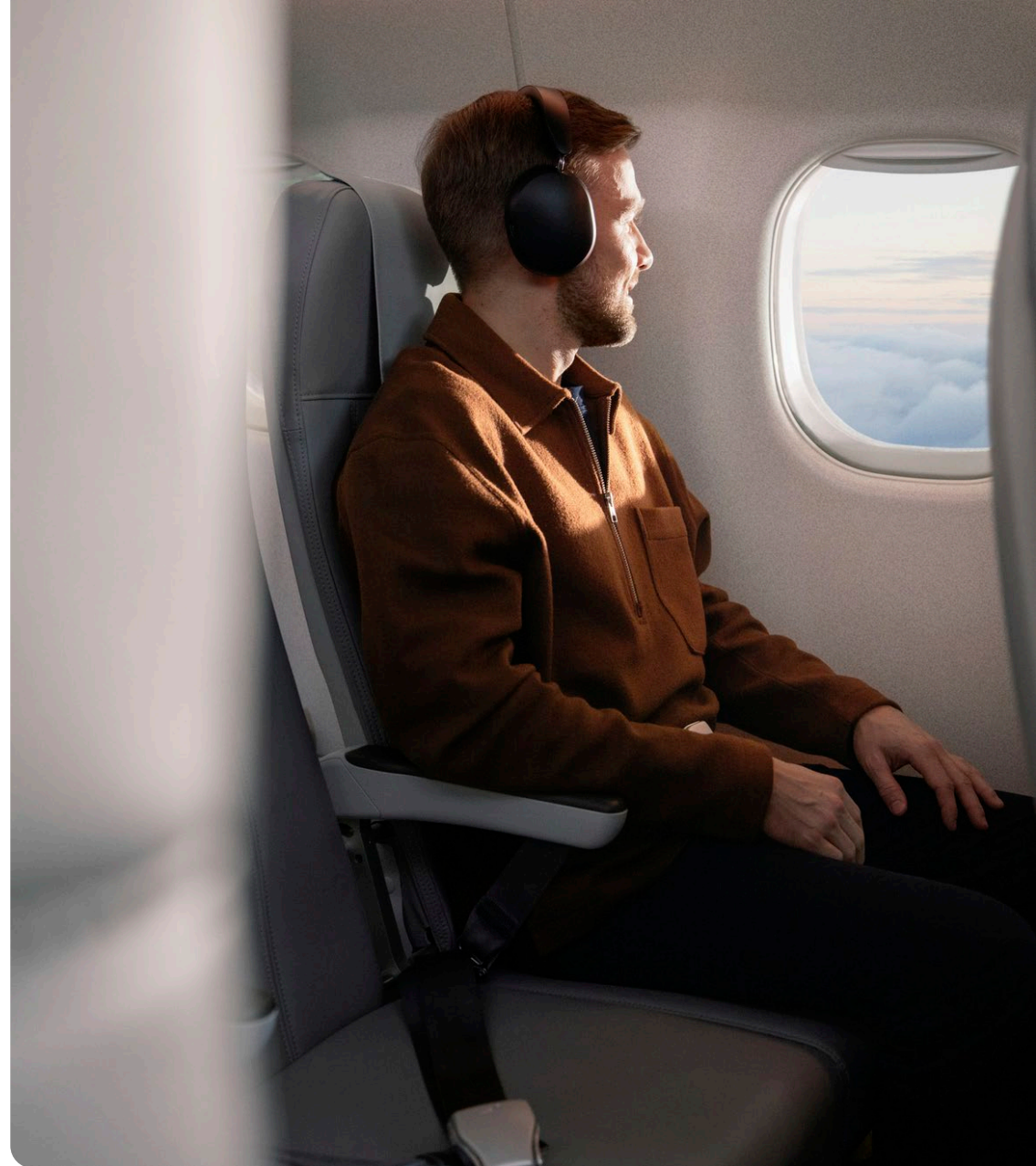


Pääomarakenne



Strategiamme lähtee asiakkaiden tarpeista

- Suomesta ja Suomeen matkustavat asiakkaat aiempaa vahvemmassa roolissa; vaihtomatustus edelleen tärkeää
- Strategian osa-alueet:
 - Asiakkaiden tarpeisiin vastaava verkosto
 - Valinnanvapauteen perustuva tuotetarjonta
 - Osallistuminen asiakkaan arkeen myös matkojen ulkopuolella
 - Luotettava ja tehokas operointi



Strategian toteutus on jo käynnissä

- Uudet reitit tuovat uusia matkustajavirtoja verkostoomme
 - 12 uutta Euroopan-kohdetta kesälle 2026
 - Melbournen-reitti avataan lokakuussa 2026
- Kontekstin tunnistava agenttinen tekoäly on parantanut asiakastytyvääisyyttä chat-palveluun
- Digipalveluiden kehitys tukee asiakaskokemusta ja myyntiä
- Henkilöstökokemusta mittaava sitoutumisindeksi parani selvästi loppuvuonna



Tulevaisuuden näkymät ja ohjeistus

Näkymät

Kansainvälisen lentoliikenteen odotetaan jatkavan kasvuaan vuonna 2026. Finnair suunnittelee lisäävänsä kokonaiskapasiteettiaan tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna noin 5 prosentilla vuonna 2026.

