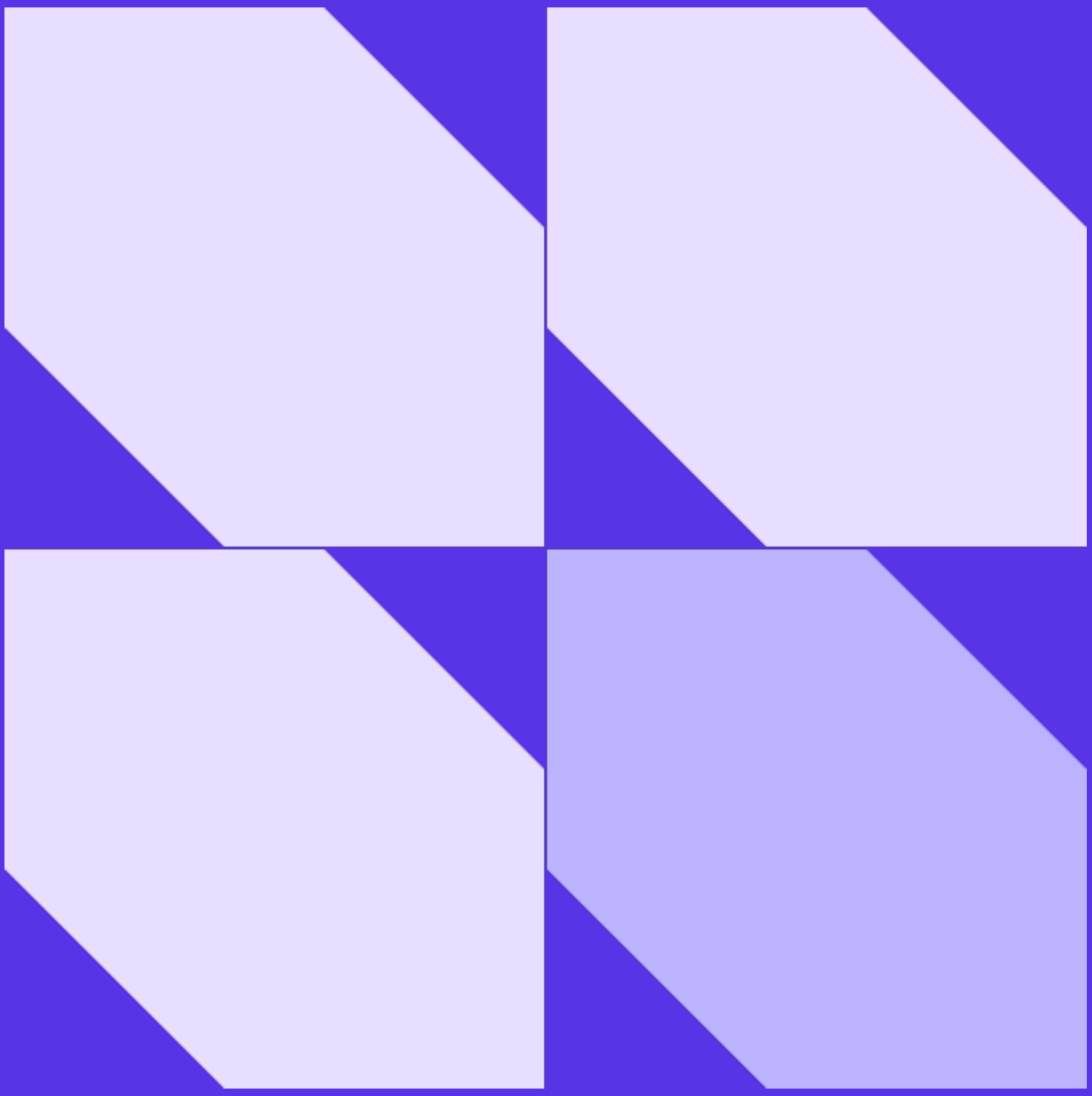
OSAVUOSIKATSAUS

Q3/2026

Konsernin osavuosikatsaus
Tammi-syyskuu 2026

Tilintarkastamaton



Reaktor Q3 2026: Liikevaihto jatkoi kasvuaan ja strategian toteutus etenee suunnitellusti

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan vertailukauteen edellisenä vuonna.

Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Heinä-syyskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 2,8 % ja oli 28,0 (27,2) miljoonaa euroa.
- Käyttökate (EBITDA) oli 3,5 (5,0) miljoonaa euroa eli 12,5 % liikevaihdosta.
- Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 4,2 (5,1) miljoonaa euroa eli 14,9 % liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli 2,5 (4,0) miljoonaa euroa eli 8,9 % liikevaihdosta.
- Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli 3,2 (4,1) miljoonaa euroa eli 11,3 % liikevaihdosta.
- Omavaraisuusaste oli 60,7 % (8,8 %) katsauskauden lopussa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli -1,1 (3,0) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 15,3 % ja oli 99,3 (86,1) miljoonaa euroa.
- Käyttökate (EBITDA) oli -9,3 (9,5) miljoonaa euroa eli -9,4 % liikevaihdosta. Käyttökatteeseen sisältyi 25,7 miljoonan euron kulu, joka liittyi pääosin listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen työntekijäosakkeiden arvonnousuun. Arvonnousulla ei ole rahavirtavaikutusta (Kts. alla).
- Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 18,9 (10,3) miljoonaa euroa eli 19,0 % liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli -12,4 (6,5) miljoonaa euroa eli -12,5 % liikevaihdosta.
- Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli 15,8 (7,3) miljoonaa euroa eli 15,9 % liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 9,4 (2,7) miljoonaa euroa.
- Reaktor listautui Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle 16.6.2026.
- Listautumisen myötä yhtiön työntekijäosakkeiden arvonnousu luokitellaan IFRS:n mukaisesti työsuhde-etuudeksi ja kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavaksi henkilöstökuluksi. Kyse on kirjanpitoteknisestä kirjauksesta, jolla ei ole rahavirtavaikutusta (Kts. liitetieto 3).

Toimitusjohtajan katsaus



Kolmannella vuosineljänneksellä liikevaihtomme kasvoi ja kannattavuutemme pysyi hyvällä tasolla. Liikevaihtomme kasvoi orgaanisesti 2,8 %, mikä kertoo siitä, että pystymme muuttuvassa markkinatilanteessa vastaamaan asiakkaidemme tarpeisiin. Tämä oli meille jo viides perättäinen kasvuneljännes. Oikaistu liikevoitto oli 11,3 % liikevaihdosta. Tämä oli vertailukauteen nähden alhaisempi johtuen pääasiassa kustannustason noususta ja kasvuun panostavista investoinneista.

Teknologia-ala on suuressa murroksessa tekoälyn muuttaessa tapaa, jolla yritykset luovat arvoa. Tekoäly on asiakkaidemme prioriteettien kärjessä: he odottavat, että hyödynnämme sitä projekteissamme, ja haluavat sen osaksi ratkaisujaan. Suuri osa kiinnostuksesta kohdistuu tehokkuuteen ja uusien, kasvua tukevien liiketoimintamallien käyttöönottoon. Tekoälyn myötä arvonluonnin painopiste siirtyy toteutuksesta kohti strategiaa, toimialaosaamista ja kykyä viedä ratkaisut käyttöön.

Toimintamme on aina perustunut asiakkaidemme tarpeiden ymmärtämiseen ja siihen, että autamme heitä saavuttamaan tavoitteensa. Autamme asiakkaitamme menemään uusien työkalujen käyttöönottoa pidemmälle ja tuomaan tekoälyn liiketoimintansa ytimeen. Uskomme tämän vahvistavan kilpailukykyämme muuttuvilla markkinoilla.

Liiketoiminta kehittyi strategiamme mukaisesti kaikilla osa-alueilla

Reaktorin liiketoiminta perustuu kolmeen toisiaan täydentävään osa-alueeseen: teknologiaratkaisu-liiketoimintaan, ohjelmistotuoteliiketoimintaan ja Reaktor Ecosystemiin. Teknologiaratkaisuliiketoiminta tuo vakaata liikevaihtoa ja pitkäaikaisia asiakassuhteita, ja asiakasprojekteissa toistuvat tarpeet luovat pohjan skaalautuville ohjelmistotuotteille. Reaktor Ecosystem täydentää kokonaisuutta erityisosaamisella ja joustavalla kapasiteetilla, sillä valtaosa Reaktorin alihankinnasta tulee Ecosystem-yhtiöiltä.

Teknologiaratkaisuliiketoiminnassa jatkoimme tekoäly-ratkaisujen rakentamista asiakkaidemme nykyisten liiketoimintojen kasvattamiseksi ja uusien luomiseksi. Näihin kuului esimerkiksi teollisuusyrityksen myyntiprosessin nopeuttaminen ja vähittäiskauppaan tekoälypohjaisen keskustelevan tuotehaun rakentaminen. Olemme myös olleet rakentamassa yhtä Euroopan ensimmäisistä agenttisen kaupankäynnin alustoista, joka mahdollistaa miljoonien tuotteiden ja tuhansien verkkokauppojen yhdistämisen yhdeksi ostopoluksi ja luo perustan kansainvälisesti skaalautuvalle tekoälypohjaiselle kaupankäynnin infrastruktuurille.

Kehitämme jatkuvasti myös toimialakohtaista tarjoomaamme. Hyvä esimerkki tästä ovat lennonaikaiset viihdejärjestelmät, joita Aero-liiketoimintayksikkömme rakentaa lentoyhtiöille. Vuosineljänneksen aikana Aero sai jälleen uuden kansainvälisen viihdejärjestelmäasiakkaan, ja vastaavia projekteja on käynnissä useiden lentoyhtiöiden kanssa.

Ilman ohjelmistotuoteliiketoiminnan lisenssiliikevaihtoa konsernin liikevaihto kasvoi 2,5 % vertailukaudesta.

Ohjelmistotuoteliiketoiminnan kasvattaminen on lähivuosina keskeinen osa strategiaamme, ja tuotteistamishankkeita on käynnissä useissa liiketoimintayksiköissä. Ohjelmistotuoteliiketoiminta eroaa teknologiaratkaisuliiketoiminnasta, sillä tuotekehitys- ja myyntisyklit ovat tyypillisesti pitkiä. Pisimmällä ohjelmistotuoteliiketoimintamme on Defence & Security -liiketoimintayksikössä, jolla on tällä hetkellä ohjelmistotuoteasiakkaana neljä Nato-maata. Elokuussa nimitimme Ilmavoimien entisen komentajan, kenraaliluutnantti evp. Kim Jäämeren, turvallisuus- ja puolustusalan neuvonantajaksemme. Vuosineljänneksen aikana Reaktor osallistui myös Yhdysvaltojen pääesikunnan järjestämään monikansalliseen testaus- ja todentamistapahtuma Bold Questiin, jossa Naton jäsen- ja kumppanimaat testasivat puolustusjärjestelmiensä yhteentoimivuutta.

Kolmannella vuosineljänneksellä ohjelmistotuote-liiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 1,7 miljoonaa euroa, josta 1,6 miljoonaa euroa tuli tuotteisiin liittyvistä asiantuntijapalveluista. Kuten olemme aiemmin kertoneet, emme odota lisenssiliikevaihdon kasvavan merkittävästi loppuvuoden aikana. Uskomme ohjelmistotuoteliiketoiminnan kehittyvän keskipitkän aikavälin tavoitteidemme mukaisesti.

Reaktor Ecosystem -liiketoiminta kehittyi myös positiivisesti. Amsterdamin hubin ensimmäinen yhtiö, GAIA Technology Systems, julkistettiin syyskuun alussa. GAIA kuvaa hyvin, miten Ecosystem tukee Reaktorin strategiaa: sen palvelut on rakennettu tekoälyä hyödyntäen, ja sillä on syvällistä toimialaosaamista vähittäiskaupasta, life science -alalta ja finanssialalta. Lisäksi Ecosystemiin perustettiin vuosineljänneksen aikana SAP-konsultointiin erikoistunut Accede. Accede auttaa yhdistämään olemassa olevat SAP-ympäristöt moderneihin pilvi-, data- ja tekoälyalustoihin.

Reaktor Ecosystem laajentaa tarjontaamme alueille, jotka täydentävät ydinosaamistamme. Ecosystem tuottaa arvoa portfolioyhtiöiden kasvun, irtautumisten, uudelleenjärjestelyjen ja osinkojen kautta. Se tukee myös suoraan ydinliiketoimintaamme, sillä valtaosa alihankinnastamme tulee Ecosystem-yhtiöiltä.

Tekoälyosaaminen yksilötasolta tiimitasolle

Haluamme olla alan johtava yritys tekoälyn hyödyntämisessä, ja panostamme henkilöstömme osaamisen kehittämiseen tällä alueella. Kolmannella vuosineljänneksellä painopiste oli tekoälyn viemisessä tiimien työtapoihin. Ihmisten harkintakyky, yhteistyö ja luottamus ovat edelleen hyvän työn ytimessä, eikä tekoäly korvaa niitä.

Kolmannella neljänneksellä meillä aloitti jälleen lukuisia uusia reaktorilaisia. Haemme jatkuvasti osaajia konsultointi-, teknologia- ja tekoälyrooleihin sekä eri toimialojen asiantuntijoita.

Erikoistumisella ja investoinneilla kohti taloudellisia tavoitteita

Tekoäly ja toimialaerikoistuminen tarjoavat meille mahdollisuuksia markkinassa, jossa hintakilpailu on kiristynyt ja erikoistuminen erottaa toimijoita. Kuten listautumisen yhteydessä kerroimme, aiomme investoida ohjelmistotuoteliiketoiminnan rakentamiseen, kansainväliseen ja kotimaiseen kasvuun sekä orgaanisesti että valikoitujen yritysostojen kautta ja Reaktor Ecosystem -venture-liiketoiminnan kasvattamiseen. Nämä investoinnit tukevat etenemistämme kohti keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme.

