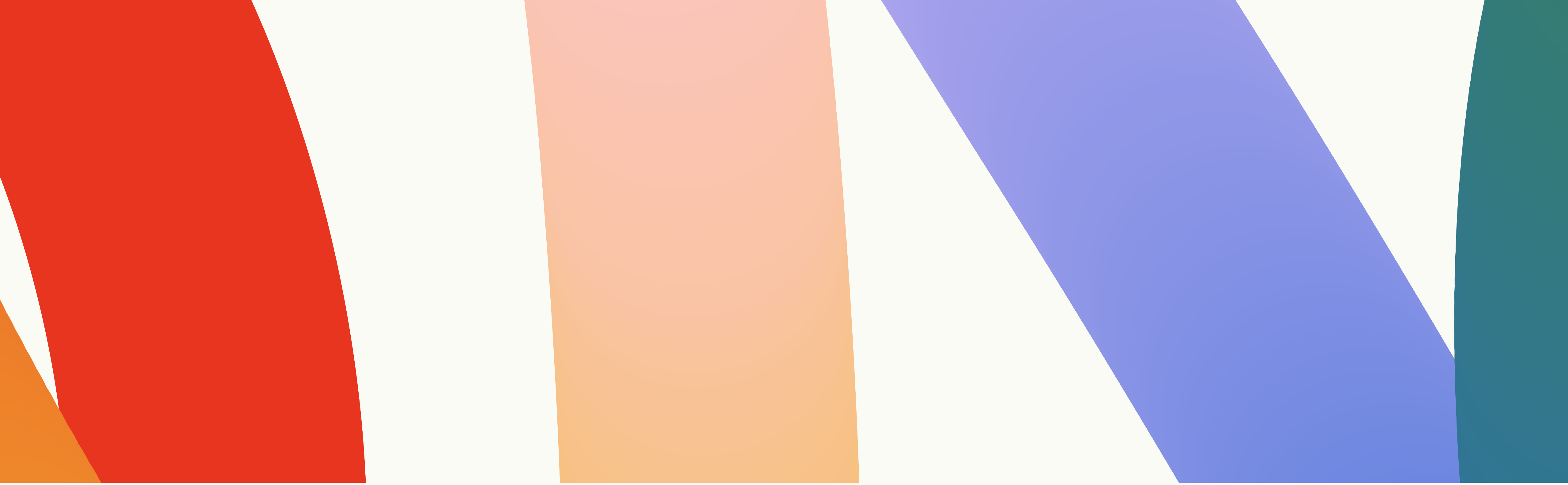




vincit

Toimintakertomus & tilinpäätös 2025



Sisältö

3	Toimitusjohtajan terveiset
4	Hallituksen toimintakertomus
5	Avainluvut
12	Konsernitilinpäätös (IFRS)
12	Konsernin tuloslaskelma
12	Laaja tuloslaskelma
13	Konsernitase
14	Konsernin rahavirtalaskelma
15	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
17	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
18	1. Laatimisperiaatteet
20	2. IFRS-standardien käyttöönotto
31	3. Konsernin taloudellinen kehitys
38	4. Nettokäyttöpääoma
39	5. Pääoman hallinta ja nettovelka
50	6. Muut liitetiedot
57	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
69	Allekirjoitukset toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen
70	Tilintarkastuskertomus

Toimitusjohtajan terveiset

Vuosi 2025 oli Vincitille perustusten korjaamisen aikaa. Liikevaihdon laskiessa 18 prosenttia toteutimme vuoden aikana raskaita mutta välttämättömiä sopeuttamistoimia kulurakenteemme keventämiseksi ja organisaatiomme virtaviivaistamiseksi. Koko vuoden kannattavuutta rasittivat Yhdysvaltojen paikallisten toimintojen alasajosta aiheutuneet kustannukset, omat haasteemme projektijohtamisessa sekä ohjelmistokehitysmarkkinan pitkittynyt epävarmuus.

Tuoteliiketoiminta kehittyi hienosti oikeaan suuntaan: VincitEAM ylsi yli 20 prosentin vuosikasvuun ja kääntyi loppuvuodesta voitolliseksi.

Strategia etenee

Vuoden aikana strategiamme päämäärätietoinen toteutus on alkanut purra. Vincit nähdään nyt uudenlaisena, varteenotettava kumppanina yhä liiketoimintakriittisemmissä hankkeissa. Tästä erinomaisena esimerkkinä Ahlstrom toteutti yhteistyössä kanssamme SAP S/4HANA Public Cloud -toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton vain neljässä viikossa. Projekti osoittaa konkreettisesti, miten ketterä yhteistyö ja modernit ERP-ratkaisut vauhdittavat valmistavan teollisuuden digitaalista transformatiota. Olemme uudistaneet asiakkaidemme liiketoimintaa myös datalähtöisesti: kehitimme kiinteistöliiketoiminnan asiantuntijapalveluyhtiö INNA:lle tekoälypohjaisen hinnoittelumallin, joka laskee reaaliaikaiset vuokrasuositukset datamassojen perusteella.

Tekoälyosaamisen integrointi kaikkiin liiketoiminta-alueisiimme on edennyt ripeästi. Olemme erityisesti onnistuneet rakentamaan asemamme tekoälyvetoisen ohjelmistokehityksen edelläkävijänä. Uusimmissa hankkeissamme hyödynnämme agenttipohjaista koodausta jo täysin uudessa teollisessa mittakaavassa, mikä nostaa tuottavuuden moninkertaiselle tasolle. Suunta on nyt selkeä, vaikka ohjelmistokehityслиiketoiminnan transformaatio vaatii edelleen sopeuttamistoimia konsultointityön luonteen ja asiakastarpeiden muuttuessa nopeasti tekoälyn aikakautena.

Katse tulevaan

Sopeutustoimista huolimatta emme pysäytä investointeja tulevaisuuden osaamiseen. Joulukuussa julkistimme Rising Star -ohjelman, jonka tavoitteena on kasvattaa IT-uran alkuvaiheessa olevista lupauksista tekoälyajan huippuammattilaisia. Lisäksi jatkamme panostuksia kaupallisen osaamisen ja projektijohtamisen kehittämiseen. Vuonna 2026 keskitymme entistä selkeämmin vahvuuksiimme: SAP-ekosysteemiin, tekoälyn laaja-alaiseen hyödyntämiseen sekä syvään toimialaosaamiseen.

Kiitos asiakkaille ja kumppaneille luottamuksesta haastavassa markkinassa sekä erityisesti jokaiselle vincitläiselle, joilta kulunut vuosi on vaatinut joustamista, epävarmuuden sietämistä ja kovaa työtä.

Julius Manni
Toimitusjohtaja



Hallituksen toimintakertomus

Keskeiset tapahtumat tilikaudella 2025

- Vincit tiedotti 1.12.2025 käynnistävänsä mahdollisia lomautuksia koskevat muutosneuvottelut. Muutosneuvotteluiden myötä 29 henkeä lomautettuna raportin julkaisuhetkellä.
- 18.11.2025 Vincit tiedotti laskevansa vuoden 2025 suhteellisen kannattavuuden ohjeistustaan ohjelmistokehitysliiketoiminnassa jatkuneen epävarmuuden johdosta.
- Vincit tiedotti 21.8.2025 käynnistävänsä muutosneuvottelut, jotka koskivat Commerce, Core ja Data & AI -liiketoimintoja. Muutosneuvotteluiden lopputuloksesta tiedotettiin 10.9.2025, ja niiden myötä seitsemän työntekijän työsuhde päättyi Vincitillä.
- Vincit tiedotti 27.6.2025, että Vincit Oyj siirtyy suomalaisten tilinpäätösstandardien (Finnish Accounting Standards - FAS) mukaisesta raportoinnista kansainväliseen International Financial Reporting Standards (IFRS) -raportointiin. IFRS-raportoinnin siirtymäpäivä on 1.1.2023. Vincit julkaisi ensimmäisen IFRS-standardien mukaisesti laaditun puolivuositiedotuksensa 30.6.2025 päättyvältä raportointikaudelta.
- Vincit tiedotti 25.2.2025 käynnistävänsä muutosneuvottelut, jotka saatiin päätökseen 3.4.2025. Muutosneuvottelujen seurauksena yhtiön palveluliiketoiminnoista yhteensä 35 henkilön työsuhde päättyi. Lisäksi osana muutosneuvotteluita Vincit toteutti IT-tukitoimintojen nykyistä laajemman ulkoistuksen, jonka seurauksena kolmen henkilön työsuhde siirtyi palveluntarjoajalle.

Taloudellinen katsaus 1.1-31.12.2025

Konsernin liikevaihto

Liikevaihto tammi-joulukuussa laski vertailukaudesta 18,4 % ja oli 69,1 (84,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta, mikä johtui edelleen haastavana jatkuneesta markkinaympäristöstä. Tehostamistoimenpiteiden myötä yhtiön kokonaiskapasiteetti on sopeutettu vastaamaan nykyistä kysynnän tasoa.

Konsernin kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Tammi-joulukuun oikaistu EBITA-tulos oli 0,4 (0,5) miljoonaa euroa eli 0,6 % (0,6 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli -0,8 (-0,0) miljoonaa euroa eli -1,2 % (-0,0 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-joulukuussa olivat 1,2 (0,5) miljoonaa euroa, ja ne koostuivat Yhdysvaltojen liiketoimintojen alasajoon sekä tilikauden aikana käytyihin muutosneuvotteluihin liittyvistä kustannuksista.

Liiketulos oli -1,3 (-0,3) miljoonaa euroa, eli -1,9 % (-0,3 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon laskuun nähden liian raskas kustannusrakenne sekä ohjelmistokehitysliiketoiminnan kiristynyt hintakilpailu.

Tammi-joulukuun tulos oli -2,9 (-0,6) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön taloudellinen kehitys

Emoyhtiön liikevaihto laski -12,5 % ja oli 61,4 (70,2) miljoonaa euroa. Käyttökate tilikaudella oli -3,2 (-3,9) miljoonaa euroa, eli -5,1 % (-5,6 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon laskuun nähden liian raskas kustannusrakenne sekä ohjelmistokehitysliiketoiminnan kiristynyt hintakilpailu.

Liiketulos oli -6,4 (-6,5) miljoonaa euroa, eli -10,5 % (-9,3 %) liikevaihdosta. Merkittävä liiketulokseen vaikuttava erä oli Vincit Californian myyntisaatavien alaskirjaus 2,9 miljoonaa euroa. Vincit Oyj:hin sulautui 31.12.2024 Vincit Jyväskylä Oy ja Motley Agency Oy. Fuusio vaikutti tuloslaskelman vertailukelpoisuuteen vuosien 2025 ja 2024 välillä.

Tilikauden tulos oli -5,7 (-6,0) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 37,9 (47,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 59,6 % (63,3 %). Tilikauden lopussa emoyhtiön likvidit varat olivat 4,5 (6,0) miljoonaa euroa.

Yhtiön liiketoiminta-alueet

Vincitin liiketoiminta koostuu kahdesta alueesta; Palveluliiketoiminta, jota harjoitetaan Pohjoismaissa ja USAssa sekä Suomen markkinoille keskittyvä Tuoteliiketoiminta. Asiakkaina ovat sekä yritykset että julkisen sektorin toimijat.