Kapasiteettiarvio pitää sisällään koneiden ulosvuokraukset miehistöineen. Vahvistuva makrotaloudellinen tilanne, mukaan lukien kuluttajien ostovoiman kasvu, tukee lentomatкуванняn kysynnän vahvistumista Finnairin keskeisillä markkinoilla.

Kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja kauppasotien uhka aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta toimintaympäristössä. Ympäristösäätelyyn liittyvien kustannusten kasvu rasittaa edelleen Finnairin kannattavuutta vuoden aikana, vaikka nykyinen polttoaineen hinta lieventää vaikutusta.

Ohjeistus

Finnair ennakoi yhtiön liikevaihdon olevan 3,3–3,4 miljardia euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen olevan 120–190 miljoonaa euroa vuonna 2026.

Kysymyksiä?



Kiitos.

Ota yhteyttä:

Finnairin sijoittajasuhteet

investor.relations@finnair.com

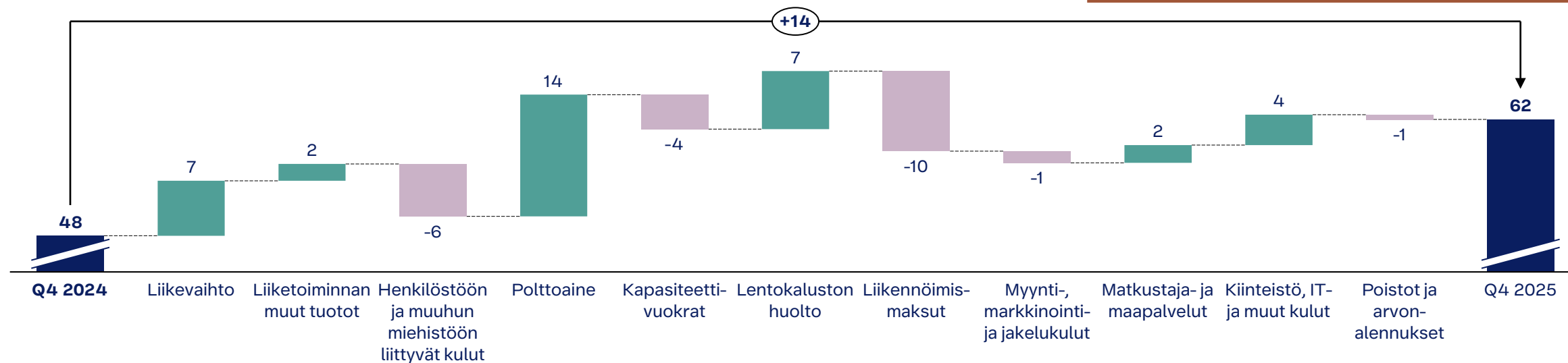


Liite

Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi tuottojen kasvun ja kustannusten laskun ansiosta

