

Vahva syksy – kasvu jatkuu strategian mukaisesti
Keskeistä Q3/2025

- Liikevaihto kasvoi 13,7 % (+10,8 %) ja oli 116,2 milj. euroa (102,2)
- Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 2,2 % (-0,4 %)
- Verkkokaupan liikevaihto laski 1,2 % (-0,8 %)
- Myyntikate oli 44,9 milj. euroa (38,9) ja myyntikate-% oli 38,6 % (38,0 %)
- Oikaistu EBITA oli 21,9 milj. euroa (19,7), kasvua 11,2 %, oikaistu EBITA-% oli 18,8 % (19,2 %)
- Liikevoitto 21,4 milj. euroa (19,3), mikä vastasi 18,4 % liikevaihdosta (18,8 %)
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 12,7 milj. euroa (10,0)
- Osakekohtainen tulos oli 0,19 euroa (0,17)
- Kolmannella kvartaalilla ei avattu uusia myymälöitä (yksi uusi myymälä)

Keskeistä helmi–lokakuu 2025

- Liikevaihto kasvoi 14,7 % (+13,8 %) ja oli 341,3 milj. euroa (297,6)
- Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 3,0 % (+1,9 %)
- Verkkokaupan liikevaihto kasvoi 5,3 % (+2,3 %)
- Myyntikate oli 129,8 milj. euroa (111,6) ja myyntikate-% oli 38,0 % (37,5 %)
- Oikaistu EBITA oli 60,9 milj. euroa (52,7), kasvua 15,5 %, oikaistu EBITA-% oli 17,8 % (17,7 %)
- Liikevoitto 59,1 milj. euroa (51,3), mikä vastasi 17,3 % liikevaihdosta (17,2 %)
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 64,5 milj. euroa (44,0)
- Osakekohtainen tulos oli 0,52 euroa (0,45)
- Katsauskaudella avattiin viisi uutta myymälää (viisi uutta myymälää)

Luvut on esitetty miljoonissa euroissa, ellei toisin mainita. Katsauksen luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä kokonaismäärästä. Puuilon tilikausi on 1.2.–31.1. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan kauteen, ellei muuta mainita. Katsauksen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja

Toimitusjohtaja Juha Saarela, puhelin +358 50 409 7641

Talusojohtaja Ville Ranta, puhelin + 358 40 555 4995

Englanninkielinen puhelinkonferenssi ja suomenkielinen verkkolähetys

Toimitusjohtaja Juha Saarela ja talusojohtaja Ville Ranta esittelevät raporttia julkaisupäivänä analyytikoille, sijoittajille ja medialle englanniksi klo 10.00 ja suomeksi klo 11.30.

Englanninkielistä puhelinkonferenssia voi seurata osoitteessa <https://puuilo.videosync.fi/2025-q3-results>. Kysymysten esittäminen edellyttää puhelinkonferenssiin osallistumista. Puhelinkonferenssiin osallistutaan rekisteröitymällä linkistä <https://player.videosync.fi/puuilo/2025-q3-results/dial-in>. Rekisteröidyttyäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen osallistuaksesi konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, näppäile *5 puhelimeesi liittyäksesi jonoon.

Suomenkieliseen verkkolähetyskseen voi osallistua osoitteessa <https://puuilo.events.inderes.com/q3-2025>. Tilaisuuden aikana on mahdollista esittää kysymyksiä chat-toiminnon kautta.

Tallenteet molemmista tilaisuuksista on saatavilla myöhemmin samana päivänä Puuilon sijoittajat-sivuilla osoitteessa https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/raportit_ja_esitykset.

Keskeiset tunnusluvut

milj. euroa	Q3/2025	Q3/2024	02/25– 10/25	02/24– 10/24	2024
Liikevaihto	116,2	102,2	341,3	297,6	383,4
Liikevaihdon kehitys (%)	13,7 %	10,8 %	14,7 %	13,8 %	13,3 %
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys (%)	2,2 %	-0,4 %	3,0 %	1,9 %	1,5 %
Verkkokaupan liikevaihdon kehitys (%)	-1,2 %	-0,8 %	5,3 %	2,3 %	1,7 %
Myyntikate	44,9	38,9	129,8	111,6	144,6
Myyntikate-%	38,6 %	38,0 %	38,0 %	37,5 %	37,7 %
Oikaistu EBITA*	21,9	19,7	60,9	52,7	67,0
Oikaistu EBITA*-%	18,8 %	19,2 %	17,8 %	17,7 %	17,5 %
Oikaistun EBITA:n* kehitys (%)	11,2 %	28,9 %	15,5 %	21,4 %	23,8 %
EBITA	21,8	19,7	60,4	52,7	67,0
EBITA-%	18,8 %	19,2 %	17,7 %	17,7 %	17,5 %
Liikevoitto	21,4	19,3	59,1	51,3	65,1
Liikevoitto-%	18,4 %	18,8 %	17,3 %	17,2 %	17,0 %
Tilikauden tulos	16,2	14,5	44,1	37,9	47,9
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,19	0,17	0,52	0,45	0,57
Operatiivinen vapaa kassavirta	12,7	10,0	64,5	44,0	44,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate*	1,3x	1,3x	1,3x	1,3x	1,4x
Nettovelka / oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta*	0,5x	0,4x	0,5x	0,4x	0,5x
Myymälöiden lukumäärä (kauden lopussa)	54	47	54	47	49
Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna	972	828	971	876	849

Puuilon tilikausi on 1.2.–31.1.

