



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTA- KERTOMUS 2025

INDERES OYJ

SISÄLLYSLUETTELO

Toimintakertomus	3
1 Konsernin tilinpäätös	13
1.1 Konsernin tuloslaskelma	14
1.2 Konsernin tase	15
1.3 Konsernin rahoituslaskelma	17
1.4 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	18
2 Emoyhtiön tilinpäätös	32
2.1 Emoyhtiön tuloslaskelma	33
2.2 Emoyhtiön tase	34
2.3 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	36
3 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	48
Tilintarkastuskertomus	50

○ Toimintakertomus

Toiminnan kehittyminen ja strategian toteutuminen

Koko vuoden 2025 liikevaihto kasvoi 4 % ja oikaistu EBITA-% oli edellisvuoden tasolla, mikä jäi pitkän aikavälin tavoitteista. Viimeisellä neljänneksellä kasvu ja kannattavuus piristyivät. Suomessa liiketoiminta on erittäin vahvassa iskussa ja teki ennätystuloksen. Kansainvälistymiseen liittyvät panostukset ja haasteet kuitenkin rasittivat tulosta. Kansainvälisen liikevaihdon kasvu piristyi hieman toisella puoliskolla, mutta vauhti ei ole riittävällä tasolla.

Konserni päivitti keväällä 2025 strategiaa ja toimintamallia. Strategia rakentuu kolmen liiketoimintayksikön ympärille, joilla on terävä fokus sijoittajaviestinnän segmentissä: Analyysi, Tapahtumat ja Ohjelmistot. Näistä jokaisella on oma kansainvälistymisstrategiansa ja työ kansainvälisen skaalautuvuuden reseptin löytämiseksi jatkuu jokaisessa liiketoiminnassa. Muutos on tuonut toimintaan parempaa fokusta. Suomessa jokainen liiketoiminta kasvoi vuonna 2025 ja jokainen on saavuttanut markkinajohtajan aseman, mikä osoittaa tuotteiden olevan kilpailukykyisiä.

Tekoälytyökalut muuttavat tapaa, jolla sijoittajat löytävät yhtiöitä, analysoivat niitä ja tekevät sijoituspäätöksiä. Pörssiyhtiöiden on varmistettava, että niiden tiedot ovat tarkkoja ja saavutettavissa sijoittajien käyttäessä näitä tekoälytyökaluja. Tiimimme kehittävät aktiivisesti uusia työkaluja ja tuotteita, jotka auttavat sekä pörssiyhtiöitä että sijoittajia sopeutumaan tähän uuteen todellisuuteen.

Tanskassa osakkuusyhtiö HC Andersen Capitalin (HCA) kehitys oli vakaata, vaikka Tanskan markkina on supistunut rajusti. HCA on ottanut Inderesin ohjelmistotuotteet tiiviisti osaksi tarjoomaa, ja asiakasmäärät ovat kasvussa.

Vuoteen 2026 lähdeäessä Inderes jatkaa toukokuussa 2025 julkistetun strategian toimeenpanoa. Odotamme kasvua vuonna 2026. Samalla valmistaudumme kasvattamaan merkittävästi panostuksia ohjelmistoliiketoimintaan markkinoilla näkemiemme mahdollisuuksien vuoksi. Myös Pohjoismaiden listautumisaktiviteetin elpyminen näkyy konkreettisissa projekteissa, ja näyttää siltä, että vuosi 2026 tulee olemaan parempi listautumisvuosi kuin vuosi 2025.

Toiminnan tuloksellisuus ja taloudellinen tilanne

Konsernin vuoden 2025 liikevaihto oli 19,1 miljoonaa euroa. Konsernin orgaaninen kasvu oli 4 %. Konsernin liikevaihdon kasvun pääajuri oli ohjelmistoliiketoiminta, jossa etenkin jatkuva liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti. Ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 22 % vuonna 2025. Analyysi- ja tapahtuma-liiketoiminnassa liikevaihdot olivat vakaalla tasolla. Molemmat liiketoiminnat kasvoivat Suomessa mutta Ruotsin liikevaihto laski.

Yhtiö jatkoi tilikaudella panostuksia kansainväliseen kasvuun ja tämä näkyi kulurakenteen kehityksessä. Resursseja kasvatettiin etenkin ohjelmistoliiketoiminnassa. Ruotsin tapahtumaliiketoiminnassa painopistettä siirrettiin oman henkilöstön käytöstä ulkopuolisiin palveluihin, mikä vaikutti kulujen jakautumiseen. Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu tuli pääosin Ruotsin liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä, jotka liittyivät Ruotsin tapahtumaliiketoimintojen uudelleenorganisointiin sekä Financial Hearings - yrityskauppaan liittyvien kumppanisopimuksien uudelleenjärjestelyihin. Yhteensä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut olivat 0,6 miljoonaa euroa.

Tilikauden päättyessä konsernin ensisijaisesti seuraama kannattavuusmittari eli liikevoitto ennen konsernin liikearvopoistoja (EBITA-liikevoitto) oli 1,6 (2,1) miljoonaa euroa, eli 8,4 % (11,6 %) liikevaihdesta.

Konsernin tilikauden 2025 voitto oli 0,2 (0,4) miljoonaa euroa. Konsernin edellisillä tilikausilla toteuttamat yrityskaupat ja osakkuusyritysostot heikentävät konsernin tilikauden raportoimaa voittoa sekä liikevoittoa merkittävästi. Yhteenlaskettuna tilikaudelle 2025 kirjattiin kuluna konserniliikearvopoistoja sekä osakkuusyritysten konserniliikearvopoistoja 0,9 (1,2) miljoonaa euroa. Näillä kirjanpitoerillä ei ole vaikutusta konsernin kassavirtaan tai emoyhtiön osingonmaksukykyyn.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen oli 1,3 (2,8) miljoonaa euroa. Rahavirta heikentyi vertailukaudesta kertaluonteisten kuluerien ja kasvaneiden investointien vuoksi. Lisäksi käyttöpääoma pienentyi tilikaudella vertailukautta vähemmän.

Tilikauden päättyessä konsernin nettovelkaantumisaste oli -9,6 % (-8,2 %) ja omavaraisuusaste 50,3 % (54,8 %). Katsauskauden päättyessä konsernin tase on nettovelaton ja rahoitusasema on hyvä.

Taloudelliset tunnusluvut

Konsernin tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat seuraavat tunnusluvut

<i>miljoonaa euroa</i>	2025	2024	2023
Liikevaihto	19,105	18,386	17,161
Liikevoitto ennen konserniliikearvopoistoja (EBITA)	1,596	2,134	1,819
Liikevoitto ennen konserniliikearvopoistoja (EBITA) % liikevaihdesta	8,4 %	11,6 %	10,6 %
Liikevoitto	0,897	1,180	0,780
Liikevoitto % liikevaihdesta	4,7 %	6,4 %	4,5 %
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	0,12	0,26	0,05
Konserniliikearvolla oikaistu osakekohtainen tulos (laimentamaton)	0,66	0,95	0,80
Omavaraisuusaste %	50,3 %	54,8 %	46,8 %
Nettovelkaantumisaste %	-9,6 %	-8,2 %	-27,9 %

Taloudelliset tunnusluvut

Taloudellisten tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto ennen konserniliikearvopoistoja (EBITA)	= Liikevoitto ilman konserniliikearvopoistoja sekä arvonalentumisia
Omavaraisuusaste %	= Oma pääoma suhteessa saaduista ennakoista oikaistuun taseen loppusummaan
Nettovelka	= Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta vähennettynä rahavaroilla
Nettovelkaantumisaste %	= Nettovelka suhteessa omaan pääoman
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	= Konsernin tilikauden voitto/tappio suhteessa osakkeiden lukumäärään
Konserniliikearvolla oikaistu osakekohtainen tulos (laimentamaton)	= Konsernin tilikauden voitto/tappio oikaistuna konserniliikearvopoistoilla sekä osakkuusyrityksen konserniliikearvopoistoilla suhteessa osakkeiden lukumäärään

Tunnusluvut henkilöstöstä

	2025	2024	2023
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	121	119	117
Tilikauden palkat ja palkkiot (miljoona euroa)	8,339	7,939	7,538

Konserniyhtiöissä oli palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 121 (119) kokopäiväistä työntekijää. Lisäksi konserniyhtiöiden palveluksessa oli keskimäärin tilikauden aikana 4 (3) osa-aikaista työntekijää. Tilikauden päättyessä konserniyhtiöissä oli 120 (122) kokopäiväistä työntekijää.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Riskienhallintapolitiikka ja riskienhallinnan järjestäminen

Konsernin riskienhallinnan tarkoituksena on taata koko konsernin kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Riskienhallinnalla konserni tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteidensa saavuttamista ja turvaa toimintansa jatkuvuuden muuttuvissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti on liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Inderes Oyj:n hallitus varmistaa riskienhallinnan toimivuuden ja tehokkuuden edellyttämällä säännöllistä raportointia sekä määrittelemillään valvontatoimenpiteillä kaikille liiketoiminnan tasoille.