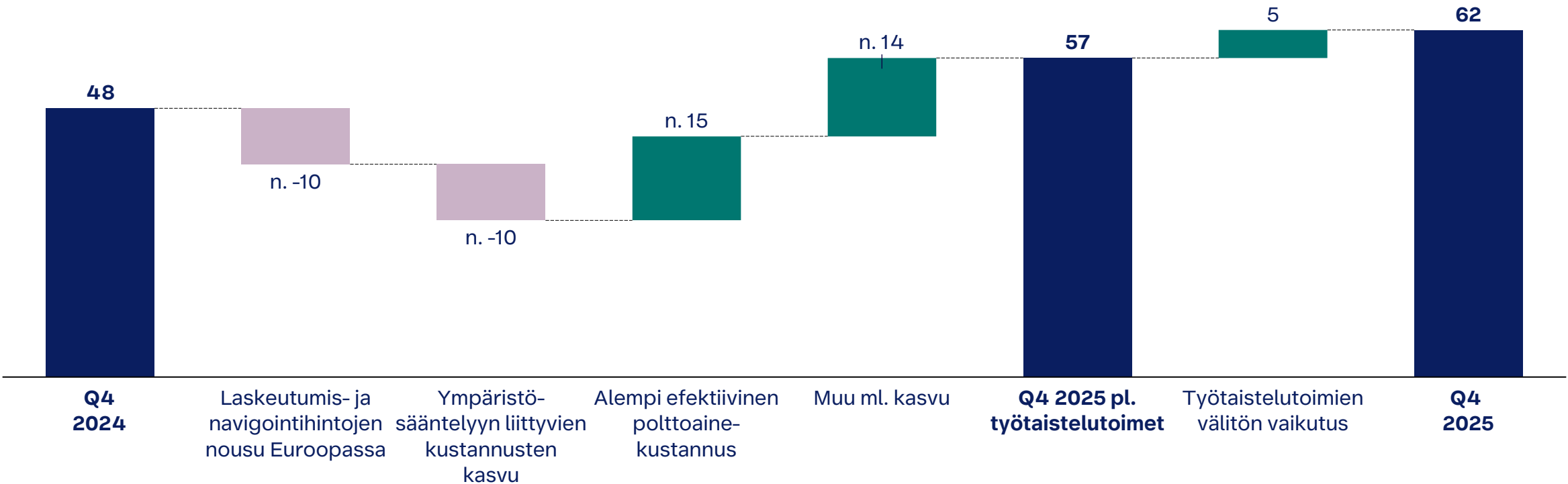
Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. €

- Liiketoiminnan kulut 762,1 milj. €
- Kapasiteetti +1,7 %
- Liikevaihto +0,8 %
- Liiketoiminnan kulut -0,7 %
- Kulut ilman polttoainetta +1,7 %



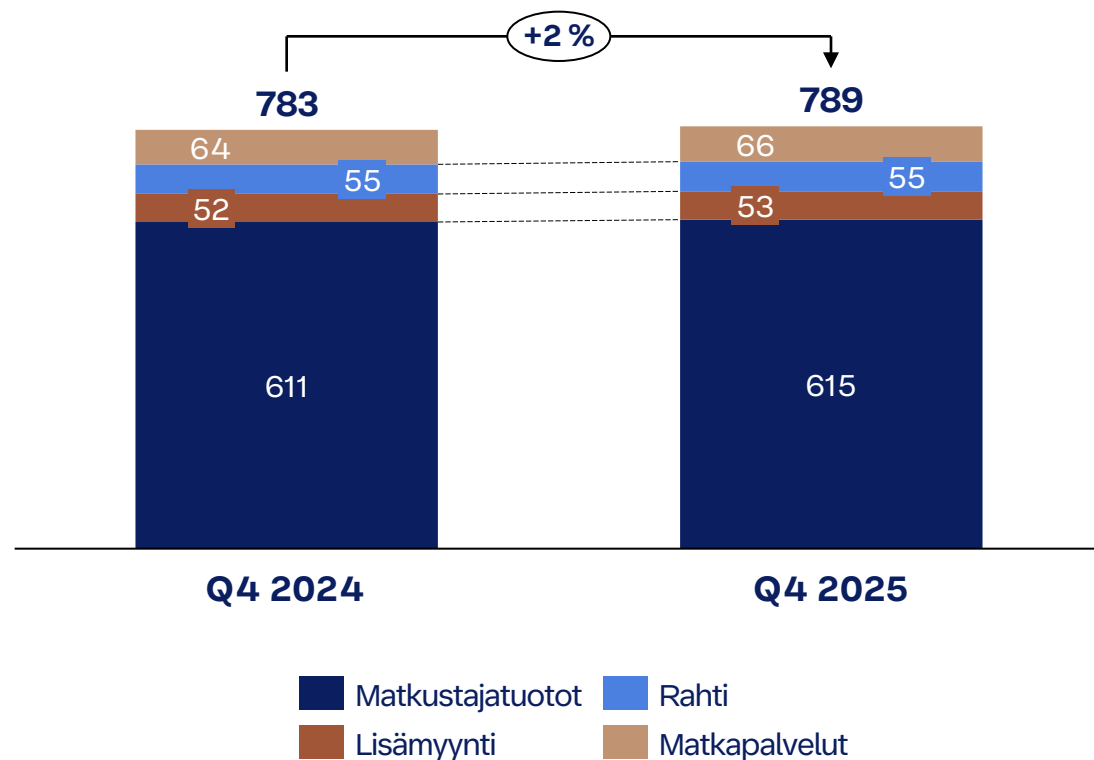
Laskeutumis- ja navigointihinnat sekä ympäristösääntelyyn liittyvät kulut kasvoivat

