Pihlajalinna Q3/2026



Tuomas Hyyryläinen
Toimitusjohtaja
28.10.2026

Pihlajalinna

Q3: Matala kysyntä painoi Terveyspalveluiden kannattavuutta, toimipisteverkosto kasvaa ja asiakaskanta vahvistuu

Liikevaihto, milj. euroa

121,5

(148,7)

Oik. EBITA, milj. euroa

8,6

(14,4)

Oik. EBITA, %

7,0

(9,7)

EPS, euroa

0,19

(0,51)

Ulkoistuspalveluiden liikevaihto, milj. euroa

24,5

(46,3)

Terveyspalveluiden liikevaihto, milj. euroa

95,3

(100,9*)

Terveyspalveluiden oik. EBITA, %

6,6

(7,5)

Työterveyden henkilöasiakaskanta, hlö

274 000

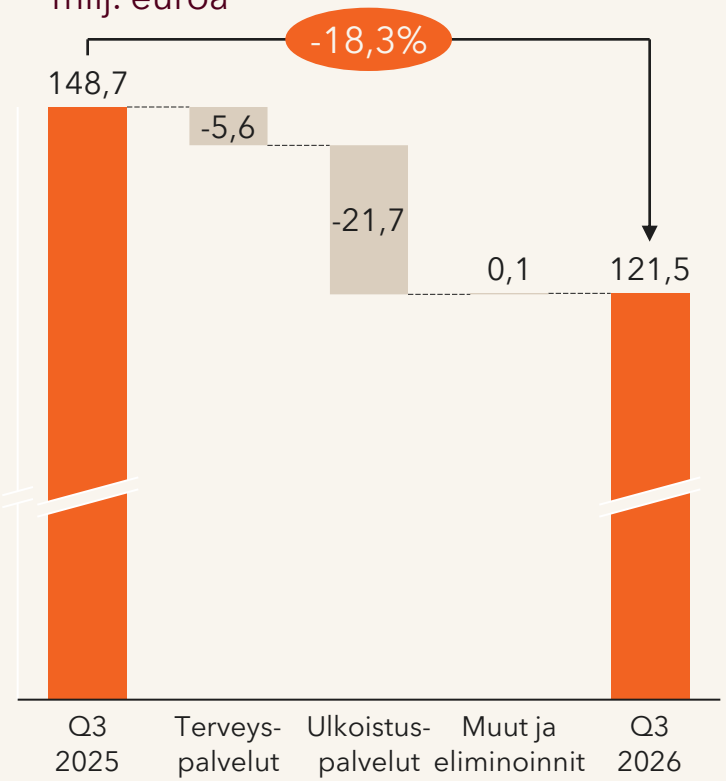
(268 000)

Pihlajalinna

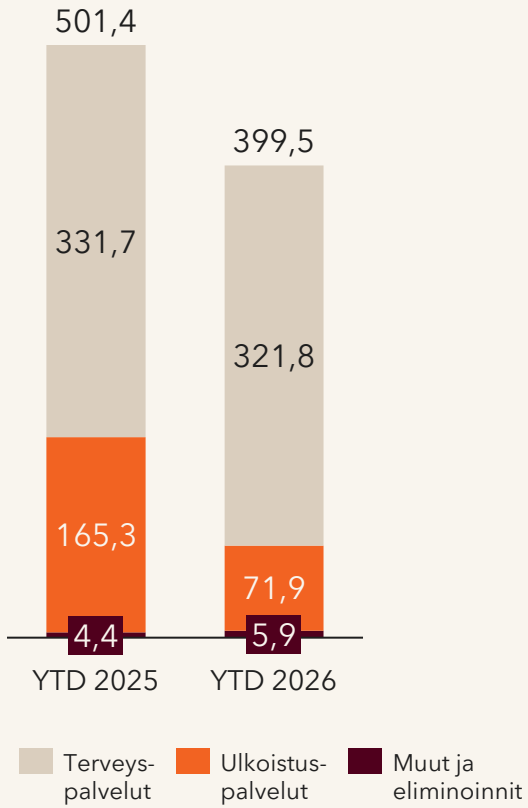
*Vertailukelpoinen vuoden 2025 liikevaihto oli 104,4 milj. euroa, kun huomioidaan segmenttien väliset siirrot (vastuulääkäripalvelut ja terveyskeskuspalvelut)