* Oikaistut liittyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavaksi eräksi luokitellaan olennaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät strategisiin hankkeisiin.

Näkymät tilikaudelle 2025

Puuilo tarkentaa tilinpäätöstiedotteessaan 27.3.2025 antamansa sekä Q1 liiketoimintakatsauksessaan 10.6.2025 ja puolivuotiskatsauksessaan 11.9.2025 toistamansa näkymät tilikaudelle 2025.

Yhtiö ennustaa tilikauden 2025 liikevaihdon olevan 430–450 milj. euroa ja oikaistun EBITA:n olevan 72–79 milj. euroa. Aiemmin yhtiö ennusti liikevaihdon olevan 425–455 milj. euroa ja oikaistun EBITA:n olevan 70–80 milj. euroa.

Tulostäsmennys perustuu kolmen ensimmäisen kvartaalin kehitykseen sekä viimeisen kvartaalin näkymään.

Tilikauden näkymät sisältävät epävarmuustekijöitä liittyen ostovoiman ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksiin. Lisäksi geopolittisilla kriiseillä ja kansainvälisillä jännitteillä voi olla vaikutusta tuotteiden saatavuuteen ja hintoihin.

Puuilon pitkän aikavälin tavoitteet

Pitkän aikavälin tavoitteet strategiakaudelle 2026–2030:

- Kasvu: Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvu yli 10 % ja liikevaihto yli 800 milj. euroa tilikauden 2030 loppuun mennessä (päättyy tammikuussa 2031)
- Kannattavuus: Oikaistu EBITA-% ylittää 17 % liikevaihdosta
- Voitonjako: Yhtiö pyrkii jakamaan osakkeenomistajille vähintään 80 % kunkin tilikauden nettotuloksesta
- Velkaantuneisuus: Yhtiön nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alittaa 2.5x

Puuilon toimitusjohtaja Juha Saarela:

Morjensta joulupöytään!

Puuilon syksy sujui hyvin. Elo–lokakuussa (Q3) liikevaihtomme kasvoi 13,7 % ja vertailukelpoisesti 2,2 %. Asiakasmäärien kasvu oli näitäkin lukuja vahvempaa; asiakasmäärät kasvoivat kaikissa myymälöissä yhteensä 16,0 % ja vertailukelpoisesti 4,6 %. Keskiostos laski edellisen vuoden vastaavan jaksoon verrattuna 2,0 %. Näemme keskiostokseen laskuun useita syitä, josta tärkeimpänä on edelleen jatkuva kuluttajien varovaisuus. Konsepti kuitenkin toimii ja voitamme markkinaosuutta.

Q3:lla oikaistua EBITA:a raportoimme 21,9 milj. euroa, joka oli 18,8 % (19,2 %) liikevaihdosta. Suhteellinen kannattavuus laski pääosin henkilöstökulujen kasvusta johtuen. Henkilöstökulujen kasvu johtui muun muassa elokuussa voimaan tulleesta työehtosopimuksen mukaisesta yleiskorotuksesta. Oikaistu EBITA kasvoi 11,2 % viime vuoden Q3 verrattuna. Myyntikate nousi 38,6 %:iin ja oli 0,6 % -yksikköä viime vuotta korkeampi. Myyntikatteen nousun pääasiallinen ajuri oli Puuilon private label -strategia, jossa omilla tuotemerkeillämme myytävien tuotteiden määrä kasvaa jatkuvasti ja nostaa myyntikatetta ylöspäin.

Q3 oli uusien myymäläavausten suhteen välikvartaali, emmekä avanneet uusia myymälöitä. Koko tilikauden saldo uusien myymälöiden osalta tulee olemaan seitsemän. Lisälmen myymälä avattiin neljännen kvartaalin alussa, lopputilikauden aikana avaamme vielä myymälän Heinolaan.

Myös ensi vuosi näyttää uusien myymäläavausten osalta varsin mainiolta. Olemme tähän mennessä tiedottaneet Hollolan, Espoon Espoonlahden, Lahti Holman ja Kangasalan uudet myymälät tilikaudelle 2026. Mikäli kaikki menee suunnitellusti, saattaa seuraava vuosi olla meille uusi ennätysvuosi myymäläavausten lukumäärässä.

