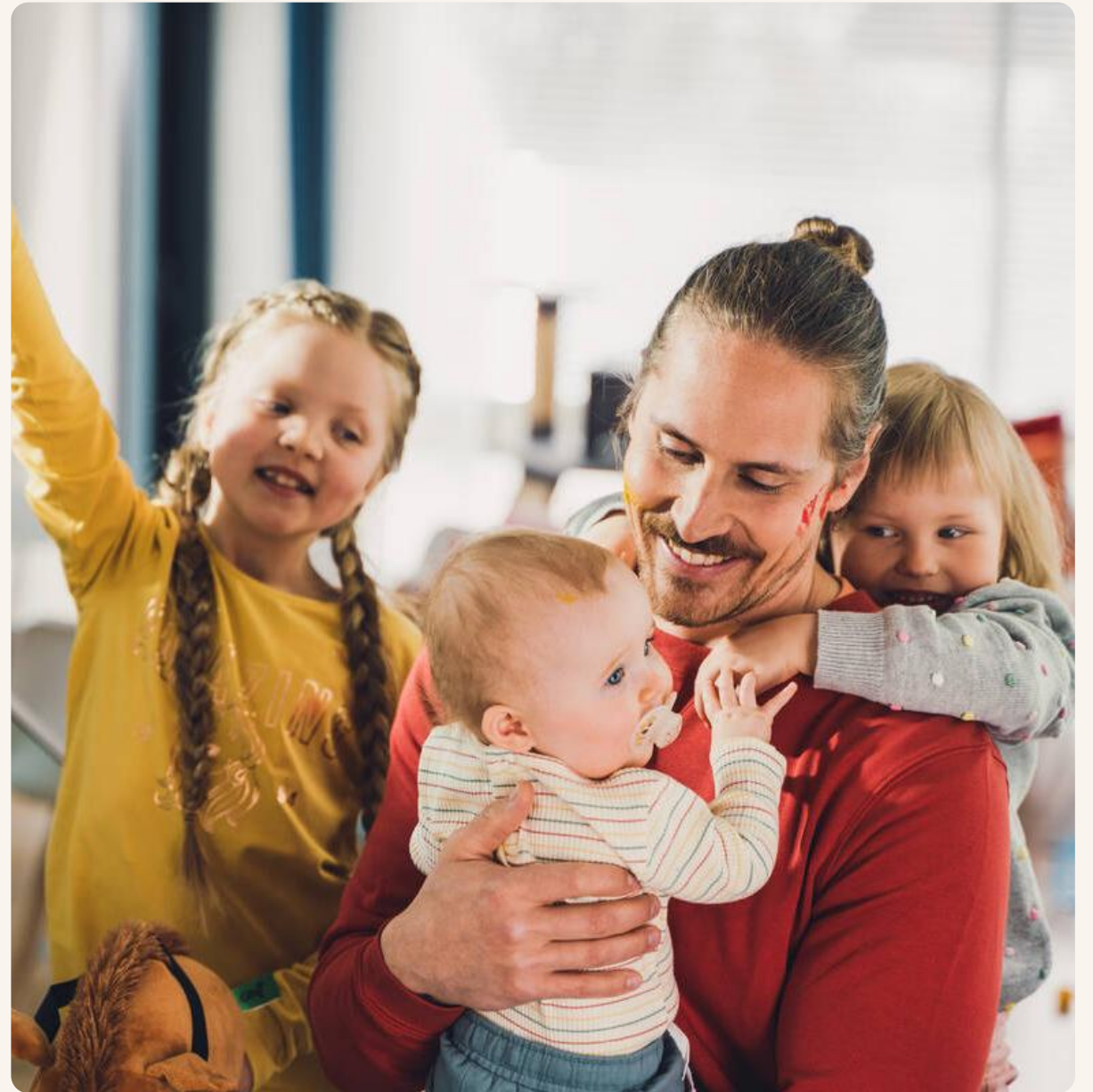


Pihlajalinna Q1/2026

Tuomas Hyyryläinen
Toimitusjohtaja
28.4.2026



Ulkoistussopimusten päättymisen laski liikevaihtoa odotetusti, kannattavuustaso säilyi ennallaan

Liikevaihto,
milj. euroa

142,1

(181,4)

Terveyspalveluiden
liikevaihto, milj. euroa

117,8

(118,9*)

Ulkoistuspalveluiden
liikevaihto, milj. euroa

22,2

(60,7)

Työterveyden
henkilöasiakkaat, hlö

282 000

(280 000)

Oik. EBITA,
milj. euroa

14,0

(18,1)

Oik. EBITA,
%

9,9

(9,9)

EPS,
euroa

0,35

(0,47)

Nettovelka/
oik. EBITDA

2,7x

(2,8x)

Pihlajalinnan tarkennetut segmentit Q1

Terveyspalvelut

Yrityksille, vakuutusyhtiöille, julkiselle sektorille ja yksityisasiakkaille tarjottavat palvelut lääkärikeskuksissa, sairaaloissa, työterveydessä, diagnostiikassa, etäkanavissa, vastuulääkäripalveluissa ja julkisissa terveyskeskuksissa.