Pekka Horo
Toimitusjohtaja, Reaktor

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä (muuttumaton)

Reaktor ei julkaise lyhyen aikavälin näkymiä, mutta on julkaissut keskipitkän aikavälin tavoitteet (ks. s. 12). Yhtiön 5.6.2026 julkaistussa EU:n listautumisantiesitteessä todettiin kuitenkin vuoden 2026 kehityksestä seuraavaa:

”Konsernin tuleva taloudellinen kehitys on riippuvainen tytäryhtiöiden liiketoiminnan kehityksestä. Konsernin johto on ennustanut konsernin liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 ja odottaa tuoteliiketoiminnan lähtevän liikkeelle alkuvuodesta 2026. Arvioita liiketoiminnan kannattavuudesta ei ole esitetty.”

Keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	07-09/ 2026	07-09/ 2025	Muutos %	01-09/ 2026	01-09/ 2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	27 977	27 220	2,8 %	99 322	86 111	15,3 %	117 707
Käyttökate (EBITDA) [1]	3 502	5 036	−30,5 %	−9 335	9 454		12 155
% liikevaihdosta [1]	12,5 %	18,5 %		−9,4 %	11,0 %		10,3 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) [1, 2]	4 172	5 092	−18,1 %	18 870	10 284	83,5 %	14 606
% liikevaihdosta [1, 2]	14,9 %	18,7 %		19,0 %	11,9 %		12,4 %
Liikevoitto (EBIT) [1]	2 485	4 044	−38,5 %	−12 381	6 469		8 139
% liikevaihdosta [1]	8,9 %	14,9 %		−12,5 %	7,5 %		6,9 %
Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) [1, 2]	3 155	4 100	−23,0 %	15 825	7 300	116,8 %	10 590
% liikevaihdosta [1, 2]	11,3 %	15,1 %		15,9 %	8,5 %		9,0 %
Katsauskauden tulos	2 129	3 118	−31,7 %	−11 021	5 572		7 787
Oikaistu katsauskauden tulos [1, 2]	2 779	3 129	−11,2 %	16 679	6 252	166,8 %	9 766
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa [3]	0,09	0,20	−53,9 %	−0,59	0,36		0,50
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa [3]	0,09	0,14	−38,5 %	−0,59	0,26		0,36
Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa [2, 3, 4]	0,12	0,20	−40,0 %	0,90	0,40	124,2 %	0,63
Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa [2, 3, 4]	0,11	0,14	−19,8 %	0,71	0,28	154,4 %	0,44
Oman pääoman tuotto (ROE), % [1]	−31,5 %	29,7 %		−31,5 %	29,7 %		127,0 %
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE), % [1, 2, 4]	46,3 %	18,7 %		46,3 %	18,7 %		31,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % [1]	−15,0 %	22,0 %		−15,0 %	22,0 %		72,1 %
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % [1, 2, 4]	47,8 %	18,2 %		47,8 %	18,2 %		31,9 %
Omavaraisuusaste, % [1]	60,7 %	8,8 %		60,7 %	8,8 %		12,4 %
Oikaistu omavaraisuusaste, % [1, 2]	67,8 %	52,3 %		67,8 %	52,3 %		55,9 %
Nettovelka [1]	−18 742	5 793		−18 742	5 793		2 140
Nettovelkaantumisaste (gearing), % [1]	−36,9 %	113,3 %		−36,9 %	113,3 %		29,9 %
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) [1, 2]	−0,81	0,41		−0,81	0,41		0,15
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta [1, 2]	−374	3 612		14 170	4 921	187,9 %	10 199
Kassakonversio, % [1, 2]	−9,0 %	70,9 %		75,1 %	47,8 %		69,8 %
Rahavarat	24 742	3 512	604,6 %	24 742	3 512	604,6 %	4 291
Henkilöstön määrä kauden lopussa	716	714	0,3 %	716	714	0,3 %	712

[1] Vaihtoehtoinen tunnusluku. Reaktor Group esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.
[2] Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvonmuutoksiin ja osinkoihin, irtisanomiskuluihin ja muihin kertaluonteisiin korvauksiin lähteville työntekijöille, työsuhteen alkamiseen liittyviin palkkioihin ja ulkopuolisten neuvonantajien kuluihin sekä ulkopuolisten neuvonantajien kuluihin kertaluonteisista projekteista, sisältäen listautumiseen valmistautumiseen liittyvät kulut.
[3] Vertailukausien osakemäärät on oikaistu vastaamaan 28.5.2026 toteutetun osakesplitin jälkeistä osakemäärää.
[4] Esitetään lisätietona vertailukelpoisuuden parantamiseksi.

Katsauskauden (Q3/2026) merkittävät tapahtumat

- Reaktor Ecosystem perusti Alankomaihin ensimmäisen ekosysteemiyrityksen, GAIAn. GAIA Technology Systems BV on amsterdamilainen ohjelmistokehityksen konsulttiyhtiö, jonka palvelut on rakennettu tekoälyä hyödyntäen, ja joka tuo pilvi-infrastruktuurin, ohjelmistokehityksen sekä datan ja tekoälyn saman toimitusmallin alle.

- Kolmannen vuosineljänneksen aikana Ecosystemiin perustettiin myös toinen uusi yritys, SAP-konsultointiin erikoistunut Accede OÜ, joka palvelee asiakkaita Pohjoismaissa ja Baltiassa. Accede auttaa asiakkaita yhdistämään vanhat SAP-ympäristöt moderneihin pilvi-, data- ja tekoälyalustoihin.

- Reaktor nimitti Antti Akkasen talous- ja rahoitusjohtajaksi (Chief Financial Officer) ja johtoryhmän jäseneksi 1.10.2026 alkaen.

Katsauskauden (Q1-Q3/2026) merkittävät tapahtumat

- Reaktor ilmoitti listautumisaikeista toukokuussa, saattoi listautumisannin päätökseen ja listautui Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle kesäkuussa.

- Reaktor solmi lisenssisopimukset kolmen eri Suomen ulkopuolisen Nato-maan kanssa. Tämän myötä Reaktorin ohjelmistotuotteet palvelevat neljää liittouman jäsenmaata.

- Reaktor ja sen asiakkaat voittivat useita palkintoja (Cathay Pacificin Digital Leadership -tunnustus Cathay Supplier Awards -kilpailussa sekä German Design Award ZAP Surgicalille ja Reaktor Healthille).

- Reaktor nimitti Nick Evonin henkilöstöjohtajaksi (Chief People Officer) ja johtoryhmän jäseneksi ja Antti Akkasen talous- ja rahoitusjohtajaksi (Chief Financial Officer) ja johtoryhmän jäseneksi.

- Krosswise Groupin (61N, Forge, Invinite, Krossflow) kasvurahoitusjärjestely saatettiin päätökseen suomalaisen pääomasijoittajan M&M Growth Partnersin kanssa. Osana järjestelyä omistusrakenne ryhmässä yksinkertaistettiin ja secondary-osakemyynnistä kirjattiin noin 2,2 miljoonan euron myyntivoitto. Reaktor jatkaa KW Groupin merkittävänä vähemmistöomistajana 30 prosentin osuudella.

- Reaktor Ecosystemiin perustettiin kolme uutta yritystä. Banksmith Partners Oy on pankkiteknologiaan erikoistunut konsulttiyhtiö, jonka ydinosaamista ovat pankkisektorin ja varainhoidon järjestelmät ja digitaaliset ratkaisut. GAIA Technology Systems BV on amsterdamilainen ohjelmistokehityksen konsulttiyhtiö, jonka palvelut on rakennettu tekoälyä hyödyntäen. Accede OÜ auttaa asiakkaita yhdistämään vanhat SAP-ympäristöt moderneihin pilvi-, data- ja tekoälyalustoihin.

- Alankomaissa edistettiin valmiutta uusien yritysten perustamiseen ja uusi ekosysteemihub avattiin Amsterdamiin toukokuussa. Hubin tavoitteena on perustaa uusi aalto teknologia- ja tekoälyvetoisia konsultointiyrityksiä yhdessä paikallisten yrittäjien kanssa.

Lisäksi Reaktor otti aktiivisesti osaa teknologiakeskusteluun mediassa, julkisuudessa ja alan merkittävissä tapahtumissa, kuten:

- AI Finland Summer Forum, jossa Reaktor toimi yhtenä pääyhteistyökumppanina

- Maailman suurin matkustamo- ja lennonaikaisten järjestelmien konferenssi Aircraft Interiors Expo AIX, jossa Reaktor esitteli asiakastyötään ja käyttöliittymädemoa

- Terveydenhuoltoalan Zorg & ICT 2026 -konferenssi, jossa Reaktorin keynote-puheenvuoro käsitteli tekoälyn hyödyntämistä säännellyissä ympäristöissä

Toimintaympäristö

Yleistä

Kolmannen vuosineljänneksen toimintaympäristöä leimasi edelleen jatkuva geopoliittinen epävarmuus. Suomen talouden kasvunäkymät paranivat maltillisesti.[1] Euroopan maat jatkoivat puolustuskyvyn ja digitaalisen suvereniteetin vahvistamista: EU-maiden puolustusmenojen arvioidaan kasvavan 454 miljardiin euroon vuonna 2026[2], ja EU-komissio esitti kesäkuussa teknologisen suvereniteetin paketin, jolla vähennetään riippuvuutta EU:n ulkopuolisista digitaalisista teknologioista.[3] Reaktorin arvion mukaan kehitys lisää teknologiaratkaisujen kysyntää erityisesti säännellyillä toimialoilla.

Markkinatilanne

Tekoäly siirtää arvonluonnin painopistettä, vauhdittaa investointeja ja muuttaa IT-palvelumarkkinaa nopeasti. Gartnerin mukaan IT-menojen kasvu painottuu vuonna 2026 tekoälyinfrastruktuuriin ja ohjelmistoihin, kun taas IT-palveluiden kasvu on maltillisempaa.[4] Kun tekoäly tehostaa ohjelmistokehitystä, asiakkaiden tarpeet siirtyvät toteutuskapasiteetista tekoälyn hyödyntämisen suunnitteluun, käyttöönottoon ja sen edellyttämään organisaatiomuutokseen. Tässä Reaktorin vahvuudet korostuvat: Reaktor on toteuttanut tekoälyprojekteja vuodesta 2014 lähtien, ja tekoäly on osa toimitusmallimme jokaista vaihetta strategiasta muutosjohtamiseen.

Reaktorin arvion mukaan asiakkaat edellyttävät kumppaneiltaan entistä selkeämpää sitoutumista mitattaviin liiketoimintatuloksiin pelkän työpanoksen sijaan. Reaktorin arvonluonti on aina perustunut asiakkaan tavoitteiden saavuttamiseen, ja yhtiö uskoo tämän vahvistavan kilpailukykyään muuttuvassa markkinassa.

Erikoistuminen erottaa toimijoita

Suomen IT-palvelumarkkina on jakautunut selvästi menestyjiin ja heikommin pärjääviin. Inderesin mukaan vahvat

asiakassuhteet, erottuva osaaminen ja tuotteistaminen ovat yhä keskeisempiä kilpailuetuja. Ylikapasiteetista johtuva hintakilpailu jatkuu kovana erityisesti julkisella sektorilla.[5] Reaktorin kahdeksan toimialakohtaista liiketoimintayksikköä ja pitkäaikaiset asiakkuudet toimialojensa johtavien yritysten kanssa vähentävät yhtiön altistumista tälle kilpailulle.

Puolustus ja säännellyt toimialat kasvavat. EU-maiden puolustuksen tutkimus- ja kehitysmenojen arvioidaan nousevan 17 miljardista eurosta 20 miljardiin euroon.[2] Reaktorin arvion mukaan puolustuksen digitalisaatio, Nato-yhteensopivuus sekä tietoturvalliset ja suvereenit ratkaisut ovat Euroopassa keskeisiä kasvualueita. Reaktor on toiminut puolustus- ja turvallisuusalalla yli kymmenen vuotta, ja sen ohjelmistotuoteliiketoiminta tarjoaa ratkaisuja Nato-jäsenmaille. Samaa auditoitavuutta ja luotettavuutta edellyttävää osaamista Reaktor hyödyntää myös terveydenhuollon ja ilmailun kaltaisilla säännellyillä toimialoilla.

Kasvua tuotteistamisesta ja kansainvälistymisestä

Tuotteistaminen nousee alalla yhä keskeisemmäksi tavaksi skaalata liiketoimintaa. Reaktor rakentaa ohjelmistotuoteliiketoimintaa ja tuotteistaa konsultointityötään myös muissa liiketoimintayksiköissä. Reaktor Ecosystem laajentaa tarjoomaa ja asiakaskuntaa uusille alueille, ja kansainvälinen läsnäolo sekä Helsingin ja Amsterdamin ekosysteemihubit tarjoavat kasvumahdollisuuksia Suomen markkinoiden ulkopuolella.

[1] Suomen Pankki: Suomen Pankin väliennuste: Suomen talouden hyvä vire jatkuu, 15.9.2026.

[2] European Defence Agency: EU defence spending: €418 billion in 2025, projected to €454 billion in 2026, 16.7.2026.

[3] Euroopan komissio: Commission proposes tech sovereignty package to strengthen Europe's digital autonomy and resilience, 3.6.2026.

[4] Gartner: Gartner Forecasts Worldwide IT Spending to Grow 14.2% in 2026, Totaling $6.37 Trillion, 27.7.2026.

[5] Inderes: IT-palvelusektori Q2'26-katsaus: Kaksijakoisuus on selvää, hyvät ja huonot erottuvat selvästi, 28.8.2026.

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto

EUR tuhatta	07-09/ 2026	07-09/ 2025	Muutos %	01-09/ 2026	01-09/ 2025	Muutos %	2025
Suomi	16 442	16 422	0,1 %	56 159	53 695	4,6 %	73 075
Muu Eurooppa	4 552	4 962	−8,3 %	21 076	15 137	39,2 %	20 371
USA	5 874	4 759	23,4 %	19 026	13 854	37,3 %	19 679
Muut markkinat	1 109	1 077	3,0 %	3 062	3 424	−10,6 %	4 582
Yhteensä	**27 977**	**27 220**	**2,8 %**	**99 322**	**86 111**	**15,3 %**	**117 707**

Heinä-syyskuu 2026

Kolmannella vuosineljänneksellä Reaktorin liikevaihto kasvoi 2,8 % ja oli 28,0 (27,2) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta.