Lähitulevaisuuden makrotaloudellisia olosuhteita on edelleen vaikea ennustaa, ja vahvemman kasvun odotettu paluu Suomen talouteen on siirtynyt koko ajan eteenpäin. Heikentynyt kuluttajien ostovoima vaikuttaa edelleen maltillisesti ostoskorin keskikokoon, vaikka olemme sopeutuneet tilanteeseen. Tässä toimintaympäristössä meille tärkeintä on asiakasliikenteen jatkuva kasvu, joka kuvastaa Puuilon vahvaa asiakasarvolupausta.

Kuten lokakuussa tiedotimme, talousjohtajamme Ville Ranta jättää Puuilon vuoden 2025 lopussa siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. Haluan lämpimästi kiittää Villeä hänen panoksestaan yhtiön strategian menestyksekkäässä toteuttamisessa ja toivottaa hänelle menestystä tulevaisuuden haasteisiin. Lisäksi haluan tämän hyvän liiketoimintakatsauksen myötä toivottaa kaikille omistajillemme, asiakkaillemme sekä koko yhtiön henkilöstölle hyvää joulua!

Katsauskauden tärkeitä tapahtumia

Uudelleenrahoitus

Puuilo allekirjoitti OP Yrityspankki Oyj:n kanssa uuden 100 miljoonan euron pitkäaikaisen rahoitussopimuksen. Uudella rahoitussopimuksella on 36 kuukauden maturiteetti, ja se sisältää kaksi 12 kuukauden jatko-optiota. Uudella rahoitussopimuksella korvattiin vuonna 2021 solmittu aiempi sopimus.

Rahoitussopimukseen sisältyy yhteensä 70 miljoonan euron määräaikainen lainajärjestely ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimus (RCF). Varoja käytetään nykyisten lainojen takaisinmaksuun, käyttöpääoman rahoitukseen, sekä konsernin muihin yleisiin rahoitustarpeisiin.

Lainajärjestelyn ehtoihin kuuluu yksi kovenantti: nettovelat/käyttökate -suhdeluku.

Samassa järjestelyssä sovittiin myös yhteensä 30 miljoonan euron sitomattomasta lisärahoitusmahdollisuudesta (accordion option). Tämä sitomaton lisärahoitusmahdollisuus edellyttää kuitenkin pankilta erillisen rahoituspäätöksen. (pörssitiedote 27.3.2025)

Muutos Puuilo Oyj:n omien osakkeiden omistuksessa

Puuilo luovutti yhteensä 126 481 yhtiön hallussa olevaa Puuilon osaketta vastikkeetta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään 2022–2024 kuuluvalla 28 avainhenkilölle. Ohjelmasta tiedotettiin alun perin pörssitiedotteella 20.4.2022. Osakkeiden luovuttaminen perustui varsinaisen yhtiökokouksen 15.5.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen. 14.4.2025 tapahtuneen luovutuksen jälkeen Puuilon hallussa oli 428 519 omaa osaketta. (pörssitiedote 15.4.2025)

Puuilo Oyj:n hallitus perusti uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman yhtiön avainhenkilöille

Puuilon hallitus päätti perustaa uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille ("LTI-ohjelma") ja käynnistää LTI-ohjelman ensimmäisen ohjelmakauden vuosille 2025–2027.

LTI-ohjelman tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä hankkimaan ja omistamaan Yhtiön osakkeita. LTI-ohjelman tavoitteena on lisäksi yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden intressit sekä edistää avainhenkilöiden motivaatiota ja pitkäaikaista sitoutumista Yhtiöön. LTI-ohjelman on tarkoitus koostua vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukauden säästöjakso ja sitä seuraava noin puolentoista vuoden omistusjakso. Hallitus päättää vuosittain ohjelmakauden käynnistämisestä. LTI-ohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja avainhenkilöt kutsutaan osallistumaan kuhunkin ohjelmakauteen erikseen.

Ensimmäinen LTI:n ohjelmakausi 2025–2027 alkoi 1.6.2025 ja päättyy 31.5.2028. Ensimmäinen säästöjakso päättyy 31.5.2026. Omistusjakso alkaa ensimmäisestä säästöosakkeiden hankinnasta. Ohjelmakaudella 2025–2027 LTI-ohjelmaa tarjottiin noin 100 konsernin avainhenkilölle, sisältäen myös johtoryhmän ja toimitusjohtajan. Osana LTI:tä, avainhenkilöllä on mahdollisuus tehdä kertasijoitus ja/tai säästää osuus palkastaan ja sijoittaa nämä rahat Puuilon osakkeisiin. Ohjelmakauden 2025–2027 sijoituksilla ja säästöillä hankitaan Puuilon osakkeita neljässä osassa arviolta syyskuussa 2025, joulukuussa 2025, maaliskuussa 2026 sekä kesäkuussa 2026.

