Q1–Q3/2026

Konsernin osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2026

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan vertailukauteen edellisenä vuotena.

Osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Reaktor

Puhujat

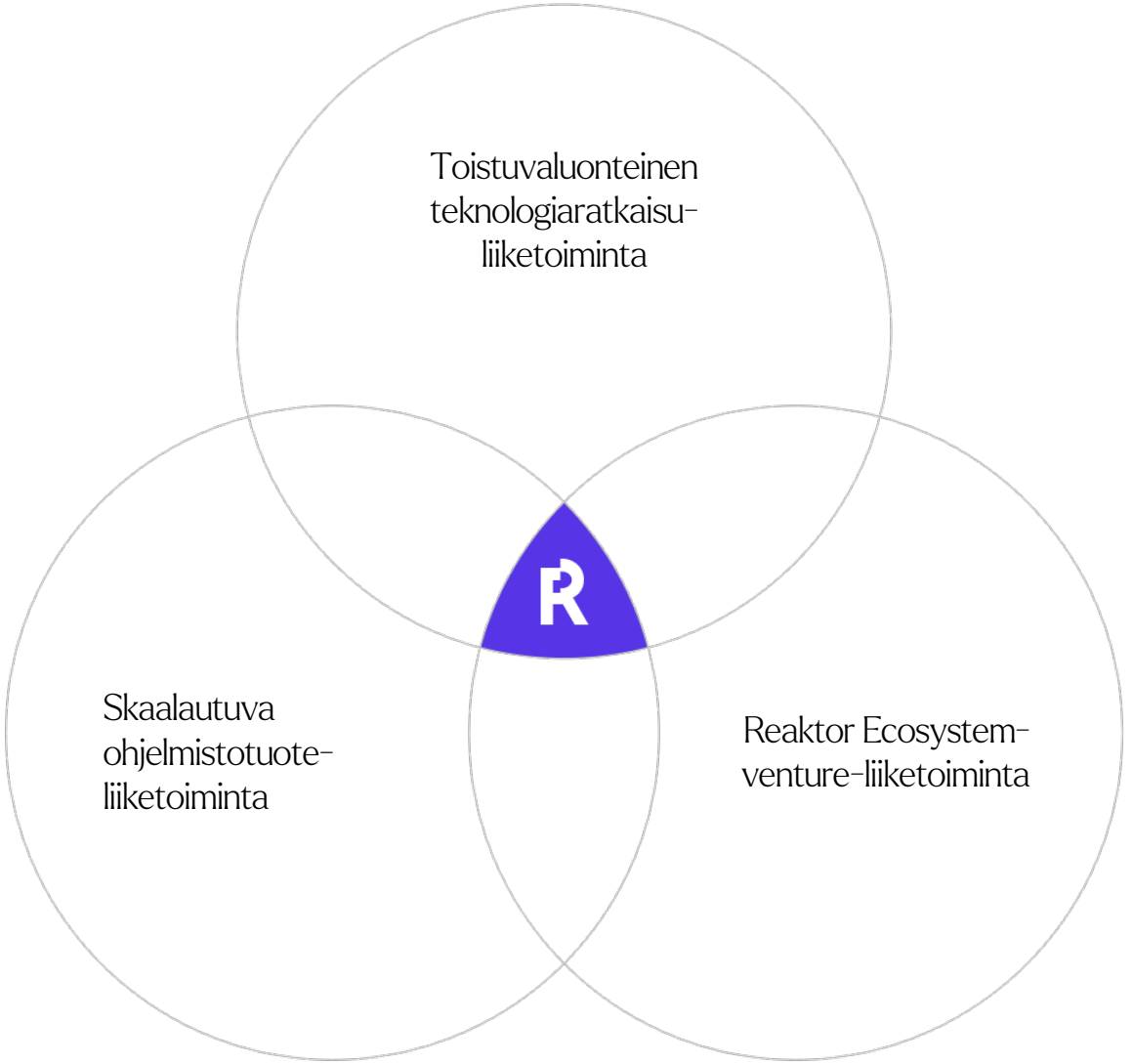
Pekka Horo
Toimitusjohtaja



Antti Akkanen
Talous- ja rahoitusjohtaja



Q3: Liikevaihto jatkoi kasvuaan ja strategian toteutus etenee suunnitellusti



- **Kolmannella vuosineljänneksellä liiketoiminta kehittyi strategiamme mukaisesti kaikilla osa-alueilla**
- **Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 2,8 %, mikä kertoo siitä, että pystymme muuttuvassa markkinatilanteessa vastaamaan asiakkaidemme tarpeisiin. Tämä oli meille jo viides perättäinen kasvuneljännes.**
- Oikaistu liikevoitto 3,2 (4,1) miljoonaa euroa eli 11,3 % liikevaihdosta.