Konsernin riskejä arvioidaan hallituksessa tekemällä vähintään vuosittain riskikartoitus, jossa tunnistetaan ja arvioidaan konsernin merkittävimmät operatiiviset riskit sekä riskienhallintatoimenpiteet. Tämän lisäksi riskienhallintatoimenpiteiden riittävyttä ja vaikuttavuutta arvioidaan osana säännöllistä liiketoiminnan seurantaan johtoryhmätasolla. Hallitus on nimennyt riskienhallinnasta päävastuulliseksi Inderes Oyj:n toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja varmistaa, että konsernissa noudatetaan hallituksen hyväksymiä riskienhallintatoimenpiteitä. Johtoryhmä on vastuussa konsernin riskiarviointien säännöllisestä toteuttamisesta sekä raportoinnista hallitukselle.

Konsernin riskienhallinnan osalta konsernin omien eettisten sääntöjen ja työntekijöiden osakekaupankäyntisäännön noudattaminen on erityisen tärkeä markkinaluottamuksen säilyttämiseksi. Kaupankäyntisääntö ja sen valvontaprosessi perustuvat toimintaa koskeviin lakeihin ja asetuksiin, viranomais määräyksiin sekä konsernin itsesääntelyyn. Säännön noudattamista valvotaan säännöllisellä kaupankäyntidatan tarkastusprosessilla, joka koskee koko henkilöstöä. Lisäksi konserni ja työntekijät ovat sopineet kaupankäyntisäännössä seuraamusmenettelyistä mahdollisten rikkomusten varalle. Tulokset raportoidaan Inderes Oyj:n hallitukselle sekä annetaan tiedoksi markkinoiden väärinkäytöksiä valvovalle viranomaiselle.

Strategiset ja operatiiviset riskit

Konsernin liiketoiminnan ja toimintaympäristön kannalta keskeisimmät riskit liittyvät:

- vallitsevaan makrotaloudelliseen tilanteeseen
- toimintaympäristön äkillisiin muutoksiin tai häiriöihin sekä kilpailukentän konsolidoitumiseen
- konsernin johtamismallin epäonnistumiseen
- konsernin kykyyn rekrytoida uusia lahjakkaita osajia sekä pitää kiinni nykyisistä avainhenkilöistä
- IT-järjestelmien, teknologia-alustojen ja tietoturvan ylläpitoon ja kehittämiseen
- toimialaa koskevaan sääntelyyn ja sen muutoksiin
- konsernin brändin tai maineen vahingoittumiseen

Vahinkoriskit

Konsernin liiketoiminta saattaa olla vaarassa keskeytyä tulipalon tai muun äkillisen vahinkotapahtuman vuoksi. Vahinkoja ja mahdollisia vaikutuksia liiketoimintaan hallitaan vakuuttamalla liiketoimintaa näiltä riskeiltä.

Rahoitukselliset riskit

Konsernin rahoitusasema on vakaalla pohjalla konsernin ollessa nettovelaton sekä liiketoiminnan kassavirran ollessa positiivinen. Konsernilla ei ole siten konsernin ulkopuoliseen rahoitukseen liittyvää merkittävää korko- tai rahoitusriskiä.

Konsernin valuuttakurssiriskit rajoittuvat Ruotsin kruunun ja euron kurssikehitykseen. Konsernin valuuttakurssiriskiä vähentää vientikaupan vähyys Ruotsiin, koska konsernin kruunupohjainen liikevaihto perustuu pitkälti paikallisesti tuotettuihin palveluihin.

Tilikauden aikana Ruotsin kruunu vahvistui lievästi suhteessa euroon, mutta se vaikutti vähäisesti konsernin liikevaihdon kasvuvauhtiin ja kannattavuuden kehitykseen. Konserni ei käyttänyt tilikaudella valuuttasuojauksia rahoitusriskien hallintaan.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tilikauden 2026 liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta (19,1 MEUR) ja suhteellinen kannattavuus EBITA-prosentilla mitattuna, pois lukien kertaluonteiset erät on 10-13 % (11,4 %).

Päätuotealueiden kohdemarkkinoiden arvioidaan kasvavan hieman vuonna 2026. Panostukset kansainväliseen kasvuun ohjelmistoliiketoiminnassa vaikuttavat EBITA-liikevoittoon. Koko vuoden tuloksen ja kasvun arvioidaan painottuvan vuoden toiselle puoliskolle.

Konserni on määritellyt yhden pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteen, jonka pohjalta nykyistä strategiaa ohjataan. Tavoitteen perustana on konsernin arvio sen luontaisesta ja hallitusta kasvunopeudesta sekä liiketoimintojen kannattavuuspotentiaalista. Konsernin pitkän ajan tavoitteena on yli 30 %:n liikevaihdon kasvuprosentin ja kannattavuuden (EBITA-%) yhdistelmä.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Konserni panostaa tuotekehitystoiminnassaan Inderes-alustaan kytkeytyviin teknologiaratkaisuihin.

Konsernin tuotekehitysmenot vuonna 2025 olivat 1,0 (0,7) miljoonaa euroa ja vastasivat 5,3 % (4,0 %) konsernin liikevaihdosta. Päätyneellä tilikaudella konserni ei ole aktivoinut tuotekehitysmenojansa taseeseen. Konsernin voimassa olevan käytännön mukaisesti kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Ulkomaiset tytär- ja osakkuusyhtiöt

Konsernilla on Ruotsissa tytäryritykset Inderes AB ja Flik Media Solutions AB sekä Norjassa tytäryrityksenä Streamfabrikken AS. Lisäksi konsernilla on osakkuusyrittäksenä 20 % omistus tanskalaisesta HC Andersen Capital 2 ApS:sta.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvälineet

Konsernilla ei ole käypään arvoon arvostettuja rahastoja omassa pääomassa.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Konsernin emoyhtiön Inderes Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 11 545 009 euroa, josta emoyhtiön tilikauden voitto on 1 527 487 euroa. Hallitus ehdottaa 15.4.2026 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat jaetaan seuraavasti:

Osinkona jaetaan 0,45 euroa/osake

783 059

Omaan pääomaan jätetään

10 761 950

11 545 009

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan osakkeenomistajille kahdessa erässä. Lisäksi yhtiön hallitus suunnittelee omien osakkeiden osto-ohjelman toteuttamista lähitulevaisuudessa ja näin toimisi kasvavan voitonjakopolitiikansa mukaisesti.

Inderes Oyj:n taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Inderes Oyj:n hallitus on määrittänyt yhtiön voitonjakopolitiikan, jonka tavoitteena on vuosittain kasvava absoluuttinen voitonjako, mikä sisältää osingonjaon ja yhtiön omien osakkeiden ostot. Yhtiö pyrkii tähän päästäkseen rakentamaan liiketoimintamallin, joka tuottaa vakaata ja vuosittain kasvavaa kassavirtaa. Kassavirtaa voidaan voitonjaon lisäksi käyttää taseen vahvistamiseen ja kasvuinvestointeihin.

Yhtiön osakkeet

Inderes Oyj:n hallitus päätti 7.5.2025 yhteensä 35 991 uuden osakkeen liikkeelle laskemisesta osana konsernin henkilöstölle suunnattuja osakesäästöohjelmia. Osakeantipäätös perustui varsinaisen yhtiökokouksen (10.4.2025) antamaan valtuutukseen.

Henkilöstölle suunnatun osakesäästöohjelman 2023-2025 ehtojen mukaisesti laskettiin liikkeeseen yhteensä 18 628 palkkio-osaketta, vastaten 1,1 prosenttia Inderes Oyj:n kokonaisosakemäärästä ennen uusien osakkeiden antamista ja 1,1 prosenttia kokonaisosakemäärästä kaikkien uusien osakkeiden antamisen jälkeen. Osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti liikkeeseen lasketut lisäosakkeet olivat maksuttomia.

Henkilöstölle suunnatun osakesäästöohjelman 2025-2027 ehtojen mukaisesti laskettiin liikkeeseen yhteensä 17 363 osaketta, vastaten 1,0 prosenttia Inderes Oyj:n kokonaisosakemäärästä ennen uusien osakkeiden antamista ja 1,0 prosenttia kokonaisosakemäärästä kaikkien uusien osakkeiden antamisen jälkeen. Liikkeeseen lasketut osakkeet vastasivat 1,0 prosenttia Inderes Oyj:n kokonaisosakemäärästä. Osakkeiden merkintähinta oli 17,28 euroa/osake. Merkintähinta perustui Inderes Oyj:n osakkeen päiväkohtaiseen kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan ajalta 24.1.2025 – 23.4.2025 vähennettynä kymmenen prosentin alennuksella. Inderes Oyj:n osakkeiden kokonaislukumäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 1 755 132 osaketta.

Inderes Oyj:llä on tilinpäätöshetkellä 1 755 132 osaketta, joista 15 000 osaketta on yhtiön omistamia osakkeita. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden hinta määrittyy Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla, kukin osake oikeuttaa yhteen (1) ääneen yhtiökokouksessa ja niillä on yhtäläillä samanlainen oikeus osinkoon sekä yhtiön varoihin.