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. €



Liikevaihto kasvoi kaikissa muissa tuotteissa paitsi rahdissa

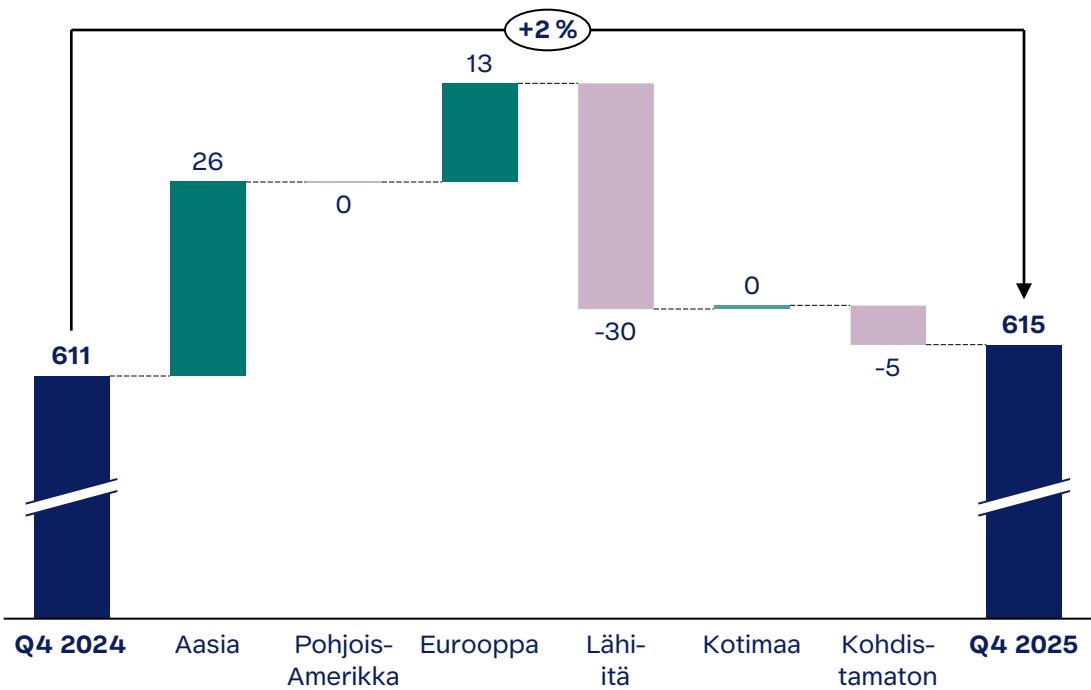
Liikevaihdon kehitys tuotteittain, milj. €



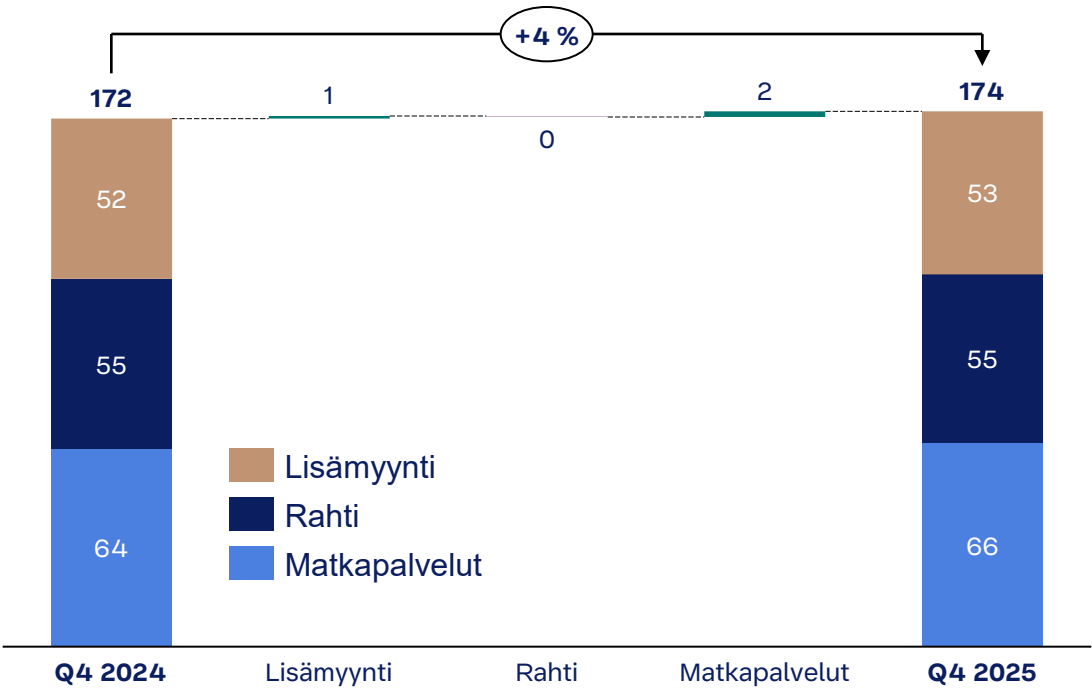
- Markkinakysyntä kasvoi verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon ja ylitti Finnairin kapasiteetin kasvun, mutta keskimääräiset lentolippuhinnat myytyä henkilökilometriä kohden laskivat Pohjois-Amerikan-liikenteen vaimean kysynnän takia, vaikka Aasiassa nähtiin parannusta
- Lisämyynti kasvoi hieman, vaikka matkustajakohtaisen lisämyynnin kasvu pysähtyi johtuen vertailujaksolla järjestetystä Avios-kampanjasta, jota ei toistettu samassa laajuudessa katsauskaudella
- Rahtiliikevaihto säilyi vakaana hintojen laskiessa
- Matkapalveluiden liikevaihdon kehitystä tuki matkustajamäärän kasvu ja kiintiötuotannon käyttöasteen parantuminen, mutta sitä rasittivat Suomen heikko talous- ja työllisyystilanne, matala kuluttajaluottamus sekä hotellien hintojen nousu ja rajoitettu saatavuus