Liikevaihto,
milj. euroa

117,8
(118,9*)

Oik. EBITA,
milj. euroa

10,1
(13,0)

Oik. EBITA
-marginaali,%

8,6
(10,9)

Ulkoistuspalvelut

Lähinnä hyvinvointialueille tuotettavat sosiaali- ja terveyspalveluiden laajat ulkoistukset, asumispalvelut sekä työvoima- ja rekrytointipalvelut.

Liikevaihto,
milj. euroa

22,2
(60,7)

Oik. EBITA,
milj. euroa

4,1
(6,0)

Oik. EBITA
-marginaali, %

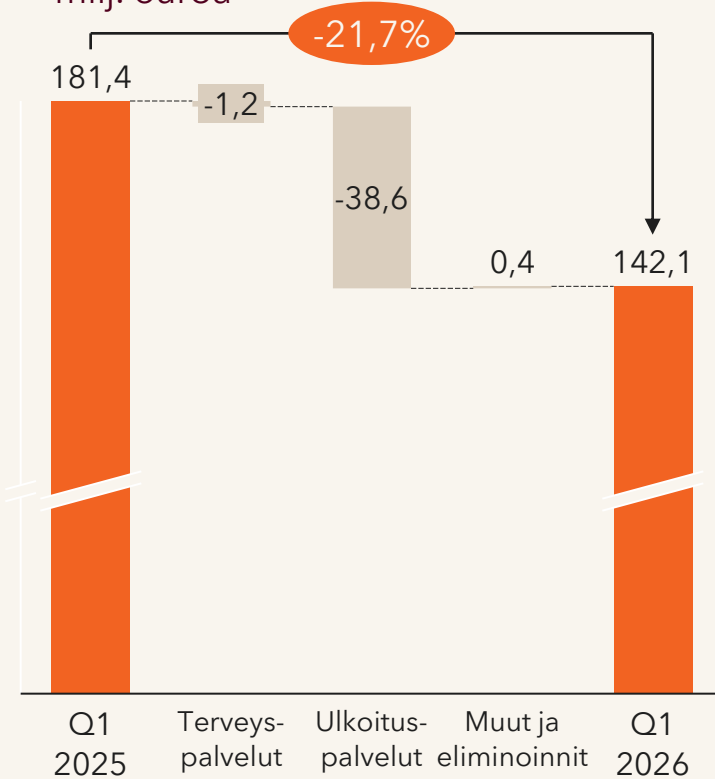
18,4
(9,9)

Raportoitavien segmenttien lisäksi Pihlajalinna esittää taloudellista tietoa Yhteiset toiminnot ja muut -erästä, jonka raportoitavat luvut käsittävät emoyhtiötoiminnan, liikuntakeskuspalvelut sekä muut pienimuotoiset toiminnot, joiden liiketoiminnan luonne ja taloudelliset ominaisuudet eriyvät raportoitavien segmenttien palveluista.

Terveyspalveluiden kysyntä heikkeni vahvasta vertailukaudesta, liikevaihto laski odotetusti Ulkoistuspalveluissa