Voimassa olevat valtuutukset

Inderes Oyj:n osakkeenomistajat päättivät 10.4.2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään yhteensä enintään 343 828 osakkeen osakeannista. Valtuutus koski sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista ja osakeanti voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen yhtiön hallitus on käyttänyt valtuutuksesta yhteensä 35 991 osaketta konsernin henkilöstölle suunnattuihin osakesäästöohjelmiin 2023-2025 sekä 2025-2027.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 kyseistä valtuutusta on jäljellä 307 837 osakkeen osakeantiin ja valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka tai viimeistään 30.6.2026 saakka.

Lisäksi Inderes Oyj:n osakkeenomistajat päättivät 10.4.2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 85 957 Inderes Oyj:n osaketta. Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Omia osakkeita voidaan hankkia vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan esimerkiksi tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Valtuutus on voimassa seuraavaan Inderes Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen tai viimeistään 30.6.2026 asti.

Voimassa olevat kannustin- ja optiojärjestelyt

Inderes Oyj:llä on voimassa kaksi osakesäästöohjelmaa tilinpäätöshetkellä. Molemmat osakesäästöohjelmat ovat kaksivuotisia ohjelmia. Ensimmäinen osakesäästöohjelma avautui huhtikuussa 2024 ja se päättyy huhtikuun loppuun 2026. Jälkimmäinen osakesäästöohjelma alkoi huhtikuussa 2025 ja se päättyy huhtikuun loppuun 2027.

Työntekijät, jotka ovat sitoutuneet ohjelmaan kahden vuoden säästökauden ajaksi saavat palkkioksi sitoutumisestaan yhden lisäosakkeen (brutto) yhtä hankittua osaketta kohden. Palkkion saaminen edellyttää muun muassa työsuhteen jatkumista ja hankittujen osakkeiden pitämistä henkilökohtaisessa omistuksessa koko säästökauden ajan. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää lisäksi, että työntekijä ei myy mitään omistamiaan Inderes Oyj:n osakkeita kuuden kuukauden aikana merkintähetkestä.

Osakesäästöohjelmiin ovat voineet osallistua kaikki Inderes Oyj:n työntekijät ja sen kokonaan omistamien tytäryritysten työntekijät.

Tilinpäätöshetkellä kahden voimassaolevan osakesäästöohjelman puitteissa henkilöstö on merkinnyt osakeita yhteensä 34 555 kappaletta.

Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optiopohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Pääomalainat

Konsernilla ei ole pääomalainoja.

Lähipiirilainat ja -vastuut

Lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia. Johdon työsuhde-etuudet ovat vertailukauden tasolla.

Inderes Oyj:llä on konsernin sisäisiä lainasaatavia Streamfabrikken AS:ltä 9 057,56 euroa. Laina on markkinaehtoinen korollinen laina ja siihen on sovittu lyhennysohjelma tytäryhtiön kanssa.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Konsernilla ei ollut tilikaudella rakenne- tai rahoitusjärjestelyjä.

Omat osakkeet

Tilikauden 2024 lopussa aloitettu omien osakkeiden osto-ohjelma saatiin päätökseen 7.2.2025. Hankittujen omien osakkeiden määrässä saavutettiin hallituksen päätöksen mukainen enimmäismäärä, eli 15,000 Inderes Oyj:n osaketta, mikä vastasi noin 0,87 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omien osakkeiden hankinta suoritettiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 yhtiö omisti omia osakkeitansa 15 000 kappaletta. Näistä osakkeista 7 459 kpl oli ostettu omien osakkeiden osto-ohjelman puitteissa tammi-helmikuu 2025 välisenä aikana Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalta julkisesta kaupankäynnistä hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastajat

Inderes Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen valitsemina hallituksen jäseninä ovat toimineet Joakim Frimodig, Nina Källström, Helena Norrman, Hanna Raftell ja Tero Weckroth. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Joakim Frimodig ja varapuheenjohtajana Tero Weckroth. Inderes Oyj:n johtoryhmän ovat muodostaneet toimitusjohtaja Mikael Rautanen ja talousjohtaja Mikko Wartiovaara. Konsernin varsinaisena tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Toni Halonen.

○ 1 Konsernin tilinpäätös

1.1 Konsernituloslaskelma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
LIKEVAIHTO	19 105 296,95	18 385 989,55
Liiketoiminnan muut tuotot	141 658,91	2 381,43
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-35 842,59	-60 498,94
Ulkopuoliset palvelut	-3 372 464,89	-3 000 322,99
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 408 307,48	-3 060 821,93
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 338 584,03	-7 938 995,64
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 373 535,76	-1 346 546,37
Muut henkilösivukulut	-747 043,58	-664 217,95
Henkilöstökulut yhteensä	-10 459 163,38	-9 949 759,96
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-268 552,90	-290 749,09
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-268 552,90	-290 749,09
Liiketoiminnan muut kulut	-3 515 286,08	-2 952 544,65
EBITA	1 595 646,02	2 134 495,36
Konsernilikearvon poistot		
Liikearvon/reservin poistot	-698 926,88	-954 033,79
Konserniliikearvon poistot yhteensä	-698 926,88	-954 033,79
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	896 719,14	1 180 461,56
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tulos osakkuusyrityksistä	-219 427,43	-150 016,74
Sijoitustuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	14 051,87	18 347,50
Muut korko- ja rahoitustuotot	88 585,28	83 285,49
Korkokulut ja muut rahoituskulut (-)	-141 884,36	-231 344,51
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-258 674,64	-279 728,26
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	638 044,50	900 733,31
Tilinpäätössiirrot		
Verotusperusteisten varausten muutos	41 094,62	0,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	41 094,62	0,00
Tuloverot		
Tilikauden verot	-439 741,92	-401 325,98
Verot yhteensä	-439 741,92	-401 325,98
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	239 397,19	499 407,33
Vähemmistöosuudet	-31 172,49	-58 891,33
KONSERNIN TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	208 224,70	440 516,00

1.2 Konsernitase

Vastaavaa

	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Konserniliikearvo	4 776 000,36	5 474 927,24
Liikearvo	17 824,00	26 735,96
Muut pitkävaikutteiset menot	82 039,55	44 739,68
Ennakkomaksut	0,00	35 422,50
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4 875 863,91	5 581 825,38
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	741 681,05	360 592,95
Ennakkomaksut	0,00	82 123,88
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	741 681,05	442 716,83
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyrityksissä	1 892 331,98	2 160 820,42
Muut osakkeet ja osuudet	254 836,55	264 840,26
Sijoitukset yhteensä	2 147 168,53	2 425 660,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	7 764 713,48	8 450 202,88
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	106 069,19	36 322,93
Muut saamiset	130 313,56	153 699,59
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	236 382,75	190 022,52
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 755 844,57	1 803 850,17
Lainasaamiset	41 145,87	45 904,00
Muut saamiset	0,00	112 150,44
Siirtosaamiset	566 054,83	399 602,45
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 363 045,27	2 361 507,06
Rahat ja pankkisaamiset	1 814 883,58	2 310 300,21
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	4 414 311,59	4 861 829,79
VASTAAVAA YHTEENSÄ	12 179 025,07	13 312 032,68

Vastattavaa

	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Osakepääoma		
Osakepääoma	82 500,00	82 500,00
Osakepääoma	82 500,00	82 500,00
Muuntoero	-394,94	-1 152,18
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 846 577,34	8 695 660,55
Muut rahastot yhteensä	8 846 577,34	8 695 660,55
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-4 133 248,51	-2 975 204,59
Tilikauden voitto/tappio	208 224,70	440 516,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 003 658,60	6 242 319,78
VÄHEMMISTÖOSUUDET	115 615,07	113 989,08
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	888 888,85	1 333 333,31
Laskennalliset verovelat	0,00	8 174,51
Pitkäaikaiset velat yhteensä	888 888,85	1 341 507,82
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	444 444,46	467 632,46
Saadut ennakot	2 231 547,32	1 927 810,93
Ostovelat	567 971,64	472 887,52
Muut velat	804 375,27	741 961,35
Siirtovelat	2 122 523,87	2 003 923,73
Lyhytaikaiset velat yhteensä	6 170 862,56	5 614 215,99
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	7 059 751,41	6 955 723,81
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	12 179 025,07	13 312 032,68

1.3 Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (+/-)	638 044,50	900 733,31
Oikaisut (+/-):		
Suunnitelman mukaiset poistot	967 479,78	1 244 782,88
Rahoitustuotot ja -kulut	258 674,64	279 728,26
Muut oikaisut	-31 518,75	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 832 680,17	2 425 244,45
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys(-)/ vähennys (+)	-34 768,19	531 488,52
Lyhytaikaisten ostovelkojen ja muiden korottomien velkojen lisäys(+)/ vähennys (-)	529 987,95	410 930,54
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 327 899,92	3 367 663,51
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-93 392,51	-138 135,48
Saadut korot liiketoiminnasta ja rahoitustuotot muista sijoituksista	25 646,68	47 580,80
Maksetut välittömät verot (-)	-341 140,15	-260 715,23
Liiketoiminnan rahavirta	1 919 013,95	3 016 393,60
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-553 666,01	-171 843,82
Myönnettyt lainat (-)	-119 505,35	-41 822,93
Investoinnit muihin sijoituksiin (-)	-79 817,24	-131 482,74
Lainasaamisten takaisinmaksut	54 517,22	51 242,35
Luovutustulot muista sijoituksista	82 222,54	87 917,47
Saadut osingot investoinneista	9 042,33	11 230,00
Investointien rahavirta	-607 206,51	-194 759,67
Rahoituksen rahavirta:		
Omien osakkeiden hankkiminen (-)	-149 115,86	-150 670,75
Osakesäästöohjelman anti	300 032,64	288 309,85
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-23 188,00	-2 675 686,77
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-444 444,46	-467 632,46
Maksetut osingot ja muu voitonjako (-)	-1 535 402,16	-1 485 465,56
Rahoituksen rahavirta	-1 852 117,84	-4 491 145,69
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin	44 893,77	-67 971,10
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-495 416,63	-1 737 482,86
Rahavarat tilikauden alussa	2 310 300,21	4 047 783,07
Rahavarat tilikauden lopussa	1 814 883,58	2 310 300,21

1.4 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS).