Palveluliiketoiminta

Palveluliiketoiminnan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 65,3 (81,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta 19,9 %.

Oikaistu EBITA-tulos tammi-joulukuussa oli 0,4 (0,8) miljoonaa euroa eli 0,6 % (1,0 %) liikevaihdosta. Palveluliiketoiminnan EBITA-tulos tammi-joulukuussa oli -0,8 (0,3) miljoonaa euroa eli -1,2 % (0,3 %) liikevaihdosta.

Tuoteliiketoiminta

Tuoteliiketoiminnan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 3,8 (3,1) miljoonaa euroa, kasvua vertailukaudesta 20,8 %.

Tuoteliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos tammi-joulukuussa oli -0,0 (-0,3) miljoonaa euroa eli -0,2 % (-9,2 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos tammi-joulukuussa oli -0,0 (-0,3) miljoonaa euroa eli -0,2 % (-9,2 %) liikevaihdosta.

Konsernin tase, rahoitus ja rahavirta

Taseen loppusumma tilikauden 2025 lopussa oli 53,2 (31.12.2024: 63,0) miljoonaa euroa.



Omavaraisuusaste säilyi vahvana ja oli tilikauden 2025 lopussa 60,6 % (31.12.2024: 58,3 %). Nettovelkaantumisaste nousi ja oli 1,4% (31.12.2024: 1,3 %), mikä johtui pääasiassa rahavarojen ja vuokrasopimusvelkojen vähenemisestä katsauskauden aikana.

Korollista velkaa oli 6,4 (31.12.2024: 9,6) miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkoja oli 6,3 (31.12.2024: 9,6) miljoonaa euroa. Konsernilla oli tilikauden päättyessä yhteensä 2,0 miljoonan euron käyttämättömät vakuudettomat tililimiitit.

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen tilikaudella oli 2,3 (3,0) miljoonaa euroa, mikä heijastaa operatiivisen tuloksen heikentymistä sekä kasvaneita veromaksuja. Verokulujen nousuun vaikutti erityisesti Yhdysvalloissa tehty tutkimus- ja kehitystoiminnan verohyvitykseen liittyvä oikaisu, joka koskee vuosia 2021-2022.

Tilikauden 2025 investoinnit olivat 0,4 (0,3) miljoonaa euroa, ja ne kohdistuivat tuotekehitykseen tuoteliiketoiminnassa ja Core Accelerator -hankkeessa vakioitujen toimitusmallien kehittämiseen palveluliiketoiminnassa.

Tilikauden 2025 lopussa konsernin likvidit varat olivat 6,0 (9,2) miljoonaa euroa.

Avainluvut, konserni

1 000 euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	69 075	84 647	98 085
Palkat ja palkkiot	-38 577	-45 323	-52 162
Käyttökate (EBITDA) ¹⁾	2 768	3 837	6 126
% liikevaihdosta	4,0 %	4,5 %	6,2 %
EBITA-tulos ¹⁾	-824	-14	2 350
% liikevaihdosta	-1,2 %	-0,0 %	2,4 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 225	520	1 993
Oikaistu EBITDA-tulos	3 993	4 358	8 119
Oikaistu EBITDA %	5,8 %	5,1 %	8,3 %
Oikaistu EBITA-tulos	402	507	4,343
Oikaistu EBITA-tulos %	0,6 %	0,6 %	4,4 %
Liiketulos (EBIT)	-1 287	-288	2 177
% liikevaihdosta	-1,9 %	-0,3 %	2,2 %
Katsauskauden tulos	-2,876	-629	972
Omavaraisuusaste, %	60,6 %	58,3 %	60,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-8,5 %	-1,7 %	2,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-2,5 %	0,6 %	5,8 %
Nettovelkaantumisaste, %	1,4 %	1,3 %	-16,2 %
Henkilöstön määrä kauden lopussa	512	640	720
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	-0,17	-0,04	0,06
Osinko / osake, EUR ²⁾	0,00	0,11	0,10

1. Yhtiö esittää vaihtoehtoiset tunnusluvut käyttökate (EBITDA) ja EBITA-tulos kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä paremmin.
2. Yhtiön hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.



Emoyhtiön tunnusluvut

euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	61 435 654,98	70 193 981,61	80 508 696,09
Liikevoitto /-tappio	-6 424 535,65	-6 501 864,85	155 716,40
Liikevoitto /-tappio %:a liikevaihdosta	-10,5 %	-9,3 %	0,2 %
Oman pääoman tuotto %	-21,7 %	-17,4 %	0,4 %
Omavaraisuusaste %	59,6 %	63,3 %	64,3 %
Muut kuin taloudelliset tunnusluvut henkilöstöstä			
Keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella	438	446	495
Tilikauden palkat ja palkkiot	-30 705 858,33	-30 883 462,59	-33 364 561,17

Tutkimus- ja tuotekehitys

Tuoteliiketoiminta jatkoi tuotekehityspanostuksia EAM ratkaisun kehittämiseen. Palveluliiketoiminta kehitti Core Accelerator hankkeessa vakioituja toimitusmallia. Kokonaisinvestointi oli 0,4 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 2025 konserni on aktivoinut tuotekehitysmenojansa taseeseen 0,4 (0,6) miljoonaa euroa ja tämä vastaa 0,5 % (0,7 %) konsernin liikevaihdosta.

Yritysosotot ja konsernirakenteen muutokset

Tilikauden 2025 aikana Vincit Oyj:n omistusosuus Vincit California Inc:ssä nousi 100 prosenttiin ja Vincit Arizona Inc. sulautui Vincit California Inc:iin.

Tilikauden lopussa Vincit-konserniin kuuluivat emoyhtiö Vincit Oyj:n lisäksi sen tytäryhtiöt Vincit Helsinki Oy (emoyhtiön omistus 100,0 %), Vincit Solutions Oy (89,0 %), Vincit California Inc (100,0 %), Vincit Sweden AB (100 %), Vincit Poland Sp. z.o.o. (100 %) ja Vincit Portugal -Digital Services, Unipessoal Lda (100 %).

Konserniyritykset on esitelty liitteen 1 kohdassa ‘1.1 Konsernin perustiedot’.

Henkilöstö, johtoryhmä ja toimipaikat

Konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa yhteensä 512 (640) henkilöä, joista 478 (585) työskentelee Suomessa, 3 (28) lähetettyinä työntekijöinä sekä paikallisesti palkattuina Yhdysvalloissa, 9 (8) Ruotsissa, 17 (19) Puolassa ja 5 (0) Portugalissa.

Tilikauden lopussa Vincitin toimipaikat Suomessa olivat Helsingissä, Tampereella, Turussa, Jyväskylässä, Oulussa ja Kuopiossa. Yhdysvaltojen fyysiset toimipisteet suljettiin maaliskuussa 2025 ja paikallinen henkilöstö työskentelee

paikkariippumattomasti. Ruotsin toimipiste sijaitsee Tukholmassa, Puolassa toimipisteemme on Poznániissa ja Portugalissa toimipisteemme sijaitsee Lissabonissa.

Vincit-konsernin johtoryhmän tilikauden päättyessä muodostivat: Julius Manni, toimitusjohtaja, Jens Krogell, varatoimitusjohtaja ja kasvujohtaja (työsuhde päättynyt 31.1.2026) , Mari Kuha, henkilöstöjohtaja, Kimmo Kärkkäinen, talousjohtaja sekä Mika Immo, myyntijohtaja (työsuhde alkanut 3.3.2025).

Vincitillä on 1.9.2025 alkaen laajennettu johtoryhmä, johon tilikauden 2025 päättyessä kuuluivat edellä mainittujen jäsenten lisäksi Ville Vakkilainen, johtaja, Data & AI, Suvi Albert, johtaja, SAP Solutions & Core Processes, Riku Kärkkäinen, johtaja, Composable Commerce, Jarno Rikama, johtaja, Digital Solutions (työsuhde alkanut 1.1.2026) sekä Petra Sievinen, markkinointi- ja viestintäjohtaja (työsuhde päättynyt 31.1.2026),

Vincit Solutions Oy toimii itsenäisenä tuoteyksikkönä ja sen toimitusjohtajana toimii Juuso Jankama, joka raportoi suoraan Vincitin hallituksen puheenjohtajalle Mikko Kuituselle.

Muutoksia Vincitin johtoryhmässä

- Vuoden 2025 aikana tapahtuneet muutokset Vincitin johtoryhmässä:
- 21.8.2025 Jens Krogell nimitettiin Vincitin kasvujohtajaksi (Chief Growth Officer). 20.1.2026 Krogell irtisanoutui ja jatkoi yhtiön palveluksessa 31.1.2026 asti.
 - 21.8.2025 Anssi Kuutti, Vincitin Digital Products & Services- ja Yhdysvaltojen liiketoiminnasta vastaava johtaja siirtyi osaksi Vincitin laajennettua johtoryhmää. Anssi Kuutin työsuhde päättyi 31.1.2026.
 - 21.8.2025 Ville Vakkilainen nimitettiin Vincitin Data & AI -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja laajennetun johtoryhmän jäseneksi.
 - 21.8.2025 Petra Sievinen, Vincitin markkinointi- ja viestintäjohtaja siirtyi osaksi Vincitin laajennettua johtoryhmää. Petra Sievisen työsuhde päättyi 31.1.2026.
 - 10.2.2025 Mika Immo nimitettiin Vincitin myyntijohtajaksi (Chief Revenue Officer) ja johtoryhmän jäseneksi.

Lähipiirilainat

Tilikauden 2025 lopussa lähipiirille myönnettyjä lainoja oli yhteensä 506 478 (520 000) euroa. Vuonna 2025 Vincit Oyj myönsi Vincit Solutions Oy:lle 1,1 miljoonan euron pääomalainan. Pääomalainan määrä kokonaisuudessaann vuoden 2025 lopussa on 2,7 miljoonaa euroa.

Kannustinjärjestelmät

Vincit Oyj:n hallitus päätti 24.11.2023 perustaa uuden konsernin avainhenkilöiden pitkäjänteisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden hankkimiseen, ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmä on jatkoa päättyneelle pitkäjänteiselle kannustinjärjestelmälle 2021—2023.



Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö hankkii yhtiön osakkeita tai kohdentaa omistamiaan osakkeita järjestelmään yhtiön osoittamissa rajoissa.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2024, 2025 ja 2026. Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana kunkin ansaintajakson jälkeen. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja sosiaaliturvamaksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työsuhde päättyy ennen palkkion maksamista.

Hallitus päätti heinäkuussa 2025 yhdistää vuoden 2025 ja 2026 ansaintajaksot.

Kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2025 kuului 12 avainhenkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2024 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 160 360 Vincit Oyj:n osakkeen (0,9 % osakekannasta) arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella mahdollisesti saatetaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa yhteensä puolta hänen vuosipalkkansa arvosta. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin asema toimitusjohtajana tai johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Varsinainen yhtiökokous 2025 ja hallituksen järjestäytyminen

Vincit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin keskiviikkona 26.3.2025 klo 13.00 yhtiön toimistotiloissa osoitteessa Fredrikinkatu 42, 00100 Helsinki. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 varoja jaetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,11 euroa osakkeelta.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi. Hallitukseen valittiin uudelleen sen nykyiset jäsenet Mikko Kuitunen ja Arto Martonen sekä uusina jäseninä Enel Sintonen, Matti Copeland ja Veera Siivonen. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Mikko Kuitusen. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Enel Sintonen (puheenjohtaja), Matti Copeland ja Mikko Kuitunen. Henkilöstövaliokuntaan valittiin Matti Copeland (puheenjohtaja), Arto Martonen ja Veera Siivonen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 48 000 euroa vuodessa, mahdolliselle varapuheenjohtajalle 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 24 000 euroa vuodessa. Hallituksen valiokuntien kokouksista maksetaan puheenjohtajalle kokouspalkkio, joka on 800 euroa per kokous. Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio on 500 euroa per kokous.

Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouksista aiheutuneet kohtuulliset matkakustannukset ja muut kulut.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan palkkio maksetaan kuukausittain rahana. Hallituksen mahdollisen varapuheenjohtajan ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot ehdotetaan maksettavaksi kerran vuo-

dessä siten, että vuosipalkkiosta 50 prosenttia maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Vincit Oyj:n osakkeina ja 50 prosenttia maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun tilikauden loppuun mennessä.

Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio maksetaan rahana.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Miika Karkulahti. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän tilintarkastajan laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 700 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Hallitus päättää osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavin ehdoin:

Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 1 000 000 kappaletta. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland - markkinapaikalla hankintahetken markkinahintaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi.

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja kumoaa aikaisemmat käyttämättömät omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Vincitillä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet tuottavat yhtiössä yhtäläiset oikeudet.

Oyj:n osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli yhteensä 16 952 539 (16 952 539). Yhtiöllä oli tilikauden lopussa hallussaan 222 023 omaa osaketta (259 243). Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä tilikaudella 2025 oli 16 952 539 (16 952 539).

Yhtiöllä oli tilikauden 2025 lopussa 7 414 (8 585) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 2,53 % (2,57 %) osakekannasta.

Yhteenveto kaupankäynnistä Nasdaq Helsingissä 1.1.-31.12.2025

Tammi-joulukuu 2025	Osakevaihto kpl	Arvo yht. euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Painotettu keski-hinta, euroa	Päätöskurssi, euroa
VINCIT	2 831 667	4 407 415	2,09	1,23	1,56	1,28
					31.12.2025	31.12.2024
Markkina-arvo, euroa					21 699 250	29 158 367
Osakkeenomistajat					7 414	8 585

Strategiakauden 2025–2027 taloudelliset tavoitteet:

Vincitin taloudelliset tavoitteet vuosille 2025–2027 ovat:

- Oikaistu EBITA-marginaali 10 prosenttia liikevaihdosta vuoteen 2027 mennessä
- Vuonna 2025 tavoitteena on liiketoiminnan vakauttaminen ja vuosina 2026–2027 tavoitteena on 10 prosentin orgaaninen liikevaihdon vuosikasvu
- Valittujen liiketoiminta-alueiden vahvistaminen yritysostojen kautta
- Omavaraisuusaste yli 50 prosenttia sekä nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA) suhde alle kahden

Vincitin osinkopolitiikka säilyy ennallaan, ja yhtiö pyrkii jakamaan vähintään 30 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkoina.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Vincitin voitonjakopolitiikan mukaan yhtiön tavoitteena on maksaa vähintään 30 % tuloksesta osinkoina.

Konsernin emoyhtiön Vincit Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 21 556 009,52 (29 075 882,20) euroa, josta tilikauden tappio on -5 719 994,02 (-6 030 852,19) euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio jätetään voittovarojen tilille ja osinkoa ei jaeta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Riskit ja epävarmuustekijät

Vincitin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön kohdistuu riskejä ja epävarmuustekijöitä, joilla voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen ja asemaan. Riskienhallinta on olennainen osa yhtiön strategista johtamista, ja vas- taamme haasteisiin ennakoivasti varmistaaksemme liiketoiminnan vakauden, kannattavuuden ja jatkuvuuden.

Markkinaympäristö ja kysynnän epävaka

Yleinen taloustilanne ja asiakkaiden investointiprioriteettien muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Keskeiset talousindikaattorit, kuten BKT:n kehitys, inflaatio, korkotaso ja valuuttakurssit, hei- jastuvat suoraan digitaalisten palveluiden kysyntään. Epäsuotuisat makrotaloudelliset olosuhteet ja geopolittinen epävaka

Henkilöstön saatavuus ja sitouttaminen

Osaavan henkilöstön houkuttelevaaminen ja pitäminen on kriittistä Vincitin kilpailukyvyllle. Avainhenkilöiden menet- täminen voi johtaa asiantuntemuksen vähenemiseen, projektitoimitusten häiriöihin ja rekrytointikustannusten kas- vuun. Erityisesti nopea tekoälykehitys muuttaa osaamisvaatimuksia, mikä edellyttää jatkuvaa panostusta henki- löstön osaamisen kehittämiseen. Vincit torjuu henkilöstöriskejä panostamalla vahvaan yrityskulttuuriin, jatkuvan koulutukseen ja erinomaisen työnantajakuvan ylläpitämiseen.

Tietoturva- ja kyberriskit

Tietoturvan varmistaminen on liiketoimintamme ytimessä. Tietomurrot, lunnasohjelmahyökkäykset tai järjestelmä- häiriöt voivat aiheuttaa merkittäviä taloudellisia tappioita, vahingoittaa mainetta ja johtaa oikeudellisiin seura- muksiin. Hallitsemme riskejä ylläpitämällä korkeita tietoturvastandardeja ja -sertifikaatteja, kouluttamalla henkilös- töä ja alihankkijoita säännöllisesti sekä huolehtimalla ohjelmistojärjestelmien ajantasaisuudesta.

Sääntely ja vaatimustenmukaisuus

Liiketoimintaamme säätelevät lukuisat viranomaisvaatimukset, kuten tietosuoja- ja yksityisyydensuojalainsää- däntö sekä lisenssiehdot. Sääntelyn noudattamatta jättäminen voi johtaa sanktioihin ja mainehaittoihin. Olemme tehostaneet compliance-toimintojamme ja päivitämme prosessejamme jatkuvasti vastataksemme muuttuvan sääntely-ympäristön vaatimuksiin.

Yritysjärjestelyt ja integraatiot

Yritysjärjestelyt ovat osa Vincitin strategista kasvua. Onnistuminen edellyttää strategisen yhteensopivuuden, synergioiden ja taloudellisten vaikutusten tarkkaa arviointia. Riskien minimoimiseksi panostamme huolelliseen due diligence -prosessiin, tehokkaaseen integraatiosuunnitteluun sekä sääntelyn huomioimiseen. Avoin viestintä on keskeisessä roolissa asiakkaiden, henkilöstön ja sijoittajien luottamuksen säilyttämiseksi muutostilanteissa.



Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuoden 2026 oikaistun EBITA-marginaalin arvioidaan paranevan edellisvuodesta.

Tilikauden päättymisen jälkeiset merkittävät tapahtumat

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta

Vincit Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää 15.1.2026 tiedotetun mukaisesti 25.3.2026 pidettäväksi suunnitellulle Vincit Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle seuraavat ehdotukset:

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiön hallitukseen valitaan viisi (5) jäsentä.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Mikko Kuitunen, Veera Siivonen ja Matti Copeland. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Enel Sintonen ja Arto Martonen ovat ilmoittaneet, että he eivät ole käytettävissä uudelleenvaalintaan.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen uusiksi jäseniksi valitaan:

- kauppatieteiden sekä maatalous- ja metsätieteiden maisteri Ilkka Laurila
- OTK (Helsinki), Master of Laws (Columbia, New York) Kaarina Ståhlberg

Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle.

Kaikkien ehdotettujen hallituksen jäsenten on arvioitu olevan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, paitsi Mikko Kuitusen. Kuitunen on yhtiön suurin osakkeenomistaja ja toiminut yhtiön toimitusjohtajana vuoteen 2021 asti.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot maksetaan seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtajalle 48 000 euroa vuodessa
- Hallituksen mahdolliselle varapuheenjohtajalle 36 000 euroa vuodessa
- Muille hallituksen jäsenille kullekin 24 000 euroa vuodessa.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen valiokuntien kokouksista maksetaan puheenjohtajalle kokouspalkkio, joka on 800 euroa per kokous. Valiokuntien jäsenten kokouspalkkioksi ehdotetaan 500 euroa per kokous.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksetaan kokouksista aiheutuneet kohtuulliset matkakustannukset ja muut kulut.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajan, hallituksen mahdollisen varapuheenjohtajan ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot maksetaan kerran vuodessa siten, että vuosipalkkiosta 50 prosenttia maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Vincit Oyj:n osakkeina ja 50 prosenttia maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen puheenjohtajalle, mahdolliselle varapuheenjohtajalle sekä jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan heidän lukuunsa tilikauden loppuun mennessä. Valiokuntien jäsenten kokouspalkkio ehdotetaan maksettavaksi rahana.

Vincit Oyj:n avainhenkilöiden pitkäjänteiseen kannustinjärjestelmään liittyvä suunnattu osakeanti ja osakeannin tulos

Vincit Oyj:n hallitus päätti 18.12.2025 yhtiökokouksen 26.3.2025 antaman valtuutuksen nojalla pitkäjänteiseen kannustinjärjestelmään 2024–2026 liittyvästä suunnatusta osakeannista. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen järjestelmään osallistuvien johtoryhmän jäsenten ja avainhenkilöiden merkittäväksi.

Osakkeiden merkintähinta oli 1,29 euroa/osake, joka perustui osakkeen vaihdolla painotettuun keskipurssiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä ajanjaksolla 1.11. –30.11.2025. Osakkeiden merkintäaika oli 22.12.2025–11.1.2026. Vincitin hallitus hyväksyi avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa merkittyjen yhteensä 37 330 uuden osakkeen merkinnot. Osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 48 155,70 euroa. Avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa merkityt osakkeet ovat yhteensä noin 0,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Merkinnän teki yhteensä neljä (4) yhtiön avainhenkilöä.

Osakeannissa hyväksytyt uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.1.2026 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 29.1.2026. Uusien osakkeiden kaupparekisteriin merkitsemisen jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä on yhteensä 16 989 869 osaketta.

Muutos johtoryhmässä

Vincit kertoi 20.1.2026 yhtiön varatoimitusjohtajan ja kasvujohtajan (Chief Growth Officer) Jens Krogellin irtisanoutuneen tehtävästään siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Hän jatkoi yhtiön palveluksessa 31.1.2026 asti. Kasvujohtajan vastuut jaetaan yhtiön toimitusjohtajan Julius Mannin ja muun johtoryhmän kesken.

Varsinainen yhtiökokous vuonna 2026

Vincit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 25.3.2026.



Taloudellinen kalenteri vuonna 2026

Vincit julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuulta torstaina 23.4.2026
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta torstaina 16.7.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuulta torstaina 22.10.2026

Raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa investors.vincit.com heti julkistamisen jälkeen.

Helsinki, 19.2.2026

Vincit Oyj

Hallitus



Tunnusluvut

Vincitin tilinpäätös 31.12.2025 on konsernin ensimmäinen IFRS-standardien mukaisesti laadittu tilinpäätös. Yhtiön edeltävät konsernitilinpäätökset 31.12.2024 asti on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston ("FAS") mukaisesti.