Teknologiaratkaisuliiketoiminnassa asiakkaat kasvattavat liiketoimintaansa tekoälyn avulla

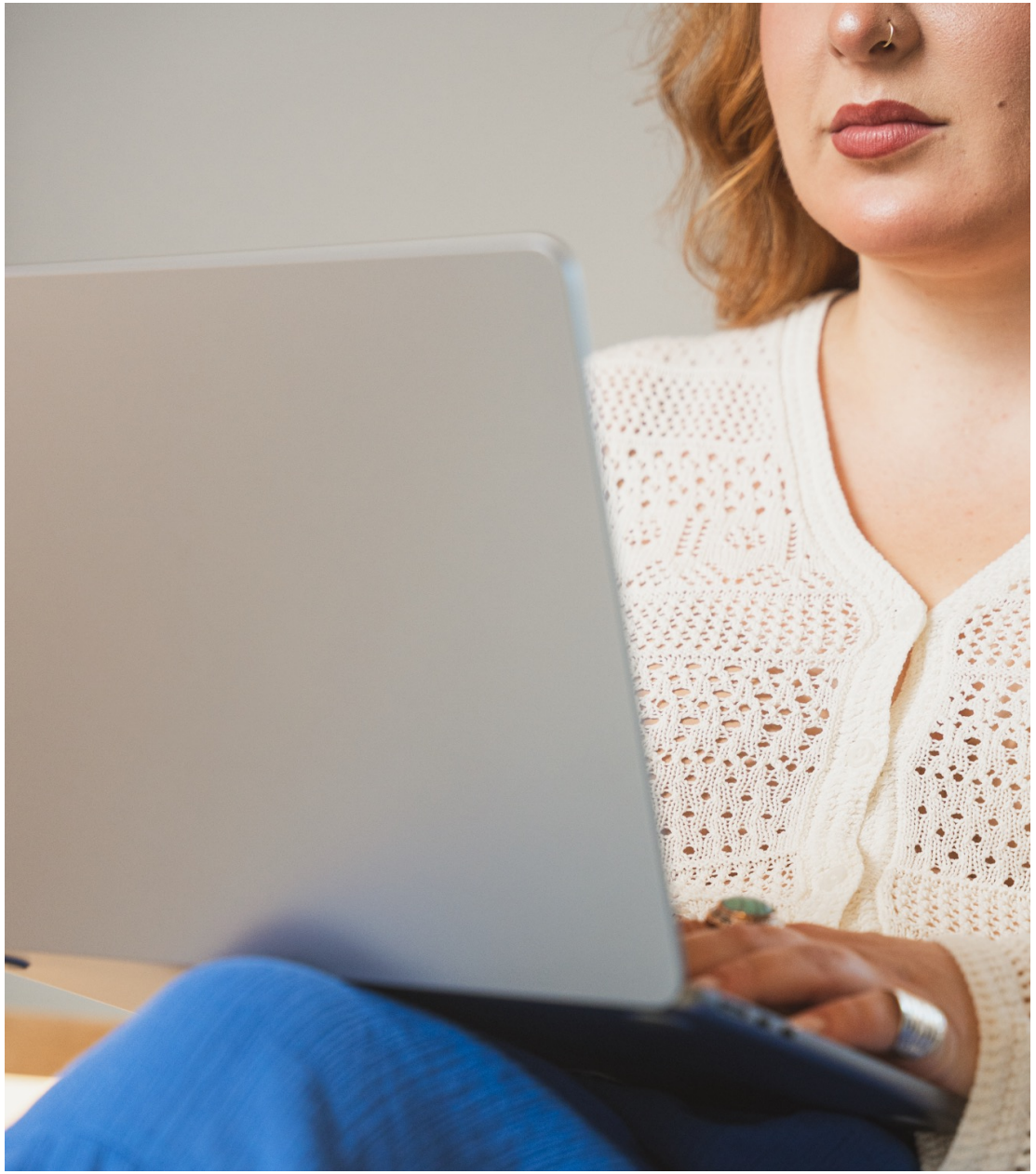
Teknologiaratkaisuliiketoiminta toimii globaalisti ja palvelee kokonaisvaltaisten digitaalisten ratkaisujen avulla johtavia asiakkaita Reaktorin kahdeksassa liiketoimintayksikössä.