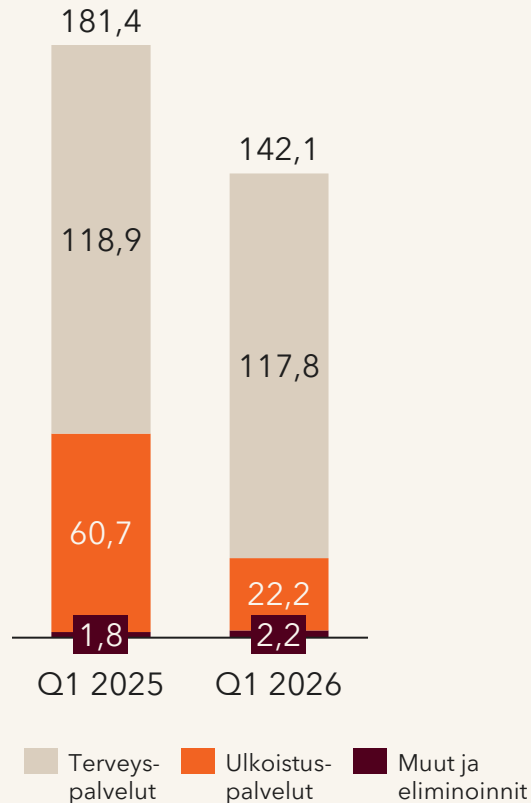
Liikevaihdon muutos Q1

milj. euroa



Liikevaihdon kehitys Q1, segmentit, milj. euroa

milj. euroa

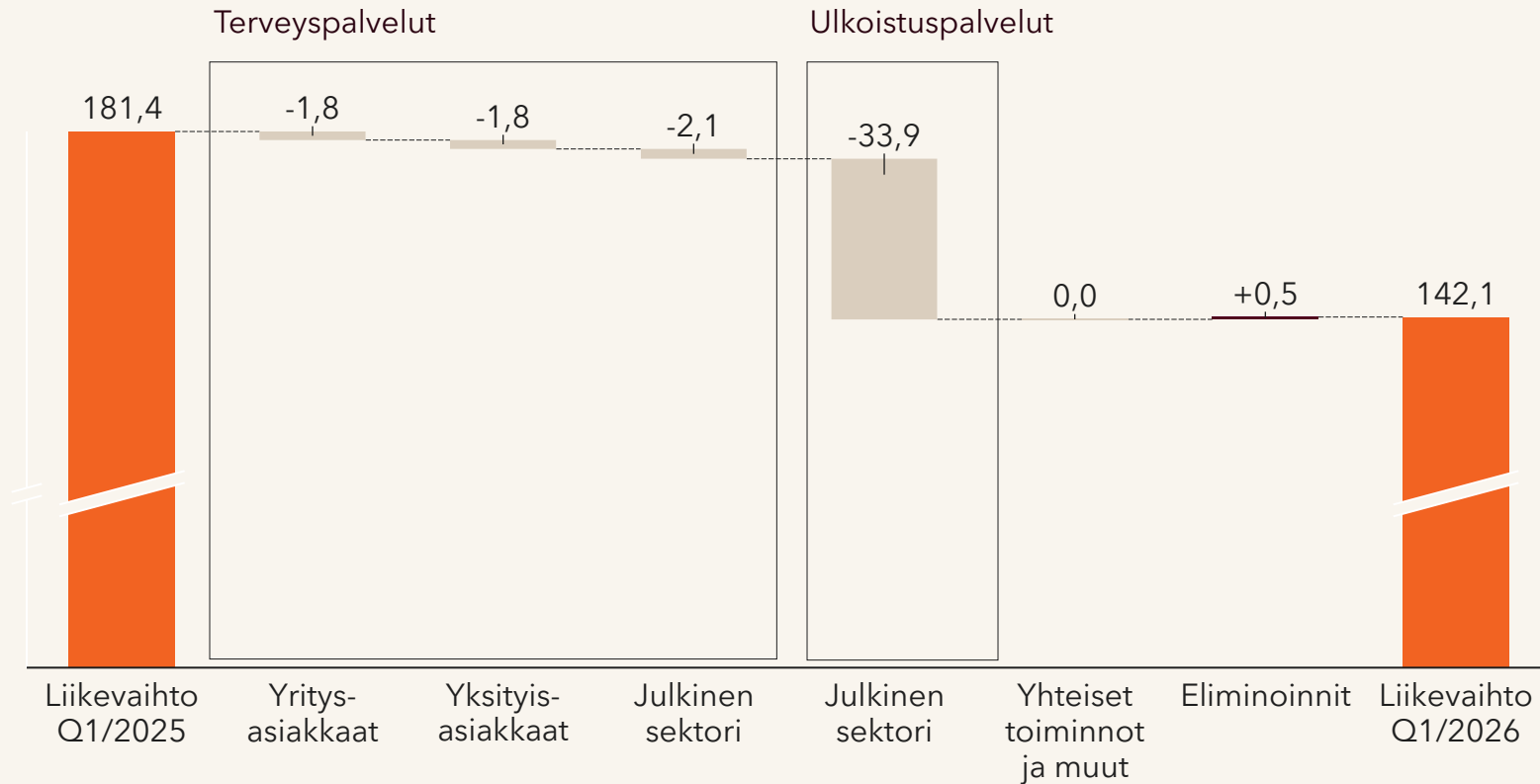


- Terveysmarkkinan kokonaiskysyntä heikkeni, mihin vaikuttivat talouden yleinen epävarmuus ja alhaisempi sairastavuus
- Julkisen sektorin kysyntä jatkui matalana
- Yrityksissä taloudellinen tilanne näkyi muun muassa liiketoiminnan päättymisinä ja henkilöstön vähenemisenä
- Terveyspalveluissa etäpalveluiden kysyntä vahvistui
- Ulkoistuspalveluiden liikevaihtoa laskivat odotetusti päättyneet ulkoistukset