Liikevaihto Suomesta oli 16,4 (16,4) miljoonaa euroa eli 58,8 % (60,3 %) konsernin liikevaihdosta. Muiden maiden osuus oli yhteensä 11,5 (10,8) miljoonaa euroa eli 41,2 % (39,7 %) konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto muista Euroopan maista oli 4,6 (5,0) miljoonaa euroa, liikevaihto Yhdysvalloista 5,9 (4,8) miljoonaa euroa ja liikevaihto muilta markkinoilta 1,1 (1,1) miljoonaa euroa.

Kolmannella vuosineljänneksellä ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 1,7 miljoonaa euroa sisältäen 1,6 miljoonaa euroa tuotteisiin liittyviä asiantuntijapalveluita. Lisenssiliikevaihto oli 0,1 miljoonaa euroa kolmannella vuosineljänneksellä. Vuonna 2025 lisenssiliikevaihtoon liittyvät asiantuntijapalvelut raportoitiin osana teknologiaratkaisuliiketoiminnan kokonaisliikevaihtoa.

Teknologiaratkaisuliiketoiminnan liikevaihto kolmannella vuosineljänneksellä oli yhteensä 26,3 miljoonaa euroa. Ilman ohjelmistotuoteliiketoiminnan lisenssiliikevaihtoa konsernin liikevaihto kasvoi 2,5 % verrattuna edellisen vuoden kolmanteen vuosineljännekseen.

Tammi–syyskuu 2026

Tammi-syyskuussa Reaktorin liikevaihto kasvoi 15,3 % ja oli 99,3 (86,1) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta sekä kolmen Nato-jäsenmaan kanssa solmittujen uusien sopimusten lisenssiliikevaihdosta. Lisenssiliikevaihto oli 7,7 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa.

Liikevaihto Suomesta oli 56,2 (53,7) miljoonaa euroa eli 56,5 % (62,4 %) konsernin liikevaihdosta. Muiden maiden osuus oli yhteensä 43,2 (32,4) miljoonaa euroa eli 43,5 % (37,6 %) konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto muista Euroopan maista oli 21,1 (15,1) miljoonaa euroa, liikevaihto Yhdysvalloista 19,0 (13,9) miljoonaa euroa ja liikevaihto muilta markkinoilta 3,1 (3,4) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuussa ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 12,7 miljoonaa euroa ja teknologiaratkaisuliiketoiminnan liikevaihto 86,6 miljoonaa euroa. Ilman ohjelmistotuoteliiketoiminnan lisenssiliikevaihtoa konsernin liikevaihto kasvoi 6,5 % verrattuna edellisen vuoden tammi-syyskuuhun.

Kannattavuus

Tammi-syyskuun luvuissa kaikkiin Reaktorin kannattavuuslukuihin vaikuttivat merkittävästi lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvät kirjaukset. Käyttökatteeseen sisältyi toisella vuosineljänneksellä 25,1 miljoonan ja kolmannella vuosineljänneksellä 0,6 miljoonan euron kulu, joka liittyi pääosin listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen työntekijäosakkeiden arvonnousuun. Kirjaukset on käsitelty osakeperusteisiin palkkioihin liittyvinä työsuhde-etuuksina ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä. Osakkeiden arvonnousulla ei ollut rahavirtavaikutusta eikä se vaikuta yhtiön todelliseen liiketoiminnalliseen kannattavuuteen. Tarkemmin kirjauksiin liittyvät tiedot on kuvattu liitteessä 3.

Heinä-syyskuu 2026

Reaktorin käyttökate (EBITDA) oli kolmannella vuosineljänneksellä 3,5 (5,0) miljoonaa euroa eli 12,5 % liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate laski 4,2 (5,1) miljoonaan euroon ja oli 14,9 % liikevaihdosta. Liikevoitto (EBIT) oli 2,5 (4,0) miljoonaa euroa eli 8,9 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto oli 3,2 (4,1) miljoonaa euroa eli 11,3 % liikevaihdosta.

Kolmannella vuosineljänneksellä ohjelmistotuoteliiketoiminnan oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli -0,1 miljoonaa euroa. Teknologiaratkaisuliiketoiminnan oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli 3,3 miljoonaa euroa eli 12,5 % liikevaihdosta. Vuonna 2025 ohjelmistotuoteliiketoimintaan liittyvät asiantuntijapalvelut raportoitiin osana teknologiaratkaisuliiketoimintaa.

Heinä-syyskuun käyttökatteeseen ja liikevoittoon sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 0,7 miljoonaa euroa, koostuen pääosin edellä kuvatusta listautumiseen liittyvästä kirjauksesta, jossa lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden luokittelu muuttui. Viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa, koostuen pääosin lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvistä kirjauksista sekä uudelleenjärjestelykuluista.

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli heinä-syyskuussa 0,3 (-0,1) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,1 (-0,1) miljoonaa euroa.

Katsauskauden osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli 0,09 (0,20) euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä sekä niiden verovaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli 0,12 (0,20) euroa.

Tammi–syyskuu 2026

Tammi-syyskuussa Reaktorin käyttökatteeseen (EBITDA) vaikuttivat merkittävästi edellä ja liitteessä 3 tarkemmin kuvatut lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvät kirjaukset sekä poikkeuksellisiin hankkeisiin liittyvät kulut. Käyttökate oli -9,3 (9,5) miljoonaa euroa eli -9,4 % liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate kasvoi 18,9 (10,3) miljoonaan euroon ja oli 19,0% liikevaihdosta. Liikevoitto (EBIT) oli -12,4 (6,5) miljoonaa euroa eli -12,5 % liikevaihdosta, ja oikaistu liikevoitto oli 15,8 (7,3) miljoonaa euroa eli 15,9 % liikevaihdosta. Oikaistun kannattavuuden parantuminen johtui pääasiassa laskutettavien tuntien määrän kasvusta sekä kolmen Nato-jäsenmaan kanssa solmittujen uusien sopimusten lisenssiliikevaihdosta. Lisenssiliikevaihto tammi-syyskuussa oli 7,7 miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuussa ohjelmistotuoteliiketoiminnan oikaistu liikevoitto oli 7,1 miljoonaa euroa. Teknologiaratkaisuliiketoiminnan oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli 8,8 miljoonaa euroa eli 10,1% liikevaihdosta.

Tammi-syyskuussa käyttökatteeseen ja liikevoittoon sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 28,2 miljoonaa euroa, koostuen pääosin lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvonnoususta sekä poikkeuksellisiin hankkeisiin liittyvistä kuluista. Viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä 0,8 miljoonaa euroa, koostuen pääosin uudelleenjärjestelykuluista sekä poikkeuksellisista hankkeista.

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 3,6 (0,6) miljoonaa euroa tammi-syyskuussa. Kasvua selittää Reaktor Ecosystemiin kuuluvan Krosswise-konsernin kasvurahoitusjärjestelyyn liittyvä yrityskauppa, jonka seurauksena Reaktor kirjasi noin 2,2 miljoonan euron myyntivoiton. Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,1 (-0,5) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuun osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli -0,59 (0,36) euroa johtuen pääosin listautumiseen liittyvästä työntekijäosakkeiden arvonnousukirjauksesta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä sekä niiden verovaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (laimentamaton EPS) oli 0,90 (0,40) euroa.

Kassavirta, tase ja rahoitus

Heinä-syyskuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli -1,1 (3,0) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -0,9 (-0,3) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -0,8 (-3,8) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirran laskuun vaikutti pääosin merkittävien listautumiseen liittyvien maksujen ajoittuminen kolmannelle neljännekselle.

Tammi-syyskuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 9,4 (2,7) miljoonaa euroa, investointien rahavirta 2,4 (-1,8) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta 8,6 (-4,9) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirran kasvua selittää pääosin parantunut kannattavuus. Rahoituksen rahavirran kasvu johtuu pääosin listautumisannista saaduista merkintämaksuista.

Reaktorin omavaraisuusaste 30.9.2026 oli 60,7 % (31.12.2025: 12,4 %). Omavaraisuusasteen parantuminen johtuu pääasiassa listautumisannista saaduista noin 20 miljoonan euron merkintämaksuista sekä lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvän velan uudelleenluokittelusta, minkä johdosta oma pääoma kasvoi 19,3 miljoonalla eurolla. Lunastusveloilla oikaistu omavaraisuusaste 30.9.2026 oli 67,8 % (31.12.2025: 55,9 %). Taseen loppusumma oli 84,3 miljoonaa euroa (31.12.2025:

59,6 miljoonaa euroa), josta omaa pääomaa oli 50,8 miljoonaa euroa (31.12.2025: 7,1 miljoonaa euroa).

Oman pääoman tuotto (ROE, rullaava 12 kuukautta) oli -31,5 % 30.9.2026 (31.12.2025: 127,0 %). Muutos viime vuoden lopun tilanteeseen nähden johtui listautumisen yhteydessä toteutuneesta lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden velan siirtymisestä omaan pääomaan sekä näihin osakkeisiin liittyvästä arvonmuutoskirjauksesta tuloslaskelmassa. Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE, rullaava 12 kuukautta) oli 46,3 % 30.9.2026 (31.12.2025: 31,5 %).

Sijoitukset

Reaktorin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin olivat yhteensä 13,6 miljoonaa euroa 30.9.2026 (31.12.2025: 13,0 miljoonaa euroa). Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien sijoitusten määrä oli yhteensä 5,7 miljoonaa euroa (31.12.2025: 5,3 miljoonaa euroa). Muiden pitkäaikaisten saamisten ja sijoitusten arvon muutos koostuu noteeraamattomien osakesijoitusten lisäyksistä (1,7 miljoonaa euroa), laajaan tuloslaskelmaan kirjatuista alaskirjauksista (-1,5 miljoonaa euroa) ja rahastosijoitusten arvonnoususta (0,3 miljoonaa euroa).

Henkilöstö

Tammi-syyskuussa Reaktorin työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 80,6 (53,8) miljoonaa euroa, kasvaen 49,8 % vertailukaudesta. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät 25,7 miljoonan euron kirjauksen lunastusoikeudellisiin työntekijäosakkeisiin liittyvistä osingoista ja arvonnoususta listautumisen yhteydessä.

Syyskuun lopussa Reaktorin henkilöstön lukumäärä oli 716 (714). Tammi-syyskuun aikana henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 698 (709).

Katsauskauden lopussa henkilöstö jakautui maantieteellisesti seuraavasti: Suomi 77,4 % (75,4 %), Alankomaat 10,9 % (11,2 %), Yhdysvallat 4,6 % (5,0 %), Japani 3,2 % (4,2 %), Portugali 3,1 % (3,1 %) ja muut markkinat 0,8 % (1,1 %).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Reaktor Group Oyj:n osakkeilla on käyty kauppaa Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla kaupankäyntitunnuksella REAKTOR 16.6.2026 alkaen. Osakevaihto julkisen kaupankäynnin alkamisesta katsauskauden loppuun oli 7,3 miljoonaa osaketta. Tänä aikana osakkeen ylin kurssi oli 8,35 euroa, alin kurssi 6,75 euroa ja keskikurssi 7,88 euroa. Katsauskauden päätöskurssi oli 6,95 euroa ja yhtiön markkina-arvo 30.9.2026 oli 176,9 miljoonaa euroa. Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä 1 964 osakkeenomistajaa.

Reaktorin rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa. Yhtiön rekisteröityjä osakkeita oli 30.9.2026 yhteensä 25 458 650 kappaletta (sisältäen 734 880 Reaktor Group Oyj:n hallussa olevaa omaa osaketta). Vakauttamistoimenpiteinä takaisin ostetut 990 000 osaketta (joista 765 000 osaketta lunastettiin kesäkuun loppuun mennessä) käsiteltiin lunastettuina osakkeina, kunnes osakkeet mitätöitiin 29.7.2026.

Reaktor Group Oyj:n hallitus päätti 28.5.2026 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla osakesplitistä, jossa yhtiön osakkeenomistajille annettiin maksutta 15 uutta osaketta kutakin olemassa olevaa osaketta kohden, jolloin yksi vanha osake muuttui yhteensä 16 osakkeeksi. Osakesplit ei vaikuttanut yhtiön osakepääomaan eikä osakkeenomistajien suhteelliseen omistusosuuteen yhtiössä. Kaikki tässä osavuosikatsauksessa esitetyt historialliset osakekohtaiset tiedot on oikaistu osakesplitin vaikutuksilla.

Hallinto

Yhtiökokous ja voimassa olevat valtuutukset

Reaktor Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.5.2026 Helsingissä. Yhtiökokouksen päätöksiä ja hallituksen kokoonpanoa on selostettu tarkemmin 19.8.2026 julkaistussa puolivuosikatsauksessa sekä listautumisen yhteydessä julkaistussa listalleottoesitteessä. Molemmat dokumentit ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa *group.reaktor.com*.

Listautumiseen liittyvien osakeantipäätösten ja -valtuutusten lisäksi varsinainen yhtiökokous 2026 valtuutti myös hallituksen päättämään enintään 3 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous 2026 valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä optioiden ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen perusteella annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien optioiden ja muiden erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 6 000 000 osaketta. Hallitus voi päättää joko antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia koskevat valtuutukset ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Katsauskauden loppuun mennessä hallitus ei ollut käyttänyt yllämainittuja valtuutuksia.

Yhtiön johto

Reaktorin johtoryhmään kuului 30.9.2026 seuraavat henkilöt:

- Toimitusjohtaja Pekka Horo
- Talous- ja rahoitusjohtaja Ilkka Kosola (30.9.2026 saakka)
- Kaupallinen johtaja Lasse Nordlund
- Strategiajohtaja Hanna Lehtonen
- Operatiivinen johtaja Jouni Hartikainen
- Henkilöstöjohtaja Nick Evon
- Lakiasiainjohtaja Kaisa Latva

Antti Akkanen aloitti Reaktorilla talous- ja rahoitusjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä katsauskauden jälkeen 1.10.2026.