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	69 075	84 647	98 085
Käyttökate (EBITDA)	2 768	3 837	6 126
% liikevaihdosta	4,0 %	4,5 %	6,2 %
EBITA-tulos	-824	-14	2 350
% liikevaihdosta	-1,2 %	-0,0 %	2,4 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 225	520	1 993
Oikaistu EBITDA-tulos	3 993	4 358	8 119
Oikaistu EBITDA %	5,8 %	5,1 %	8,3 %
Oikaistu EBITA-tulos	402	507	4 343
Oikaistu EBITA-tulos %	0,6 %	0,6 %	4,4 %
Liiketulos (EBIT)	-1 287	-288	2 177
% liikevaihdosta	-1,9 %	-0,3 %	2,2 %
Katsauskauden tulos	-2 876	-629	972
Omavaraisuusaste, %	60,6 %	58,3 %	60,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-8,5 %	-1,7 %	2,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-2,5 %	0,6 %	5,6 %
Nettovelkaantumisaste, %	1,4 %	1,3 %	-16,2 %
Henkilöstön määrä kauden lopussa	512	640	720
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,17	-0,04	0,06
Osinko / osake, EUR	0,00	0,11	0,10

Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

Vincit noudattaa ESMA:n (European Securities and Markets Authority) vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittämisestä annettua ohjeistusta, joka on ollut voimassa vuodesta 2016 lähtien.

Vincit käyttää ja esittää seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka havainnollistavat paremmin toiminnan kehitystä: oikaistu EBITDA, oikaistu EBITA, ROI, ROE, omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste.

Oikaistut EBITDA ja oikaistu EBITA sisältävät seuraavat erät:

Oikaistu EBITDA ja oikaistu EBITA	2025	2024	2023
Liiketulos (EBIT)	-1 287	-288	2 177
Poistot ja arvonalentumiset	4 055	4 126	3 948
EBITDA	2 768	3 837	6 126
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Uudelleenjärjestelykulut	1 225	520	0
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0	0	1 993
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1 225	520	1 993
Oikaistu EBITDA	3 993	4 358	8 119
Aineellisten hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-3 592	-3 851	-3 776
Oikaistu EBITA	402	507	4 343

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät: Tuloslaskelman kertaluonteiset erät sisältävät henkilöstökuluja 718 131,47 euroa (2024: 0,00 euroa, 2023: 670 450,90 euroa) ja muita liiketoiminnan kuluja 507 111,50 euroa (2024: 520 257,97 euroa, 2023: 1 322 862,00 euroa).



Konsernin tilinpäätös 1.1.-31.12.2025

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	3.1	69 075	84 647	98 085
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	151	24	147
Materiaalit ja palvelut	3.3	-9 730	-13 800	-15 397
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3.4	-46 450	-53 436	-62 460
Liiketoiminnan muut kulut	3.6	-10 278	-13 599	-14 250
KÄYTTÖKATE (EBITDA)		2 768	3 837	6 126
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	-4 055	-4 126	-3 948
LIIKEVOITTO		-1 287	-288	2 177
Rahoitustuotot	5.4	210	557	412
Rahoituskulut	5.4	-1 191	-490	-780
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-982	67	-368
TULOS ENNEN VEROJA		-2 269	-222	1 809
Tuloverot	3.8	-607	-408	-838
TILIKAUDEN TULOS		-2 876	-629	972
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		-2 796	-642	1 009
Määräysvallattomille omistajille		-80	13	-38
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa		-0,17	-0,04	0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa		-0,17	-0,04	0,06

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tilikauden tulos		-2 876	-629	972
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:				
Muuntoerot		289	-64	-6
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		289	-64	-6
Konsernin laaja tulos yhteensä		-2 586	-693	966
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		-2 499	-703	1 029
Määräysvallattomille omistajille		-88	11	-63

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	6.2	24 070	24 257	24 163	24 242
Aineettomat hyödykkeet	6.2	1 456	1 556	1 225	583
Aineelliset hyödykkeet	6.3	282	487	581	679
Käyttöoikeusomaisuuserät	5.3	5 259	8 895	5 554	7 590
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	5.6	1 640	1 861	1 902	1 866
Laskennalliset verosaamiset	3.8	249	209	166	407
Pitkäaikaiset varat yhteensä		32 956	37 265	33 592	35 369
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	4.1	11 530	14 443	16 631	18 817
Muut saamiset	4.1	2 558	1 891	2 605	2 819
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	3.8	171	270	720	1 164
Rahat ja pankkisaamiset	5.1	5 956	9 164	12 158	10 320
Lyhytaikaiset varat yhteensä		20 215	25 768	32 114	33 120
VARAT YHTEENSÄ		53 171	63 033	65 706	68 489
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					
Osakepääoma	5.2	545	545	545	545
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.2	31 714	33 502	33 274	33 139
Muuntoerot	5.2	256	-41	20	-0
Kertyneet voittovarot	5.2	-600	2 111	4 953	6 552
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteen-sä		31 914	36 116	38 791	40 237
Määräysvallattomien omistajien osuus		-250	2	17	258
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		31 664	36 118	38 808	40 495

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Pitkäaikaiset velat					
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.5, 5.6	52	66	79	152
Vuokrasopimusvelat	5.5, 5.6	3 042	6 471	2 680	4 572
Varaukset	5.10	537	600	0	0
Laskennalliset verovelat	3.8	835	575	297	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		4 466	7 712	3 057	4 724
Lyhytaikaiset velat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.5, 5.6	17	-0	27	0
Vuokrasopimusvelat	5.5, 5.6	3 288	3 102	3 078	3 018
Sopimukseen perustuvat velat	4.2	908	1 089	1 615	1 189
Tilikauden tulokseen perustuvat verovelat	3.8	57	74	39	99
Ostovelat ja muut velat	4.2	12 772	14 938	19 083	18 963
Lyhytaikaiset velat yhteensä		17 042	19 203	23 841	23 270
VELAT YHTEENSÄ		21 508	26 915	26 898	27 994
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		53 171	63 033	65 706	68 489

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos		-2 876	-629	972
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	4 055	4 126	3 948
Rahoitustuotot ja -kulut	5.4	982	-67	368
Tuloverot	3.8	607	408	838
Muut oikaisut		-252	416	663
Oikaisut yhteensä		5 392	4 882	5 817
Käyttöpääoman muutos:				
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		2 334	3 216	1 538
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-2 285	-4 671	545
Käyttöpääoman muutos yhteensä		49	-1 455	2 084
Muut rahoituksen kulut	5.4	-62	-40	-148
Saadut korot liiketoiminnasta		132	192	68
Maksetut tuloverot	3.8	-304	22	85
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä		2 332	2 973	8 877
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-374	-673	-1 012
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		142	36	140
Muut sijoitukset		-10	-15	0
Saadut osingot		2	0	0
Muista sijoituksista saadut tuotot		-0	38	19
Myönnetyt lainat		0	-84	-312
Myönnettyjen lainojen takaisinmaksu		174	127	465
Investointien rahavirta yhteensä		-66	-571	-701

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Rahoituksen rahavirta				
Määräysvallattomien osuuksien hankinnat ja myynnit		-103	-334	-203
Osakeanti		0	0	135
Lainojen nostot		66	0	-42
Lainojen takaisinmaksut	5.5	-60	-45	0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu	5.5	-3 051	-3 176	-3 328
Maksetut korot		-354	-266	-299
Maksetut osingot		-1 836	-1 664	-2 584
Rahoituksen rahavirta yhteensä		-5 339	-5 484	-6 322
Rahavirrat yhteensä		-3 073	-3 082	1 854
Rahavarat kauden alussa	5.1	9 164	12 158	10 320
Valuuttakurssin muutoksen vaikutus rahavaroihin		-135	88	-16
Rahavarat kauden lopussa		5 956	9 164	12 158

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



Konsernin oman pääoman muutoslaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	Osakepääoma	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	Emoyhtiön omistajille kuulu- va oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	545	33 502	-41	2 111	36 116	2	36 118
Laaja tulos							
Tilikauden tulos				-2 796	-2 796	-80	-2 876
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot			297		297	-8	289
Laaja tulos yhteensä			297	-2 796	-2 499	-88	-2 586
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	0	48		0	48	-0	48
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa				-91	-91	6	-85
Osinko ja pääoman palautus		-1 836		0	-1 836		-1 836
Muut erät				176	176	-170	5
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	0	-1 788		84	-1 704	-164	-1 868
Oma pääoma 31.12.2025	545	31 714	256	-600	31 914	-250	31 664
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	545	33 274	20	4 953	38 791	17	38 808
Laaja tulos							
Tilikauden tulos				-642	-642	13	-629
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot			-61		-61	-3	-64
Laaja tulos yhteensä			-61	-642	-703	11	-693
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti		228		-493	-265	(0)	-265
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa						-25	-25
Osinko ja pääoman palautus				-1 664	-1 664	0	-1 664
Muut erät				(43)	-43		-43
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä		228		-2 200	-1 972	-25	-1 997
Oma pääoma 31.12.2024	545	33 502	-41	2 111	36 116	2	36 118

Liitetiedossa 5.2 kerrotaan tarkemmin oman pääoman muutoksista.



Tuhatta euroa	Osakepääoma	SVOP-rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	Emoyhtiön omistajille kuulu- va oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2023 FAS	545	33 139	190	7 390	41 264	292	41 556
IFRS käyttöönoton vaikutukset*			-190	-838	-1 027	-34	-1 061
OMA PÄÄOMA 1.1.2023 IFRS	545	33 139	-0	6 552	40 237	258	40 495
Laaja tulos							
Tilikauden tulos				1 009	1 009	-38	972
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot			20		20	-26	-6
Laaja tulos yhteensä			20	1 009	1 029	-63	966
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	0	135		-134	1		1
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta						-69	-69
Osinko				-2 475	-2 475	-109	-2 584
Muut erät							
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	0	135		-2 609	-2 475	-178	-2 652
Oma pääoma 31.12.2023	545	33 274	20	4 953	38 791	17	38 808

* Liitetiedossa 2. kerrotaan tarkemmin IFRS-standardien käyttöönotosta.
Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

1.1 Konsernin perustiedot

Vincit Oyj ("emoyhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö ja Vincit-konsernin ("Vincit", "Vincit-konserni" tai "konserni") emoyhtiö, jonka kotipaikka on Tampere ja Y-tunnus 2113034-9. Vincit tarjoaa Suomessa ja kansainvälisesti IT-palveluita, konsultointia ja digitaalisia liiketoimintaratkaisuja. Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 18.2.2026 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta www.investors.vincit.com tai emoyhtiön rekisteröidystä osoitteesta.

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt yhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää alla listatut tytäryhtiöt. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista on esitetty liitetiedossa 1.2 Laatimisperusta.