Terveyspalveluiden liikevaihto lähes vertailukauden tasolla

Liikevaihto asiakasryhmittäin* Q1/2026

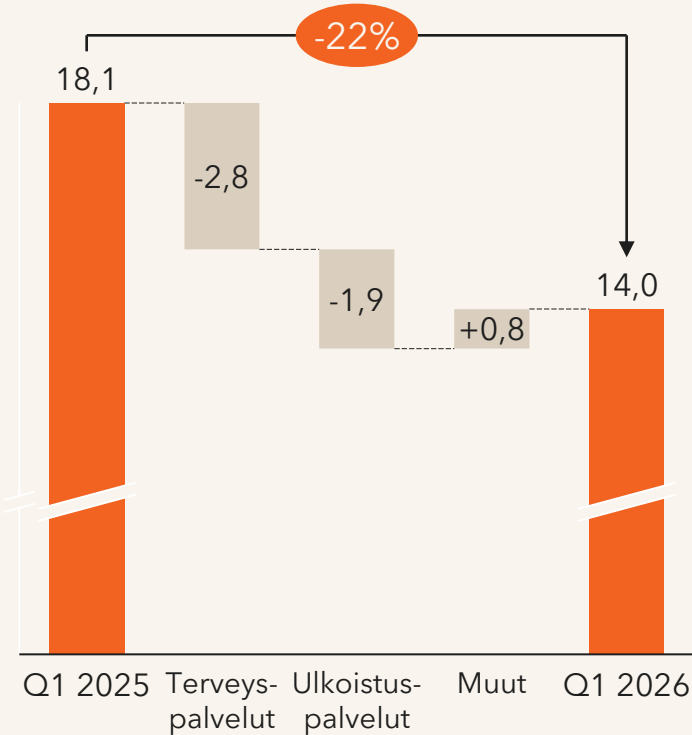
milj. euroa



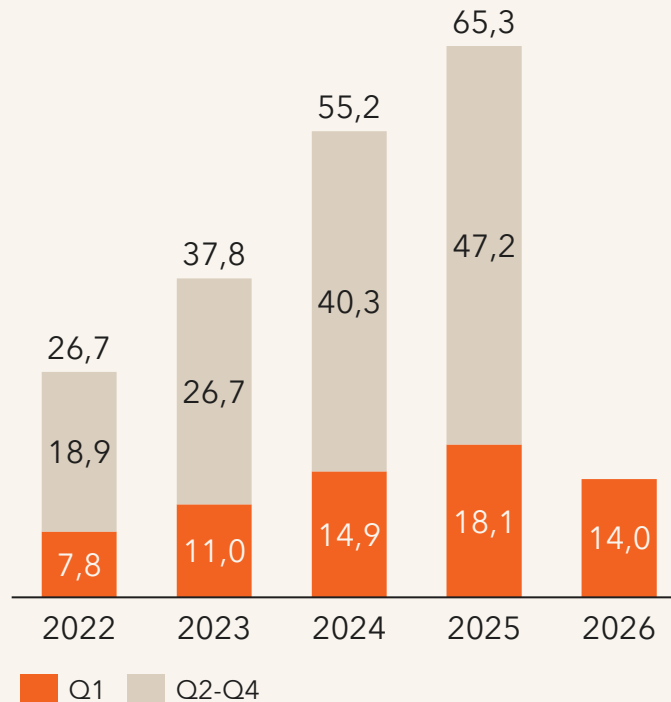
- Pihlajalinnan työterveyden henkilöasiakkaiden määrä 282 000 (280 000) pysyi vertailukauden tasolla
- Vakuutusyhtiöasiakkaiden liikevaihto laski 2,5 % alhaisemmasta sairastavuudesta ja strategian mukaisesta tehokkaasta hoidon tarpeen arvioinnista huolimatta
- Julkisen sektorin hankintamäärät pysyivät matalina, Pihlajalinnassa menestyi neljänneksen aikana hoitojonojen purkuun liittyvissä kilpailutuksissa

Kannattavuus heikkeni vahvasta vertailukaudesta, taustalla markkinakysyntä ja ulkoistuspalveluiden sopimusmuutokset