Keskinäinen osakeomistus

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konserniin on yhdistelty kaikki konserniyritykset.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta, ja ne on esitetty omana eränään konsernitaseessa ja -tuloslaskelmassa.

Osakkuusyrittukset

Osakkuusyrittukset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa 20–50 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa.

Osakkuusyrittys on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittästen velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrittys-sijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Konsernin omistusosuuden mukainen osa osakkuusyrittäksen tilikauden tuloksesta esitetään rahoitustuotoissa- ja kuluissa.

Ulkomaalaisten tytäryrittästen ja osakkuusyrittäksen tilinpäätöserien muuntokurssi Suomen rahaksi

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä on ulkomaalaisten tytäryrittästen ja osakkuusyrittäksen tilinpäätös muunnettu euroiksi. Tuloslaskelman osalta on käytetty Euroopan keskuspankin tilikauden keskipäivän kurssia ja taseen osalta tilinpäätöspäivän kurssia. Muunto- ja kurssierot ovat syntyneet ulkomaalaisten tytäryrittäiden oman pääoman kurssauksesta.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot toteutetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut aineettomat hyödykkeet 3-6 vuotta

Konserniliikearvo 5-10 vuotta

Koneet ja kalusto 3-6 vuotta / 25 % menojäännöspoisto

Konsernin pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintamenoonsa.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusomaisuuden arvostaminen

Rahoitusomaisuuteen merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Tuottojen jaksottaminen

Sopimuskaskutus on jaksotettu suoriteperiaatteen mukaisesti sopimusajalla. Jaksotus tehdään tasaerinä sopimuskauden ajalle.

Kehitysmenojen jaksottaminen

Konsernin voimassa olevan periaatteen mukaisesti kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Päättäneellä tilikaudella ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Ulkomaisen tytäryhtiön verotusperusteisen varauksen käsittely on aiheuttanut laskennallisen verovelan konsernitaseeseen.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Konserni on tehnyt tilikaudella -48 878,19 oikaisun osakkuusyhtiön tilikauden 2024 tulokseen, oikaisu on kirjattu "Edellisten tilikausien voitto/tappio" -tilille. Tilikaudella emoyhtiö on oikaisut "Edellisten tilikausien voitto/tappio" -tiliä rasittaen edelliselle tilikaudelle kuuluvaa liikevaihtoa -31 518,75 euroa. Emoyhtiö on myös tehnyt 80 404,46 arvonlisäveron oikaisun ja tytäryhtiö on tehnyt -80 404,46 arvonlisäveron oikaisun tilikauden aikana "Edellisten tilikausien voitto/tappio" -tileille.

Konsernituloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto

Maantieteellinen jakauma eri maissa sijaitsevien yhtiöiden välillä

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Suomi	15 434 316,42	14 427 341,35
Ruotsi	3 613 946,47	3 895 288,96
Norja	57 034,06	63 359,25
Yhteensä	19 105 296,95	18 385 989,55

Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Saadut avustukset ja tuet	126 500,00	0,00
Muut tuotot	15 158,91	2 381,43
Yhteensä	141 658,91	2 381,43

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	121	119
Yhteensä	121	119

Johdon palkat ja palkkiot

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Toimitusjohtaja	136 836,20	139 318,08
Hallituksen jäsenet	102 000,00	84 000,00

Tilintarkastajan palkkiot

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tilintarkastus	67 290,49	62 596,06
Muut palvelut	1 239,00	7 363,41
Yhteensä	68 529,49	69 959,47

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tulos osakkuusyrityksistä	-219 427,43	-150 016,74
Sijoitustuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	14 051,87	18 347,50
Muut korko- ja rahoitustuotot	88 585,28	83 285,49
Yhteensä	-116 790,28	-48 383,75
Rahoitustuotot yhteensä	-116 790,28	-48 383,75

Rahoituskulut

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-141 884,36	-231 344,51
Yhteensä	-141 884,36	-231 344,51
Rahoituskulut yhteensä	-141 884,36	-231 344,51
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-258 674,64	-279 728,26

Konsernitaseen vastaavien liitetiedot

Aktivoitujen kehittämismenojen ja konserniliikearvon poistoaika

Konsernin voimassa olevan periaatteen mukaan kehittämiskulut kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Konserniliikearvon muodostuminen vuonna 2022

Tilikauden 2022 aikana tehdystä Financial Hearings ja Streamfabriken yrityskaupasta on muodostunut konserniliikearvoa joka poistetaan 10 vuoden tasapoistolla, viimeinen poistokirjaus tehdään 31.10.2032.

Tilikaudella 2022 hankitusta osakkuusyrityksestä on muodostunut osakkuusyrityksen konserniliikearvoa, joka tullaan poistamaan 10 vuoden tasapoistoilla. Viimeinen poistokirjaus tehdään 31.5.2032.

Aktivoitujen aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoaika

Aktivoitujen aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoaika 3-6 vuotta perustuu toimitilojen ja studioiden vuokra-ajan pituuteen.

Lainat konsernissa työskenteleville osakkeenomistajille

	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset lainat konsernissa työskenteleville osakkeenomistajille	106 069,19	36 322,93
Lyhytaikaiset lainat konsernissa työskenteleville osakkeenomistajille	41 145,87	45 904,00

Myönnetyt osakaslainat

Inderes Oyj aloitti tilikaudella 2023 sen kokonaan omistamien konserniyhtiöiden henkilöstölle suunnatun toistuvan osakesäästöohjelman. Inderes Oyj on myöntänyt henkilöstölle lainoja osakesäästöohjelmaan osallistumista varten. Tilikaudella 2023 myönnettyistä lainoista peritään 6,82 % vuosittaista korkoa, tilikaudella 2024 myönnettyistä lainoista peritään 6,73 % vuotuista korkoa ja tilikaudella 2025 myönnettyistä lainoista peritään 3,54 % vuotuista korkoa.

Konsernin pysyvien vastaavien erittely

Aineettomat hyödykkeet

Pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.2025	44 739,68
Lisäykset	11 539,59
Siirrot erien välillä	83 520,43
Hankintameno 31.12.2025	139 799,70
Tilikauden poisto	-57 760,15
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-57 760,15

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

82 039,55

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	44 739,68
---------------------------	-----------

Konserniliikearvo

Hankintameno 1.1.2025	5 474 927,24
Hankintameno 31.12.2025	5 474 927,24
Tilikauden poisto	-698 926,88
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-698 926,88

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

4 776 000,36

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5 474 927,24
---------------------------	--------------

Liikearvo

Hankintameno 1.1.2025	26 735,96
Hankintameno 31.12.2025	26 735,96
Tilikauden poisto	-8 911,96
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-8 911,96

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

17 824,00

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	26 735,96
---------------------------	-----------

Ennakkomaksut

Hankintameno 1.1.2025	35 422,50
Lisäykset	32 529,04
Siirrot erien välillä	-67 951,54
Hankintameno 31.12.2025	0,00

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

0,00

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	35 422,50
---------------------------	-----------

Aineettomat hyödykkeet yhteensä

Hankintameno 1.1.2025	5 581 825,38
Lisäykset	44 068,63
Siirrot erien välillä	15 568,89
Hankintameno 31.12.2025	5 641 462,90
Tilikauden poisto	-765 598,99
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-765 598,99

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

4 875 863,91

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5 581 825,38
---------------------------	--------------

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.2025	360 592,95
Lisäykset	182 161,23
Vähennykset	-3 572,70
Siirrot erien välillä	404 380,36
Hankintameno 31.12.2025	943 561,84
Tilikauden poisto	-201 880,79
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-201 880,79

Kirjanpitoarvo 31.12.2025741 681,05

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	360 592,95
---------------------------	------------

Ennakkomaksut

Hankintameno 1.1.2025	82 123,88
Lisäykset	337 825,37
Siirrot erien välillä	-419 949,25
Hankintameno 31.12.2025	0,00