Ulkoistussopimusten muutokset vaikuttivat odotetusti liikevaihtoon, jota laskivat myös matala sairastavuus ja palveluiden vähentynyt käyttö

Liikevaihdon muutos Q3
milj. euroa



Liikevaihdon kehitys YTD, segmentit, milj. euroa

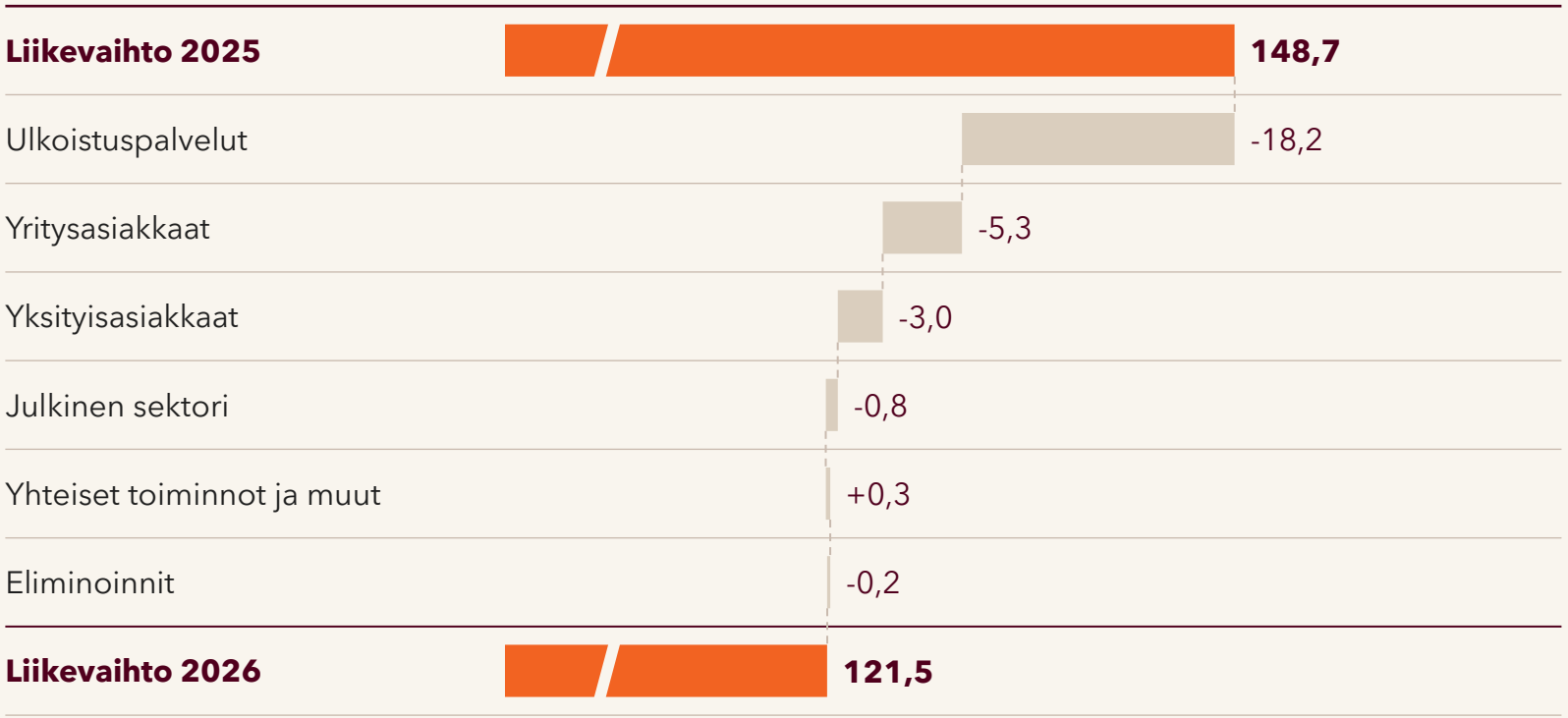


- Terveysmarkkinan kysyntä pysyi matalana
- Liikevaihtoa laskivat odotetusti ulkoistussopimusten muutokset ja asumispalveluiden divestoinnit
- Matala sairastavuus ja palveluiden vähentynyt käyttö laskivat kysyntää
- Siirtymä etäasiointiin jatkui, heijastui diagnostiikan kysyntään