Ohjelmakaudella 2025–2027 Yhtiö antaa LTI-ohjelmaan osallistuville avainhenkilöille palkkioksi sitoutumisesta yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) yhtä säästöillä hankittua säästöosaketta kohden. Osallistujilla on lisäksi mahdollisuus ansaita yhdestä kolmeen suoriteperusteista lisäosaketta (brutto) jokaista yhtä säästöillä hankittua säästöosaketta kohden, mikäli ohjelmakaudelle asetetut suorituskriteerit saavutetaan. Ohjelmakauden suorituskriteerit on sidottu osakkeen kokonaistuottoon (TSR), yhtiön oikaistuun tulokseen ennen korkoja, veroja ja arvonalentumisia (EBITA) sekä sijoitetun pääoman tuottoon (ROIC). Palkkion saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja hankittujen säästöosakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson ajan, joka päättyy vuoden 2027 tilinpäätöstiedotteen julkaisua seuraavana päivänä. Mahdollinen palkkio maksetaan omistusjakson päättymisen jälkeen osittain osakkeina ja rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta aiheutuvia veroja ja lakisääteisiä sosiaalivakuutusmaksuja. Lisäosakkeet ovat vapaasti siirrettävissä sen jälkeen, kun ne on kirjattu osallistujan arvo-osuustilille. Säästöosakkeet ja lisäosakkeet ovat Puuilon osakkeita.

Ensimmäisen ohjelmakauden 2025–2027 lisäosakkeiden enimmäismäärä (bruttomäärä ennen veroja) on noin 519 000 osaketta, laskettuna 16.4.2025 osakekurssilla. Lopullinen lisäosakkeiden määrä riippuu avainhenkilöiden osallistumis- ja säästöasteesta ohjelmaan, lisäosakkeiden saamisen edellytysten täyttämisestä sekä osakemäärästä, joka ostetaan markkinoilta säästöillä. (pörssitiedote 17.4.2025)

Uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2026–2030

Puuilon hallitus päätti 10.9.2025 uusista pitkän aikavälin tavoitteista. Uudet tavoitteet on käsitelty katsauksen ensimmäisellä sivulla. (Pörssitiedote 11.9.2025)

CFO Ville Ranta jättää Puuilon vuoden 2025 loppuun mennessä

CFO Ville Ranta on kertonut jättävänsä Puuilon siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. Hän lopettaa nykyisessä tehtävässään 31.12.2025. Yhtiö on aloittanut häneen seuraajansa haun. (pörssitiedote 1.10.2025)

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Puuilon osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan valittiin 1.10.2025 päivätyn osakasluettelon perusteella kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat sekä asiantuntijajäsenenä Puuilo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Mammu Kaario. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella Puuilo Oyj:n hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026, sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle.

Kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat nimenneet seuraavat jäsenet Puuilon osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan: Ampfield Management, L.P., edustajanaan Emerson Moore, Markku Tuomaala, edustajanaan Janne Koikkalainen, Evli-Rahastoyhtiö Oy, edustajanaan Ville Tiainen. (pörssitiedote 14.10.2025)

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Väliaikainen talousjohtaja

Annu von Weymarn on nimitetty Puuilon väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2026 alkaen. Weymarn on työskennellyt Puuilossa vuodesta 2019 alkaen ja hän toimii yhtiön Head of Financial Controlling roolissa. (pörssitiedote 10.12.2025)

Kasvustrategia

Puuilon tavoitteena on jatkaa asemansa vahvistamista yhtenä Suomen johtavista halpakaupoista hyödyntäen keskeisiä vahvuuksiaan: houkuttelevaa ja laajaa tuotevalikoimaa, edullisia hintoja ja helppoa asiointikokemusta.

Päivitetyn kasvustrategiansa mukaisesti yhtiö pyrkii avaamaan noin 7–10 uutta myymälää vuodessa sekä jatkamaan vertailukelpoisen liikevaihdon kasvattamista nostamalla entisestään tunnettuuttaan. Osana päivitettyä kasvustrategiaa Puuilo aloittaa myös kansainvälisen laajentumisen avaamalla strategiakauden aikana myymälöitä Ruotsiin. Yhtiöllä on tehokas ja standardoitu myymälänavaamisprosessi, mikä mahdollistaa usean myymälän avaamisen vuosittain ilman, että se vaikuttaa negatiivisesti muuhun operatiiviseen toimintaan. Uudet myymälät ovat keskimäärin kannattavia jo ensimmäisen kokonaisen kuukauden jälkeen avauksesta.

Puuilo pyrkii jatkuvasti parantamaan arvolupaustansa tarjoamalla asiakkaiden tarpeisiin vastaavan laajan tuotevalikoiman sekä kilpailukykyiset hinnat. Yhtiö pyrkii myös jatkamaan verkkokauppansa kehittämistä tarjotakseen asiakkailleen mahdollisuuden monikanavaiseseen ostokokemukseen.