Kirjanpitoarvo 31.12.20250,00

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	82 123,88
---------------------------	-----------

Aineelliset hyödykkeet yhteensä

Hankintameno 1.1.2025	442 716,83
Lisäykset	519 986,60
Vähennykset	-3 572,70
Siirrot erien välillä	-15 568,89
Hankintameno 31.12.2025	943 561,84
Tilikauden poisto	-201 880,79
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-201 880,79

Kirjanpitoarvo 31.12.2025741 681,05

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	442 716,83
---------------------------	------------

Sijoitukset

Osuudet osakkuus-yhtiöissä

Hankintameno 1.1.2025	2 160 820,42
Vähennykset	-49 061,02
Hankintameno 31.12.2025	2 111 759,40
Tulos osakkuusyrityksissä	-219 427,43
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 892 331,97
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 160 820,42

Muut osakkeet ja osuudet

Hankintameno 1.1.2025	264 840,26
Lisäykset	79 817,24
Vähennykset	-89 820,95
Hankintameno 31.12.2025	254 836,55
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	254 836,55
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	264 840,26

Sijoitukset yhteensä

Hankintameno 1.1.2025	2 425 660,68
Lisäykset	79 817,24
Vähennykset	-138 881,96
Hankintameno 31.12.2025	2 366 595,95
Tulos osakkuusyrityksissä	-219 427,43
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 147 168,52
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 425 660,68

Omistukset muissa yrityksissä

Konsernia koskevat liitetiedot

Konsernin emoyhtiö on Inderes Oyj, kotipaikka Helsinki. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Inderes Oyj:n toimistolta, Porkkalankatu 5, 00180 Helsinki.

Konserniyritykset

	Yhtiön omistusosuus
Flik Helsinki Oy, Helsinki	100 %
Flik Media Solutions AB, Tukholma	60 %
Inderes AB, Tukholma	100 %
Streamfabrikken AS, Lier	100 %

Kaikki konserniyhtiöt on yhdistetty emoyhtiön tilinpäätökseen.

Osakkuusyrietykset

	Yhtiön omistusosuus
HC Andersen Capital 2 ApS, Kööpenhamina	20 %

Osakkuusyritys on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernisaamisten erittely

Pitkäaikaiset saamiset

	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset	95 066,15	36 322,93
Lainasaamiset lähipiiriltä	11 003,04	0,00
Muut saamiset	130 313,56	153 699,59
Yhteensä	236 382,75	190 022,52
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	236 382,75	190 022,52

Lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	1 755 844,57	1 803 850,17
Lainasaamiset	41 145,87	45 904,00
Muut saamiset	0,00	112 150,44
Siirtosaamiset	566 054,83	399 602,45
Yhteensä	2 363 045,27	2 361 507,06
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 363 045,27	2 361 507,06

Siirtosaamiset

Siirtosaamisten olennaiset erät

	31.12.2025	31.12.2024
Ostolaskujen jaksotukset	194 466,31	162 753,96
Jaksotetut välittömät verot	105 351,58	153 162,59
Muut	266 236,94	83 685,89
Yhteensä	566 054,83	399 602,45

Konsernin oma pääoma

	31.12.2025	31.12.2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	82 500,00	82 500,00
Osakepääoma 31.12.	82 500,00	82 500,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	82 500,00	82 500,00
Oman pääoman muuntoero	-394,94	-1 152,18
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	8 695 660,55	8 558 021,45
Osakeanti	300 032,64	288 309,85
Omien osakkeiden lunastus/hankinta	-149 115,85	-150 670,75
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	8 846 577,34	8 695 660,55
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-2 534 688,59	-1 476 000,56
Osingonjako	-1 535 402,16	-1 485 465,56
Muuntoero	34 901,65	-40 055,49
Ulkomalaisen tytäryhtiön verotusperusteisen varauksen muutos	-31 507,57	-1 030,75
Vähemmistöosuuden oikaisun muutos	-29 242,00	-15 739,32
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	-80 396,94	0,00
Muut muutokset	43 087,10	43 087,10
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	-4 133 248,51	-2 975 204,59
Tilikauden voitto	208 224,70	440 516,00
Vapaa oma pääoma yhteensä	4 921 553,53	6 160 971,96
Oma pääoma yhteensä	5 003 658,60	6 242 319,78

Osingot

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,45 euroa/osake.

Konsernin taseen vastattavien liitetiedot

Pitkäaikaiset velat

	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	888 888,85	1 333 333,31
Laskennallinen verovelka	0,00	8 174,51
Yhteensä	888 888,85	1 341 507,82

Lyhytaikaiset velat

	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	444 444,46	467 632,46
Saadut ennakot	2 231 547,33	1 927 810,93
Ostovelat	567 971,64	472 887,52
Muut velat	804 375,27	741 961,35
Siirtovelat	2 122 523,87	2 003 923,73
Yhteensä	6 170 862,56	5 614 215,99

Siirtovelat

Siirtovelkojen olennaiset erät

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstökulujaksotukset	1 182 698,16	1 120 217,69
Verot	159 940,19	118 887,77
Sopimuslaskutuksen jaksotukset	243 351,74	451 540,72
Muut	536 533,78	313 277,56
Yhteensä	2 122 523,87	2 003 923,73

Laskennalliset verot

	31.12.2025	31.12.2024
Verotusperusteinen varaus	0,00	8 174,51
Yhteensä	0,00	8 174,51

Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä

	31.12.2025	31.12.2024
Tililimiitti (nostamatta)	750 000,00	500 000,00

Muut omasta puolesta annetut vakuudet

	31.12.2025	31.12.2024
Vuokranmaksun vakuudet	261 963,56	397 499,51
Yrityskiinnitykset	2 770 000,00	2 770 000,00
Yhteensä	3 031 963,56	3 167 499,51

Yrityskiinnitykset on annettu tililimiitin, vuokavakuuden ja pankkilainan vakuudeksi.

Eläkevastuut

Konsernin eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.
Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Osakesäästöohjelma

Inderes Oyj:n hallitus päätti 25.4.2023 perustaa Inderes Oyj:n ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden vakituisille työntekijöille suunnatun osakesäästöohjelman. Osakesäästöohjelman myötä Inderes Oyj:n ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden vakituisilla työntekijöillä on ollut mahdollisuus sijoittaa Inderes Oyj:n liikkeelle laskemiin uusiin osakkeisiin.

Osakesäästöohjelma 2023-2025

Henkilöstölle suunnatun osakesäästöohjelman ensimmäinen kausi käynnistyi tilikauden aikana 2023. Ensimmäinen ohjelman säästökausi oli 28.4.2023-28.4.2025. Osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti henkilöstölle jaettiin säästökauden päätyttyä 18 628 lisäosaketta. Osakkeet vastaavat 1,1 prosenttia Inderes Oyj:n kokonaisosakemäärästä ennen uusien osakkeiden antamista ja 1,1 prosenttia kokonaisosakemäärästä kaikkien uusien osakkeiden antamisen jälkeen.

Osakesäästöohjelma 2024-2026

Osakesäästöohjelman toinen kausi aloitettiin tilikauden 2024 aikana. Toisen ohjelman säästökausi on 30.4.2024-30.4.2026.

Osakesäästöohjelma 2025-2027

Osakesäästöohjelman kolmas kausi käynnistyi tilikauden 2025 aikana. Osakesäästöohjelman kolmantena kautena merkintähintana käytettiin Inderes Oyj:n

osakkeen transaktiovolyymipainotettua keskimääräistä päivähintaa 24.1.2025 ja 23.4.2025 välisenä aikana (19,20 euroa) vähennettynä kymmenellä prosentilla. Ohjelmaan osallistuminen edellytti, että työntekijä ei ole myynyt mitään omistamiaan Inderes Oyj:n osakkeita 28.10.2024 ja 28.4.2025 välisenä aikana.

Ohjelmaan osallistui 58 henkilöä, jotka merkitsivät 17 363 osaketta. Merkintähinta on kirjattu kokonaisuudessaan Inderes Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Työntekijät, jotka sitoutuvat ohjelmaan kahden vuoden säästökauden ajaksi saavat palkkioksi sitoutumisestaan yhden lisäosakkeen (brutto) yhtä hankittua osaketta kohden. Palkkion saaminen edellyttää muun muassa työsuhteen jatkumista ja hankittujen osakkeiden pitämistä henkilökohtaisessa omistuksessa koko säästökauden 2.5.2025-2.5.2027 ajan. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää lisäksi, että työntekijä ei myy mitään omistamiaan Inderes Oyj:n osakkeita kuuden kuukauden aikana merkintähetkestä.

Inderes Oyj:llä ei ole käytössä erillisiä bonusjärjestelyitä tai johdon kannustinjärjestelmiä. Osakesäästöohjelmalla pyritään vahvistamaan koko henkilöstön sitoutumista yhtiön pitkäjänteiseen kehittämiseen sekä vahvistamaan yhtiön houkuttelevuutta työnantajana.