Oikaistu EBITA muutos Q1
milj. euroa



Oikaistu EBITA Q1
milj. euroa



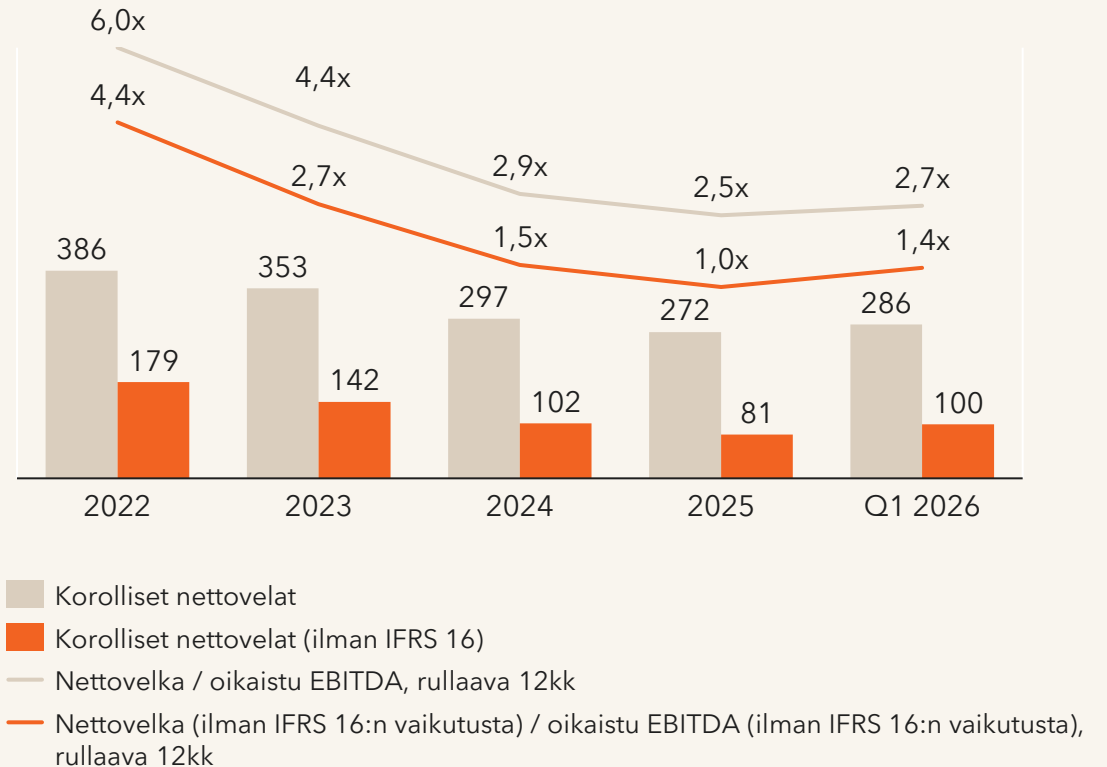
- Terveyspalveluiden matala kysyntä johti vastaanottokäyntien ja konversion laskuun, mikä heikensi kannattavuutta
- Kannattavuutta paransivat etäpalveluiden ja leikkaustoiminnan kysynnän kasvu sekä oman toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen
- Ulkoistussopimusten päättyminen vuoden 2025 loppuun mennessä laskivat kannattavuutta
- Alkuvuonna henkilöstöresurssia hallittu ja sopeutettu aktiivisesti vastaamaan markkinatilannetta

Investoinnit painottuivat digitaaliseen kehitykseen ja lääkäriasemaverkoston, taloudellinen asema vahva

Liiketoiminnan ja investointien rahavirta
milj. euroa



Korollinen nettovelka
milj. euroa



Vaikuttavuusperusteisilla palveluilla aitoja tuloksia kumppaneille

Kevyt askel

Yksilöllisen elintapaohjauksen ja lääkehoidon yhdistävä hoitopolku lihavuuteen.

Pilotti käynnissä asiakasorganisaatiolla, 6 kk:n seurantatulokset:

- Sairauspoissaolopäivät laskivat keskimäärin 26 % (mediaani laski 60 %)
- Osallistujien paino laski keskimäärin 6,8 %
- Työkykyindeksi koheni 7,25 → 8,0

Sydänkaista

Hoitopolku sydän- ja aivoinfarktien uusiutumisen ennaltaehkäisyyn.