Työterveyspalveluiden henkilöasiakaskannan kasvu tuki liikevaihdon kehitystä

Liikevaihdon muutos asiakasryhmittäin* Q3/2026

milj. euroa



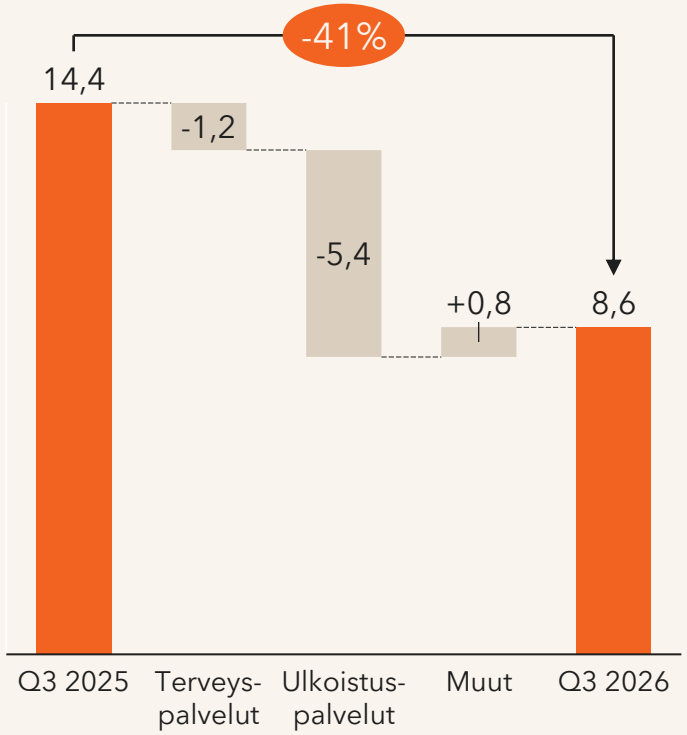
- Ulkoistuspalveluiden sopimusten päättymiset laskivat liikevaihtoa
- Työterveyden henkilöasiakaskanta kasvoi, liikevaihto pysyi lähes vertailukauden tasolla
- Vakuutusyhtiöasiakkaiden liikevaihto laski vertailukaudesta, etäpalveluiden käyttö kasvoi

Pihlajalinna

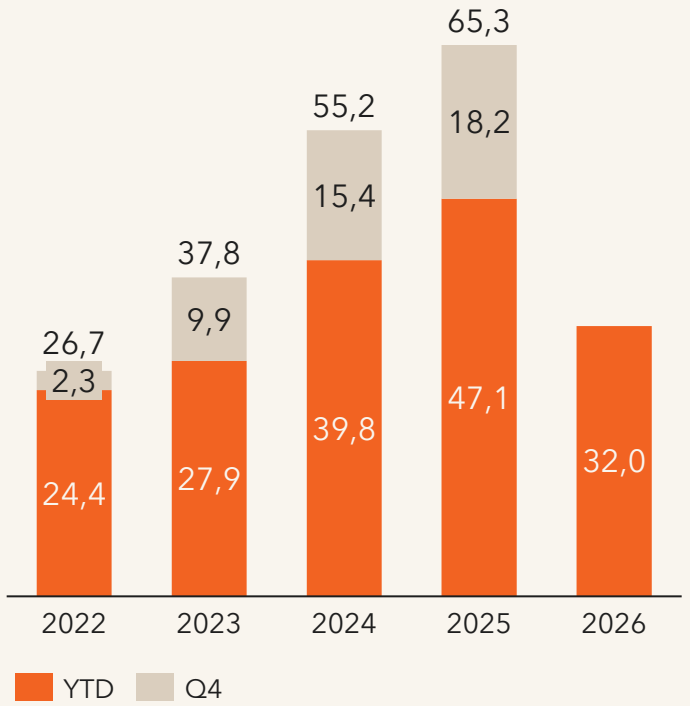
* Segmenttien väliset siirrot huomioituna