	2025	2024	2023
Osakkeiden määrä	17 363	17 192	20 545
Osakkeiden merkintähinta	17,28	16,77	22,88
Osuus kokonaisosakemäärästä ennen osakkeiden antamista	1,0 %	1,0 %	1,2 %
Osuus kokonaisosakemäärästä osakkeiden antamisen jälkeen	1,0 %	1,0 %	1,2 %
Osallistuneiden lukumäärä	58	54	55

Muut vastuusitoumukset

Konsernilla on vastuusitoumuksia toimistotiloistaan, studioistaan, kalustosta sekä työsuhde-etuleasingsopimuksista.

Konsernin Suomen toimistotilojen vuokravastuut ovat määräaikaista marraskuuhun 2030 ja Ruotsin toimistotilojen kesäkuuhun 2027 asti. Konsernin vastuusitoumukset toimistotiloista ovat 2 671 649,09 euroa. Konsernin omassa hallinnassa olevien Suomen studioiden vuokravastuut ovat määräaikaista joulukuuhun 2026 ja kumppanuusstudioiden joulukuuhun 2028. Ruotsin studioiden vuokravastuut ovat määräaikaista maaliskuuhun 2029 saakka. Konsernin vastuusitoumukset studioista ovat 1 441 766,92 euroa. Konsernin kaluston leasingvastuut ovat määräaikaista ja loppuvat viimeistään toukokuussa 2029. Konsernin leasingvastuusitoumukset kalustosta ovat 144 981,70 euroa.

	31.12.2025	31.12.2024
Toimitilojen vuokravastuut	4 113 416,01	4 061 352,37
Leasingvuokrasopimusvastuut	144 981,70	75 541,67
Yhteensä	4 258 397,71	4 136 894,04

Vuokrasopimuksista maksettavat määrät

	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 438 953,96	1 366 967,51
Myöhemmin maksettavat	2 674 462,06	2 694 384,86
Yhteensä	4 113 416,01	4 061 352,37

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	66 958,33	40 258,66
Myöhemmin maksettavat	78 023,37	35 283,01
Yhteensä	144 981,70	75 541,67

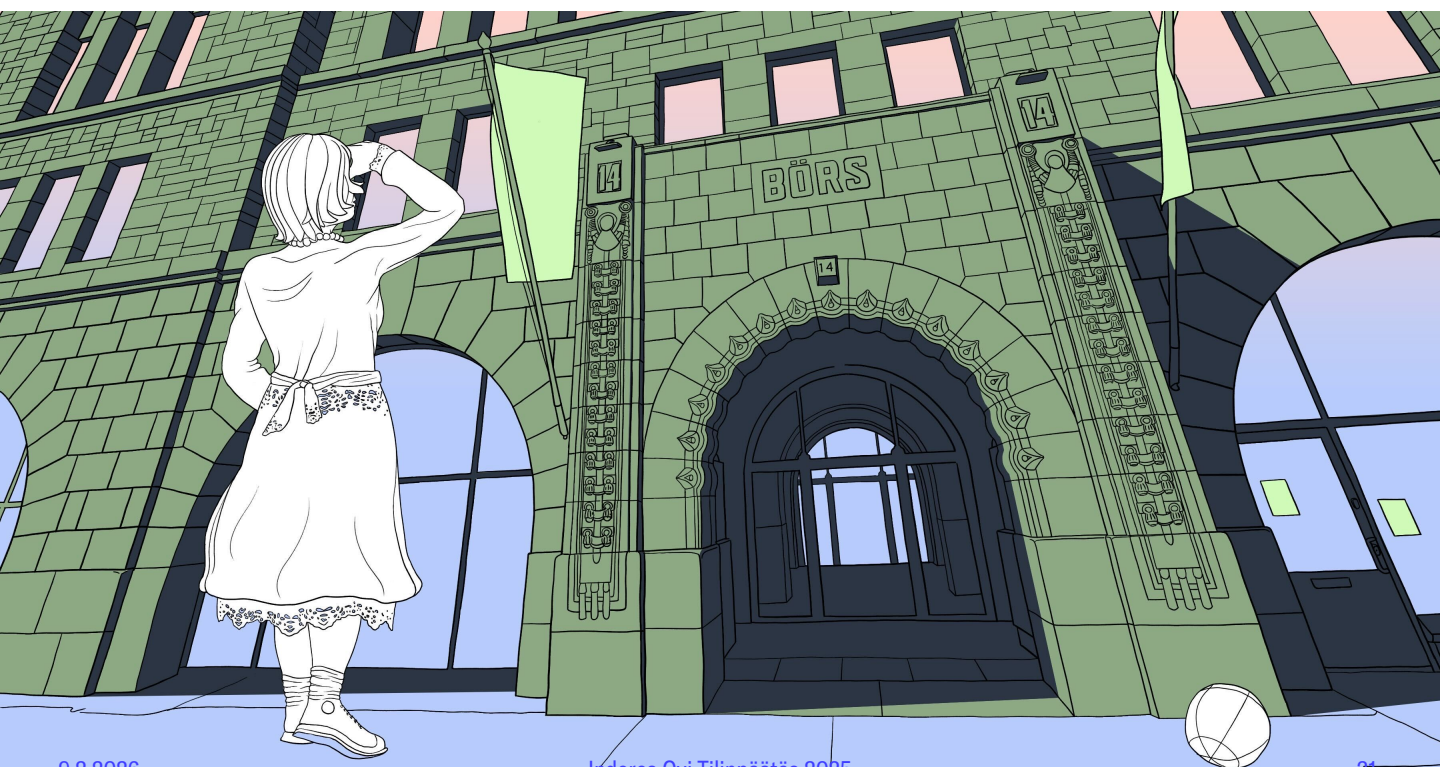
Konsernin liitetiedot lähipiiriliiketoimista

Inderes Oyj myönsi tilikaudella 2025 lähipiiriin kuuluvalla avainhenkilölle osakesäästöohjelmää varten 11 003,04 euron lainan. Lainalla pystyi rahoittamaan osan osakkeista. Lainasaaja on antanut vakuudeksi lainoilla hankkimansa konsernin emoyhtiön osakkeet. Laina on kaksivuotinen päättyen 15.7.2027. Lainan vuotuinen korko on 3,54 %.

Osakeyhtiölain mukaisen lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.



○ 2 Emoyhtiön tilinpäätös

2.1 Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
LIKEVAIHTO	12 133 079,78	11 041 538,75
Liiketoiminnan muut tuotot	584 719,66	445 602,14
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-6 256,54	-2 489,74
Ulkopuoliset palvelut	-3 042 646,87	-2 287 353,46
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 048 903,41	-2 289 843,20
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-5 393 581,81	-5 136 706,87
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-970 635,06	-918 979,98
Muut henkilösivukulut	-202 051,71	-172 480,30
Henkilöstökulut yhteensä	-6 566 268,58	-6 228 167,15
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-42 026,73	-39 484,87
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-42 026,73	-39 484,87
Liiketoiminnan muut kulut	-2 083 938,10	-1 781 338,97
EBITA	976 662,62	1 148 306,70
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	976 662,62	1 148 306,70
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0,00	600 000,00
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	14 051,87	18 347,50
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	11 271,36	15 753,36
Muilta	24 856,70	64 436,95
Arvonalentumisten palautukset pysyvien vastaavien sijoituksista (+)	29 903,34	0,00
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista (-)	-21 920,18	-17 459,19
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille (-)	-107 708,64	-157 576,74
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-49 545,56	523 501,88
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	927 117,07	1 671 808,58
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	1 000 000,00	600 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	1 000 000,00	600 000,00
Tuloverot		
Tilikauden verot	-399 629,96	-309 882,46
Verot yhteensä	-399 629,96	-309 882,46
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	1 527 487,11	1 961 926,12

2.2 Emoyhtiön tase

Vastaavaa

	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	62 887,60	3 465,00
Ennakkomaksut	0,00	35 422,50
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	62 887,60	38 887,50
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	125 989,95	3 396,44
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	43 375,91
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	125 989,95	46 772,35
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11 502 417,57	11 136 938,89
Osuudet osakkuusyrityksissä	2 662 368,00	2 662 368,00
Muut osakkeet ja osuudet	254 836,55	264 840,26
Sijoitukset yhteensä	14 419 622,12	14 064 147,15
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	14 608 499,67	14 149 807,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	106 069,19	36 322,93
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	106 069,19	36 322,93
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	837 510,85	1 049 377,52
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	918 797,47	1 514 776,84
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 009 057,56	963 299,24
Lainasaamiset	41 145,87	45 904,00
Muut saamiset	0,00	112 149,92
Siirtosaamiset	325 863,83	113 155,18
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 132 375,58	3 798 662,70
Rahat ja pankkisaamiset	688 056,34	681 166,27
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3 926 501,11	4 516 151,90
VASTAAVAA YHTEENSÄ	18 535 000,78	18 665 958,90

Vastattavaa

	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	82 500,00	82 500,00
Osakepääoma	82 500,00	82 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 846 577,34	8 695 660,55
Muut rahastot yhteensä	8 846 577,34	8 695 660,55
Edellisten tilikausien voitto/tappio	1 170 944,57	658 571,45
Tilikauden voitto/tappio	1 527 487,11	1 961 926,12
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	11 627 509,02	11 398 658,12
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	888 888,85	1 333 333,31
Pitkäaikaiset velat yhteensä	888 888,85	1 333 333,31
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	444 444,46	444 444,46
Saadut ennakot	2 215 432,32	1 915 021,17
Ostovelat	217 677,60	230 538,45
Ostovelat saman konsernin yrityksille	1 307 908,62	1 644 018,14
Muut velat	382 164,04	303 280,47
Siirtovelat	1 450 975,87	1 396 664,78
Lyhytaikaiset velat yhteensä	6 018 602,91	5 933 967,47
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 907 491,76	7 267 300,78
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	18 535 000,78	18 665 958,90

2.3 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot toteutetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut aineettomat hyödykkeet 3-6 vuotta

Koneet ja kalusto 3-6 vuotta

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintamenoonsa.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusomaisuuden arvostaminen

Rahoitusomaisuuteen merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Tuottojen jaksottaminen

Sopimuskaskutus on jaksotettu suoriteperiaatteen mukaisesti sopimusajalla. Jaksotus tehdään tasaerinä sopimuskauden ajalle.