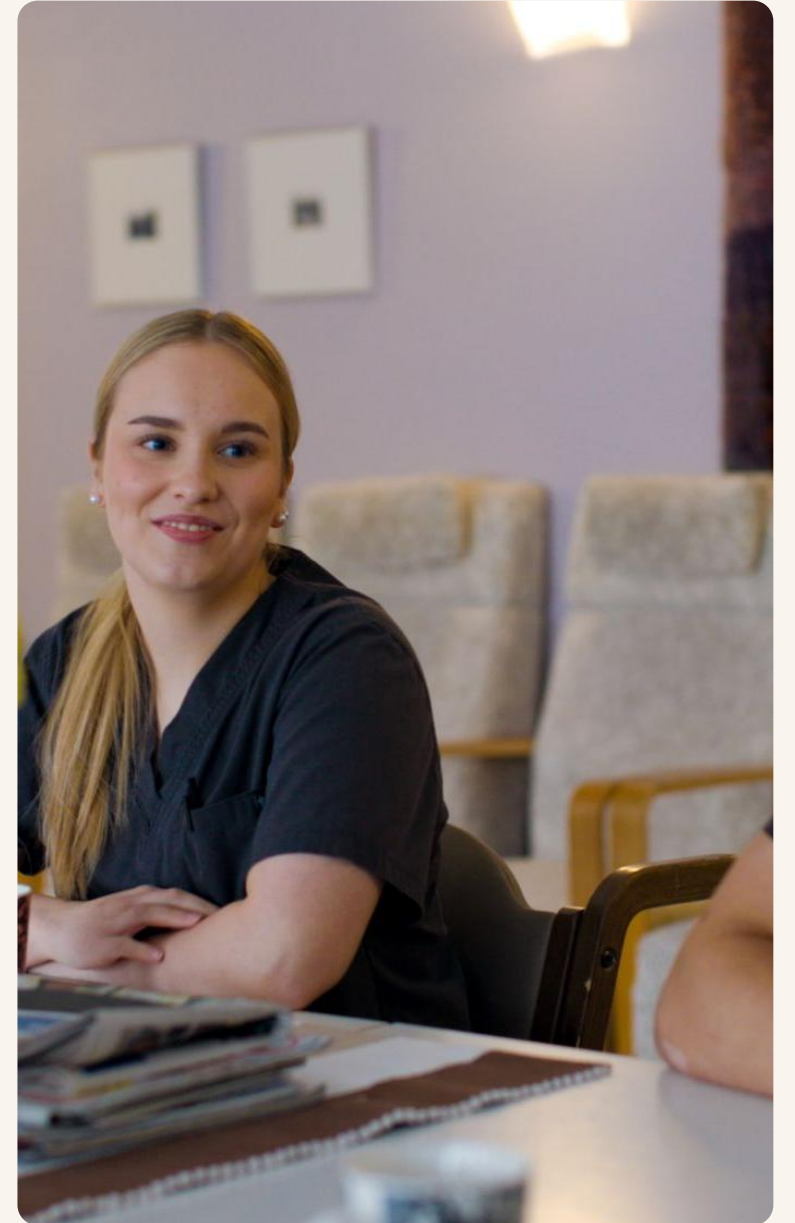
Pilotti käynnissä asiakasorganisaatiolla, 12 kk:n seurantatulokset:

- Sairauspoissaolopäivät laskivat keskimäärin 99 %
- Korkea sitoutuminen hoitoon
- Osallistujat erittäin tyytyväisiä, NPS 86



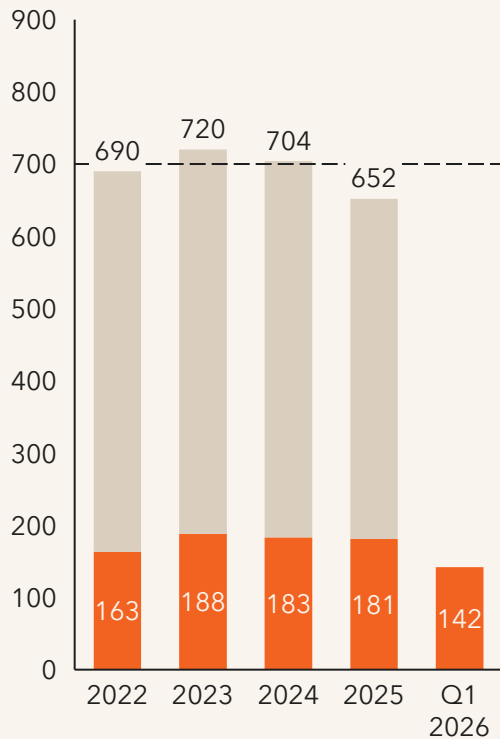
Pihlajalinnalla koko Pohjois-Pirkanmaan ulkoistetut sote-palvelut