Matkustajatuottojen kasvua hillitsi Qatar Airways -yhteistyön supistuminen

Matkustajatuotot, milj. €

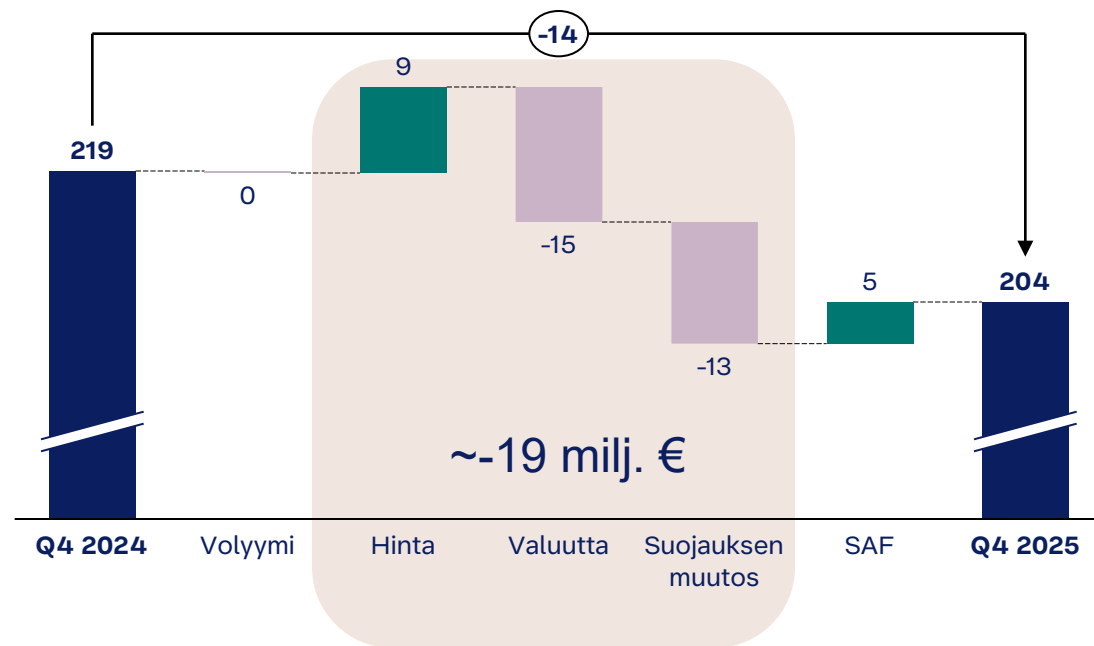


Muu liikevaihto, milj. €



Polttoainekulut laskivat suotuisien valuuttakurssimuutosten ja suojauksen myötä

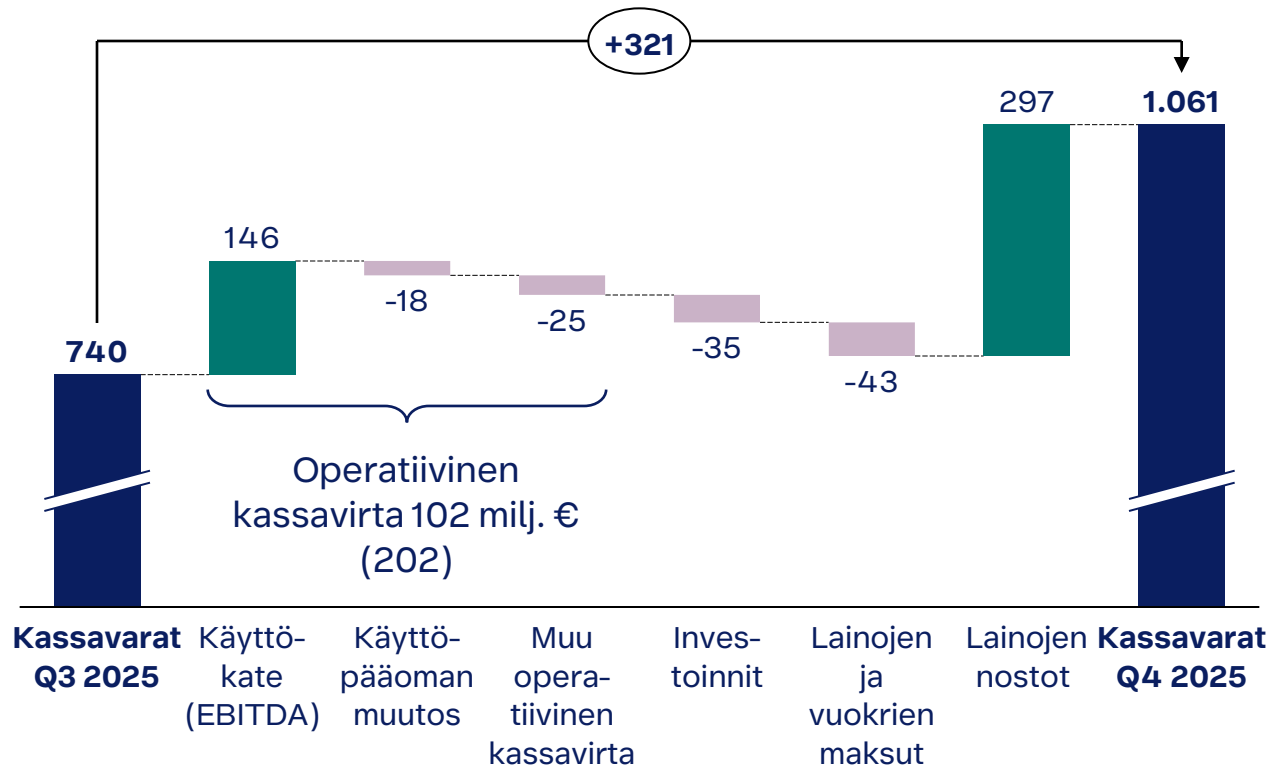
Polttoainekulut, milj. €



- Pieni kapasiteetin lisäys ei kasvattanut polttoainekuluja