Vuosineljänneksellä rakensimme tekoälyratkaisuja asiakkaidemme nykyisten liiketoimintojen kasvattamiseksi ja uusien luomiseksi.

- Näihin kuului esimerkiksi teollisuusyrityksen myyntiprosessin nopeuttaminen ja vähittäiskauppaan tekoälypohjaisen keskustelevan tuotehaun rakentaminen.
- Olemme myös olleet rakentamassa yhtä Euroopan ensimmäisistä agenttisen kaupankäynnin alustoista, joka mahdollistaa miljoonien tuotteiden ja tuhansien verkkokauppojen yhdistämisen yhdeksi ostopoluksi ja luo perustan kansainvälisesti skaalautuvalle tekoälypohjaiselle kaupankäynnin infrastruktuurille.

Kehitämme jatkuvasti myös toimialakohtaista tarjoomaamme.

- Hyvä esimerkki tästä ovat lennonaikaiset viihdejärjestelmät, joita Aero-liiketoimintayksikkömme rakentaa lentoyhtiöille. Vuosineljänneksen aikana Aero sai jälleen uuden kansainvälisen viihdejärjestelmäasiakkaan, ja vastaavia projekteja on käynnissä useiden lentoyhtiöiden kanssa.



Ohjelmistotuoteliiketoiminta etenee strategian mukaisesti

- Ohjelmistotuoteliiketoiminta kehittyi strategian mukaisesti kolmannella vuosineljänneksellä. Ohjelmistotuoteliiketoiminta eroaa teknologiaratkaisuliiketoiminnasta, sillä tuotekehitys- ja myyntisyklit ovat tyypillisesti pitkiä.
- Pisimmällä ohjelmistotuoteliiketoimintamme on Defence & Security -liiketoimintayksikössä, jonka Intelligence Software Suite -tuoteperhe palvelee Naton jäsen- ja kumppanimaita. Ohjelmistotuoteasiakkaina on tällä hetkellä neljä Nato-maata.
- Kim Jäämeri nimitettiin turvallisuus- ja puolustusalan neuvonantajaksemme.
- Uskomme ohjelmistotuoteliiketoiminnan kehittyvän keskipitkän aikavälin tavoitteidemme mukaisesti.

Tuotteistaminen eri liiketoimintayksiköissä

Defence & Security	Intelligence Software Suite -tuoteperhe
Healthcare	Pitkäaikaissairauksien hoidon AI-pohjainen ratkaisu
Aero	Modulaarinen lennonaikainen verkkoyhteysalusta
Industrial	Tekoälypohjainen tarjouspyyntöjen analysointityökalu (”RFQ”)

Reaktor Ecosystem laajeni Alankomaihin

- Reaktor Ecosystem laajentaa tarjontaamme alueille, jotka täydentävät ydinosaamistamme. Ecosystem tuottaa arvoa portfolioyhtiöiden kasvun, irtautumisten, uudelleenjärjestelyjen ja osinkojen kautta. Se tukee myös suoraan ydinliiketoimintaamme, sillä valtaosa alihankinnastamme tulee Ecosystem-yhtiöiltä. Yhteensä Ecosystem-yhtiöitä on noin 45.

- Reaktor Ecosystem -liiketoiminta kehittyi myös positiivisesti. Amsterdamin hubin ensimmäinen yhtiö, GAIA Technology Systems, julkistettiin syyskuun alussa. GAIA kuvaa hyvin, miten Ecosystem tukee Reaktorin strategiaa: sen palvelut on rakennettu tekoälyä hyödyntäen, ja sillä on syvällistä toimialaosaamista vähittäiskaupasta, life science -alalta ja finanssialalta.