Liikevaihdon vähenemisen vaikutusta kannattavuuteen hallittiin aktiivisilla toimenpiteillä

Oikaistu EBITA muutos Q3
milj. euroa



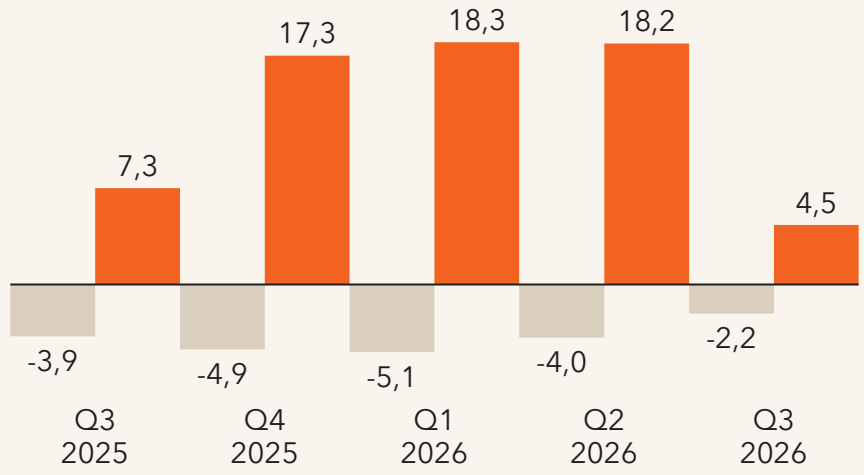
Oikaistu EBITA YTD
milj. euroa



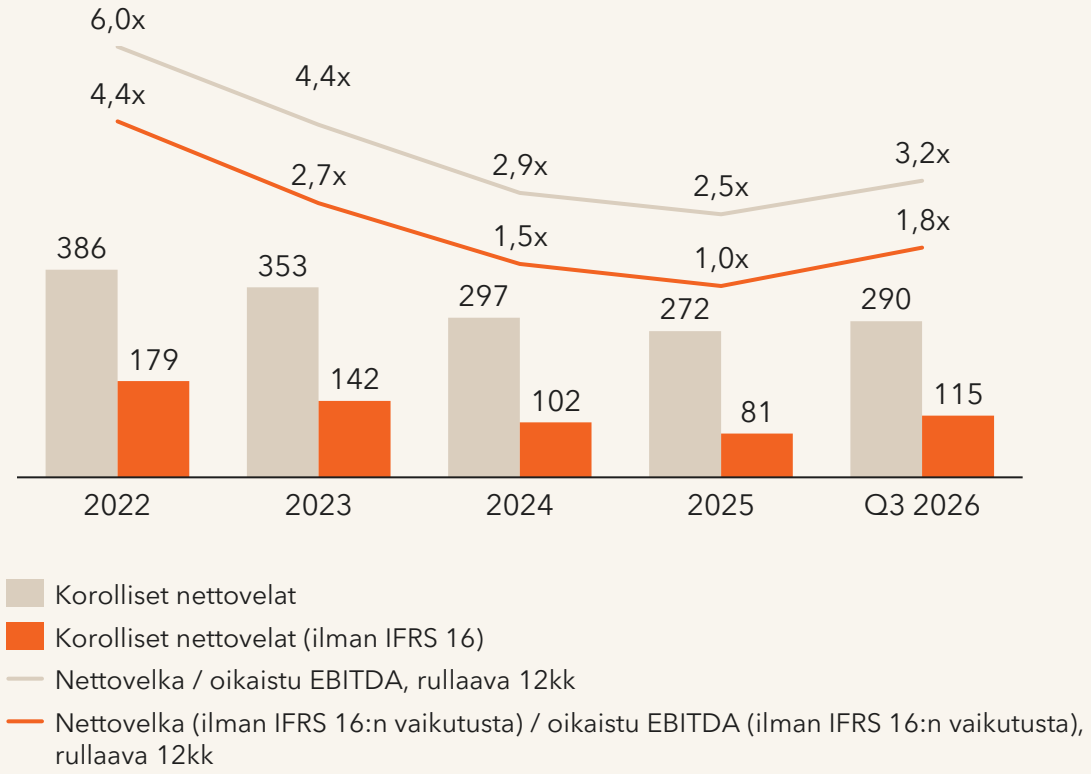
- Kysynnän haasteet näkyivät myös kannattavuudessa
- Henkilöstökulujen aktiivinen hallinta heikkona jatkuneessa markkinassa hillitsi kannattavuuden laskua
- Ulkoistussopimusten muutokset laskivat odotetusti kannattavuutta