- Polttoaineen dollarihinta nousi, mutta valuuttakurssimuutokset ja suojaustulos käänsivät hintavaikutuksen positiiviseksi
- Uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) sekoitevelvoitteeseen liittyvät kulut kasvoivat

Kassavarat vahvalla tasolla

Kassavarat, milj. €

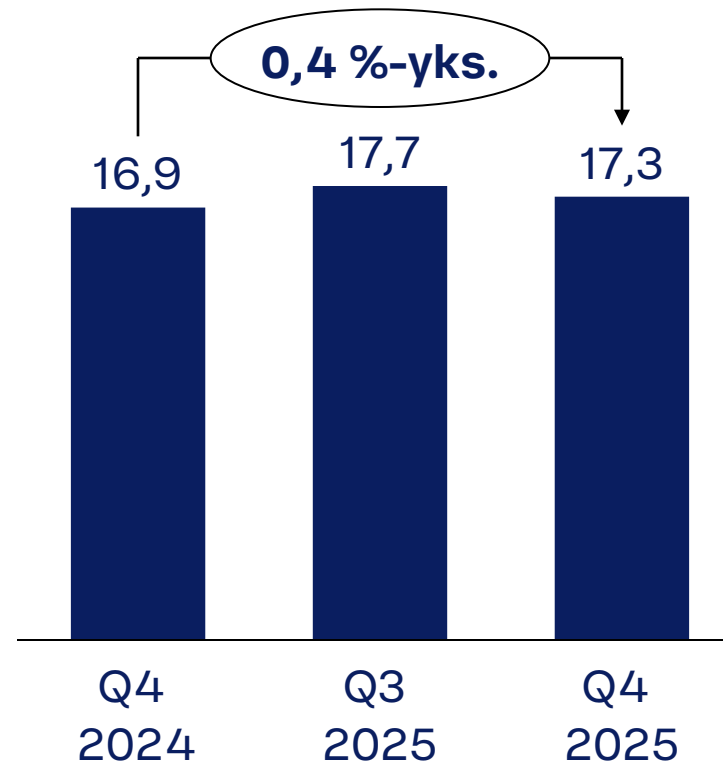


- Kassavaroja kasvatti marraskuussa nostettu, luottoluokitettu 300 miljoonan euron vakuudeton joukkovelkakirjalaina, joka erääntyy marraskuussa 2030