Tytäryhtiöt	Maa	% omistusosuus, konserni			
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Vincit Solutions Oy	Suomi	89,0 %	89,0 %	89,0 %	93,5 %
Vincit Helsinki Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %	92,5 %	92,0 %
Vincit Jyväskylä Oy	Suomi	Sulautunut	Sulautunut	100,0 %	100,0 %
Motley Agency Oy	Suomi	Sulautunut	Sulautunut	100,0 %	100,0 %
Vincit California Inc.	Yhdysvallat	100,0 %	96,7 %	96,7 %	87,0 %
Vincit Arizona	Yhdysvallat	Sulautunut	96,7 %	96,7 %	87,0 %
Vincit Poland Sp. z o.o.	Puola	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Vincit Sweden AB	Ruotsi	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Vincit Portugal -Digital Services, Unipessoal Lda	Portugal	100,0 %	100,0 %	-	-



1.2 Laatimisperusta

Laatimisperusta ja IFRS-standardien käyttöönotto

Vincitin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2025 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia.

Vincitin tilinpäätös 31.12.2025 on konsernin ensimmäinen IFRS-standardien mukaisesti laadittu tilinpäätös. Yhtiön edeltävät konsernitilinpäätökset 31.12.2024 asti on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston ("FAS") mukaisesti. Tilinpäätös sisältää taloudelliset tiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 sekä vertailuvuoden tiedot tilikausilta 1.1.-31.12.2024 ja 1.1.-31.12.2023. IFRS-standardien mukainen avaava tase on laadittu ajankohdasta 1.1.2023, joka on konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä. Liitetiedossa 2 on tarkempia tietoja siitä, miten konserni siirtyi IFRS:ään.

Konsernitilinpäätös on laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta niitä mahdollisia tilanteita joissa rahoitusvara tai -velka kirjataan käypään arvoon.

Ellei toisin mainita, konsernitilinpäätöksen luvut esitetään tuhanissa euroissa eli ne ovat pyöristetty ja sen vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa Vincit Oyj:llä on suora tai epäsuora määräysvalta (tytäryhtiöt). Vincit Oyj:llä on määräysvalta yhtiössä, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Vincit menettää määräysvallan yhtiössä. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset omistukset, saamiset ja velat, sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyhtiöiden välillä eliminoidaan osana yhdistelyprosessia.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa ilman määräysvallan menetystä kirjataan suoraan omaan pääomaan. Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa oikeutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Valuuttakurssit ja ulkomaiset konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Kaikkien konserniyhtiöiden tilinpäätökset perustuvat toimintavaluuttaan eli sen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan, jossa konserniyhtiö pääasiallisesti toimii.

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kursseihin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien raportointihetken kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin Vincitin raportointivaluutta, sen tulos ja taloudellinen asema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan raportointihetken kurssilla
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä raportointikauden keskipurssia

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan sisältyviin muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntituottoa tai -tappiota. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi raportointihetken kurssiin.

Muut olennaiset laadintaperiaatteet

Vincit kuvaa muita olennaisia laatimisperiaatteita niitä koskevien liitetietojen yhteydessä.



1.3 Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää, että konsernin johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja ja oletuksia, jotka vaikuttavat laadintaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat aiempaan kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinnissa.

Vincitin johto on käyttänyt harkintaa tai arvioita erityisesti seuraavilla tilinpäätöksen alueilla, ja yksityiskohdat harkintaan perustuvista ratkaisuista ja oletuksista on esitetty asiaankuuluvissa liitetiedoissa:

Osa-alue	Harkintaan perustuvia ratkaisuja	Arvio	Liitetieto
Liikevaihto	X	X	3.1
Liikearvo	X	X	6.1
Vuokrasopimukset	X	X	5.3
Laskennalliset verosaamiset		X	3.8
Odotettavissa olevat luottotappiot		X	4.1
Tutkimus- ja kehitysmenot	X	X	6.2

1.4 Uudet ja muuttuneet standardit

Vincit soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. Tilikaudella 2025 ei tullut voimaan uusia standardeja, joilla olisi ollut olennaista vaikutusta Vincit-konsernin tilinpäätökseen. Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2026 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin.

A. IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikaudilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

IFRS 18 sisältää tilinpäätöksen esittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset ja se korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava viiteen kategoriaan: liiketoiminta, sijoittaminen, rahoitus, tuloverot ja lopetetut toiminnot. Lisäksi on esitettävä kaksi uutta välisummaa: ”Liikevoitto tai -tappio” sekä ”Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja”. Yhteisöjen nettotulos ei muutu. Vincit arvioi IFRS 18:n vaikutusta konsernitilinpäätökseensä, mutta koska uusi standardi ei muuta kirjaamis- ja arvostusvaatimuksia, sillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta muuhun kuin taloudellisen tiedon esittämiseen.

B. Muut tilinpäätösstandardit

Seuraavilla uusilla ja muutetuilla tilinpäätösstandardeilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Vincitin laatimaan konsernitilinpäätökseen:

- Rahoitusvaateiden luokittelu ja arvostaminen (muutokset standardeihin IFRS 9 ja IFRS 7);
- Luonnonvoimista riippuvaista sähköä koskevat sopimukset (muutokset standardeihin IFRS 9 ja IFRS 7).



2. IFRS-standardien käyttöönotto

Vincitin konsernitilinpäätös 31.12.2025 on yhtiön ensimmäinen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu tilinpäätös. IFRS- standardeihin siirtymispäivä on 1.1.2023. Konsernitilinpäätös 31.12.2025 sisältää vertailutiedot 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta. Yhtiön edeltävät konsernitilinpäätökset 31.12.2024 asti on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston ("FAS") mukaisesti.

IFRS 1-standardin mukaisia helpotuksia on sovellettu vuokrasopimuksien, liiketoimintojen yhdistämisten ja muuntoerojen käsittelyn osalta. Lisätietoja sovelletuista helpotuksista on esitetty liitetiedossa 2.3.

IFRS-standardien ensimmäinen käyttöönotto esittää IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutuksen konsernin raportoituun taloudelliseen asemaan ja taloudelliseen tulokseen. Alla on esitettynä tuloslaskelma- ja tasevaikutuksiltaan keskeisimpien IFRS laatimisperiaatteiden käyttöönoton vaikutukset siirtymäpäivänä 1.1.2023 ja vertailukausina 31.12.2024 ja 31.12.2023 sekä tuloslaskelmaan tilikauden 1.1.-31.12.2024 ja 1.1.-31.12.2023 osalta. Merkittävimmät vaikutukset liittyvät liikearvopoistojen peruutukseen, vuokrasopimusten käsittelyyn, rahoitusvaroihin, velkoihin sekä laskennallisiin veroihin ja määräysvallattomien omistajien osuuksien ostoon.

2.1 IFRS-vaikutukset: Konsernitase 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ja avaava tase 1.1.2023

Avaava konsernitase 1.1.2023

Tuhatta euroa	FAS	1. IFRS 16 – Vuokrasopimukset	2. IAS 38 – Aineettomien hyö- dykkeiden aktivointi	3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)	4. IAS 16 – Toimitilo- jen perusparannus- menojen luokittelu	5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yh- distäminen	6. IFRS 1 - Muuntoerot	7. Muut Oikaisut	IFRS:ään siirtymisen vaikutus yhteensä	IFRS
VARAT										
Pitkäaikaiset varat										
Liikearvo	24 242	0	0	0	0	0	0	0	0	24 242
Aineettomat hyödykkeet	1 101	0	-495	0	-22	0	-0	0	-517	583
Aineelliset hyödykkeet	657	0	0	0	22	0	0	0	22	679
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	7 590	0	0	0	0	0	0	7 590	7 590
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	1 867	0	0	0	0	0	-1	0	-1	1 866
Laskennalliset verosaamiset	142	0	99	163	0	0	3	0	265	407
Pitkäaikaiset varat yhteensä	28 010	7 590	-396	163	0	0	2	0	7 359	35 369
Lyhytaikaiset varat										
Myyntisaamiset	19 648	0	0	-816	0	0	-16	0	-831	18 817
Muut saamiset	2 818	0	0	0	0	0	1	0	1	2 819
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	1 164	0	0	0	0	0	0	0	0	1 164
Rahat ja pankkisaamiset	10 320	0	0	0	0	0	0	0	0	10 320
Lyhytaikaiset varat yhteensä	33 950	0	0	-816	0	0	-15	0	-830	33 120
VARAT YHTEENSÄ	61 960	7 590	-396	-653	0	0	-12	0	6 529	68 489
OMA PÄÄOMA JA VELAT										
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma										
Osakepääoma	545	0	0	0	0	0	0	0	0	545
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	33 139	0	0	0	0	0	0	0	0	33 139
Muuntoerot	190	0	0	0	0	0	-190	0	-190	-0
Kertyneet voittovarot	7 390	0	-396	-653	0	0	211	0	-838	6 552
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yh- teensä	41 264	0	-396	-653	0	0	22	0	-1 027	40 237
Määräysvallattomien omistajien osuus	292	0	0	0	0	0	0	-34	-34	258
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	41 556	0	-396	-653	0	0	22	-34	-1 061	40 495



Tuhatta euroa	FAS	1. IFRS 16 – Vuokrasopimukset	2. IAS 38 – Aineettomien hyö- dykkeiden aktivointi	3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)	4. IAS 16 – Toimitilo- jen perusparannus- menojen luokittelu	5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yh- distäminen	6. IFRS 1 - Muuntoerot	7. Muut Oikaisut	IFRS:ään siirtymisen vaikutus yhteensä	IFRS
Pitkäaikaiset velat										
Pitkäaikaiset korolliset velat	152	0	0	0	0	0	0	0	0	152
Vuokrasopimusvelat	0	4 572	0	0	0	0	0	0	4 572	4 572
Varaukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Laskennalliset verovelat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	152	4 572	0	0	0	0	0	0	4 572	4 724
Lyhytaikaiset velat										
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	0	3 018	0	0	0	0	0	0	3 018	3 018
Sopimukseen perustuvat velat	1 189	0	0	0	0	0	0	0	0	1 189
Tilikauden tulokseen perustuvat verovelat	99	0	0	0	0	0	0	0	0	99
Ostovelat ja muut velat	18 963	0	0	0	0	0	-0	0	-0	18 963
Lyhytaikaiset velat yhteensä	20 252	3 018	0	0	0	0	-0	0	3 018	23 270
VELAT YHTEENSÄ	20 404	7 590	0	0	0	0	-0	0	7 590	27 994
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	61 960	7 590	-396	-653	0	0	22	-34	6 529	68 489