Myymäliöverkoston kehittäminen

Tilikauden 2025 aikana Puuilo tulee avaamaan yhteensä seitsemän uutta myymälää. Ensimmäisen kvartaalin aikana yhtiö avasi kolme myymälää: Varkauteen, Savonlinnaan ja Lohjalle. Toisella kvartaalilla avattiin myymälät Mäntsälään ja Jyväskylän Keljoon. Marraskuussa (Q4) Puuilo avasi myymälän Iisalmeen ja tilikauden lopussa tullaan avaamaan vielä myymälä Heinolaan. Tilikauden 2026 avauksista on tähän mennessä tiedotettu Hollolan, Espoon Espoonlahden, Lahti Holman sekä Kangasalan myymälöiden avauksista ja tilikauden 2027 osalta on tiedotettu Ylivieskan myymälästä. Muista avauksista tullaan tiedottamaan niiden varmistuessa. Vantaan Virkamiehen myymälä muuttaa uusiin tiloihin Vantaan Tammistoon syksyllä 2026 ja Jyväskylän Seppälän myymälä muuttaa uusiin tiloihin vuoden 2027 aikana. Puuilon määritelmän mukaan myymälää pidetään uutena avaamisvuonna ja sitä seuraavana tilikautena. Uudelleensijoitetut myymälät katsotaan vertailukelpoisiksi myymälöiksi.

Puuilolla oli 31.10.2025 yhteensä 54 myymälää (47 myymälää) eri puolilla Suomea. Nykyinen myymäliöverkosto on nuori ja yli puolet myymälöistä on avattu viimeisen viiden vuoden aikana.

Taloudellinen kehitys

Kausivaihtelu

Puuilon liiketoiminta on osittain kausiluonteista. Näin ollen Puuilon liikevaihdossa, liiketoiminnan tuloksessa ja rahavirroissa esiintyy kausittaisia huippuja, vaikka sesonkiriippuvuus on suhteellisen vähäistä verrattuna kaupanalaan yleisesti. Historiallisesti Puuilon tärkeimpiä kausia liikevaihdollisesti ovat olleet tilikauden toinen ja kolmas neljännes. Lisäksi Puuilon liikevaihtoon vaikuttavat jossain määrin poikkeukselliset, ankarat tai vuodenajalle epätyypilliset sääolot.

Tilikausi

Puuilon tilikausi on 1.2.–31.1. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan kauteen, ellei muuta mainita.

Q3/2025

Puuilon liikevaihto kasvoi elo–lokakuussa 13,7 % (+10,8 %) ja oli 116,2 milj. euroa (102,2). Puuilon myymälöiden liikevaihto oli 113,9 milj. euroa (99,8) ja verkkokaupan liikevaihto oli 2,4 milj. euroa (2,4), mikä vastasi 2,0 % (2,3 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi kolmannella kvartaalilla 2,2 % (-0,4 %). Verkkokaupan liikevaihto laski kolmannella kvartaalilla 1,2 % (-0,8 %).

Liikevaihtoa kasvattivat sekä uudet että vertailukelpoiset myymälät. Asiakasmäärät jatkoivat kasvuaan myös vertailukelpoisissa myymälöissä. Keskiostos laski viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Puuilon myyntikate raportointikaudella oli 44,9 milj. euroa (38,9) ja myyntikatemarginaali oli 38,6 % (38,0 %). Katekehitystä tukivat pääasiassa omien tuotemerkkien myynnin suhteellisen osuuden merkittävä nousu ja myyntimixin muutos.

Liiketoiminnan muut kulut ja henkilöstökulut olivat yhteensä 18,0 milj. euroa (15,0), eli 15,5 % liikevaihdosta (14,6 %). Oikaistut liiketoiminnan kulut sisältäen henkilöstökulut olivat 18,0 milj. euroa (15,0) eli 15,5 % (14,6 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan kuluissa merkittävin erä oli henkilöstökulut. Henkilöstökulut olivat 11,3 milj. euroa (9,4), eli 9,7 % (9,2 %) liikevaihdosta. Pääosa henkilöstökulujen kasvusta johtui uusien myymälöiden vaikutuksesta sekä kaupan työehtosopimuksen mukaisesta yleiskorotuksesta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyi 0,0 milj. euroa strategiaan hankkeisiin liittyviä, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kuluja. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu EBITA oli 21,9 milj. euroa (19,7) mikä vastasi 18,8 % (19,2 %) liikevaihdosta ja se kasvoi 11,2 % verrattuna edelliseen vuoteen. EBITA oli 21,8 milj. euroa (19,7) eli 18,8 % (19,2 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 21,4 milj. euroa (19,3), mikä vastasi 18,4 %:n (18,8 %) liikevoittomarginaalia.