Investoinnit vakaalla tasolla, hybridilainan takaisinmaksu heijastuu nettovelkaan

Liiketoiminnan ja investointien rahavirta
milj. euroa



Korollinen nettovelka
milj. euroa



Pihlajalinna



Pihlajalinnan näkymät vuodelle 2026

muutettu 21.10.

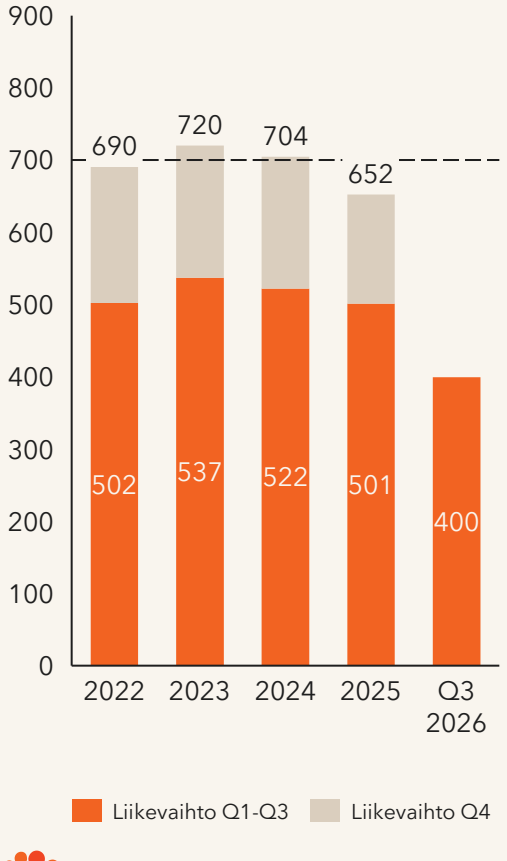
Pihlajalinnan liikevaihto laskee odotetusti päättyneiden ulkoistussopimusten ja asumispalveluiden divestointien johdosta noin 86 miljoonaa euroa vuonna 2026. Pihlajalinna keskittyy kasvun ja kannattavuuden vahvistamiseen edelleen. Vuoden alusta voimaan tullut uusi toimintamalli varmistaa strategian mukaisen kehityksen ja kasvun sekä vastaa liiketoiminnan muutokseen.

- Pihlajalinna arvioi liikevaihdon olevan noin 540 milj. euroa (652,3 milj. euroa vuonna 2025).
- Yhtiö arvioi oikaistun liikevoiton ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (oik. EBITA) olevan noin 8 prosenttia liikevaihdosta (10,0 prosenttia liikevaihdosta vuonna 2025).