Konsernitase 31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	1. IFRS 16 – Vuokrasopimukset	2. IAS 38 – Aineettomien hyö- dykkeiden aktivointi	3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)	4. IAS 16 – Toimitilo- jen perusparannus- menojen luokittelu	5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yh- distäminen	6. IFRS 1 - Muuntoerot	7. Muut Oikaisut	IFRS:ään siirtymisen vaikutus yhteensä	IFRS
VARAT										
Pitkäaikaiset varat										
Liikearvo	20 709	0	0	0	0	3 579	-6	-119	3 453	24 163
Aineettomat hyödykkeet	1 575	0	-329	0	-21	0	-0	0	-350	1 225
Aineelliset hyödykkeet	560	0	0	0	21	0	0	0	21	581
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	5 554	0	0	0	0	-0	0	5 554	5 554
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	1 703	0	0	0	0	0	0	199	199	1 902
Laskennalliset verosaamiset	0	41	66	57	0	0	3	0	166	166
Pitkäaikaiset varat yhteensä	24 548	5 595	-263	57	0	3 579	-4	79	9 044	33 592
Lyhytaikaiset varat										
Myyntisaamiset	16 927	0	0	-285	0	0	-11	0	-296	16 631
Muut saamiset	2 605	0	0	0	0	0	0	0	0	2 605
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	720	0	0	0	0	0	0	0	0	720
Rahat ja pankkisaamiset	12 158	0	0	0	0	0	0	0	0	12 158
Lyhytaikaiset varat yhteensä	32 410	0	0	-285	0	0	-11	0	-296	32 114
VARAT YHTEENSÄ	56 958	5 595	-263	-228	0	3 579	-14	79	8 748	65 706
OMA PÄÄOMA JA VELAT										
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma										
Osakepääoma	545	0	0	0	0	0	0	0	0	545
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	33 274	0	0	0	0	0	0	0	0	33 274
Muuntoerot	213	-0	0	0	0	0	-193	0	-193	20
Kertyneet voittovarot	2 061	-163	-263	-228	0	3 321	185	40	2 892	4 953
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yh- teensä	36 093	-164	-263	-228	0	3 321	-7	40	2 698	38 791
Määräysvallattomien omistajien osuus	23	0	0	0	0	0	-6	0	-6	17
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	36 116	-164	-263	-228	0	3 321	-13	40	2 692	38 808
Pitkäaikaiset velat										
Pitkäaikaiset korolliset velat	79	0	0	0	0	0	-0	0	-0	79
Vuokrasopimusvelat	0	2 680	0	0	0	0	0	0	2 680	2 680



Tuhatta euroa	FAS	1. IFRS 16 – Vuokrasopimukset	2. IAS 38 – Aineettomien hyö- dykkeiden aktivointi	3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)	4. IAS 16 – Toimitilo- jen perusparannus- menojen luokittelu	5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yh- distäminen	6. IFRS 1 - Muuntoerot	7. Muut Oikaisut	IFRS:ään siirtymisen vaikutus yhteensä	IFRS
Varaukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Laskennalliset verovelat	0	0	0	0	0	258	-1	40	297	297
Pitkäaikaiset velat yhteensä	79	2 680	0	0	0	258	-1	40	2 977	3 057
Lyhytaikaiset velat										
Lyhytaikaiset korolliset velat	27	0	0	0	0	0	0	0	0	27
Vuokrasopimusvelat	0	3 078	0	0	0	0	-0	0	3 078	3 078
Sopimukseen perustuvat velat	1 615	0	0	0	0	0	0	0	0	1 615
Tilikauden tulokseen perustuvat verovelat	39	0	0	0	0	0	0	0	0	39
Ostovelat ja muut velat	19 083	0	0	0	0	0	0	0	0	19 083
Lyhytaikaiset velat yhteensä	20 763	3 078	0	0	0	0	-0	0	3 078	23 841
VELAT YHTEENSÄ	20 843	5 759	0	0	0	258	-1	40	6 055	26 898
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	56 958	5 595	-263	-228	0	3 579	-14	79	8 748	65 706



Konsernitase 31.12.2024

Tuhatta euroa	FAS	1. IFRS 16 – Vuokrasopimukset	2. IAS 38 – Aineettomien hyö- dykkeiden aktivointi	3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)	4. IAS 16 – Toimitilo- jen perusparannus- menojen luokittelu	5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yh- distäminen	6. IFRS 1 - Muuntoerot	7. Muut Oikaisut	IFRS:ään siirtymisen vaikutus yhteensä	IFRS
VARAT										
Pitkäaikaiset varat										
Liikearvo	17 780	0	0	0	0	7 171	13	-707	6 477	24 257
Aineettomat hyödykkeet	1 804	0	-182	0	-66	0	0	0	-248	1 556
Aineelliset hyödykkeet	420	0	0	0	66	0	0	0	66	487
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	8 895	0	0	0	0	-0	0	8 895	8 895
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	1 662	0	0	0	0	0	0	199	199	1 861
Laskennalliset verosaamiset	0	95	36	72	0	0	6	0	209	209
Pitkäaikaiset varat yhteensä	21 667	8 990	-145	72	0	7 171	19	-509	15 598	37 265
Lyhytaikaiset varat										
Myyntisaamiset	14 818	0	0	-359	0	0	-16	0	-374	14 443
Muut saamiset	1 891	0	0	0	0	0	-1	0	-1	1 891
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	269	0	0	0	0	0	1	0	1	270
Rahat ja pankkisaamiset	9 164	0	0	0	0	0	-0	0	-0	9 164
Lyhytaikaiset varat yhteensä	26 142	0	0	-359	0	0	-15	0	-374	25 768
VARAT YHTEENSÄ	47 809	8 990	-145	-287	0	7 171	4	-509	15 224	63 033
OMA PÄÄOMA JA VELAT										
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma										
Osakepääoma	545	0	0	0	0	0	0	0	0	545
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	33 597	0	0	0	0	0	-0	-95	-95	33 502
Muuntoerot	139	-1	0	0	0	0	-179	0	-181	-41
Kertyneet voittovarot	-3 256	-582	-145	-287	0	6 655	179	-453	5 367	2 110
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	31 025	-584	-145	-287	0	6 655	0	-549	5 091	36 116
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
Oma pääoma yhteensä	31 025	-584	-145	-287	0	6 655	2	-549	5 093	36 118



Tuhatta euroa	FAS	1. IFRS 16 – Vuokrasopimukset	2. IAS 38 – Aineettomien hyö- dykkeiden aktivointi	3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)	4. IAS 16 – Toimitilo- jen perusparannus- menojen luokittelu	5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yh- distäminen	6. IFRS 1 - Muuntoerot	7. Muut Oikaisut	IFRS:ään siirtymisen vaikutus yhteensä	IFRS
Pitkäaikaiset velat										
Pitkäaikaiset korolliset velat	66	0	0	0	0	0	0	0	0	66
Vuokrasopimusvelat	0	6 471	0	0	0	0	0	0	6 471	6 471
Varaus	600	0	0	0	0	0	0	0	0	600
Laskennalliset verovelat	17	0	0	0	0	516	2	40	558	575
Pitkäaikaiset velat yhteensä	683	6 471	0	0	0	516	2	40	7 029	7 712
 Lyhytaikaiset velat										
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	0	3 102	0	0	0	0	-0	0	3 102	3 102
Sopimukseen perustuvat velat	1 089	0	0	0	0	0	0	0	0	1 089
Tilikauden tulokseen perustuvat verovelat	74	0	0	0	0	0	0	0	0	74
Ostovelat ja muut velat	14 938	0	0	0	0	0	-0	0	-0	14 938
Lyhytaikaiset velat yhteensä	16 101	3 102	0	0	0	0	-0	0	3 102	19 203
Velat yhteensä	16 784	9 573	0	0	0	516	2	40	10 131	26 915
OMA PÄÄOMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	47 809	8 990	-145	-287	0	7 171	4	-509	15 224	63 033



2.2 IFRS-vaikutukset: Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.2023 ja 1.1.-31.12.2024

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	1. IFRS 16 – Vuokrasopimukset	2. IAS 38 – Aineettomien hyö- dykkeiden aktivointi	3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)	4. IAS 16 – Toimitilo- jen perusparannus- menojen luokittelu	5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yh- distäminen	6. IFRS 1 – Muuntoerot	7. Muut Oikaisut	IFRS:ään siirtymisen vaikutus yhteensä	IFRS
Liikevaihto	98 085	0	0	0	0	0	0	0	0	98 085
Liiketoiminnan muut tuotot	147	0	0	0	0	0	0	-0	-0	147
Materiaalit ja palvelut	-15 397	0	0	0	0	0	0	0	0	-15 397
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-62 460	0	0	0	0	0	0	0	0	-62 460
Liiketoiminnan muut kulut	-18 408	3 627	0	531	0	0	0	0	4 158	-14 250
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	1 968	3 627	0	531	0	0	0	0	4 158	6 126
Poistot ja arvonalentumiset	-4 164	-3 530	166	0	0	3 579	0	0	216	-3 948
LIIKEVOITTO	-2 196	98	166	531	0	3 579	0	0	4 374	2 177
Rahoitustuotot	213	0	0	0	0	0	0	199	199	412
Rahoituskulut	-480	-299	0	0	0	0	0	-0	-299	-780
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-267	-299	0	0	0	0	0	198	-101	-368
TULOS ENNEN VEROJA	-2 463	-201	166	531	0	3 579	0	198	4 273	1 809
Tuloverot	-441	41	-33	-106	0	-258	0	-40	-396	-838
TILIKAUDEN TULOS	-2 905	-161	133	425	0	3 321	0	159	3 876	972
Tilikauden tuloksen jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	-2 853	-161	133	425	0	3 321	0	145	3 863	1 009
Määräysvallattomille omistajille	-51	0	0	0	0	0	0	14	14	-38
Muut laajan tuloksen erät										
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:										
Muuntoerot	0	0	0	0	0	0	20	0	20	20
Tilikauden laaja tulos	-2 905	-161	133	425	0	3 321	20	159	3 896	991
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen										
Emoyhtiön omistajille	-2 853	-161	133	425	0	3 321	20	145	3 882	1 029
Määräysvallattomille omistajille	-51	0	0	0	0	0	0	14	14	-38



Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.2024

Tuhatta euroa	FAS	1. IFRS 16 – Vuokrasopimukset	2. IAS 38 – Aineettomien hyö- dykkeiden aktivointi	3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)	4. IAS 16 – Toimitilo- jen perusparannus- menojen luokittelu	5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yh- distäminen	6. IFRS 1 – Muuntoerot	7. Muut Oikaisut	IFRS:ään siirtymisen vaikutus yhteensä	IFRS
Liikevaihto	84 647	0	0	0	0	0	0	0	0	84 647
Liiketoiminnan muut tuotot	24	0	0	0	0	0	0	0	0	24
Materiaalit ja palvelut	-13 800	0	0	0	0	0	0	-0	-0	-13 800
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-53 436	0	0	0	0	0	0	0	0	-53 436
Liiketoiminnan muut kulut	-16 963	3 438	0	-74	0	0	0	0	3 364	-13 599
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	473	3 438	0	-74	0	0	0	-0	3 364	3 837
Poistot ja arvonalentumiset	-4 215	-3 650	147	0	0	3 592	0	-0	89	-4 126
LIIKEVOITTO	-3 742	-212	147	-74	0	3 592	0	-0	3 454	-288
Rahoitustuotot	557	0	0	0	0	0	0	-0	-0	557
Rahoituskulut	-228	-262	0	0	0	0	0	0	-262	-490
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	329	-262	0	0	0	0	0	-0	-262	67
TULOS ENNEN VEROJA	-3 413	-474	147	-74	0	3 592	0	-0	3 192	-222
Tuloverot	-192	57	-29	15	0	-258	0	0	-216	-408
TILIKAUDEN TULOS	-3 605	-417	118	-59	0	3 334	0	-0	2 976	-629
Tilikauden tuloksen jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	-3 614	-417	118	-59	0	3 334	0	-4	2 972	-642
Määräysvallattomille omistajille	9	0	0	0	0	0	0	4	4	13
Muut laajan tuloksen erät										
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:										
Muuntoerot	-74	-1	0	0	0	0	14	0	13	-61
Tilikauden laaja tulos	-3 679	-418	118	-59	0	3 334	14	-0	2 989	-690
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen										
Emoyhtiön omistajille	-3 688	-418	118	-59	0	3 334	14	-4	2 985	-703
Määräysvallattomille omistajille	9	0	0	0	0	0	0	4	4	13



2.3 Siirtymävaikutukset ja sovelletut helpotukset

IFRS 1-standardin mukaisia helpotuksia on sovellettu vuokrasopimuksien, liiketoimintojen yhdistämisten ja muuntoerojen käsittelyn osalta.