Strategia

Reaktor on globaali teknologiayhtiö, joka ratkaisee monimutkaisia, liiketoimintakriittisiä haasteita vaativilla toimialoilla. Reaktor yhdistää strategian, suunnittelun ja teknologian auttaakseen kunnianhimoisia yrityksiä saavuttamaan kilpailuedun ja nousemaan alansa johtaviksi toimijoiksi.

Reaktorin asiantuntemus kattaa ongelmanratkaisun koko elinkaaren: uraauurtavasta datan ja tekoälyn hyödyntämisestä strategiaan, suunnitteluun, kehitykseen, muutoshallintaan ja jatkuviin palveluihin – ankkuroituna syvälliseen toimialaosaamiseen ja tehokkaisiin, monialaisiin tiimeihin.

Strategian keskeiset painopistealueet ovat:

- Kolmitahoinen liiketoimintamalli, joka yhdistää teknologiaratkaisuliiketoiminnan, skaalautuvan ohjelmistotuoteliiketoiminnan ja kasvavan Ecosystem -venture-liiketoiminnan
- Olemassa olevien asiakkuuksien kasvattaminen
- Uusien asiakkaiden hankkiminen ja kansainvälinen kasvu
- Tuote- ja alustamahdollisuuksien hyödyntäminen ja kasvattaminen
- Ylläpitopalvelun laajentaminen jatkuvaksi palveluksi
- Reaktor Ecosystemin kasvu ja kansainvälistyminen
- Yritysostot ja kumppanuudet

Reaktorin keskipitkän aikavälin tavoitteet

Reaktorin hallitus on asettanut yhtiölle keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Tavoitteet jakautuvat kolmeen kokonaisuuteen: liikevaihdon kasvuun, kannattavuuteen ja osinkopolitiikkaan.

Reaktor tavoittelee teknologiaratkaisuliiketoiminnalle 8–12 prosentin vuotuista orgaanista liikevaihdon kasvua. Ohjelmistotuoteliiketoiminnan osalta tavoite on, että sen vuotuisen liikevaihdon tulisi asettua 60–90 miljoonan euron välille vuoden 2030 loppuun mennessä.

Kannattavuuden osalta teknologiaratkaisuliiketoiminnalle tavoitellaan 10–12 prosentin vuotuista oikaistua liikevoittomarginaalia (EBIT), kun taas ohjelmistotuoteliiketoiminnan vuotuisen oikaistun liikevoiton (EBIT) tavoitellaan yltävän 30–45 miljoonaan euroon vuoden 2030 loppuun mennessä.

Osinkopolitiikan mukaisesti yhtiö tavoittelee 20–40 prosentin osinkoa konsernitason tilikauden voitosta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Reaktorin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön liittyy erilaisia riskitekijöitä. Riskien toteutuminen voi vaikuttaa haitallisesti Reaktorin liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan tai yhtiön arvoon. Seuraavassa kuvataan Reaktorin toimintaan liittyviä keskeisimpiä riskejä sekä riskejä, jotka voivat tulevaisuudessa muodostua merkittäviksi. Lisäksi on riskejä, joista Reaktor ei välttämättä ole tietoinen, ja jotka voivat muodostua merkittäviksi.

- Epäonnistuminen kasvustrategian toteuttamisessa tai mukauttamisessa, kun kasvutavoitteet perustuvat erityisesti nykyisten asiakkuuksien laajentamiseen, kansainväliseen kasvuun ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan skaalaamiseen.

- Merkittävien asiakkaiden tai suurten projektien menettäminen, asiakkaan ostojen olennainen väheneminen taikka muutos asiakkaan IT-hankintastrategiassa.

- Tekoälyn aiheuttama markkinamurros sekä kilpailun kiristyminen ja IT-palveluiden muuttuminen yleishyödykkeiksi, mikä voi vähentää kysyntää, lisätä hintapainetta ja heikentää Reaktorin markkina-asemaa myös arvoketjun korkeamman lisäarvon segmenteissä.

- Avainhenkilöstön ja osaavien työntekijöiden rekrytoinnin ja sitouttamisen mahdollinen epäonnistuminen.

- Kyber- ja tietoturvariskien toteutuminen esimerkiksi tietomurron taikka inhimillisen erehdyksen seurauksena. Tähän vaikuttaa myös geopoliittinen epävarmuus ja valtiollisten toimijoiden lisääntynyt aktiivisuus.

- Sopimus-, immateriaalioikeus- ja sääntelyriskit, kuten asiakassopimusten velvoitteiden täyttämiseen ja tulkintaan liittyvät korvausvastuut, loukkausväitteet ja oikeudenkäynnit sekä lainsäädännön ja viranomaismääräysten muutokset.

- Taloudelliset riskit, kuten mm. luotto- ja vastapuoliriskien toteutuminen, valuuttakurssien vaihtelu ja tase-erien mahdolliset arvonalentumiset.

- Geopoliittiset jännitteet, poliittinen epävarmuus, muutokset tulleissa sekä epävarmat talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteet, jotka voivat hidastaa, siirtää tai peruuttaa asiakkaiden IT-investointeja koskevaa päätöksentekoa.

- Muutokset julkisen sektorin IT-hankkeissa Suomessa ja mahdolliset budjettileikkaukset, jotka voivat vähentää kysyntää ja lisätä hintakilpailua.

Yleinen epävarmuus toimintaympäristössä vaikuttaa erityisesti asiakkaiden investointipäätöksiin ja siten myös Reaktorin liiketoimintaan. Varaudumme näihin vaikutuksiin huolehtimalla asiakastyytyväisyydestä, tarjoaman kilpailukyvystä ja kustannustehokkuudesta sekä hajauttamalla liikevaihtoa eri toimialojen, maantieteellisten markkinoiden ja liiketoiminta-alueiden välillä.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

- Reaktorin uusi talous- ja rahoitusjohtaja (Chief Financial Officer) Antti Akkanen aloitti tehtävässään ja johtoryhmässä 1.10.2026.

- Osakkeenomistajien nimitystoimikunta piti järjestäytymiskokouksensa 6.10.2026. Toimikuntaan kuuluvat 31.8.2026 omistustilanteen perusteella Antti Mäkelä (oma omistus, toimikunnan puheenjohtaja), Vesa Lauronen (oma omistus), Annika Ekman (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) ja Rasmus Skand (Mariatorp Oy).

- Lokakuussa Reaktorista tuli Claude Partner Network -kumppaniverkoston jäsen

Helsingissä 11.11.2026
Reaktor
Hallitus

Lisätietoja



Antti Akkanen

Talous- ja rahoitusjohtaja
antti.akkanen@reaktor.com
+358 50 482 1070

Reaktor lyhyesti

Reaktor on suomalainen globaalisti toimiva teknologiayritys, joka suunnittelee, kehittää ja myy ohjelmistotuotteita ja digitaalisia ratkaisuja. Vuonna 2000 perustetulla yhtiöllä on yli 700 työntekijää ja toimistot Helsingissä, Turussa, Tampereella, Seinäjoella, Amsterdamissa, Lissabonissa, New Yorkissa ja Tokiossa.



Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

	07-09/ 2026	07-09/ 2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Käyttökate (EBITDA)					
Liikevoitto (EBIT)	2 485	4 044	−12 381	6 469	8 139
Poistot ja arvonalentumiset	1 017	993	3 045	2 984	4 016
Käyttökate (EBITDA)	**3 502**	**5 036**	**−9 335**	**9 454**	**12 155**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Lunastettaviin osakkeisiin liittyvät tapahtumat [1]	572	−169	25 675	77	91
Uudelleenjärjestelykulut [2]	–	196	−62	522	1 978
Poikkeukselliset hankkeet [3]	98	28	2 593	231	382
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	**670**	**56**	**28 205**	**831**	**2 451**
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)					
Käyttökate (EBITDA)	3 502	5 036	−9 335	9 454	12 155
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	670	56	28 205	831	2 451
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	**4 172**	**5 092**	**18 870**	**10 284**	**14 606**
Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT)					
Liikevoitto (EBIT)	2 485	4 044	−12 381	6 469	8 139
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	670	56	28 205	831	2 451
Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT)	**3 155**	**4 100**	**15 825**	**7 300**	**10 590**
Oikaistu katsauskauden tulos					
Katsauskauden tulos	2 129	3 118	−11 021	5 572	7 787
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	670	56	28 205	831	2 451
Verovaikutus	−20	−45	−506	−151	−472
Oikaistu katsauskauden tulos	**2 779**	**3 129**	**16 679**	**6 252**	**9 766**
Oman pääoman tuotto (ROE), % rullaava 12 kuukautta					
Katsauskauden tulos, rullaava 12 kuukautta	−8 806	3 223	−8 806	3 223	7 787
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	27 959	10 867	27 959	10 867	6 131
Oman pääoman tuotto (ROE), % rullaava 12 kuukautta	**−31,5 %**	**29,7 %**	**−31,5 %**	**29,7 %**	**127,0 %**

	07-09/ 2026	07-09/ 2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE), % rullaava 12 kuukautta					
Katsauskauden tulos, rullaava 12 kuukautta	−8 806	3 223	−8 806	3 223	7 787
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, rullaava 12 kuukautta	29 826	3 762	29 826	3 762	2 451
Verovaikutus, rullaava 12 kuukautta	−828	−309	−828	−309	−472
Oikaistu katsauskauden tulos, rullaava 12 kuukautta	**20 192**	**6 676**	**20 192**	**6 676**	**9 766**
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	27 959	10 867	27 959	10 867	6 131
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka keskimäärin kauden aikana	15 617	24 758	15 617	24 758	24 753
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista keskimäärin kauden aikana	53	146	53	146	145
Oikaistu oma pääoma keskimäärin kauden aikana	**43 628**	**35 771**	**43 628**	**35 771**	**31 029**
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE), % rullaava 12 kuukautta	**46,3 %**	**18,7 %**	**46,3 %**	**18,7 %**	**31,5 %**
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % rullaava 12 kuukautta					
Tulos ennen veroja, rullaava 12 kuukautta	−6 303	3 479	−6 303	3 479	8 920
Rahoituskulut, rullaava 12 kuukautta	−968	−908	−968	−908	−949
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	27 959	10 867	27 959	10 867	6 131
Korolliset rahoitusvelat keskimäärin kauden aikana	7 652	9 107	7 652	9 107	7 553
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % rullaava 12 kuukautta	**−15,0 %**	**22,0 %**	**−15,0 %**	**22,0 %**	**72,1 %**
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % rullaava 12 kuukautta					
Tulos ennen veroja, rullaava 12 kuukautta	−6 303	3 479	−6 303	3 479	8 920
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, rullaava 12 kuukautta	29 826	3 762	29 826	3 762	2 451
Oikaistu tulos ennen veroja, rullaava 12 kuukautta	**23 523**	**7 241**	**23 523**	**7 241**	**11 372**
Rahoituskulut, rullaava 12 kuukautta	−968	−908	−968	−908	−949
Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	27 959	10 867	27 959	10 867	6 131
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka keskimäärin kauden aikana	15 617	24 758	15 617	24 758	24 753
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista keskimäärin kauden aikana	53	146	53	146	145
Oikaistu oma pääoma keskimäärin kauden aikana	**43 628**	**35 771**	**43 628**	**35 771**	**31 029**
Korolliset rahoitusvelat keskimäärin kauden aikana	7 652	9 107	7 652	9 107	7 553
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % rullaava 12 kuukautta	**47,8 %**	**18,2 %**	**47,8 %**	**18,2 %**	**31,9 %**
Omavaraisuusaste, %					
Oma pääoma	50 804	5 114	50 804	5 114	7 147
Taseen loppusumma	84 311	59 078	84 311	59 078	59 590
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	662	688	662	688	1 767
Omavaraisuusaste, %	**60,7 %**	**8,8 %**	**60,7 %**	**8,8 %**	**12,4 %**

Oikaistu omavaraisuusaste, %					
Oma pääoma	50 804	5 114	50 804	5 114	7 147
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka	5 912	25 321	5 912	25 321	25 073
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	0	106	0	106	117
Oikaistu oma pääoma	**56 716**	**30 541**	**56 716**	**30 541**	**32 337**
Taseen loppusumma	84 311	59 078	84 311	59 078	59 590
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	662	688	662	688	1 767
Oikaistu omavaraisuusaste, %	**67,8 %**	**52,3 %**	**67,8 %**	**52,3 %**	**55,9 %**
Nettovelka					
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 739	3 239	2 739	3 239	2 658
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	2 833	0	2 833	483
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 261	3 232	3 261	3 232	3 290
Korolliset velat	**6 000**	**9 304**	**6 000**	**9 304**	**6 431**
Rahavarat	−24 742	−3 512	−24 742	−3 512	−4 291
Nettovelka	**−18 742**	**5 793**	**−18 742**	**5 793**	**2 140**

Nettovelkaantumisaste (gearing), %					
Nettovelka	−18 742	5 793	−18 742	5 793	2 140
Oma pääoma	50 804	5 114	50 804	5 114	7 147
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	**−36,9 %**	**113,3 %**	**−36,9 %**	**113,3 %**	**29,9 %**
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)					
Nettovelka	−18 742	5 793	−18 742	5 793	2 140
12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate	23 192	14 148	23 192	14 148	14 606
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	**−0,81**	**0,41**	**−0,81**	**0,41**	**0,15**
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta					
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	4 172	5 092	18 870	10 284	14 606
Käyttöpääoman muutokset	−4 336	−1 447	−4 041	−4 948	−3 994
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	−210	−33	−660	−415	−413
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	**−374**	**3 612**	**14 170**	**4 921**	**10 199**
Kassakonversio, %					
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	−374	3 612	14 170	4 921	10 199
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	4 172	5 092	18 870	10 284	14 606
Kassakonversio, %	**−9,0 %**	**70,9 %**	**75,1 %**	**47,8 %**	**69,8 %**

Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS)					
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden oikaistu voitto, EUR tuhatta	2 779	3 129	16 679	6 252	9 766
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskauden aikana, tuhatta kpl [4]	23 127	15 623	18 585	15 623	15 623
Laimentamaton oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	**0,12**	**0,20**	**0,90**	**0,40**	**0,63**
Oikaistu katsauskauden voitto, joka kuuluu emoyhtiön omistajille, EUR tuhatta	2 779	3 129	16 679	6 252	9 766
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, tuhatta kpl [4]	23 127	15 623	18 585	15 623	15 623
Oikaisut:					
Lisätty osakeperusteisten maksujen piirissä olevat osakkeet (työntekijäosakkeet), tuhatta kpl	1 612	6 712	4 781	6 657	6 656
Laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa nimittäjänä käytetty tavallisten osakkeiden ja potentiaalisten tavallisten osakkeiden painotettu keskiarvo, tuhatta kpl [4]	24 739	22 335	23 365	22 281	22 279
Laimennettu oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	**0,11**	**0,14**	**0,71**	**0,28**	**0,44**

[1] Lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden osingot (Q3 2026: 0 €, Q3 2025: 0 €, Q1-Q3 2026: 750 t€, Q1-Q3 2025: 0 €, 2025: 0 €) ja ansaittujen osakkeiden arvostukset (Q3 2026: 572 t€, Q3 2025: -169 t€, Q1-Q3 2026: 24 925 t€, Q1-Q3 2025: 77 t€, 2025: 91 t€).