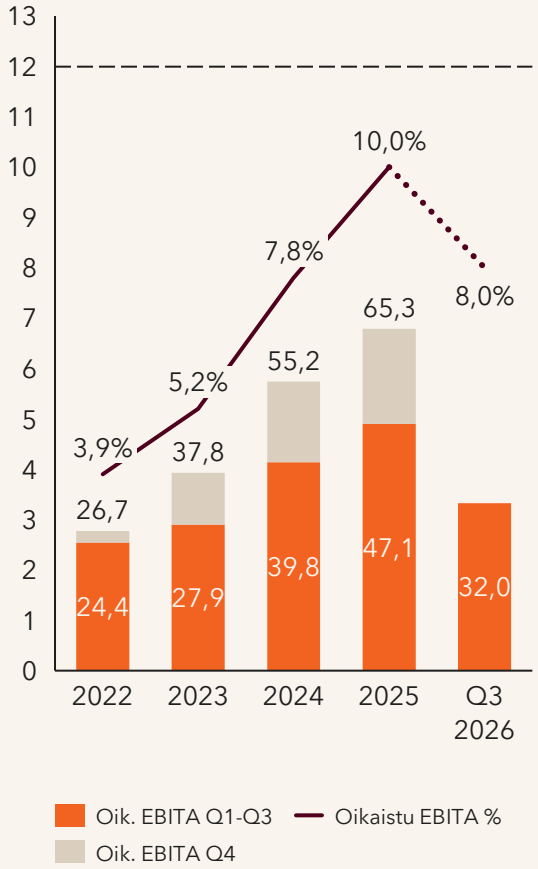
Kysynnän kehittyminen ja yleinen talouden tila voivat vaikuttaa ennakoitua enemmän Pihlajalinnan taloudelliseen tulokseen.

Keskipitkän aikavälin strategiset tavoitteet ohjaavat toimintaa

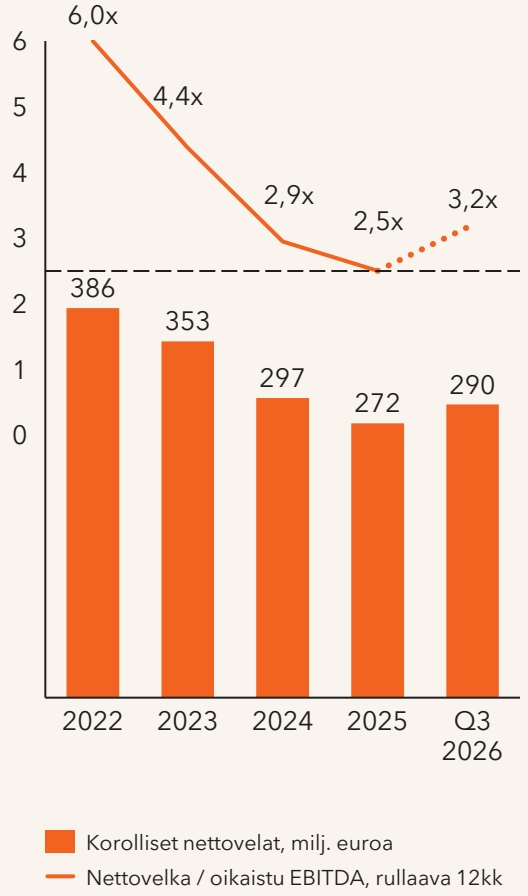
Liikevaihto, milj. euroa
Tavoite: vähintään 700 milj. euroa