Alla on esitetty IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutukset konsernin raportoituun taloudelliseen asemaan ja taloudelliseen tulokseen. Alla on esitettynä keskeisimpien IFRS laatimisperiaatteiden käyttöönoton vaikutukset konsernitaseisiin 1.1.2023, 31.12.2023 ja 31.12.2024 sekä konsernituloslaskelmiin 1.1.-31.12.2023 ja 1.1.-31.12.2024. Merkittävimmät vaikutukset liittyvät liikearvopoistojen peruutukseen, vuokrasopimusten käsittelyyn, muiden pitkävaikutteisten menojen aktivointeihin, sekä laskennallisiin veroihin ja määräysvallattomien omistajien osuuksien hankintaan.

1. IFRS 16 - Vuokrasopimukset

Vincitin vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa toimitiloihin, autoihin ja IT-laitteisiin. Ennen IFRS-standardeihin siirtymistä Vincitin vuokrasopimukset käsiteltiin taseen ulkopuolisina erinä ja niihin liittyvistä sitoumuksista annettiin tiedot tilinpäätöksen liitetiedoissa taseen ulkopuolisina vastuina. FAS:ssa vuokriin liittyvät maksut on kirjattu tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä vuokratkauden kestolle jakotettuna.

Vincit on soveltanut IFRS 16 -standardin käyttöönotossa IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta arvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä IFRS-standardeihin siirtymäpäivän hetkenä. Käyttöoikeusomaisuus sekä sitä vastaava vuokrasopimusvelka on kirjattu taseeseen tulevien vuokramaksujen diskontattuun arvoon. Vuokravelat on arvostettu jäljellä olevien vuokramaksujen nykyarvoon 1.1.2023 ja vastaavan suuruisen käyttöoikeusomaisuuserä on kirjattu taseen varoihin. IFRS 16 -standardin myötä FAS:in mukaisia vuokratkuluja ei enää kirjata tuloslaskelmaan vaan niiden sijaan tuloslaskelmaan kirjataan käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut. Vuokrasopimusten käsittely IFRS 16 -standardin mukaisesti parantaa käyttökatetta (EBITDA) suhteessa FAS:in mukaiseen käsittelyyn.

Lisäksi siirtyminen vaikuttaa konsernin rahavirrassa liiketoiminnan rahavirtaan ja rahoituksen rahavirtaan, kun toteutuneet vuokrien maksut kohdistetaan rahoituksen rahavirtaan. Uudella standardilla ei ole käytännön tasolla vaikutuksia Vincit-konsernin kassavirtoihin eikä kokonaisuutena konsernin rahavirta muutu, vaan kyse on rahavirtalaskelman eri osien välisestä esitystavan muutoksesta.

Vincit on soveltanut IFRS 16 -standardin helpotusta, jonka mukaan vuokralleottaja saa olla soveltamatta IFRS 16 -standardia lyhytaikaisiin (vuokra aika päättyy 12 kuukauden kuluessa) vuokrasopimuksiin ja vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen (lukuunottamatta niitä omaisuuseriä joihin on sovellettu salkkukäsittelyä).

Lisäksi Vincit on soveltanut käytännön apukeinoja olla erottelematta tosiasiallisesti kiinteitä muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista ja se on soveltanut salkkukäsittelyä parkkipaikkoihin sekä ominaispiirteiltään samankaltaisiin auto- ja laitevuokriin.

Vuokrasopimusten vaikutukset on esitetty tuloslaskelman ja taseen oikaisutaulukoiden sarakkeessa 1.

2. IAS 38 - Aineettomien hyödykkeiden aktivointi

FAS:in kriteerit aineettomien hyödykkeiden aktivointikelpoisuudesta eroavat IAS 38 -standardin vaatimuksista. Vincit on tunnistanut aineettomissa hyödykkeissä esitettyjä muita pitkäaikaisia menoja, jotka on aktivoitu FAS:ssa täysimääräisinä, mutta joiden osalta aktivointiedellytykset eivät täyty IFRS:ssä. IFRS siirtymässä tehty oikaisu vähentävät taseen aineettomia hyödykkeitä ja kertyneitä voittovaroja ja pienentävät tuloslaskelmaan kirjattuja poistoja. Oikaisun vaikutukset on esitetty tarkemmin tuloslaskelman ja taseen oikaisutaulukoiden sarakkeessa 2.

3. IFRS 9 – Rahoitusvarojen luottotappiot (ECL)

IFRS-standardien käyttöönotto on muuttanut konsernin rahoitusvarojen arvonalentumistappion laskentaa korvaamalla FAS:n todennäköiseen luottotappioon perustuvan lähestymistavan IFRS 9 -standardin mukaisella tulevaisuudessa odotettavissa olevaan luottotappioon (ECL) perustuvalla lähestymistavalla. Tämän seurauksena Vincit soveltanut myyntisaamisiin IFRS 9:ssä määritettyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Luottotappiovarauksen muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Oikaisun vaikutukset on esitetty tarkemmin tuloslaskelman ja taseen oikaisutaulukoiden sarakkeessa 3.

4. IAS 16 – Toimitilojen perusparannusmenojen luokittelu

Vuokrahuoneistojen perusparantamisesta aiheutuneet menot (”perusparannusmenot”) esitetään FAS:ssa taseen aineettomissa hyödykkeissä. IFRS tilinpäätöksessä perusparannusmenot esitetään IAS 16 -standardin mukaisesti aineellisissa hyödykkeissä. Vincit on uudelleenluokitellut kyseiset erät IFRS:n käyttöönoton yhteydessä. Oikaisun vaikutukset on esitetty tarkemmin tuloslaskelman ja taseen oikaisutaulukoiden sarakkeessa 4.

5. IFRS 3 – Liiketoimintojen yhdistäminen

Vincit noudattaa IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta, jonka mukaan liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuva liikearvo on kirjattu IFRS-tilinpäätökseen IFRS-siirtymäpäivän 1.1.2023 FAS-konsernitilinpäätöksen osoittaman tasearvon mukaisesti niiden hankintojen osalta, jotka olivat tapahtuneet ennen IFRS-standardien käyttöönottoa. Vincit on perunut konversiojaksolta FAS:n mukaiset liikearvopoistot IFRS-konsernituloslaskelmassa ja -taseessa. IFRS-standardien mukaisesti liikearvoa ei enää poisteta, vaan siihen tehdään vuosittainen IAS 36 -standardiin perustuva arvonalentumistestaus ja lisäksi aina mikäli arvonalentumisesta esiintyy viitteitä. Käyttöönoton yhteydessä liikearvolle on suoritettu arvonalentumistestaukset ajankohdista 1.1.2023, 31.12.2023 ja 31.12.2024. Testaukset eivät johtaneet arvonalentumisen kirjaamiseen.

FAS-tilinpäätöksiin kirjatut liikearvon poistot on peruttu IFRS-oikaisuna tuloslaskelmassa ja taseessa, mikä parantaa liiketulosta. Oikaisun vaikutukset on esitetty tarkemmin tuloslaskelman ja taseen oikaisutaulukoiden sarakkeessa 5.

6. IFRS 1 - Muuntoerot

FAS-tilinpäätöksessään Vincit on kirjannut ulkomaisten toimintojen muuntoerot erilliseen oman pääoman erään.



IFRS siirtymässä kaikkien ulkomaisten toimintojen kumulatiiviset muuntoerot on hetkellä 1.1.2023 nollattu IFRS 1 -standardin sallimalla tavalla. IFRS-standardien käyttöönoton jälkeen kertyneet voitot ja tappiot, jotka myöhemmin syntyvät ulkomaisten toimintojen luovutuksesta, eivät sisällä ennen siirtymäpäivää syntyneitä muuntoeroja, mutta sisältävät sen jälkeen syntyneet muuntoerot. Oikaisu on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin.

Alkaen siirtymäpäivästä 1.1.2023, muuntoero esitetään IFRS-standardien mukaisesti muissa laajan tuloksen erissä (OCI). Oikaisun vaikutukset on esitetty tarkemmin tuloslaskelman ja taseen oikaisutaulukoiden sarakkeessa 6.

7. Muut oikaisut

Vincit Oyj:llä oli huomattava vaikutusvalta (28.9% äänivalta osakkeista) Leadership as a service Oy:stä 1.1.2023 ja se oli luokiteltu osakkuusyhtiöksi FAS tilinpäätökseen. Tilikauden 2023 aikana Leadership as Service Oy järjesti suunnatun osakeannin jonka seurauksena Vincitin osuus yhtiön äänivallasta laski alle 20 prosentin ja Vincit menetti huomattavan vaikutusvallan yhtiössä. IFRS-standardien mukaisesti yhtiön osakkeet luokiteltiin IFRS 9 standardin mukaisesti käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi rahoitusvaroiksi ja jäljelle jäänyt osuus arvostettiin käypään arvoon. IFRS oikaisu kasvatti rahoitusvaroja 31.12.2023 taseessa 199 tuhatta euroa ja tuloslaskelmaan kirjattiin tilikaudelle 2023 199 tuhatta euroa rahoitustuottoja.

Tilikauden 2023 ja 2024 aikana Vincit konsernin yhtiöt ovat hankkineet omia osakkeitaan vähemmistöomistajilta, minkä seurauksena Vincitin omistusosuus sen tytäryhtiöistä on kasvanut. FAS:issa vähemmistöltä hankituista osakkeista tehdään hankintamenolaskelma, josta syntyy konserniaktiivaa tai passiivaa. IFRS:ssä kyseisen transaktio käsitellään omassa pääomassa transaktiona omistajien kanssa. Oikaisu vähensi Vincitin liikearvoa ja omaa pääomaa 119 tuhatta euroa 31.12.2023. Oikaisu vähensi Vincitin liikearvoa ja omaa pääomaa 588 tuhatta euroa 31.12.2024.

Vincit Oyj:llä oli osakeperusteisia järjestelyitä työntekijöidensä kanssa tilikausien 2023 ja 2024 aikana. Järjestelyt oli sidottu ei-markkinaperusteiseen tuloksellisuutta kuvaavaan EPS ehtoon, jota ei saavutettu kyseisinä tilikausina ja sen vuoksi oikeutta osakkeisiin ei syntynyt. FAS:ssa osakeperusteisia järjestelyitä ei kirjata ennen oikeuden syntymishetkeä. IFRS:ssä ei-markkinaperusteisten tuloksellisuuteen perustuvien ehtojen saavuttamatta jättäminen käsitellään niin, että oikeuden syntymisajanjaksolta ei kirjata nettokulua. Tämän vuoksi tilikauden 2023 ja 2024 osalta ei kirjata IFRS oikaisua.

Muiden oikaisujen vaikutukset on esitetty tarkemmin tuloslaskelman ja taseen oikaisutaulukoiden sarakkeessa 7.