Nettorahoituskulut olivat -1,4 milj. euroa (-1,2). Nettorahoituskulut ilman IFRS 16 vaikutusta olivat -0,5 milj. euroa (-0,5).

Tulos ennen veroja oli 20,1 milj. euroa (18,1). Verot olivat 3,9 milj. euroa (3,6). Tulos oli 16,2 milj. euroa (14,5). Osakekohtainen tulos oli 0,19 euroa (0,17).

Helmi–lokakuu 2025

Puuilon liikevaihto kasvoi helmi–lokakuussa 14,7 % (+13,8 %) ja oli 341,3 milj. euroa (297,6). Puuilon myymälöiden liikevaihto oli 333,5 milj. euroa (290,3) ja verkkokaupan liikevaihto oli 7,7 milj. euroa (7,3), mikä vastasi 2,3 % (2,5 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 3,0 % (+1,9 %). Verkkokaupan liikevaihto kasvoi 5,3 % (+2,3 %).

Liikevaihtoa kasvattivat sekä uudet että vertailukelpoiset myymälät. Asiakasmäärät jatkoivat kasvuaan myös vertailukelpoisissa myymälöissä. Keskiostos laski viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Puuilon myyntikate raportointikaudella oli 129,8 milj. euroa (111,6) ja myyntikatemarginaali oli 38,0 % (37,5 %). Katekehitystä tukivat pääasiassa omien tuotemerkkien myynnin suhteellisen osuuden merkittävä nousu ja myyntimixin muutos.

Liiketoiminnan kulut ja henkilöstökulut olivat yhteensä 54,7 milj. euroa (46,5), eli 16,0 % liikevaihdosta (15,6 %). Oikaistut liiketoiminnan kulut sisältäen henkilöstökulut olivat 54,1 milj. euroa (46,5) eli 15,9 % (15,6 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan kuluissa merkittävin erä oli henkilöstökulut. Henkilöstökulut olivat 33,4 milj. euroa (29,2), eli 9,8 % (9,8 %) liikevaihdosta. Pääosa henkilöstökulujen kasvusta johtui uusien myymälöiden vaikutuksesta sekä kaupan työehtosopimuksen mukaisesta yleiskorotuksesta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyi 0,5 milj. euroa strategiaan hankkeisiin liittyviä, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kuluja. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu EBITA oli 60,9 milj. euroa (52,7) mikä vastasi 17,8 % (17,7 %) liikevaihdosta ja se kasvoi 15,5 % verrattuna edelliseen vuoteen. EBITA oli 60,4 milj. euroa (52,7), mikä vastasi 17,7 % (17,7 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 59,1 milj. euroa (51,3), mikä vastasi 17,3 %:n (17,2 %) liikevoittomarginaalia.

Nettorahoituskulut olivat -4,1 milj. euroa (-3,9). Nettorahoituskulut ilman IFRS 16 vaikutusta olivat -1,5 milj. euroa (-1,7).

Tulos ennen veroja oli 55,0 milj. euroa (47,4). Verot olivat 10,9 milj. euroa (9,5). Tulos oli 44,1 milj. euroa (37,9). Osakekohtainen tulos oli 0,52 euroa (0,45).

Tase, rahoitus ja rahavirta

Puuilon vaihto-omaisuus oli katsauskauden päättyessä 119,9 milj. euroa (108,2). Absoluuttisen varaston arvon kasvu johtui pääasiassa viimeisen kahdentoista kuukauden aikana avatuista seitsemästä uudesta myymälästä sekä tuleville myymälöille jo hankituista oman tuonnin tuotteista. Lisäksi omien tuotemerkkien maahantuonnin määrä suunnitellusti kasvoi. Tavoitteena on edelleen varaston kiertonopeuden parantaminen.

Konsernin operatiivinen vapaa kassavirta oli elo–lokakuussa 12,7 milj. euroa (10,0) ja helmi–lokakuussa 64,5 milj. euroa (44,0). Operatiivista vapaata kassavirtaa tuki hyvä liikevoitto. Vertailukauden kumulatiiviseen kassavirtaan vaikutti lisäksi Hurrikaani-järjestely.

Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 33,3 milj. euroa (26,5) ja rahoitusasema on vakaa.

Puuilon korolliset velat katsauskauden päättyessä olivat yhteensä 156,8 milj. euroa (127,4), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja oli 69,8 milj. euroa (50,0). Katsauskauden päättyessä konsernilla ei ollut lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja (-). Muut korolliset velat olivat IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokrasopimusvelkoja. Katsauskauden päättyessä nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,3 (1,3), mikä on linjassa pitkän aikavälin tavoitteen kanssa. Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen ilman IFRS 16 vaikutusta oli 0,5 (0,4). Nettovelka ilman IFRS 16 vaikutusta oli 36,6 milj. euroa (23,5).