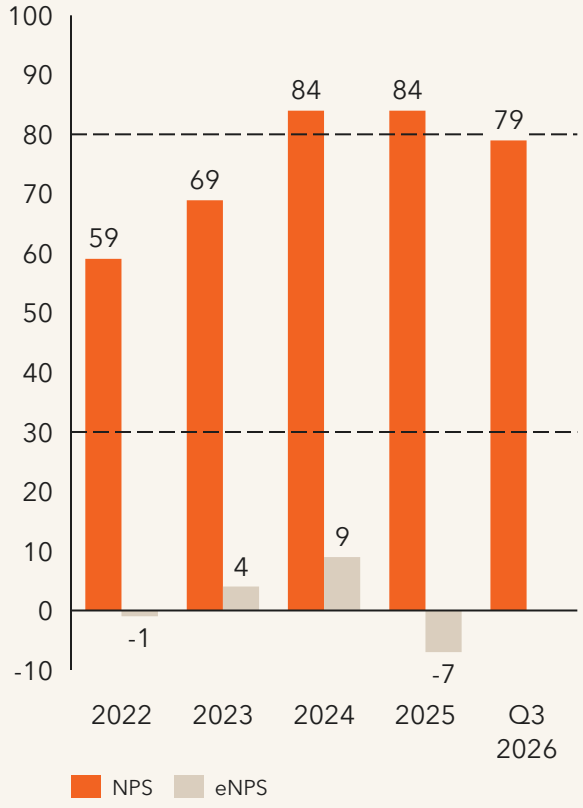
Oik. EBITA –marginaali, %
Tavoite: 12%



Nettovelka/Oik. EBITDA
Tavoite: alle 2,5x



NPS ja eNPS
Tavoitteet: NPS jatkaa yli 80, eNPS ylittää 30



Pihlajalinna

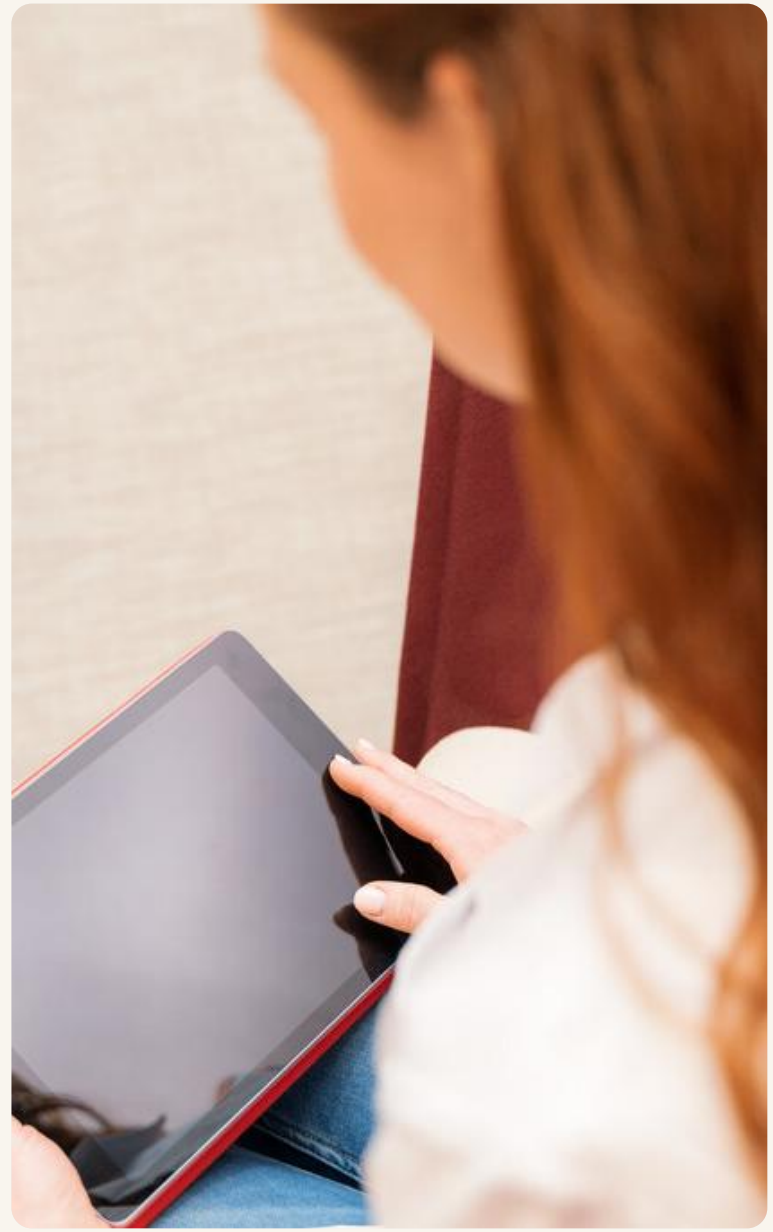
Investoinnit kasvuun ja toimipisteverkostoon jatkuvat