- Ecosystemiin perustettiin vuosineljänneksen aikana myös SAP-konsultointiin erikoistunut Accede. Accede auttaa yhdistämään olemassa olevat SAP-ympäristöt moderneihin pilvi-, data- ja tekoälyalustoihin.



Tekoälyosaaminen yksilötasolta tiimitasolle

- Haluamme olla alan johtava yritys tekoälyn hyödyntämisessä, ja panostamme henkilöstömme osaamisen kehittämiseen tällä alueella.
- Kolmannella vuosineljänneksellä painopiste oli tekoälyn viemisessä tiimien työtapoihin. Ihmisten harkinta, yhteistyö ja luottamus ovat edelleen hyvän työn ytimessä, eikä tekoäly korvaa niitä.
- Kolmannella neljänneksellä meillä aloitti jälleen lukuisia uusia reaktorilaisia. Haemme jatkuvasti osaajia konsultointi-, teknologia- ja tekoälyrooleihin sekä eri toimialojen asiantuntijoita.



Tekoäly ja geopoliittinen tilanne ohjaavat teknologiainvestointeja

- Geopoliittinen epävarmuus jatkui. Suomen talouden kasvunäkymät paranivat maltillisesti. Euroopan maat jatkoivat puolustuskyvyn ja digitaalisen suvereniteetin vahvistamista, mikä lisää teknologiaratkaisujen kysyntää erityisesti säännellyillä toimialoilla.

- Tekoäly siirtää arvonluonnin painopistettä ja muuttaa IT-palvelumarkkinaa nopeasti. Asiakkaiden tarpeet siirtyvät toteutuskapasiteetista tekoälyn hyödyntämisen suunnitteluun, käyttöönottoon ja sen edellyttämään organisaatiomuutokseen, ja asiakkaat odottavat kumppaneiltaan entistä selkeämpää sitoutumista mitattaviin liiketoimintatuloksiin.

- Suomen IT-palvelumarkkina on jakautunut selvästi menestyjiin ja heikommin pärjääviin, ja hintakilpailu jatkuu kovana erityisesti julkisella sektorilla. Erikoistumisesta, tuotteistamisesta ja vahvoista asiakassuhteista on tulossa yhä keskeisempiä kilpailuetuja.



Kuusi keskeistä kasvuajuria



Olemassa olevien asiakkuuksien kasvattaminen



Uudet asiakkuudet olemassa olevissa liiketoimintayksiköissä ja kansainvälinen kasvu



Tuote- ja alusta-mahdollisuuksien hyödyntäminen



Ylläpitopalveluiden toiminnan laajentaminen



Reaktor Ecosystem



Yritysostot ja kumppanuudet

Teknologiaratkaisuliiketoiminta

Teknologiaratkaisu-liiketoiminta

Teknologiaratkaisu-liiketoiminta

Ohjelmistotuoteliiketoiminta

Ohjelmistotuote-liiketoiminta

Ecosystem

Strateginen suunta ja visio

Strategiansa mukaisesti, Reaktorin tavoitteena on kehittyä pääasiassa konsultointivetoisesta teknologiayhtiöstä monimuotoiseksi teknologiakonserniksi.



Reaktor tavoittelee arvonluontia kolmen toisiaan täydentävän mekanismin kautta:

1. Kasvu ohjelmistotuoteliiketoiminnassa.

2. Kasvu ja kannattavuuden parantaminen teknologiaratkaisuliiketoiminnassa.

3. Arvon realisointi Ecosystem-portfoliosta irtautumisten, uudelleenjärjestelyjen ja osinkojen muodossa

Taloudellinen katsaus

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan vertailukauteen edellisenä vuotena.

Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2026 on tilintarkastamaton.

Reaktor



Taloudelliset tunnusluvut Q3 2026

- Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 2,8 % ja oli 28,0 (27,2) miljoonaa euroa, kasvu pääosin teknologiaratkaisuliiketoiminnasta, 2.5% kasvu vuoden takaiseen.
- Viides peräkkäinen kasvuneljännes.
- Käyttökate (EBITDA) oli 3,5 (5,0) miljoonaa euroa eli 12,5 % liikevaihdosta.
- Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 4,2 (5,1) miljoonaa euroa eli 14,9 % liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli 2,5 (4,0) miljoonaa euroa eli 8,9 % liikevaihdosta.
- Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli 3,2 (4,1) miljoonaa euroa eli 11,3 % liikevaihdosta.
- Omavaraisuusaste oli 60,7 % (8,8 %) katsauskauden lopussa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli -1,1 (3,0) miljoonaa euroa.