Investoinnit

Puuilon investoinnit olivat elo–lokakuussa 1,3 milj. euroa (1,1) ja helmi–lokakuussa 3,8 milj. euroa (5,3). Investoinnit kohdistuivat pääosin uusien myymälöiden kalustamiseen. Vertailukauden investoinnit kohdistuivat pääosin Hurrikaani-järjestelyyn sekä uusien myymälöiden kalustamiseen.

Henkilöstö

Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna oli 971 (876).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osaketiedot ja kaupankäynti osakkeilla

Puilo Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Puilo Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 80 000 euroa ja yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä 84 776 953 osaketta.

Katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 31.10.2025 osakkeen päätöskurssi oli 14,20 euroa. Osakevaihto katsauskaudella oli 215 milj. euroa ja 17 171 562 kappaletta. Osakkeen päivänsisäinen (intraday) ylin hinta katsauskaudella oli 15,29 euroa ja alin 9,83 euroa. Katsauskauden päättyessä osakkeiden markkina-arvo oli 1 198 milj. euroa.

Katsauskauden päättyessä Puilolla oli 33 058 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa hallussaan 428 519 omaa osaketta, mikä vastasi 0,5 % kaikista yhtiön osakkeista.

Lisää tietoa Puuilon osakkeista ja osakkeenomistajista on yhtiön verkkosivuilla osoitteessa

<https://www.investors.puilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/osakkeenomistajat> ja johdon omistuksista osoitteessa

https://www.investors.puilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/johdon_omistukset.

Liputusilmoitukset

Katsauskauden aikana Puuilo sai seuraavat arvopaperimarkkinalain mukaiset osakkeenomistajien liputusilmoitukset:

- Puuilo vastaanotti 11.8.2025 The Capital Group Companies, Inc:ltä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen. Ilmoituksen mukaan The Capital Group Companies, Inc:n epäsuora omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä alitti 10 prosentin rajan 8.8.2025 ja oli sen jälkeen 9,84 %.
- Puuilo vastaanotti 16.9.2025 JPMorgan Chase &C:ltä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Chase &C:n välillinen omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä ylitti 5 prosentin liputusrajan ja oli sen jälkeen 5,02 %.

Liputusilmoitukset julkaistaan pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/liputusilmoitukset>.

Johdon liiketoimet

Puuilon johdon liiketoimet julkaistaan pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://investors.puuilo.fi/fi/julkaisut>.

Kestävyys

Puuilo on laatinut vuotta 2024 koskevan kestävyysraportin EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukaisesti. Kestävyysraportti on osa Puuilo Oyj:n hallituksen toimintakertomusta, joka julkaistiin yhdessä tilinpäätöksen kanssa 24.4.2025.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Puuilon toimintaympäristöön, markkinoihin, liiketoimintaan, strategian toteuttamiseen, rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu yksityiskohtaisesti tilikauden 2024 hallituksen toimintakertomuksessa. Puuilon liiketoiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät inflaatiosta ja korkotason kehityksestä johtuviin ostovoiman ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksiin. Lisäksi geopolittisilla kriiseillä ja kansainvälisillä jännitteillä voi olla vaikutusta tuotteiden saatavuuteen ja hintoihin.

Puuilon riskienhallinnan yleisiä periaatteita on kuvattu yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskienhallinta>.

Tulevat taloudelliset raportit

Puuilon tilikausi on 1.2.–31.1. Yhtiö julkaisee liiketoimintakatsaukset ensimmäiseltä ja kolmannelta vuosineljännekseltä, puolivuotiskatsauksen sekä tilinpäätöstiedotteen.

Tilinpäätöstiedote 2025 (helmikuu 2025–tammikuu 2026)	25.3.2026
Liiketoimintakatsaus Q1 (helmi–huhtikuu 2026)	11.6.2026
Puolivuotiskatsaus (helmi–heinäkuu 2026)	10.9.2026
Liiketoimintakatsaus Q3 (helmi–lokakuu 2026)	10.12.2026

Tilikauden 2025 tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus julkaistaan viikolla 16.

Puuilon varsinaisen yhtiökokouksen suunniteltu kokouspäivä on tiistai 12.5.2026. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin julkistettavalla kutsulla.

Kaikki taloudelliset katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi ja ovat saatavilla osoitteessa https://www.investors.puilo.fi/fi/sijoittajat/raportit_ja_esitykset.

9.12.2025

Puilo Oyj

Hallitus

JAKELU

Nasdaq Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.investors.puilo.fi

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Puulo käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon kehitystä käytetään kuvaamaan Puulon liiketoiminnan kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman uusia myymälöitä. Vertailukelpoisiksi myymälöiksi sisällytetään ne myymälät, jotka ovat olleet olemassa sekä katsauskaudella että vertailukaudella.