- Pihlajalinna valittiin kilpailutuksen perusteella jatkoneuvotteluihin Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n ja Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden ostosta. Kaupassa siirtyisi yli 20 000 työterveyden henkilöasiakasta ja 12 toimipistettä. Pihlajalinnalle uudella toiminta-alueella asuu noin 360 000 asukasta ja yritystoiminnan odotetaan edelleen vahvistuvan
- Toiminta laajentuu Satakuntaan vuoden 2027 alussa. Avaamme uuden toimipisteen Poriin ja Harjavallan suurteollisuuspuiston työterveyspalvelut siirtyvät Boliden Harjavallalta Pihlajalinnalle
- Aloitimme toimintamme Helsingin Itäkeskuksessa lokakuun alussa
- Yhä kattavampi toimipisteverkosto yhdistettynä monipuolisiin etäpalveluihin tekee toiminnastamme aiempaa kilpailukykyisemmän suuremmille kumppaneille kaikkialla Suomessa. Samalla tarjontamme vahvistuu myös muille kohderyhmille
- Haastava terveysmarkkina avaa mahdollisuuksia myös epäorgaaniselle kasvulle



Terveydenhuollon resursseja kohdennetaan yhä vaikuttavammin

- Terveyspalveluiden käyttö on murroksessa – tarve kasvaa väistämättä väestön ikääntyessä
- Oikea-aikainen ja tarpeen mukainen hoito auttaa meitä ja kumppaneitamme hallitsemaan terveydenhuollon kokonaiskustannuksia
- Digitaalinen hoidon tarpeen arviointi, tekoälyavusteisuus, omahoitoon ohjaus ja työterveyden omailmoituskäytännöt ovat vakiintuneet osaksi hoitopolkua
- Etäasiointi kasvaa, ja kehitämme dataan pohjautuvia vaikuttavuusperusteisia palveluja
- Ennaltaehkäisy ja varhainen puuttuminen vähentävät pitkällä aikavälillä sairauspoissaoloja ja raskaamman hoidon tarvetta
- Dataan pohjautuvat riskiryhmiin suunnatut palvelut, kuten Sydänkaista ja Kevyt askel, rakentavat mitattavaa kustannusvaikuttavuutta kumppaneille ja terveyttä henkilöasiakkaille



Q3/2026 yhteenveto

Investoinnit kasvuun ja toimipisteverkostoon jatkuvat

Kannattavuutta hallittiin aktiivisilla toimenpiteillä, kehitystoimenpiteet etenevät

Työterveyden henkilöasiakaskanta vahvistui, vaikka terveysmarkkinan matala kysyntä jatkui



Kysymyksiä ja vastauksia

Pihlajalinna

Vuoden 2027 tulosjulkistukset

Tilinpäätöstiedote 2026: 18.2.2027
Vuosiraportti 2026: viimeistään viikolla 10
Osavuosikatsaus Q1/2027: 29.4.2027
Puolivuosikatsaus H1/2027: 20.7.2027
Osavuosikatsaus Q3/2027: 28.10.2027

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 31.3.2027

Ota yhteyttä

Tuula Lehto
Johtaja, viestintä, markkinointi ja vastuullisuus
p. 040 588 5343
tuula.lehto@pihlajalinna.fi

Tarja Rantala
Talous- ja rahoitusjohtaja
p. 040 774 9290
tarja.rantala@pihlajalinna.fi

Tulevaisuutta koskevat lausumat:
Asiakirjassa esitetyt arviot Pihlajalinnan tai sen liiketoimintaympäristön tulevasta kehityksestä perustuvat yhtiön näkemykseen asiakirjan laatimishetkellä. Niiden toteutumiseen liittyy merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, eikä Pihlajalinna anna takeita tulevaan kehitykseen liittyen. Monet Pihlajalinnan ja sen liiketoimintaympäristön tulevaan kehitykseen vaikuttavat tekijät ovat Pihlajalinnan vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, ja todelliset tulokset voivat poiketa merkittävästi arvioista. Pihlajalinna ei vastaa asiakirjan tietojen mahdollisista virheistä tai puutteista, eikä mistään suorista tai epäsuorista vahingoista, jotka voivat aiheutua asiakirjassa esitettyjen tietojen käytöstä.



Pihlajalinna