- Kyseessä ensimmäinen iso ulkoistussopimus hyvinvointialueiden perustamisen jälkeen
- Sopimuskausi: huhtikuu 2026–heinäkuu 2031
- Hankinnan ennakoitu kokonaisarvo sopimuskauden aikana on arviolta vähintään 222 milj. euroa
- Koskee nykyisen Kolmostien Terveysten ulkoistuksen kuntia Parkanoa ja Kihniötä sekä Pihlajalinnalle uusia alueita Ruovettä ja Virtoja
- Parkano ja Kihniö liitetään kokonaisuuteen 1.5.2026
- Toiminnan saattaminen sopimuksen mukaiseen malliin koko alueella odotetaan vievän vuoden 2026 loppuun, kannattavuus nousee asteittain
- Mäntänvuoren Terveys tuottaa edelleen Mänttä-Vilppulan ja Juupajoen palvelut, sopimus voimassa vuoteen 2031
- Pohjois-Pirkanmaata ja Mäntänvuoren Terveyttä koskevista muutosneuvotteluista ilmoitettiin 1.4. Muutokset voisivat johtaa enintään 180 tehtävän vähenemiseen



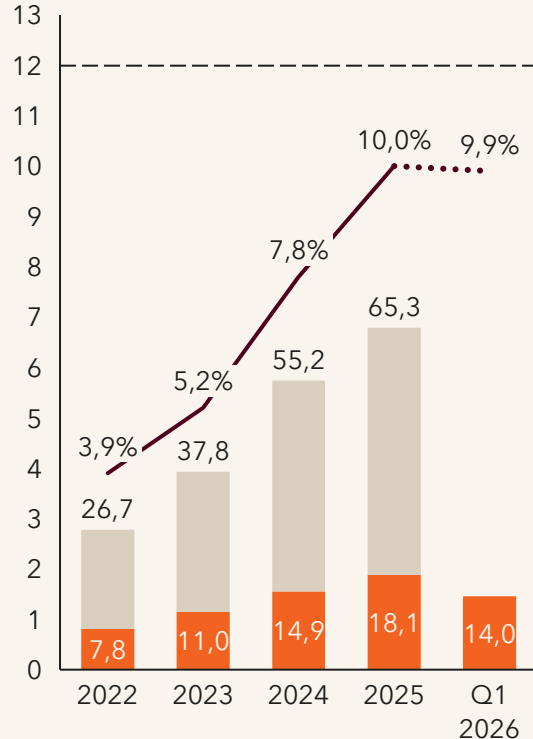
Keskipitkän aikavälin strategiset tavoitteet ohjaavat toimintaa