[2] Irtisanomiskulut ja muut kertaluonteiset korvaukset lähteville työntekijöille (Q3 2026: 0 €, Q3 2025: 186 t€, Q1-Q3 2026: -62 t€, Q1-Q3 2025: 512 t€, 2025: 1 893 t€), työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot (Q3 2026: 0 €, Q3 2025: 0 €, Q1-Q3 2026: 0 €, Q1-Q3 2025: 0 €, 2025: 0 €) ja ulkopuolisten neuvonantajien kulut (Q3 2026: 0 €, Q3 2025: 10 t€, Q1-Q3 2026: 0 €, Q1-Q3 2025: 10 t€, 2025: 85 t€).

[3] Ulkopuolisten neuvonantajien kulut kertaluonteisista projekteista, sisältäen listautumiseen valmistautumiseen liittyvät kulut (Q3 2026: 98 t€, Q3 2025: 28 t€, Q1-Q3 2026: 2 593 t€, Q1-Q3 2025: 231 t€, 2025: 382 t€).

[4] Osakemäärät kaikkien esitettyjen kausien osalta on oikaistu vastaamaan 28.5.2026 toteutetun osakesplitin jälkeistä osakemäärää. Lisäksi osakemäärät on oikaistu vastaamaan listautumiseen liittyvien vakauttamistoimenpiteiden jälkeen ulkona olevien osakkeiden määrää. Vakauttamistoimenpiteinä takaisin ostetut 990 000 osaketta (joista 765 000 osaketta 30.6.2026 mennessä) on käsitelty osavuosikatsauksilla lunastettuina osakkeina, kunnes osakkeet mitätöitiin 29.7.2026.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Käyttökate (EBITDA)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Liikevoitto (EBIT)	Tulos ennen osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, rahoituseriä ja veroja
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Poikkeukselliset projektit, joita ei aktivoida, irtisanomiskulut ja muut kertaluonteiset korvaukset lähteville työntekijöille, työsuhteen alkamiseen liittyvät palkkiot sekä ulkopuolisten neuvonantajien kulut, henkilöstöosakkaiden lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät kirjaukset, liiketoiminnan avaaminen tai lopettaminen, käyttöomaisuuden tai liiketoiminnan myynti, menetetyt yrityskauppaprojektit
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	Käyttökate (EBITDA) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Käyttökate (EBITDA) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT)	Liikevoitto (EBIT) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT), % liikevaihdosta	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT) +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100\%$
Oikaistu katsauskauden tulos	Katsauskauden tulos +/- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos (oikaistuna osakeperusteisilla maksuilla liittyen työntekijäosakkeisiin)}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (oikaistuna kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutuksella)}}$

Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	Oikaistu katsauskauden tulos / Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	
Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	Oikaistu katsauskauden tulos / Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (oikaistuna kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutuksella)	
Oman pääoman tuotto (ROE), % rullaava 12 kuukautta	Rullaava 12kk tulos / Oma pääoma keskimäärin kauden aikana	x 100%
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE), % rullaava 12 kuukautta	Rullaava 12kk tulos +/- Rullaavat 12kk vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + Rullaava 12kk vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus / Oma pääoma keskimäärin kauden aikana + Työntekijäosakkeiden lunastusvelka keskimäärin kauden aikana + Lunastusvelka vähemmistön osakkeista keskimäärin kauden aikana	x 100%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % rullaava 12 kuukautta	Rullaava 12kk tulos ennen veroja + Rullaavat 12kk rahoituskulut / Oma pääoma keskimäärin kauden aikana + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin kauden aikana	x 100%
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % rullaava 12 kuukautta	Rullaava 12kk tulos ennen veroja +/- Rullaavat 12kk vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + Rullaavat 12kk rahoituskulut / Oma pääoma keskimäärin kauden aikana + Työntekijäosakkeiden lunastusvelka keskimäärin kauden aikana + Lunastusvelka vähemmistön osakkeista keskimäärin kauden aikana + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin kauden aikana	x 100%
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma / Taseen loppusumma – Asiakassopimuksiin perustuvat velat	x 100%
Oikaistu omavaraisuusaste, %	Oma pääoma + Työntekijäosakkeiden lunastusvelka + Lunastusvelka vähemmistön osakkeista / Taseen loppusumma – Asiakassopimuksiin perustuvat velat	x 100%
Nettovelka	Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahavarat	

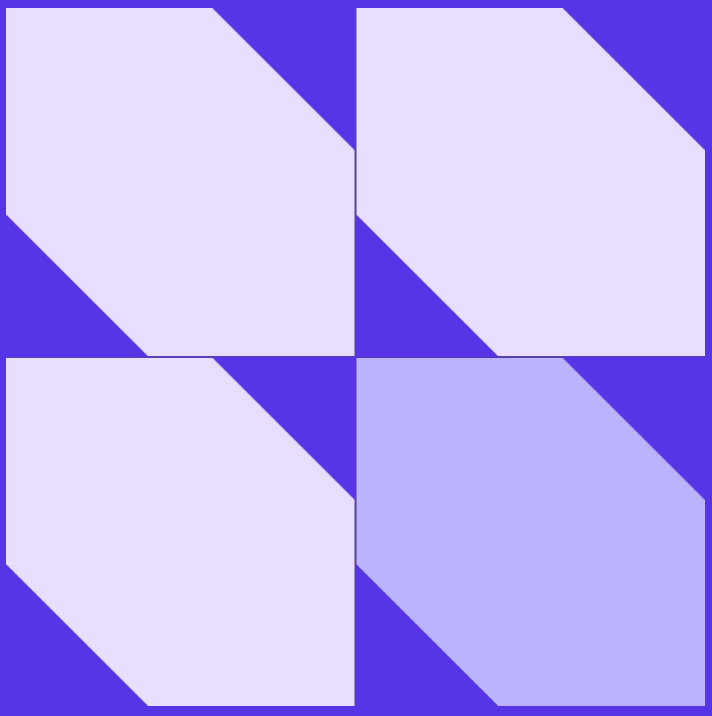
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100%
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu 12 kuukauden rullaava käyttökate}}$	
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (Konsernin rahavirtalaskelmalla)	
Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta	Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) -/+ käyttöpääoman muutokset - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	
Kassakonversio, %	$\frac{\text{Oikaistu liiketoiminnan vapaa rahavirta}}{\text{Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)}}$	

OSAVUOSIKATSAUS

Konsernin taloudellinen osavuosikatsaus

1.1.–30.9.2026, Taulukko-osa

Tilintarkastamaton



Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	07-09/ 2026	07-09/ 2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Liikevaihto	**1**	**27 977**	**27 220**	**99 322**	**86 111**	**117 707**
Liiketoiminnan muut tuotot	2	749	15	810	469	635
Materiaalit ja palvelut		−4 230	−3 805	−13 989	−12 097	−16 724
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3	−16 808	−15 179	−80 598	−53 797	−74 118
Liiketoiminnan muut kulut [1]		−4 185	−3 215	−14 880	−11 232	−15 346
Poistot ja arvonalentumiset		−1 017	−993	−3 045	−2 984	−4 016
Liikevoitto		**2 485**	**4 044**	**−12 381**	**6 469**	**8 139**
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		344	−98	3 572	605	1 291
Rahoitustuotot		155	80	671	−7	439
Rahoituskulut		−217	−162	−525	−506	−949
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		**−63**	**−82**	**146**	**−513**	**−510**
Tulos ennen veroja		**2 766**	**3 864**	**−8 662**	**6 560**	**8 920**
Tuloverot		−637	−745	−2 358	−988	−1 133
Voitto (tappio) jatkuvista toiminnoista		2 129	3 118	−11 021	5 572	7 787
Kauden tulos		**2 129**	**3 118**	**−11 021**	**5 572**	**7 787**
Kauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		2 129	3 118	−11 021	5 572	7 787
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos						
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	5	0,09	0,20	−0,59	0,36	0,50
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	5	0,09	0,14	−0,59	0,26	0,36

[1] Tammi-syyskuun liiketoiminnan muiden kulujen kasvu liittyy pääasiassa kertaluonteisiin poikkeuksellisiin hankkeisiin, kuten listautumiseen valmistautumiseen liittyviin kuluihin.

Lyhennetty konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	07-09/ 2026	07-09/ 2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Kauden tulos		**2 129**	**3 118**	**−11 021**	**5 572**	**7 787**
Muut laajan tuloksen erät						
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Käyvän arvon muutosten (tappiot)/voitot muista laajan tuloksen kautta kirjattavista oman pääoman sijoituksista		−146	0	−1 548	0	0
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muutos kumulatiivisessa muuntoerossa		85	−51	118	−292	−424
Kauden laaja tulos yhteensä		**2 069**	**3 067**	**−12 451**	**5 280**	**7 362**

Lyhennetty konsernitase

EUR tuhatta	Liitetieto	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Varat				
Aineettomat hyödykkeet	6	985	602	552
Aineelliset hyödykkeet	7	392	611	531
Käyttöoikeusomaisuuserät	8	5 890	6 378	5 725
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		13 572	12 895	13 017
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	12	11 747	9 280	10 326
Laskennalliset verosaamiset		128	66	65
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**32 714**	**29 832**	**30 216**
Myyntisaamiset		17 975	18 193	17 198
Muut saamiset		5 760	4 166	6 258
Tuloverosaamiset		3 120	3 376	1 627
Rahavarat		24 742	3 512	4 291
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**51 597**	**29 246**	**29 374**
Varat yhteensä		**84 311**	**59 078**	**59 590**
Oma pääoma ja velat				
Osakepääoma	10	80	18	18
Käyvän arvon rahasto		−1 548	–	–
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		18 666	0	–
Muuntoerot	10	−868	−855	−987
Kertyneet voittovarat	10	45 495	379	329
Kauden tulos	10	−11 021	5 572	7 787
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**50 804**	**5 114**	**7 147**
Oma pääoma yhteensä		**50 804**	**5 114**	**7 147**
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	9	2 739	3 239	2 658
Laskennalliset verovelat		696	697	544
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**3 435**	**3 937**	**3 202**
Lyhytaikaiset korolliset velat	11	0	2 833	483
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	9	3 261	3 232	3 290
Siirtovelat		9 328	7 951	9 976
Ostovelat ja muut velat		8 753	7 888	7 610
Asiakassopimuksiin perustuvat velat		662	688	1 767
Tuloverovelat		2 156	2 115	1 042
Työntekijäosakkeiden lunastusvelka		5 912	25 321	25 073
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**30 072**	**50 027**	**49 241**
Velat yhteensä		**33 507**	**53 964**	**52 443**
Oma pääoma ja velat yhteensä		**84 311**	**59 078**	**59 590**

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	07-09/ 2026	07-09/ 2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Kauden tulos	2 129	3 118	−11 021	5 572	7 787
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	1 017	993	3 045	2 984	4 016
Rahoitustuotot ja -kulut	63	82	−146	513	510
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	−344	98	−3 572	−605	−1 291
Tuloverot	637	745	2 358	988	1 133
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	533	−169	25 023	13	−93
Oikaisut yhteensä	**1 906**	**1 750**	**26 708**	**3 894**	**4 276**
Käyttöpääoman muutos					
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	1 835	−921	−4 353	−4 067	−6 699
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	−6 171	−527	312	−882	2 704
Käyttöpääoman muutos yhteensä	**−4 336**	**−1 447**	**−4 041**	**−4 948**	**−3 994**
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	176	−27	358	113	315
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	−165	−85	−483	−372	−567
Saadut osingot	14	21	540	301	623
Maksetut tuloverot	−844	−317	−2 656	−1 906	−1 336
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	**−1 121**	**3 013**	**9 407**	**2 653**	**7 103**
Investointien rahavirta					
Tytäryhtiöiden hankinta, josta on vähennetty hankitut rahavarat	−1	0	−1	–	–
Tytäryhtiöiden myynti, josta on vähennetty myydyt rahavarat	−2	1	−2	−57	1
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin	−612	−9	−614	−89	−886
Osakkuus- ja yhteisyrityksien sekä muiden osakkeiden myynti	0	0	3 112	–	788
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	−210	−33	−660	−415	−413
Annetut lainat	−130	−270	−440	−1 366	−1 846
Lainasaamisten takaisinmaksut	19	3	954	137	320
Investointien rahavirta yhteensä	**−936**	**−309**	**2 350**	**−1 791**	**−2 036**
Rahoituksen rahavirta					
Osakeanti	0	0	18 596	3	3
Lunastusvelvoitteen alaisten osakkeiden merkinnät	0	0	1 388	1 508	1 508
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	–	–	–	–	–
Lyhytaikaisten velkojen muutos[1]	–	−2 713	−366	2 727	366
Vuokrasopimusvelkojen maksut	−799	−785	−2 788	−2 717	−3 495
Omien osakkeiden hankinta	0	−5	−18	−11	−15
Lunastusoikeuden alaisten osakkeiden lunastukset	0	−338	−1 211	−765	−1 015
Maksetut osingot ja pääomanpalautukset	0	0	−6 967	−5 607	−5 607
Rahoituksen rahavirta yhteensä	**−799**	**−3 841**	**8 634**	**−4 862**	**−8 255**
Rahavirrat yhteensä	**−2 855**	**−1 137**	**20 392**	**−3 999**	**−3 188**
Rahavarat kauden alussa	27 586	4 671	4 291	7 813	7 813
Muuntoerojen vaikutus rahavaroihin	12	−23	60	−302	−333
Rahavarat kauden lopussa	**24 742**	**3 512**	**24 742**	**3 512**	**4 291**

[1] Vertailukausien 7–9/2025 ja 1–9/2025 luvut on aiemmin esitetty pitkäaikaisten lainojen lyhennyksinä. Ne on luokiteltu uudelleen lyhytaikaisten velkojen muutokseen vuoden 2025 tilinpäätöksen esitystavan mukaisesti. Uudelleenluokittelu ei vaikuta rahoituksen rahavirtaan yhteensä.