Kehitysmenojen jaksottaminen

Yhtiön voimassa olevan periaatteen mukaisesti kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Päätyneellä tilikaudella ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

Olennot aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden oikaisut

Tilikaudella yhtiö on oikaissut "Edellisten tilikausien voitto/tappio" -tiliä rasittaen edelliselle tilikaudelle kohdistuvaa liikevaihtoa -31 518,75 euroa ja tehnyt 80 404,46 euron arvonnäisäveron oikaisun.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Vuokratuotot saman konsernin yrityksiltä	126 092,93	171 671,37
Saadut avustukset ja tuet	126 500,00	0,00
Muut tuotot	0,00	1 485,00
Palvelutuotot saman konsernin yrityksiltä	332 126,73	272 445,77
Yhteensä	584 719,66	445 602,14

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	69	65
Yhteensä	69	65

Johdon palkat ja palkkiot

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Toimitusjohtaja	136 836,20	139 318,08
Hallituksen jäsenet	102 000,00	84 000,00

Tilintarkastajan palkkiot

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tilintarkastus	46 920,00	52 000,00
Muut palvelut	1 239,00	3 247,02
Yhteensä	48 159,00	55 247,02

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	600 000,00
Yhteensä	0,00	600 000,00

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Sijoitustuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	14 051,87	18 347,50
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	11 271,36	15 753,36
Muilta	24 856,70	64 436,95
Arvon alentumisten palautukset pysyvien vastaavien sijoituksista	29 903,34	0,00
Yhteensä	80 083,27	98 537,81

Rahoitustuotot yhteensä	80 083,27	698 537,81
-------------------------	-----------	------------

Rahoituskulut

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-107 708,64	-157 576,74
Yhteensä	-107 708,64	-157 576,74

Muut rahoituskulut		
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-21 920,18	-17 459,19
Yhteensä	-21 920,18	-17 459,19

Rahoituskulut yhteensä	-129 628,82	-175 035,93
------------------------	-------------	-------------

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-49 545,56	523 501,88
-----------------------------------	------------	------------

Emoyhtiön taseen vastaavien liitetiedot

Aktivoitujen kehittämismenojen ja liikearvon poistoaika

Yhtiön voimassa olevan periaatteen mukaan kehittämiskulut kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Aktivoitujen aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoaika

Aktivoitujen aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoaika 3–6 vuotta perustuu toimitilojen vuokra-ajan pituuteen.

Lainat konsernissa työskenteleville osakkeenomistajille

	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset lainat konsernissa työskenteleville osakkeenomistajille	106 069,19	36 322,93
Lyhytaikaiset lainat konsernissa työskenteleville osakkeenomistajille	41 145,87	45 904,00

Myönnettyt osakaslainat

Inderes Oyj aloitti tilikaudella 2023 sen kokonaan omistamien konserniyhtiöiden henkilöstölle suunnatun toistuvan osakesäästöohjelman. Inderes Oyj on myöntänyt henkilöstölle lainoja osakesäästöohjelmaan osallistumista varten. Tilikaudella 2023 myönnetyistä lainoista peritään 6,82 % vuosittaista korkoa, tilikaudella 2024 myönnetyistä lainoista peritään 6,73 % vuotuista korkoa ja tilikaudella 2025 myönnetyistä lainoista peritään 3,54 % vuotuista korkoa.

Emoyhtiön pysyvien vastaavien erittely

Aineettomat hyödykkeet

Pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.2025	3 465,00
Lisäykset	10 039,59
Siirrot erien välillä	64 319,04
Hankintameno 31.12.2025	77 823,63
Tilikauden poisto	-14 936,03
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-14 936,03

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

62 887,60

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 465,00
---------------------------	----------

Ennakkomaksut

Hankintameno 1.1.2025	35 422,50
Lisäykset	28 896,54
Siirrot erien välillä	-64 319,04
Hankintameno 31.12.2025	0,00

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

0,00

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	35 422,50
---------------------------	-----------

Aineettomat hyödykkeet yhteensä

Hankintameno 1.1.2025	38 887,50
Lisäykset	38 936,13
Siirrot erien välillä	0,00
Hankintameno 31.12.2025	77 823,63
Tilikauden poisto	-14 936,03
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-14 936,03

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

62 887,60

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	38 887,50
---------------------------	-----------

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.2025	3 396,44
Lisäykset	4 254,70
Siirrot erien välillä	145 429,51
Hankintameno 31.12.2025	153 080,65
Tilikauden poisto	-27 090,70
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-27 090,70

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

125 989,95

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 396,44
---------------------------	----------

Ennakkomaksut

Hankintameno 1.1.2025	43 375,91
Lisäykset	102 053,60
Siirrot erien välillä	-145 429,51
Hankintameno 31.12.2025	0,00

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

0,00

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	43 375,91
---------------------------	-----------

Aineelliset hyödykkeet yhteensä

Hankintameno 1.1.2025	46 772,35
Lisäykset	106 308,30
Siirrot erien välillä	0,00
Hankintameno 31.12.2025	153 080,65
Tilikauden poisto	-27 090,70
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-27 090,70

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

125 989,95

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	46 772,35
---------------------------	-----------

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

Hankintameno 1.1.2025	11 136 938,89
Lisäykset	365 478,68
Hankintameno 31.12.2025	11 502 417,57

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

11 502 417,57

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	11 136 938,89
---------------------------	---------------

Inderes Oyj:n tytäryhtiö Inderes AB:lle antama laina konvertoitu SVOP-sijoitukseksi.

Osuudet osakkuus-yhtiöissä

Hankintameno 1.1.2025	2 662 368,00
Hankintameno 31.12.2025	2 662 368,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 662 368,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 662 368,00

Muut osakkeet ja osuudet

Hankintameno 1.1.2025	264 840,26
Lisäykset	79 817,24
Vähennykset	-89 820,95
Hankintameno 31.12.2025	254 836,55

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

254 836,55

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	264 840,26
---------------------------	------------

Sijoitukset yhteensä

Hankintameno 1.1.2025	14 064 147,15
Lisäykset	445 295,92
Vähennykset	-89 820,95
Hankintameno 31.12.2025	14 419 622,12

Kirjanpitoarvo 31.12.2025

14 419 622,12

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	14 064 147,15
---------------------------	---------------

Emoyhtiön omistukset muissa yrityksissä

Omistukset muissa yrityksissä

	Yhtiön omistusosuus
Flik Helsinki Oy, Helsinki	100 %
Inderes AB, Tukholma	100 %
Streamfabrikken AS, Lier	100 %

Osakkuusyritykset

	Yhtiön omistusosuus
HC Andersen Capital 2 ApS, Kööpenhamina	20 %

Inderes Oyj on Inderes-konsernin emoyhtiö. Konserni muodostuu Inderes Oyj:n täysin omistamista tytäryhtiöistä ja tytäryhtiö Flik Helsinki Oy:n enemmistöomistamasta Flik Media Solutions AB:sta ja osakkuusyritys HC Andersen Capital 2 ApS:tä.