Liikevaihto, milj. euroa
Tavoite: vähintään 700 milj. euroa



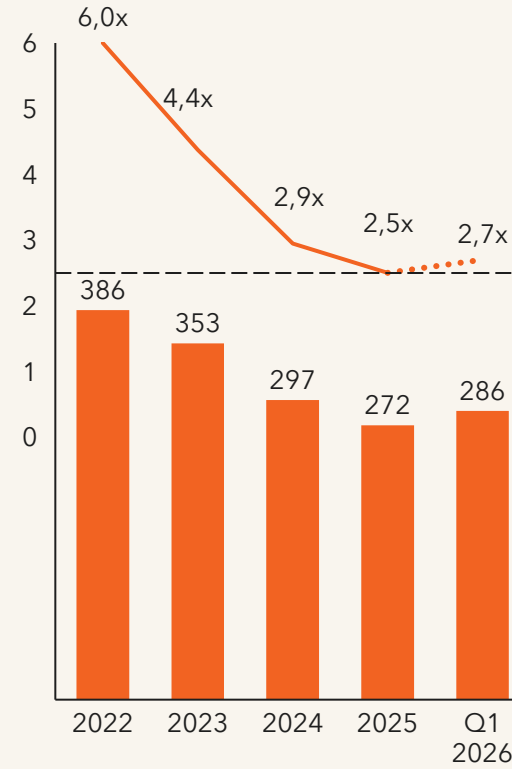
Liikevaihto Q1 Liikevaihto Q2-Q4

Oik. EBITA -marginaali, %
Tavoite: 12%



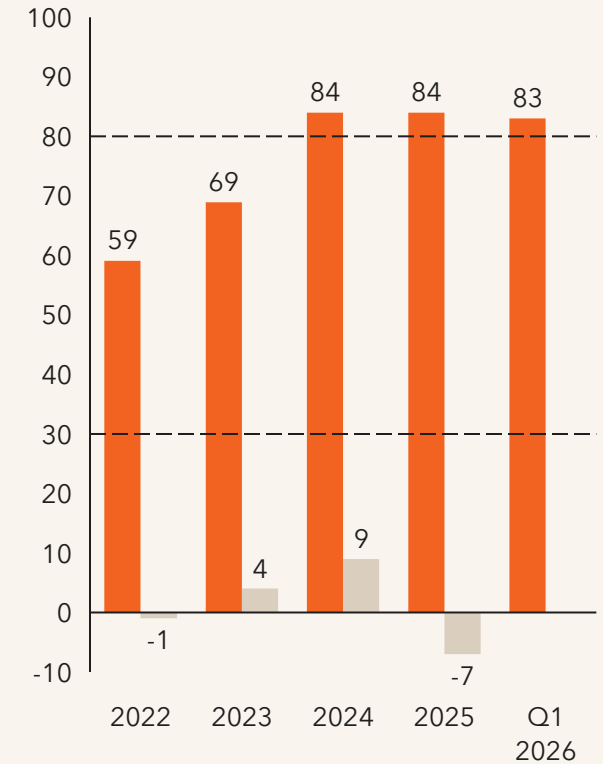
Oik. EBITA Q1 Oikaistu EBITA %
Oik. EBITA Q2-Q4

Nettovelka/Oik. EBITDA
Tavoite: alle 2,5x



Korolliset nettovelat, milj. euroa
Nettovelka / oikaistu EBITDA, rullaava 12kk

NPS ja eNPS
Tavoitteet: NPS jatkaa yli 80, eNPS ylittää 30



NPS eNPS

Pihlajalinnan näkymät vuodelle 2026 muuttumaton

Pihlajalinnan liikevaihto laskee odotetusti päättyneiden ulkoistussopimusten ja asumispalveluiden divestointien johdosta yhteensä noin 83 milj. euroa vuodesta 2025.

Vuonna 2026 Pihlajalinna keskittyy orgaaniseen kasvuun ja kannattavuuden edelleen vahvistamiseen. Vuoden alusta voimaan tullut uusi toimintamalli varmistaa strategian mukaisen kehityksen ja kasvun sekä vastaa liiketoiminnan muutokseen.

- Pihlajalinna arvioi liikevaihdon olevan noin 570-600 milj. euroa (652,3 milj. euroa vuonna 2025).
- Yhtiö arvioi oikaistun liikevoiton ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (oik. EBITA) olevan 9-10 prosenttia liikevaihdosta (10,0 prosenttia liikevaihdosta vuonna 2025).

Kysynnän kehittyminen ja yleinen talouden tila voivat vaikuttaa ennakoitua enemmän Pihlajalinnan taloudelliseen tulokseen.



Q1/2026 yhteenveto



Terveysmarkkinalla matala kokonaiskysyntä, liikevaihtoa laski odotetusti päättyneet ulkoistukset



Määrätietoiset toimenpiteet tukivat kannattavuutta, oikaistu EBITA -marginaali 9,9 %



Vaikuttavuusperusteisilla palveluilla aitoja tuloksia kumppaneille



Kysymyksiä ja vastauksia

Vuoden 2026 tulosjulkistukset

H1/2026: 23.7.2026

Q3/2026: 28.10.2026

Ota yhteyttä

Tuula Lehto

Johtaja, viestintä, markkinointi ja vastuullisuus

p. 040 588 5343

tuula.lehto@pihlajalinna.fi

Tarja Rantala

Talous- ja rahoitusjohtaja

p. 040 774 9290

tarja.rantala@pihlajalinna.fi

Tulevaisuutta koskevat lausumat:

Asiakirjassa esitetyt arviot Pihlajalinnan tai sen liiketoimintaympäristön tulevasta kehityksestä perustuvat yhtiön näkemykseen asiakirjan laatimishetkellä. Niiden toteutumiseen liittyy merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, eikä Pihlajalinna anna takeita tulevaan kehitykseen liittyen. Monet Pihlajalinnan ja sen liiketoimintaympäristön tulevaan kehitykseen vaikuttavat tekijät ovat Pihlajalinnan vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, ja todelliset tulokset voivat poiketa merkittävästi arvioista. Pihlajalinna ei vastaa asiakirjan tietojen mahdollisista virheistä tai puutteista, eikä mistään suorista tai epäsuorista vahingoista, jotka voivat aiheutua asiakirjassa esitettyjen tietojen käytöstä.