Lyhennetty konsernin oman pääoman muutoslaskelma

EUR tuhatta	Osake-pääoma	Käyvän arvon rahasto	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	**18**	**–**	**–**	**–987**	**–8 613**	**16 729**	**7 147**	**7 147**
Katsauskauden tulos	–	–	–	–	–	–11 021	–11 021	–11 021
Muut laajan tuloksen erät	–	–1 548	–	118	–	–	–1 430	–1 430
Siirrot erien välillä: Siirto edellisten tilikausien voitosta osakepääomaan	62	–	–	–	–	–62	–	–
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:								
Osakeanti	–	–	18 666	–	–	–	18 666	18 666
Osinko	–	–	–	–	–	–1 758	–1 758	–1 758
Lunastusvelan uudelleenluokittelu [1]	–	–	–	–	–	40 671	40 671	40 671
Ansaitsemattomien osakkeiden arvonmuutos	–	–	–	–	–	3 760	3 760	3 760
Pääomanpalautus	–	–	–	–	–	–5 210	–5 210	–5 210
Omien osakkeiden osto	–	–	–	–	–18	–	–18	–18
Muut erät	–	–	–	–	–	–3	–3	–3
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	**–**	**–**	**18 666**	**–**	**–18**	**37 460**	**56 108**	**56 108**
Oma pääoma 30.9.2026	**80**	**–1 548**	**18 666**	**–869**	**–8 631**	**43 107**	**50 804**	**50 804**

[1] Liittyy listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen velan uudelleenluokitteluun ja osakkeiden arvonnousuun. Tarkemmat tiedot on esitetty liitteessä 3.

EUR tuhatta	Osake-pääoma	Käyvän arvon rahasto	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	**18**	**–**	**–**	**–563**	**–8 598**	**14 257**	**5 115**	**5 115**
Katsauskauden tulos	–	–	–	–	–	5 572	5 572	5 572
Muut laajan tuloksen erät	–	–	–	–292	–	–	–292	–292
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:								
Pääomanpalautus	–	–	–	–	–	–5 607	–5 607	–5 607
Omien osakkeiden osto	–	–	–	–	–11	–	–11	–11
Muut erät	–	–	–	–	–	338	338	338
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	**–**	**–**	**–**	**–**	**–11**	**–5 269**	**–5 281**	**–5 281**
Oma pääoma 30.9.2025	**18**	**–**	**–**	**–855**	**–8 609**	**14 560**	**5 114**	**5 114**

Lyhennetyt konsernin liitetiedot

Konsernin perustiedot

Reaktor Group Oyj (”emoyhtiö”) yhdessä sen tytäryhtiöiden kanssa (”Reaktor Group”,”konserni”, “Reaktor”) on suomalainen, globaalisti toimiva teknologiayritys, joka suunnittelee, kehittää ja myy uraauurtavia ohjelmistotuotteita ja digitaalisia ratkaisuja.

Laatimisperusta

Reaktor Group Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä koskeva osavuosikatsauksen taloudellinen informaatio on laadittu 30.9.2026 päättyneeltä raportointikaudelta IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin sekä konsernin vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti, poikkeuksena osakeperusteisten maksujen käsittely (tarkemmat tiedot liitetiedossa 3). 1.1.2026 voimaan tulleet IFRS-standardien muutokset ja vuosittaiset parannukset eivät ole vaikuttaneet olennaisesti esitettyihin lukuihin. Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton. Osavuosikatsauksen taloudellinen informaatio ei sisällä kaikkia niitä liitetietoja, jotka sisältyvät konsernitilinpäätökseen.

Osavuosikatsauksen laatiminen edellyttää johdolta arvioiden tekemistä ja harkintaa, joilla on vaikutusta sovellettaviin tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä esitettyihin varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet luvut voivat poiketa näistä arvioista. Osavuosikatsausta laadittaessa johdon tekemät merkittävät kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut ovat samat kuin ne, joita on sovellettu 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditussa konsernitilinpäätöksessä.

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä yhteissummasta.

Harkinta ja arviot

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat

Reaktorin jaksotettuun hankintamenoon arvostetut rahoitusvelat, kuten korolliset velat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat lainoista rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusveloista ja muista rahoitusveloista.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvelat koostuvat rahoituslaitoslainoista, vuokrasopimusveloista, ostoveloista ja muista rahoitusveloista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Rahoitusvelat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, jos ne ovat syntyneet tarkoituksella ostaa ne takaisin lähiaikoina. Reaktor Group ei ole määritellyt mitään rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Käypään arvoon arvostaminen

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1:
Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Reaktorilla ei ole käyvän arvon tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Taso 2:
Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan kaikki muut konsernin rahoitusinstrumentit paitsi noteeraamattomat osakesijoitukset ja konversio-oikeudelliset lainat osakkuusyhtiöille.

Taso 3:
Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Käyvän arvon tasolle 3 luokitellaan noteeraamattomat osakesijoitukset ja ne lainat osakkuusyhtiöille, joissa on konversio-oikeus.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja tilinpäätöksessä annettavat tiedot

IFRS 18 korvaa IAS 1 -standardin. Sitä sovelletaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla takautuvasti, ja vertailutiedot oikaistaan. Standardi ei vaikuta konsernin tilikauden tulokseen. Se kuitenkin muuttaa tuloslaskelman esittämistapaa. Tuotot ja kulut luokitellaan liiketoiminnan, sijoitustoiminnan ja rahoitustoiminnan ryhmiin, ja tuloslaskelmassa esitetään uusina pakollisina välisummina liikevoitto sekä tulos ennen rahoituseriä ja tuloveroja. Lisäksi standardi edellyttää liitetietoja johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista.

Reaktor arvioi vielä standardin tarkempia vaikutuksia. Alustavan arvion mukaan merkittävimmät muutokset tuloslaskelman esittämiseen ovat seuraavat:

- Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään sijoitustoiminnan ryhmässä (3,6 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2026).
- Osakkuusyhtiöiden arvonalentumiset esitetään sijoitustoiminnan ryhmässä (-0,2 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2026).
- Lainasaamisten korkotuotot esitetään sijoitustoiminnan ryhmässä (0,2 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2026).
- Rahastosijoituksen käyvän arvon muutokset esitetään sijoitustoiminnan ryhmässä (0,3 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2026).
- Käyttämättömään konsernitililimiittiin liittyvät kulut esitetään liiketoiminnan ryhmässä (-0,1 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2026).

Yllä olevista muutoksista ainoastaan käyttämättömän konsernitililimiitin kulujen uudelleenluokittelu vaikuttaa konsernin liikevoittoon. Yhtiö arvioi lisäksi, mitkä sen käyttämistä vaihtoehtoisista tunnusluvuista ovat IFRS 18:n mukaisia johdon määrittelemiä tuloksellisuutta kuvaavia lukuja.

Tällaisia voivat olla esimerkiksi oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos.

Katsauskauden aikaisia tapahtumia

Heinä–syyskuu 2026

Listautumiseen liittyvinä vakauttamistoimenpiteinä oli vakauttamisikkunan sulkeutuessa 15.7.2026 ostettu takaisin 990 000 osaketta (joista 765 000 osaketta lunastettiin kesäkuun loppuun mennessä). Kyseiset osakkeet mitätöitiin 29.7.2026. Osakkeiden mitätöimisen jälkeen Reaktorin osakkeiden kokonaismäärä on 25 458 650.

Tammi–kesäkuu 2026

Toukokuussa maksettiin pääomanpalautuksia 0,70 euroa osakkeelta (yhteensä 1,0 miljoonaa euroa) ja osinkoja 1,80 euroa osakkeelta (yhteensä 2,5 miljoonaa euroa). Osingon ja pääomanpalautusten osakekohtaiset määrät on ilmoitettu ja maksettu ennen osakesplitiä, jossa yksi vanha osake muuttui yhteensä 16 osakkeeksi.

Reaktor ilmoitti listautumisaikomuksestaan toukokuussa, saattoi listautumisannin päätökseen ja listautui Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle kesäkuussa.

Reaktor allekirjoitti huhtikuussa ehdollisen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiittisopimuksen, joka astui voimaan Reaktor Group Oyj:n listautumisen yhteydessä.

Maaliskuussa maksettiin pääomanpalautuksia 3,00 euroa osakkeelta (yhteensä 4,2 miljoonaa euroa).

Tammi-helmikuussa Reaktor Group Oyj toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita 1,4 miljoonan euron arvosta.

1. Liikevaihto ja toimintasegmentit

Reaktor Groupilla on yksi toimintasegmentti IFRS 8 -standardin mukaisesti. Konsernin toimitusjohtaja ja hallitus arvioivat konsernin suoriutumista kokonaisuutena. Tunnistettu toimintasegmentti sisältää konsernin koko liiketoiminnan ja se vastaa Reaktorin ainoaa raportoitavaa segmenttiä. Segmenttitiedot esitetään koko Reaktor-konsernia koskevina tietoina.

Toimintasegmentti koostuu Reaktorin koko liiketoiminnasta. Reaktor on suomalainen globaalisti toimiva teknologiayritys, joka suunnittelee, kehittää ja myy asiakkailleen digitaalisia tuotteita ja palveluita. Näiden palveluiden ominaispiirteet, erityisesti asiantuntijatyö, ovat samanlaisia kaikilla osa-alueilla. Lisäksi näillä palveluilla on samanlaiset rahoitukselliset sekä taloudelliset ominaisuudet, ja ne ovat samankaltaisia myös asiakastyyppien, palvelujen tuotantoprosessien luonteen, ja palveluiden jakelussa käytettävien menetelmien osalta. Reaktorin henkilöstöä resursoidaan projekteihin joustavasti ja yhteisesti, jotta asiakastarpeet voidaan täyttää.

Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisiin alueisiin

EUR tuhatta	07-09/ 2026	07-09/ 2025	Muutos %	01-09/ 2026	01-09/ 2025	Muutos %	2025
Suomi	16 442	16 422	0,1 %	56 159	53 695	4,6 %	73 075
Muu Eurooppa	4 552	4 962	−8,3 %	21 076	15 137	39,2 %	20 371
USA	5 874	4 759	23,4 %	19 026	13 854	37,3 %	19 679
Muut markkinat	1 109	1 077	3,0 %	3 062	3 424	−10,6 %	4 582
Yhteensä	**27 977**	**27 220**	**2,8 %**	**99 322**	**86 111**	**15,3 %**	**117 707**

Tammi-syyskuun liikevaihtoon sisältyy lisenssiliikevaihtoa kolmesta uudesta Nato-jäsenmaan kanssa solmitusta sopimuksesta. Lisenssiliikevaihto oli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa heinä–syyskuussa ja 7,7 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2026.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR tuhatta	07-09/ 2026	07-09/ 2025	Muutos %	01-09/ 2026	01-09/ 2025	Muutos %	2025
Saadut avustukset	671	–	–	671	450	49,0 %	608
Liiketoimintojen ja käyttöomaisuuden myynnit	42	14	200,8 %	42	14	195,6 %	17
Korkotuotot	28	–	–	66	–	–	–
Muut tuotot	8	1	501,3 %	31	4	586,2 %	11
Yhteensä	**749**	**15**	**4804,1 %**	**810**	**469**	**72,7 %**	**635**

Korkotuotot liittyvät lisenssisopimuksiin sisältyvään rahoituskomponenttiin. Saadut avustukset ovat Business Finland -projektiavustuksia, joita kirjattiin heinä–syyskuussa 0,7 (0,0) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 0,7 (0,5) miljoonaa euroa.

3. Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

EUR tuhatta	07-09/ 2026	07-09/ 2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Palkat ja muut palkkiot	−12 754	−12 055	−43 465	−42 855	−59 007
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	−1 833	−1 777	−6 146	−6 117	−8 403
Sosiaaliturvamaksut	−1 015	−898	−3 417	−2 939	−4 003
Muut henkilöstöedut	−636	−617	−1 844	−1 808	−2 557
Osakeperusteiset palkkiot [1]	−572	169	−25 726	−77	−147
Yhteensä	**−16 808**	**−15 179**	**−80 598**	**−53 797**	**−74 118**

[1] Kuvattu tarkemmin Osakeperusteiset palkkiot - taulukossa.

Katsauskaudella tehtiin listautumiseen liittyvä kirjaus, jossa lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden luokittelu muuttui käteisvaroina maksettavasta järjestelystä omana pääomana maksettavaksi. Listautumishetkellä kyseiset osakkeet arvostettiin käypään arvoon ja ansaitut lunastusoikeudelliset osakkeet luokiteltiin velasta omaan pääomaan. Osakkeiden arvonnousu on kirjattu työsuhde-etuuksien osakeperusteisiin palkkioihin ja käsitelty vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Osakeperusteiset palkkiot - laatimisperiaate

Osakeperusteiset liiketoimet luokitellaan joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettaviksi sen perusteella, onko yhtiöllä olemassa oleva velvoite käteismaksun suorittamiseen. Reaktor Groupin konsernin työntekijöille myöntämä mahdollisuus merkitä emoyhtiön osakkeita käsiteltiin aiemmin käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena palkitsemisjärjestelynä. Yhtiön lunastusvelvoite esitettiin velkana konsernitaseessa ja osakkeiden lunastusvelvollisuuteen pohjautuva velka uudelleenarvostettiin jokaisen raportointijakson päättyessä ja arvonmuutokset kirjattiin konsernin tuloslaskelmaan.