Taloudelliset tunnusluvut Q1-Q3 2026

- Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 15,3 % ja oli 99,3 (86,1) miljoonaa euroa.
- Käyttökate (EBITDA) oli -9,3 (9,5) miljoonaa euroa eli -9,4% liikevaihdosta. Käyttökatteeseen sisältyi 25,7 miljoonan euron kulu, joka liittyi pääosin listautumisen yhteydessä tapahtuneeseen työntekijäosakkeiden arvonnousuun. Arvonnousulla ei ole rahavirtavaikutusta.
- Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 18,9 (10,3) miljoonaa euroa eli 19,0 % liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli -12,4 (6,5) miljoonaa euroa eli -12,5 % liikevaihdosta.
- Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) oli 15,8 (7,3) miljoonaa euroa eli 15,9 % liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 9,4 (2,7) miljoonaa euroa.



Liikevaihto Q3 & Q1-Q3 2026

Maantieteellinen liikevaihdon jakauma

EUR tuhatta	07-09/ 2026	07-09/ 2025	Muutos %	01-09/ 2026	01-09/ 2025	Muutos %	2025
Suomi	16 442	16 422	0,1 %	56 159	53 695	4,6 %	73 075
Muu Eurooppa	4 552	4 962	-8,3 %	21 076	15 137	39,2 %	20 371
USA	5 874	4 759	23,4 %	19 026	13 854	37,3 %	19 679
Muut markkinat	1 109	1 077	3,0 %	3 062	3 424	-10,6 %	4 582
Yhteensä	**27 977**	**27 220**	**2,8 %**	**99 322**	**86 111**	**15,3 %**	**117 707**

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Reaktor ei julkaise lyhyen aikavälin näkymiä, mutta on julkaissut keskipitkän aikavälin tavoitteet.

Yhtiön listautumisen yhteydessä julkaistussa EU:n listautumisantiesitteessä todettiin kuitenkin vuoden 2026 kehityksestä seuraavaa:

Konsernin tuleva taloudellinen kehitys on riippuvainen tytäryhtiöiden liiketoiminnan kehityksestä. Konsernin johto on ennustanut konsernin liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 ja odottaa tuoteliiketoiminnan lähtevän liikkeelle alkuvuodesta 2026. Arvioita liiketoiminnan kannattavuudesta ei ole esitetty.



Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Liikevaihdon kasvu

Teknologiaratkaisu-liiketoiminta

Vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu

8–12 %:n välillä

Ohjelmistotuote-liiketoiminta

Vuotuinen liikevaihto

60–90 M€ välillä

vuoteen 2030 mennessä

Kannattavuus

Teknologiaratkaisu-liiketoiminta

Vuotuinen oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) -marginaali

10–12 %:n välillä

Ohjelmistotuote-liiketoiminta

Vuotuinen oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT)

30–45 M€ välillä

vuoteen 2030 mennessä

Osinkopolitiikka

Konserni

Osinkojen jakosuhde

20–40 %:n välillä

tilikauden voitosta konsernitasolla

Lähes koko yhtiön liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) on kertynyt teknologiaratkaisuliiketoiminnasta vuosien 2023–2025 aikana, minkä vuoksi ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihtoa ei ole raportoitu erikseen. Jatkossa yhtiö odottaa kasvattavansa ohjelmistotuoteliiketoiminnan osuutta yhtiön liikevaihdosta ja liikevoitosta (EBIT), ja yhtiön liikevaihto (ja liikevoitto (EBIT)) koostuu teknologiaratkaisuliiketoiminnan ja ohjelmistotuoteliiketoiminnan liikevaihdosta (ja liikevoitosta (EBIT))



Q&A

Kiitos!

Pekka Horo, CEO
pekka.horo@reaktor.com

Antti Akkanen, CFO
antti.akkanen@reaktor.com