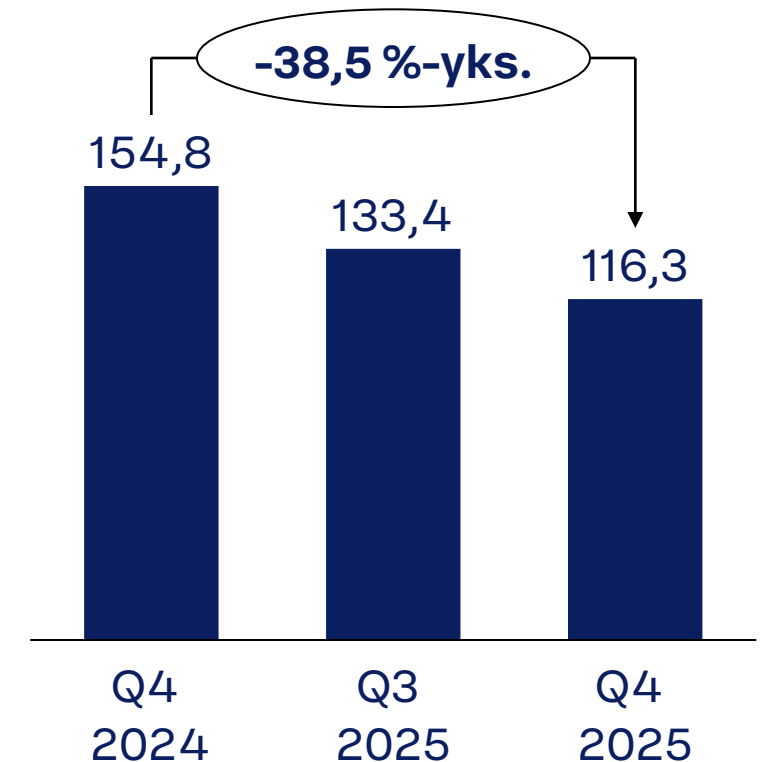
Omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste paranivat vuoden aikana

- Omavaraisuusaste parani oman pääoman kasvun ja velkojen vähenemisen ansiosta
- Myös nettovelkaantumisaste laski ensisijaisesti aiemmin vuokrattujen lentokoneiden hankintojen myötä alentuneiden vuokrasopimusvelkojen ansiosta

Omavaraisuusaste %



Nettovelkaantumisaste %



Kunnianhimoinen kannattavuustavoite ja kasvu markkinan mukana

Taloudelliset tavoitteet 2025–2029

+4 %

Kysynnän
(matkustaja-
määrän)
keskimääräinen
vuosikasvu
strategia-
kaudella¹

6–8 %

Vertailukelpoinen
liiketulos-
marginaali
vuoden 2029
loppuun
mennessä¹

2,0–2,5 Mrd€

Investoinnit
strategiakaudella^{1,2}

1–2x

Nettovelka
suhteessa
vertailukelpoiseen
käyttökatteeseen
strategiakaudella¹

Min 20 %

Kassavarojen suhde
liikevaihtoon^{1,3}
strategiakaudella

1/3

Muuttumaton
voitonjakopolitiikka

1) Taloudelliset tavoitteet on asetettu sillä oletuksella, että Venäjän ilmatila pysyy suljettuna strategiakauden ajan.

2) Sisältää jäljellä olevan A350-investoinnin, jonka toimituksen odotetaan tapahtuvan loppuvuodesta 2026.