Listautumisen yhteydessä osakassopimus päättyi ja olemassa olleiden osakeperusteisten palkitsemisjärjestelyjen luokittelu muuttui käteisvaroina maksettavista omana pääomana maksettaviksi. Luokittelun muutoksesta aiheutuneet kirjaukset ja osakeperusteisten maksujen muutoksen jälkeinen käsittely on kuvattu alla.

Osakkeet, joiden osalta palveluksen suorittamista koskeva ehto (ansaintaehto) oli täyttynyt listautumishetkellä

Lunastusoikeus osakkeisiin poistui listautumisen yhteydessä, jolloin järjestely luokiteltiin uudelleen käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi. Muutoksen myötä osakkeisiin liittyvä taseen lunastusvelka arvostettiin listautumishetken käypään arvoon, ja niihin liittyvä taseen lunastusvelka kirjattiin omaan pääomaan. Osakkeiden arvonnousu on kirjattu tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksiin.

Osakkeet, joiden osalta ansaintaehto ei ollut vielä täyttynyt listautumishetkellä

Osakkeiden, joiden osalta ansaintaehto ei ollut täyttynyt listautumishetkellä, käsittely muuttui. Yhtiön lunastusoikeus em. osakkeisiin säilyi, mutta muiden osakkeenomistajien toissijainen lunastusoikeus poistui. Jos henkilö pysyy yhtiön palveluksessa suorittamisajanjakson loppuun asti, yhtiön lunastusoikeus päättyy ja henkilölle syntyy lopullinen oikeus osakkeisiin. Järjestelyn piiriin kuuluvilla henkilöillä on listautumisen jälkeen oikeus saada etuus osakkeina käteismaksun sijaan. Näiden osakkeiden osalta listautumispäivän käyvän arvon ja taseeseen sisältyvän osakkeiden merkintähinnan erotus kirjataan kuluksi palveluksen suorittamisajanjaksolle (ansaintajaksolle). Siltä osin kuin palvelu on jo vastaanotettu, kirjaus tehdään omaan pääomaan. Muutospäivänä määriteltyä etuuden käypää arvoa ei uudelleenarvosteta. Kulu kirjataan työsuhde-etuuksiin ja vastaavalla määrällä hyvitetään omaa pääomaa. Kun osakkeisiin syntyy oikeus, yhtiön lunastusoikeus päättyy ja niihin liittyvä taseen lunastusvelka kirjataan omaan pääomaan.

Osakeperusteisten maksujen luokittelun muutoksen vaikutukset tuloslaskelmaan ja taseeseen on esitetty oheisissa taulukoissa (ks. yllä työsuhde-etuudet ja alla olevat taulukot lunastusvelan muutoksista, lunastusoikeuden alaisista osakkeista (kpl) ja vaikutuksesta omaan pääomaan).

Rahavirtalaskelmassa luokittelun muutoksesta aiheutuneet kirjaukset on oikaistu, eli tulosvaikutteisella arvonnousukirjauksella ei ole vaikutusta rahavirtalaskelmaan.

Osakeperusteiset palkkiot

EUR tuhatta	07-09/ 2026	07-09/ 2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Osingot ja muut osakeperusteiset palkkiot [1]	–	–	−802	–	–
Lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvostus [2]	−572	169	−24 925	−77	−147
Yhteensä	**−572**	**169**	**−25 726**	**−77**	**−147**

[1] Sisältää lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät osingot, sekä henkilöstöannin yhteydessä ostettujen osakkeiden 10 %:n alennuksen merkintähinnasta

[2] Liittyy listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen osakkeiden arvonnousuun, josta noin 21,3 miljoonaa euroa liittyy ansaittuihin ja 3,8 miljoonaa euroa ansaitsemattomiin osakkeisiin.

Lunastusvelan uudelleenluokittelun vaikutukset omaan pääomaan

EUR tuhatta	01-09/2026
Velan uudelleen luokittelu	40 671
Tuloksen kautta kirjattu arvostuksen muutos ansaittujen osakkeiden osalta	−21 345
Oman pääoman lisäys	**19 325**

Lunastusvelan muutos

EUR tuhatta	
Osakkeiden lunastusvelka 1.1.2026	**25 073**
Myönnetyt uudet osakkeet	1 388
Lunastetut osakkeet	−1 211
Lunastushinnan muutokset	−12
Arvostuksen muutos ansaittujen osakkeiden osalta	21 345
Omaan pääomaan siirretyt osakkeet	−40 671
Osakkeiden lunastusvelka 30.9.2026	**5 912**

Lunastusoikeuden alaiset osakkeet

Osakkeet kpl	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Kauden alussa 1.1.	**6 622 800**	**6 494 048**	**6 494 048**
Kaudella myönnetyt osakkeet	365 952	397 696	397 696
Kaudella lunastetut osakkeet	−319 344	−202 640	−268 944
Kaudella omaan pääomaan siirretyt osakkeet	−5 110 208	–	–
Kauden lopussa	**1 559 200**	**6 689 104**	**6 622 800**

4. Muutokset konsernirakenteessa

Reaktor Ecosystem Oy myi syyskuussa 2026 koko omistuksensa tytäryhtiö Splended Oy:stä. Splended Oy:n yhdistely konserniin päättyi syyskuussa. Myynnillä ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen.

Toukokuussa 2026 perustettiin Reaktor Ecosystem Oy:n 100 % omistama alankomaalainen tytäryhtiö Reaktor Ecosystem BV.

Konsernin rakenteessa ei ole tapahtunut muita olennaisia muutoksia raportointikauden aikana.

5. Osakekohtainen tulos

	07-09/ 2026	07-09/ 2025	Muutos %	01-09/ 2026	01-09/ 2025	Muutos %	2025
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden voitto, EUR tuhatta	2 129	3 118	−31,7 %	−11 021	5 572	−297,8 %	7 787
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskauden aikana, tuhatta kpl [1]	23 127	15 623	48,0 %	18 585	15 623	19,0 %	15 623
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	**0,09**	**0,20**	**−53,9 %**	**−0,59**	**0,36**	**−266,3 %**	**0,50**

	07-09/ 2026	07-09/ 2025	Muutos %	01-09/ 2026	01-09/ 2025	Muutos %	2025
Konsernin tuloslaskelmassa esitetty voitto, EUR tuhatta	2 129	3 118	−31,7 %	–	5 572	–	7 787
Oikaisut:							
Lisätty osakeperusteiset maksut, EUR tuhatta	–	5	−100,0 %	–	145	–	147
Oikaistu katsauskauden voitto, joka kuuluu emoyhtiön omistajille, EUR tuhatta	**2 129**	**3 123**	**−31,8 %**	**–**	**5 717**	**–**	**7 934**
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, tuhatta kpl	23 127	15 623	48,0 %	–	15 623	–	15 623
Oikaisut:							
Lisätty osakeperusteisten maksujen piirissä olevat osakkeet (työntekijäosakkeet), tuhatta kpl [1]	1 612	6 712	−76,0 %	–	6 657	–	6 656
Laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa nimittäjänä käytetty tavallisten osakkeiden ja potentiaalisten tavallisten osakkeiden painotettu keskiarvo, tuhatta kpl [1]	24 739	22 335	10,8 %	–	22 281	–	22 279
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	**0,09**	**0,14**	**−38,5 %**	**−0,59**	**0,26**	**−331,1 %**	**0,36**

[1] Osakemäärät kaikkien esitettyjen kausien osalta on oikaistu vastaamaan 28.5.2026 toteutetun osakesplitin jälkeistä osakemäärää. Lisäksi osakemäärät on oikaistu vastaamaan listautumiseen liittyvien vakauttamistoimenpiteiden jälkeen ulkona olevien osakkeiden määrää. Vakauttamistoimenpiteinä takaisin ostetut 990 000 osaketta (joista 765 000 osaketta 30.6.2026 mennessä) on käsitelty osavuosikatsauksella lunastettuina osakkeina, kunnes osakkeet mitätöitiin 29.7.2026.

Tammi-syyskuun 2026 osakekohtaisen tuloksen osakemääriin ei ole sisällytetty osakeperusteisina maksuina ja lunastusvelkoina käsiteltyjä työntekijäosakkeita potentiaalisesti laimentavina osakkeina, koska niillä on vahventava vaikutus. Potentiaalisten laimentavien osakkeiden painotettu keskiarvo oli tammi-syyskuussa 4 780 768 kappaletta.

6. Aineettomat hyödykkeet

30.9.2026

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	**792**	**148**	**940**
Lisäykset	590	–	590
Hankintameno 30.9.2026	**1 382**	**148**	**1 530**
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2026	−309	−79	−388
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	−145	−12	−157
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 30.9.2026	−454	−91	−545
Kirjanpitoarvo 30.9.2026	**928**	**57**	**985**
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	**482**	**69**	**552**

30.9.2025

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	**707**	**68**	**775**
Lisäykset	85	80	166
Hankintameno 30.9.2025	**792**	**148**	**940**
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2025	−168	−68	−236
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	−102	–	−102
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 30.9.2025	−270	−68	−338
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	**522**	**80**	**602**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	**538**	**–**	**538**

31.12.2025

EUR tuhatta	Kehityshankkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	**707**	**68**	**775**
Lisäykset	85	80	165
Hankintameno 31.12.2025	**792**	**148**	**940**
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2025	−168	−68	−236
Poistot ja arvonalentumistappiot katsauskaudella	−141	−11	−152
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2025	−309	−79	−388
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**482**	**69**	**552**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	**538**	**–**	**538**

7. Aineelliset hyödykkeet

30.9.2026

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	**8 385**	**8 385**
Lisäykset	96	96
Vähennykset	−24	−24
Valuuttakurssierot	3	3
Hankintameno 30.9.2026	**8 460**	**8 460**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	−7 854	−7 854
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	−215	−215
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2026	−8 069	−8 069
Kirjanpitoarvo 30.9.2026	**392**	**392**
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	**531**	**531**

30.9.2025

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	**8 150**	**8 150**
Lisäykset	254	254
Vähennykset	−5	−5
Valuuttakurssierot	−10	−10
Hankintameno 30.9.2025	**8 389**	**8 389**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	−7 526	−7 526
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	−252	−252
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2025	−7 778	−7 778
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	**611**	**611**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	**624**	**624**

31.12.2025

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	**8 150**	**8 150**
Lisäykset	262	262
Vähennykset	−16	−16
Valuuttakurssierot	−10	−10
Hankintameno 31.12.2025	**8 385**	**8 385**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	−7 526	−7 526
Poistot ja arvonalentumistappiot kaudella	−328	−328
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	−7 854	−7 854
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**531**	**531**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	**624**	**624**

8. Käyttöoikeusomaisuuserät

30.9.2026

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus-erät yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	**18 924**	**187**	**19 111**
Lisäykset	2 257	576	2 834
Muuntoero	22	1	23
Hankintameno 30.9.2026	**21 204**	**764**	**21 968**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	**–13 225**	**–160**	**–13 386**
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	–2 606	–68	–2 674
Muuntoerot	–18	0	–18
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2026	**–15 850**	**–228**	**–16 078**
Tasearvo 30.9.2026	**5 354**	**535**	**5 890**

30.9.2025

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus-erät yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	**18 062**	**193**	**18 254**
Lisäykset	692	–	692
Muuntoero	–163	–5	–168
Hankintameno 30.9.2025	**18 591**	**188**	**18 778**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	**–9 808**	**–127**	**–9 935**
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	–2 596	–32	–2 628
Muuntoerot	158	5	163
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2025	**–12 246**	**–154**	**–12 400**
Tasearvo 30.9.2025	**6 344**	**34**	**6 378**

31.12.2025

EUR tuhatta	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus-erät yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	**18 062**	**193**	**18 254**
Lisäykset	993	–	993
Muuntoero	–131	–6	–137
Hankintameno 31.12.2025	**18 924**	**187**	**19 111**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	**–9 808**	**–127**	**–9 935**
Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset	–3 494	–39	–3 533
Vähennysten kertyneet poistot	–	–	–
Muuntoerot	77	5	82
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	**–13 225**	**–160**	**–13 386**
Tasearvo 31.12.2025	**5 699**	**26**	**5 725**

9. Vuokrasopimusvelat

EUR tuhatta	01-09/2026	01-09/2025	2025
Avaussaldo 1.1.	**5 948**	**8 501**	**8 501**
Lisäykset	2 834	692	993
Vuokramaksut	−2 905	−2 849	−3 671
Korkokulut	124	132	175
Muuntoerot	−1	−4	−50
Päätössaldo kauden lopussa	**6 000**	**6 472**	**5 948**

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 739	3 239	2 658
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 261	3 232	3 290
Yhteensä	**6 000**	**6 472**	**5 948**
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä*	**3 314**	**3 274**	**4 226**

*) Sisältää myös lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrat

10. Oma pääoma

Osakkeet

Osakkeiden kokonaismäärä (kpl)	07-09/ 2026	07-09/ 2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
A) Ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä kauden alussa	**23 327 506**	**15 623 248**	**15 623 248**	**15 623 248**	**15 623 248**
Osakeannit	–	–	3 421 114	–	–
Lunastusvelasta siirretyt osakkeet	62 064	–	5 110 208	–	–
Lunastukset (brown shoe)	−225 000	–	−990 000	–	–
A) Ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä kauden lopussa	**23 164 570**	**15 623 248**	**23 164 570**	**15 623 248**	**15 623 248**
B) Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet kauden alussa	**1 621 264**	**6 778 320**	**6 622 800**	**6 494 048**	**6 494 048**
Osakeannit	–	–	365 952	397 696	397 696
Ulkona oleviin osakkeisiin siirretyt osakkeet	−62 064	–	−5 110 208	–	–
Lunastukset	–	−89 216	−319 344	−202 640	−268 944
B) Lunastusoikeuden alaiset työntekijäosakkeet kauden lopussa	**1 559 200**	**6 689 104**	**1 559 200**	**6 689 104**	**6 622 800**
C) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet kauden alussa	**1 499 880**	**225 968**	**381 488**	**15 617 264**	**15 617 264**
Vähennykset (osakeannit)	–	–	−365 952	−397 696	−397 696
Lisäykset (lunastukset)	225 000	89 216	1 309 344	202 640	268 944
Rekisteröidyt uudet osakkeet	–	–	400 000	–	–
Mitätöidyt osakkeet	−990 000	–	−990 000	−15 107 024	−15 107 024
C) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet kauden lopussa	**734 880**	**315 184**	**734 880**	**315 184**	**381 488**
Kaikki osakkeet (A+B+C) yhteensä kauden alussa	**26 448 650**	**22 627 536**	**22 627 536**	**37 734 560**	**37 734 560**
Rekisteröidyt uudet osakkeet	0	–	3 821 114	–	–
Mitätöidyt osakkeet	−990 000	–	−990 000	−15 107 024	−15 107 024
Kaikki osakkeet (A+B+C) yhteensä kauden lopussa	**25 458 650**	**22 627 536**	**25 458 650**	**22 627 536**	**22 627 536**

Vertailukausien osakemäärät on oikaistu vastaamaan 28.5.2026 toteutetun osakesplitin jälkeistä osakemäärää. Lisäksi osakemäärät on oikaistu vastaamaan listautumiseen liittyvien vakauttamistoimenpiteiden jälkeen ulkona olevien osakkeiden määrää. Vakauttamistoimenpiteinä takaisin ostetut 990 000 osaketta (joista 765 000 osaketta 30.6.2026 mennessä) on käsitelty osavuosikatsauksella lunastettuina osakkeina, kunnes osakkeet mitätöitiin 29.7.2026.