Emoyhtiön saamisten erittely

Pitkäaikaiset saamiset

<i>Saamiset muilta</i>	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset	95 066,15	36 322,93
Yhteensä	95 066,15	36 322,93
<i>Lainasaamiset lähipiiriltä</i>		
Lainasaamiset	11 003,04	0,00
Yhteensä	11 003,04	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	106 069,19	36 322,93

Lyhytaikaiset saamiset

<i>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</i>	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	918 797,47	1 514 776,84
Lainasaamiset	8 443,81	331 600,45
Korkosaamiset	613,75	31 698,79
Konserniavustussaamiset	1 000 000,00	600 000,00
Yhteensä	1 927 855,03	2 478 076,08
<i>Saamiset muilta</i>		
Myyntisaamiset	837 510,85	1 049 377,52
Lainasaamiset	41 145,87	45 904,00
Muut saamiset	0,00	112 149,92
Siirtosaamiset	325 863,83	113 155,18
Yhteensä	1 204 520,55	1 320 586,62
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 132 375,58	3 798 662,70

Siirtosaamiset

<i>Siirtosaamisten olennaiset erät</i>	31.12.2025	31.12.2024
Ostolaskujen jaksotukset	88 898,88	70 693,68
Muut	236 964,95	42 461,50
Yhteensä	325 863,83	113 155,18

Emoyhtiön oma pääoma

Sidottu oma pääoma

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	82 500,00	82 500,00
Osakepääoma 31.12.	82 500,00	82 500,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	82 500,00	82 500,00

Vapaa oma pääoma

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	8 695 660,55	8 558 021,45
Osakeanti	300 032,64	288 309,85
Omien osakkeiden lunastus/hankinta	-149 115,85	-150 670,75
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	8 846 577,34	8 695 660,55
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	2 620 497,57	2 112 620,66
Osingonjako	-1 498 438,71	-1 454 049,21
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	48 885,71	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	1 170 944,57	658 571,45
Tilikauden voitto	1 527 487,11	1 961 926,12
Vapaa oma pääoma yhteensä	11 545 009,02	11 316 158,12
Oma pääoma yhteensä	11 627 509,02	11 398 658,12

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

<i>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta</i>	31.12.2025	31.12.2024
Voitto edellisiltä tilikausilta	1 170 944,57	658 571,45
Tilikauden voitto	1 527 487,11	1 961 926,12
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 846 577,34	8 695 660,55
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	11 545 009,02	11 316 158,12

Osingot

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,45 euroa/osake.

Emoyhtiön taseen vastattavien liitetiedot

Pitkäaikaiset velat

<i>Velat muille</i>	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	888 888,85	1 333 333,31
Yhteensä	888 888,85	1 333 333,31

Lyhytaikaiset velat

<i>Velat saman konsernin yrityksille</i>	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	1 307 908,62	1 644 018,14
Yhteensä	1 307 908,62	1 644 018,14

<i>Velat muille</i>	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	444 444,46	444 444,46
Saadut ennakot	2 215 432,32	1 915 021,17
Ostovelat	217 677,60	230 538,45
Muut velat	382 164,04	303 280,47
Siirtovelat	1 450 975,87	1 396 664,78
Yhteensä	4 710 694,29	4 289 949,33

Siirtovelkojen olennaiset erät

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstökulujaksotukset	707 759,50	686 774,55
Verot	69 934,31	61 195,25
Sopimuslaskutuksen jaksotukset	243 351,74	451 540,72
Muut	429 930,32	197 154,26
Yhteensä	1 450 975,87	1 396 664,78

Emoyhtiön vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä

	31.12.2025	31.12.2024
Tililimiitti (nostamatta)	750 000,00	500 000,00

Muut omasta puolesta annetut vakuudet

	31.12.2025	31.12.2024
Vuokranmaksun vakuudet	261 963,56	243 799,92
Yrityskiinnitykset	2 770 000,00	2 770 000,00
Yhteensä	3 031 963,56	3 013 799,92

Yrityskiinnitykset on annettu tililimiitin, vuokavakuuden ja pankkilainan vakuudeksi.

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Osakesäästöohjelma

Inderes Oyj:n hallitus päätti 25.4.2023 perustaa Inderes Oyj:n ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden vakituisille työntekijöille suunnatun osakesäästöohjelman. Osakesäästöohjelman myötä Inderes Oyj:n ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden vakituisilla työntekijöillä on ollut mahdollisuus sijoittaa Inderes Oyj:n liikkeelle laskemiin uusiin osakkeisiin.

Osakesäästöohjelma 2023-2025

Henkilöstölle suunnatun osakesäästöohjelman ensimmäinen kausi käynnistyi tilikauden aikana 2023. Ensimmäinen ohjelman säästökausi oli 28.4.2023-28.4.2025. Osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti henkilöstölle jaettiin säästökauden päätyttyä 18 628 lisäosaketta. Osakkeet vastaavat 1,1 prosenttia Inderes Oyj:n kokonaisosakemäärästä ennen uusien osakkeiden antamista ja 1,1 prosenttia kokonaisosakemäärästä kaikkien uusien osakkeiden antamisen jälkeen.

Osakesäästöohjelma 2024-2026

Osakesäästöohjelman toinen kausi aloitettiin tilikauden 2024 aikana. Toisen ohjelman säästökausi on 30.4.2024-30.4.2026.

Osakesäästöohjelma 2025-2027

Osakesäästöohjelman kolmas kausi käynnistyi tilikauden 2025 aikana. Osakesäästöohjelman kolmantena kautena merkintähintana käytettiin Inderes Oyj:n

osakkeen transaktiovolyymipainotettua keskimääräistä päivähintaa 24.1.2025 ja 23.4.2025 välisenä aikana (19,20 euroa) vähennettynä kymmenellä prosentilla. Ohjelmaan osallistuminen edellytti, että työntekijä ei ole myynyt mitään omistamiaan Inderes Oyj:n osakkeita 28.10.2024 ja 28.4.2025 välisenä aikana.

Ohjelmaan osallistui 58 henkilöä, jotka merkitsivät 17 363 osaketta. Merkintähinta on kirjattu kokonaisuudessaan Inderes Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Työntekijät, jotka sitoutuvat ohjelmaan kahden vuoden säästökauden ajaksi saavat palkkioksi sitoutumisestaan yhden lisäosakkeen (brutto) yhtä hankittua osaketta kohden. Palkkion saaminen edellyttää muun muassa työsuhteen jatkumista ja hankittujen osakkeiden pitämistä henkilökohtaisessa omistuksessa koko säästökauden 2.5.2025-2.5.2027 ajan. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää lisäksi, että työntekijä ei myy mitään omistamiaan Inderes Oyj:n osakkeita kuuden kuukauden aikana merkintähetkestä.

Inderes Oyj:llä ei ole käytössä erillisiä bonusjärjestelyitä tai johdon kannustinjärjestelmiä. Osakesäästöohjelmalla pyritään vahvistamaan koko henkilöstön sitoutumista yhtiön pitkäjänteiseen kehittämiseen sekä vahvistamaan yhtiön houkuttelevuutta työnantajana.

	2025	2024	2023
Osakkeiden määrä	17 363	17 192	20 545
Osakkeiden merkintähinta	17,28	16,77	22,88
Osuus kokonaisosakemäärästä ennen osakkeiden antamista	1,0 %	1,0 %	1,2 %
Osuus kokonaisosakemäärästä osakkeiden antamisen jälkeen	1,0 %	1,0 %	1,2 %
Osallistuneiden lukumäärä	58	54	55

Muut vastuusitoumukset

Emoyhtiöllä on vastuusitoumuksia toimistotiloistaan ja leasingsopimuksista.

Yhtiön toimistotilojen vuokravastuut ovat määräaikaaisia marraskuuhun 2030 asti. Yhtiön vastuusitoumukset toimistotiloista ovat 2 704 983,08 euroa. Yhtiön leasing-vastuut ovat määräaikaaisia heinäkuuhun 2028 asti. Yhtiön leasing-vastuut ovat 134 618,39 euroa.

	31.12.2025	31.12.2024
Toimitilojen vuokravastuut	2 270 383,40	2 704 983,08
Leasingvuokrasopimusvastuut	134 618,39	72 070,45
Yhteensä	2 405 001,79	2 777 053,53

Vuokrasopimuksista maksettavat määrät

	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	456 972,96	453 732,70
Myöhemmin maksettavat	1 813 410,44	2 251 250,38
Yhteensä	2 270 383,40	2 704 983,08

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	62 920,02	38 065,75
Myöhemmin maksettavat	71 698,37	34 004,70
Yhteensä	134 618,39	72 070,45

Emoyhtiön liitetiedot lähipiiriliiketoimista

Inderes Oyj myönsi tilikaudella 2025 lähipiiriin kuuluvalla avainhenkilölle osakesäästöohjelmää varten 11 003,04 euron lainan. Lainalla pystyi rahoittamaan osan osakkeista. Lainasaaja on antanut vakuudeksi lainoilla hankkimansa konsernin emoyhtiön osakkeet. Laina on kaksivuotinen päättyen 15.7.2027. Lainan vuotuinen korko on 3,54 %.

Osakeyhtiölain mukaisen lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

Olenneiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.



3 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsinki, sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

Rautanen Mikael
Toimitusjohtaja

Frimodig Joakim
Hallituksen puheenjohtaja

Källström Nina
Hallituksen jäsen

Norrman Helena
Hallituksen jäsen

Raftell Hanna
Hallituksen jäsen

Weckroth Tero
Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, sähköisen
allekirjoituksen päivämääränä

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT



Tilintarkastuskertomus

Inderes Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Inderes Oyj:n (y-tunnus 2277600-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot sekä konsernin rahoituslaskelman.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jataka toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jataka toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 9.2.2026

Ernst & Young Oy

tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen

**inde
res.**