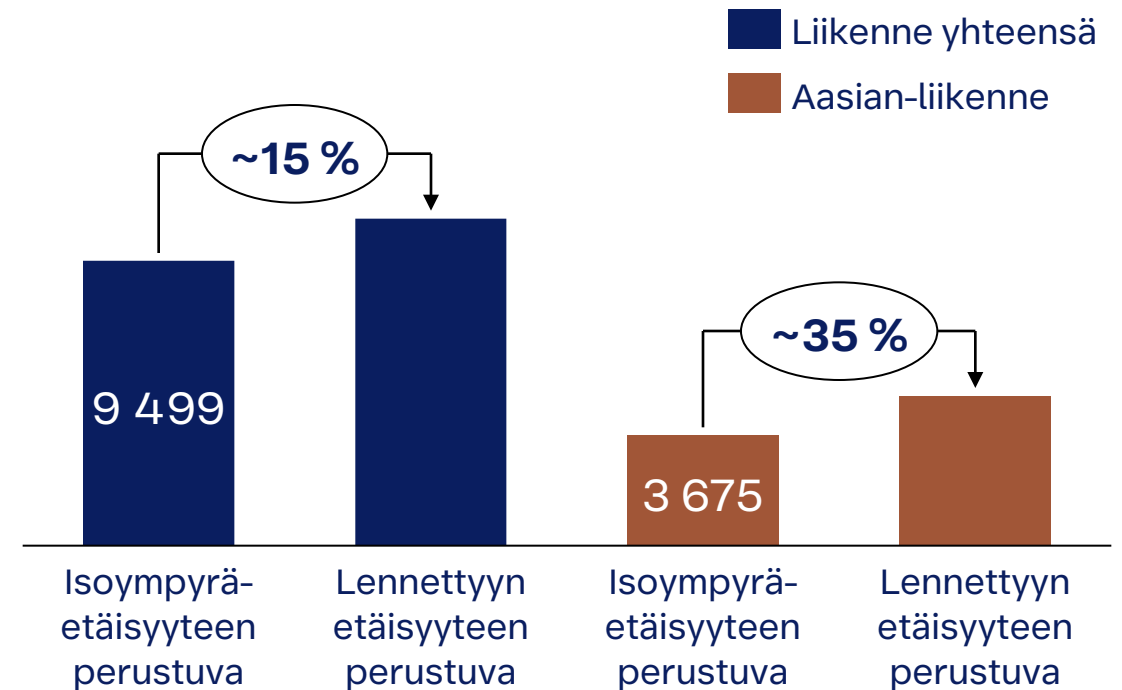
3) Sisältää käyttämättömän luottolimiittijärjestelyn



Standardinmukainen kapasiteettilaskenta ei huomioi pidempiä reittejä Aasiaan

- Isoympyräetäisyyteen (great circle distance) pohjautuvat kapasiteettiluvut eivät huomioi Venäjän ilmatilan sulusta aiheutuneita pidempiä lentoreittejä
- Isoympyräetäisyysperusteiset luvut eivät ole vertailukelpoisia aikaan ennen ilmatilan sulkeutumista
- Vaikutus Finnairiin suurempi kuin kilpailijoihin

Q4 2025 Tarjotut henkilökilometrit (ASK), miljoonaa:



Vertailukelpoinen tuloslaskelma

Milj. €	Q4 2025	Q4 2024	Muutos %	2025	2024	Muutos %
Liikevaihto	789,5	782,9	0,8	3 106,2	3 048,8	1,9
Liiketoiminnan muut tuotot	34,3	32,3	6,2	109,2	128,0	-14,6
Liiketoiminnan kulut						
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	-139,7	-133,4	-4,7	-545,7	-518,6	-5,2
Polttoainekulut	-204,1	-218,6	6,6	-878,9	-893,0	1,6
Kapasiteettivuokrat	-33,1	-29,0	-14,2	-142,2	-111,7	-27,2
Lentokaluston huoltokulut	-48,7	-55,6	12,4	-224,2	-216,9	-3,4
Liikennöimismaksut	-77,3	-67,8	-14,1	-318,2	-270,6	-17,6
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut	-31,3	-29,9	-4,6	-129,0	-123,0	-4,9
Matkustaja- ja maapalvelut	-111,1	-113,2	1,9	-459,7	-440,3	-4,4
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	-32,8	-36,4	9,9	-113,7	-121,7	6,6
Vertailukelpoinen EBITDA	145,7	131,3	11,0	403,7	480,9	-16,1
Poistot	-84,0	-83,5	-0,7	-343,6	-329,5	-4,3
Vertailukelpoinen liike-tulos	61,7	47,9	28,9	60,1	151,4	-60,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-15,3	-35,8	57,2	4,1	-37,2	111,0
Liike-tulos	46,4	12,1	> 200	64,2	114,2	-43,7
Rahoitustuotot	5,7	11,6	-51,2	23,7	44,9	-47,3
Rahoituskulut	-19,1	-23,6	19,2	-81,9	-107,2	23,6
Kurssivoitot ja -tappiot	0,3	-10,6	103,1	17,3	-5,8	> 200
Tulos ennen veroja	33,3	-10,5	> 200	23,3	46,1	-49,4
Tuloverot	-7,1	2,1	<-200	-5,0	-9,1	45,6
Kauden tulos	26,2	-8,4	> 200	18,4	37,0	-50,3



FINNAIR