Tammi-helmikuussa 2026 Reaktor Group Oyj toteutti työntekijöille suunnatun osakeannin, jossa merkittiin osakkeita 1,4 miljoonan euron arvosta. Kesäkuussa 2026 yhtiön listautumisannissa merkittiin osakkeita 20 miljoonan euron arvosta.

11. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokittain

30.9.2026

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	2 739	2 739	2 739
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**2 739**	**2 739**	**2 739**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	3 261	3 261	3 261
Ostovelat	4 163	4 163	4 163
Muut velat	315	315	315
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**7 740**	**7 740**	**7 740**
Yhteensä	**10 479**	**10 479**	**10 479**

30.9.2025

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	3 239	3 239	3 239
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**3 239**	**3 239**	**3 239**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Rahoituslaitoslainat	2 727	2 727	2 727
Vuokrasopimusvelat	3 232	3 232	3 232
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	106	106	106
Ostovelat	3 360	3 360	3 360
Muut velat	285	285	285
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**9 710**	**9 710**	**9 710**
Yhteensä	**12 949**	**12 949**	**12 949**

31.12.2025

EUR tuhatta	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	2 658	2 658	2 658
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**2 658**	**2 658**	**2 658**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Rahoituslaitoslainat	366	366	366
Vuokrasopimusvelat	3 290	3 290	3 290
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	117	117	117
Ostovelat	3 188	3 188	3 188
Muut velat	290	290	290
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**7 251**	**7 251**	**7 251**
Yhteensä	**9 910**	**9 910**	**9 910**

Korollisten velkojen muutokset

30.9.2026

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2026	Kassavirrat	Muut muutokset	Päätössaldo 30.9.2026
Rahoituslaitoslainat	366	−366	–	–
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	117	–	−117	–
Vuokrasopimusvelat	5 948	−2 781	2 833	6 000
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	**6 431**	**−3 146**	**2 716**	**6 000**

30.9.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Kassavirrat	Muut muutokset	Päätössaldo 30.9.2025
Rahoituslaitoslainat	–	2 727	–	2 727
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	173	–	−67	106
Vuokrasopimusvelat	8 501	−2 717	687	6 472
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	**8 674**	**10**	**621**	**9 304**

31.12.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Kassavirrat	Muut muutokset	Päätössaldo 31.12.2025
Rahoituslaitoslainat	–	366	–	366
Lunastusvelka vähemmistön osakkeista	173	–	−56	117
Vuokrasopimusvelat	8 501	−3 496	943	5 948
Korollisten velkojen kokonaismuutokset	**8 674**	**−3 130**	**888**	**6 431**

12. Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokittain

30.9.2026

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset ja noteeraamattomat osakesijoitukset [1]	3	1 497	4 217	–	5 714	5 714
Lainat osakkuusyhtiöille	2	198	–	2 398	2 596	2 596
Lainasaamiset	2	–	–	1 192	1 192	1 192
Lainat henkilökunnalle	2	–	–	790	790	790
Muut saamiset		–	–	1 455	1 455	1 455
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**1 695**	**4 217**	**5 836**	**11 747**	**11 747**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lainat osakkuusyhtiöille	2	558	–	160	718	718
Lainasaamiset	2	–	–	64	64	64
Lainat henkilökunnalle	2	–	–	13	13	13
Myyntisaamiset [2]		–	–	17 975	17 975	17 975
Muut saamiset		–	–	3 494	3 494	3 494
Rahavarat		–	–	24 742	24 742	24 742
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**558**	**–**	**46 449**	**47 007**	**47 007**
Yhteensä		**2 253**	**4 217**	**52 284**	**58 754**	**58 754**

[1] Muihin pitkäaikaisiin saamisiin ja sijoituksiin sisältyvien noteeraamattomien osakesijoitusten osalta on tehty 1,5 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus, joka on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan. Arvonalentumiskirjaukset olivat toisella neljänneksellä 1,4 miljoonaa, ja kolmannella neljänneksellä 0,1 miljoonaa euroa.
[2] Katsauskauden lopussa ei ole merkittäviä erääntyneistä myyntisaamisista johtuvia luottotappioriskejä.

30.9.2025

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat [3]	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset ja noteeraamattomat osakesijoitukset	3	1 292	2 652	–	3 944	3 944
Lainat osakkuusyhtiöille	2	473	–	2 138	2 611	2 611
Lainasaamiset	2	–	–	1 268	1 268	1 268
Lainat henkilökunnalle	2	–	–	1 456	1 456	1 456
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**1 765**	**2 652**	**4 863**	**9 280**	**9 280**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lainat osakkuusyhtiöille	2	200	–	205	405	405
Lainasaamiset	2	–	–	151	151	151
Lainasaamiset	3	663	–	–	663	663
Myyntisaamiset		–	–	18 193	18 193	18 193
Muut saamiset		–	–	1 907	1 907	1 907
Rahavarat		–	–	3 512	3 512	3 512
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**863**	**–**	**23 967**	**24 831**	**24 831**
Yhteensä		**2 629**	**2 652**	**28 830**	**34 110**	**34 110**

31.12.2025

EUR tuhatta	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat [3]	Jaksotettu hankintameno	Tasearvo yhteensä	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset ja noteeraamattomat osakesijoitukset	3	1 237	4 025	–	5 262	5 262
Lainat osakkuusyhtiöille	2	141	–	2 341	2 481	2 481
Lainasaamiset	2	–	–	1 170	1 170	1 170
Lainat henkilökunnalle	2	–	–	1 413	1 413	1 413
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**1 378**	**4 025**	**4 923**	**10 326**	**10 326**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Lainat osakkuusyhtiöille	2	544	–	255	799	799
Lainasaamiset	2	–	–	39	39	39
Lainasaamiset	3	802	–	–	802	802
Lainat henkilökunnalle	2	–	–	52	52	52
Myyntisaamiset		–	–	17 198	17 198	17 198
Muut saamiset		–	–	1 713	1 713	1 713
Rahavarat		–	–	4 291	4 291	4 291
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**1 346**	**–**	**23 548**	**24 894**	**24 894**
Yhteensä		**2 724**	**4 025**	**28 472**	**35 220**	**35 220**

[3] Esittämistapaa on tarkennettu aikaisemmasta

Tason 3 käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen muutokset

30.9.2026

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2026	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	Päätössaldo 30.9.2026
Noteeraamattomat osakesijoitukset	**4 025**	**–1 549**	**1 740**		**4 217**
Rahastosijoitukset	**1 237**	**253**	**7**	**–**	**1 497**
Lainasaamiset	**802**	**–**	**–**	**–802**	**–**

30.9.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	Päätössaldo 30.9.2025
Noteeraamattomat osakesijoitukset [1]	**1 471**	**–**	**1 181**	**–**	**2 652**
Rahastosijoitukset [1]	**1 334**	**–42**	**–**	**–**	**1 292**
Lainasaamiset	**754**	**–25**	**593**	**–660**	**663**

31.12.2025

EUR tuhatta	Avaussaldo 1.1.2025	Voitot/tappiot	Ostot	Myynnit	Päätössaldo 31.12.2025
Noteeraamattomat osakesijoitukset [1]	**1 471**	**–**	**2 554**	**–**	**4 025**
Rahastosijoitukset [1]	**1 334**	**–121**	**24**	**–**	**1 237**
Lainasaamiset	**754**	**–25**	**802**	**–729**	**802**

[1] Esittämistapaa on tarkennettu aikaisemmasta

Tason 3 käypien arvojen herkkyys 30.9.2026 ei ollut olennainen osavuosikatsauksen kannalta.

13. Lähipiiriliiketoimet

Transaktiot osakkuusyritysten ja muun lähipiirin kanssa

	Osakkuusyhtiöt			Muu lähipiiri [1]			Yhteensä		
EUR tuhatta	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025	01-09/ 2026	01-09/ 2025	2025
Myynnit	146	409	557	–	–	–	**146**	**409**	**557**
Ostot	9 829	8 179	12 074	41	–	–	**9 869**	**8 179**	**12 074**
Muut tuotot	–	2	2	–	–	–	**–**	**2**	**2**
Korkotuotot	139	77	77	–	–	–	**139**	**77**	**77**

Tase-erät osakkuusyhtiöiden ja muun lähipiirin kanssa (muut kuin johtoon kuuluvat avainhenkilöt)

	Osakkuusyhtiöt			Muu lähipiiri [1]			Yhteensä		
EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Sijoitukset	13 572	12 895	13 017	–	–	–	**13 572**	**12 895**	**13 017**
Saamiset									
Pitkäaikaiset saamiset	2 592	2 461	2 481	–	–	–	**2 592**	**2 461**	**2 481**
Lyhytaikaiset saamiset	806	492	962	–	–	–	**806**	**492**	**962**
Velat									
Lyhytaikaiset velat	1 609	1 538	1 260	14	–	–	**1 622**	**1 538**	**1 260**

[1] Muuhun lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenten ja muiden johtoon kuuluvien avainhenkilöiden sekä heidän lähisukulaistensa tai määräysvallassaan olevien yhteisöjen emoyhtiön tai tytäryhtiöiden kanssa toteuttamat liiketoimet.

Tapahtumat johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa

	01-09/2026		
EUR tuhatta	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut	142	1 050	1 192
Eläkekulut	–	184	184
Osingot ja muut osakeperusteiset palkkiot [1]	60	71	131
Lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvostus [2]	905	2 672	3 577
Yhteensä	**1 107**	**3 977**	**5 084**
Muut tapahtumat			
Maksetut osingot (muut kuin lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät)	730	–	730

[1] Sisältää lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät osingot, sekä henkilöstöannin yhteydessä ostettujen osakkeiden 10 %:n alennuksen merkintähinnasta
[2] Liittyy listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen osakkeiden arvonnousuun. Tarkemmat tiedot on esitetty liitteessä 3.

			01-09/2025
EUR tuhatta	Yhtiön hallitus	Johtoryhmä	Yhteensä
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut	113	1 038	1 151
Eläkekulut	–	175	175
Osingot ja muut osakeperusteiset palkkiot	–	–	–
Lunastusoikeudellisten työntekijäosakkeiden arvostus	–	–	–
Yhteensä	**113**	**1 213**	**1 326**
Muut tapahtumat			
Maksetut osingot (muut kuin lunastusoikeudellisiin osakkeisiin liittyvät)	–	–	–

Saldot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa

EUR tuhatta	01-09/2026	2025
Osakkeiden hankkimiseen myönnetyt lainat 1.1.	**556**	**677**
Korot	25	13
Osingot ja pääomanpalautukset	−60	−46
Muut lyhennykset kuin osingot ja pääomanpalautukset	−365	−88
Osakkeiden hankkimiseen myönnetyt lainat kauden lopussa	**156**	**556**
Osakkeiden lunastusvelka 1.1.	**3 302**	**3 572**
Myönnetyt uudet osakkeet	52	161
Lunastetut osakkeet	–	−100
Ansaittujen osakkeiden siirto omaan pääomaan	−2 644	–
Lähteneet henkilöt	−184	−331
Osakkeiden lunastusvelka kauden lopussa	**526**	**3 302**

14. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Yrityskiinnitykset ja vakuudet

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Yrityksen antamat vakuudet			
Yrityskiinnitykset	17 000	17 000	17 000
Takaukset tytäryhtiöiden puolesta	2 500	–	–
Muut annetut vakuudet	1 191	1 191	1 191
Yhteensä	**20 691**	**18 191**	**18 191**

Konsernilla on yrityskiinnityksiä 17,0 miljoonaa euroa. Yrityskiinnitykset liittyvät konsernitilin luottolimiittiin sekä pankkitakauslimiittiin. Konsernilla on myös osakkuusyhtiöiden rahoitukseen liittyviä lainasitoumuksia 1,3 miljoonaa euroa 30.9.2026 (31.12.2025: 0,9 miljoonaa euroa).

Reaktor

Reaktor Group Oyj
Yliopistonkatu 4
00100 Helsinki

Y-tunnus: 2447229-9