Oikaistua tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan olennaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät normaalista liiketoiminnasta poikkeaviin transaktioihin, kuten strategiaan hankkeisiin tai yritysjärjestelyihin.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Tunnusluku	Määritelmä
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys (%)	Liikevaihdon kehitys vertailukelpoisissa myymälöissä lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kehitys, joita ei katsota uusiksi tai lopetetuiksi myymälöiksi. Myymlää pidetään uutena avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana tilikautena. Uudelleensijoitetut myymälät katsotaan vertailukelpoisiksi myymälöiksi.
Verkkokaupan liikevaihdon kehitys (%)	Verkkokaupan liikevaihdon kauden muutos jaettuna edeltävän kauden verkkokaupan liikevaihdolla
Myyntikate	Liikevaihto - materiaalit ja palvelut
Myyntikate-%	Myyntikate prosentteina liikevaihdosta
EBITA	Liikevoitto ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia
EBITA-%	EBITA prosentteina liikevaihdosta
Oikaistu EBITA	EBITA oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä
Oikaistun EBITA:n kehitys (%)	Oikaistun EBITA:n muutos jaettuna edeltävän kauden oikaistulla EBITA:lla
Oikaistu EBITA-%	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta

Liikevoitto	Voitto ennen tuloveroja sekä rahoitustuottoja ja -kuluja
Liikevoitto-%	Liikevoitto prosentteina liikevaihdesta
Osakekohtainen tulos (laimentamaton) (euroa)	Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla keskiarvolla.
Osakekohtainen tulos (laimennettu) (euroa)	Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla, laimennusvaikutuksella oikaistulla keskiarvolla
Käyttökate	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia
Oikaistu käyttökate	Käyttökate ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Operatiivinen vapaa kassavirta	Oikaistu käyttökate – poistot käyttöoikeusomaisuuseristä – rahavirtalaskelman nettokäyttöpääoman muutos - investoinnit
Nettovelka / oikaistu käyttökate	Korolliset velat (rahoituslaitoslainat + vuokrasopimusvelat) - rahavarat / oikaistu käyttökate (12 kk rullaava)
Nettovelka / oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset velat ilman IFRS 16 vuokrasopimusvelkoja - rahavarat / oikaistu käyttökate – vuokratulot (12 kk rullaava)

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

milj. euroa	08/25- 10/25	08/24 - 10/24	02/25- 10/25	02/24- 10/24	02/24- 01/25
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Strategiset hankkeet	0,0	-	0,5	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0
Myyntikate					
Liikevaihto	116,2	102,2	341,3	297,6	383,4
Materiaalit ja palvelut	71,4	63,4	211,5	186,0	238,8
Myyntikate	44,9	38,9	129,8	111,6	144,6
Liikevoitto ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia (EBITA) ja oikaistu EBITA					
Liikevoitto	21,4	19,3	59,1	51,3	65,1
Aineettomien oikeuksien poistot ja alaskirjaukset	0,4	0,4	1,2	1,4	1,9
EBITA	21,8	19,7	60,4	52,7	67,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	-	0,5	-	-
Oikaistu EBITA	21,9	19,7	60,9	52,7	67,0
Operatiivinen vapaa kassavirta					
Oikaistu käyttökate	27,1	24,0	76,1	65,3	84,1
Nettoinvestoinnit	-1,3	-1,1	-3,8	-5,3	-7,1
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-4,4	-3,7	-12,9	-10,9	-14,8
Käyttöpääoman muutos	-8,7	-9,2	5,2	-5,2	-18,2
Operatiivinen vapaa kassavirta	12,7	10,0	64,5	44,0	44,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate					
Nettovelka	123,6	100,9	123,6	100,9	114,8
Oikaistu käyttökate, 12kk rullaava	94,9	79,7	94,9	79,7	84,1
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,3	1,3	1,3	1,3	1,4
Nettovelka / oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta					
Nettovelka	123,6	100,9	123,6	100,9	114,8
IFRS 16 vuokrasopimusvelat	-87,0	-77,4	-87,0	-77,4	-83,1
Nettovelka ilman IFRS 16 vaikutusta	36,6	23,5	36,6	23,5	31,7
Oikaistu käyttökate, 12kk rullaava	94,9	79,7	94,9	79,7	84,1
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat, 12 kk rullaava	-18,3	-15,1	-18,3	-15,1	-16,0
Oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	76,6	64,6	76,6	64,6	68,1
Nettovelka / oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	0,5	0,4	0,5	0,4	0,5

Käyttökate ja oikaistu käyttökate

Liikevoitto	21,4	19,3	59,1	51,3	65,1
Poistot ja arvonalentumiset	5,6	4,8	16,4	14,1	19,0
Käyttökate	27,0	24,0	75,5	65,3	84,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	-	0,5	-	-
Oikaistu käyttökate	27,1	24,0	76,1	65,3	84,1