8. IAS 12 - Laskennalliset verot

Vincit on kirjannut FAS-konsernitilinpäätöksessä laskennallisia veroja ajankohdassa 1.1.2023 liittyen verotuksellisiin tappioihin. Tilikauden lopussa 31.12.2023 tai 31.12.2024 konsernilla ei ollut laskennallisia verosaamisia tai -velkoja FAS taseessa. IFRS-standardien mukaan laaditussa konsernitilinpäätöksessä laskennallisia verosaamisia ja -velkoja on kirjattu kaikista IFRS-oikaisuista, joista aiheutuu väliaikaisia eroja kirjauskäytäntöjen muutosten seurauksena.

Siirtymäkauden aikana huomattavimmat laskennalliset verovelat ja -saamiset ovat syntyneet IFRS 16 -standardin soveltamisesta vuokrasopimuksiin ja verotuksessa vähennyskelpoisten erillisyyhtiöiden liikearvopoistojen perumiseen. Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten vaikutukset on esitetty yllä olevissa tuloslaskelman ja taseen oikaisutaulukoissa kunkin IFRS-oikaisun yhteydessä erikseen.

Yhteenveto IFRS-standardien käyttöönoton vaikutuksista konsernin omaan pääomaan ja tilikauden tulokseen

OMAN PÄÄOMAN TÄSMÄYTYSLASKELMA

Tuhatta euroa	Viittaus	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Oma pääoma FAS		31 025	36 116	41 556
IFRS oikaisut:				
IFRS 16 - Vuokrasopimukset	1)	-584	-164	0
IAS 38 - Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	2)	-145	-263	-396
IFRS 9 - Odotetut luottotappiot (ECL)	3)	-287	-228	-653
IAS 16 - Perusparannusmenojen luokittelu	4)	0	0	0
IFRS 3 - Liiketoimintojen yhdistäminen	5)	6 655	3 321	0
IFRS 1 - Muuntoerot	6)	2	-13	22
Muut oikaisut	7)	-549	40	-34
Oikaisut yhteensä		5 093	2 692	-1 061
Oma pääoma IFRS		36 118	38 808	40 495

TILIKAUDEN TULOKSEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

Tuhatta euroa	Viittaus	31.12.2024	31.12.2023	
Tilikauden tulos FAS		-3 605	-2 905	
IFRS oikaisut:				
IFRS 16 - Vuokrasopimukset	1)	-417	-161	
IAS 38 - Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	2)	118	133	
IFRS 9 - Odotetut luottotappiot (ECL)	3)	-59	425	
IAS 16 - Perusparannusmenojen luokittelu	4)	0	0	
IFRS 3 - Liiketoimintojen yhdistäminen	5)	3 334	3 321	
IFRS 1 - Muuntoerot	6)	0	0	
Muut oikaisut	7)	-0	159	
Oikaisut yhteensä		2 976	3 876	
Tilikauden tulos IFRS		-629	972	



3.1 Liikevaihto

Laadintaperiaatteet

Segmenttitieto - informaatio

Vincit koostuu kahdesta toimintasegmentistä, mutta raportoi liiketoimintansa yhtenä segmenttinä. Vincitin eri toimintasegmenttien taloudelliset ominaispiirteet ovat keskenään samankaltaiset ja ne ovat keskenään samankaltaiset tuotantoprosessien luonteen ja menetelmien, asiakastyypin, maantieteellisten ominaisuuksien ja jakelun osalta. Ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja ja hallitus yhdessä, jotka seuraavat sekä Vincitin palvelu- että tuoteliiketoimintaa ja vastaavat resurssien allokoinnista ja konsernin tuloksen arvioinnista. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen mihin ylin operatiivinen päätöksentekijä perustaa päätöksensä resursseja allokoidesaan, Vincit -konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden raportoivan segmentin.

Liikevaihto

Vincit konsernin myyntitotot koostuvat konsultoinnista ja muista palveluista sekä tuotemyynnistä pääasiassa ohjelmistokehityksen ja digitaalisen transformaation aloilla.

Asiakkaiden kanssa tehtyjen sopimusten tuotot kirjataan, kun palvelut siirtyvät asiakkaan määräysvaltaan. Vincit toimii pääasiassa myytyjen tuotteiden päämiehenä, koska asiakkaalle siirrettävien tuotteiden ja palvelujen kokonaisvastuu on tyypillisesti Vincitillä. Joissakin palveluissa Vincit toimii agenttina kolmansien osapuolten puolesta ja silloin myyntituototoksi kirjataan palkkion tai provision määrä.

Ohjelmistosopimuksiin liittyy tyypillisesti useita suoritevelvoitteita, joista kullekin kohdistetaan kauppahinta niiden erillisen myyntihinnan perusteella. Sopimuksiin sisältyvät mahdolliset alennukset arvioidaan ja huomioidaan tulouttavassa transaktiohinnassa. Tuotot kirjataan vain, kun on erittäin todennäköistä, että kirjattavan määrän merkittävää peruuttamista ei tapahdu tulevaisuudessa.

Aika- ja materiaaalipohjaiset projektit (time and material)

Aika- ja materiaaaliperusteiset projektit tuloutetaan laskutuksen mukaisesti siihen määrään asti, johon Vincitille on syntynyt laskutusoikeus IFRS 15-standardiin sisältyvän käytännön apukeinon mukaisesti. Aika- ja materiaaaliperusteiset projektit laskutetaan yleensä kuukausittain toteutuneiden kustannusten mukaisesti ja laskutettu vastike vastaa suoritteen arvoa asiakkaalle.

Kiinteähintaiset projektit

Kiinteähintaisista sopimuksista tuloutetaan tuotot raportointihetkeen mennessä suoritettujen palvelujen osuuden perusteella suhteessa toimitettavien palvelujen kokonaismäärään (”täyttämisaste”). Täyttämisaste määritetään vertaamalla todellisia työtunteja arvioituihin kokonaistyötunteihin, koska se edustaa parhaiten suoritteen hallinnan luovutusta asiakkaalle. Jos arviot tuotoista, kustannuksista tai projektin edistymisestä muuttuvat uusien olosuhteiden vuoksi, oikaisuja tehdään sen tilikauden voittoon tai tappioon, jolloin johto saa tiedon muutoksista. Näiden projektien laskutus ja maksut noudattavat asiakassopimuksessa sovittua maksuaikataulua. Jos suoritettujen palve-

lujen arvo ylittää saadut maksut, kirjataan sopimukseen perustuva omaisuuserä, tai jos maksut ylittävät suoritettut palvelut, kirjataan sopimusvelka.

Omat tuotteet

Vincitin tuotevalikoimaan kuuluu ”VincitEAM”, yritystason omaisuudenhallintaratkaisu sekä siihen liittyvät palvelut, jotka tukevat yrityksiä ylläpito-, omaisuudenhallinta- ja materiaalinkäsittelyprosessien digitalisoinnissa ja automatisoinnissa. Kun tuote myydään implementointipalveluiden rinnalla ja nämä kaksi elementtiä on tunnistettu erillisiksi suoritusvelvoitteiksi lisenssisopimuksessa, kokonaiskauppahinta kohdistetaan kullekin velvoitteelle niiden vastaavien erillismyyntihintojen perusteella. Pilvipalvelupohjaiset (”SaaS”) lisenssit tuloutetaan lineaarisesti sopimusajalle ja implementointipalvelut aika ja materiaaaliperusteisesti tai kiinteähintaisina ajan kuluessa. Lisäksi tuotot asiakaskoulutuksesta ja tuesta ja muista ohjelmistojen myyntiin liittyvistä palveluista kirjataan, kun vastaavat suoritevelvoitteet on täytetty.

Kolmannen osapuolen tuotteet

Kolmannen osapuolen tuotelisenssien osalta määritetään sopimuksittain, kenellä on tosiasiallinen kokonaisvastuu tuotteen toimituksesta. Mikäli vastuu on Vincitilla, tuotot kolmansien osapuolien tuotteista tuloutetaan päämies-periaatteella bruttomääräisenä. Mikäli kolmas osapuoli kantaa tosiasiallisen vastuun, tuotot näissä tapauksissa tuloutetaan agentti-periaatteella eli palkkio tai provisio tuloutetaan liikevaihtoon suoritevelvoitteen täytyttyä nettomääräisenä.

Takuut

Vincit ei lähtökohtaisesti anna toimitustakuita, jotka voitaisiin katsoa erillisiksi suoritevelvoitteiksi. Vincitin normaalit takuuehdot koskevat suoritettujen palveluiden määrittelyjen mukaisuutta. Tämä on vakuutustyyppinen takuu, joka varmistaa, että toimitettu tuote täyttää sovitut tekniset tiedot. Näitä takuita käsitellään IAS 37:n mukaisesti. Takuu kolmansien osapuolten ohjelmistoille määräytyy kolmannen osapuolen ohjelmistojen ehtojen mukaan.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Eroteltavissa olevat suoritevelvoitteet

Konserni arvioi sopimuksessa luvatut palvelut ja tunnistaa sopimuksessa eroteltavissa olevat suoritusvelvoitteet kohdistakseen transaktiohinnan eri suoritevelvoitteille. Erillisten suoritusvelvoitteiden tunnistaminen suoritteiden määrittämiseksi ja asiakkaan kyky hyötyä sellaisista suorituksista riippumattomasti muista velvoitteista edellyttää merkittävää harkintaa Vincitin johdolta.

Päämies vai agentti

Vincit voi toimia joko päämiehenä tai agenttina kolmansien osapuolten tuotteiden osalta. Se, katsotaanko Vincitin toimivan kolmansien osapuolten tuotteiden osalta päämiehenä vai agenttina, perustuu Vincitin johdon tekemään analyysiin yhtiön ja sen toimittajien välisten sopimusten oikeudellisesta muodosta ja tosiasiallisesta sisällöstä. Tosi-asiallisessa sisällössä määräävin tekijä on Vincitin rooli ja vastuu loppuasiakkaaseen nähden. Vincitin toimiessa päämiehenä, suoritteet tuloutetaan bruttoperiaatteella liikevaihtoon ja agenttina toimiessa liikevaihtoon tuloute-taan vain kate tai provisio.

Ajan kuluessa tuloutettavan kiinteähintaisen projektin täyttämisaste

Ajan kuluessa tuloutettava kiinteähintainen projekti kirjataan tuotoiksi täyttämisasteen perusteella, kun projektin lopputulos on arvioitavissa luotettavasti. Tuloutus perustuu arvioihin projektin odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaamiseen ja arviointiin. Mikäli arviot projektin lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa/katetta sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Tappiollinen sopimus kirjataan välittömästi kuluksi.

Liikevaihdon jakauma

Tuhatta euroa

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma	2025	2024	2023
Suomi	64 339	73 558	83 314
Muut maat	4 736	11 089	14 771
Liikevaihto yhteensä	69 075	84 647	98 085

Tuhatta euroa

Liikevaihto liiketoiminnoittain	2025	2024	2023
Palveluliiketoiminta	65 295	81 532	95 107
Tuoteliiketoiminta	3 780	3 115	2 979
Liikevaihto yhteensä	69 075	84 647	98 085

Tuhatta euroa

Liikevaihto sektoreittain	2025	2024	2023
Julkinen sektori	8 326	12 504	15 520
Yksityinen sektori	60 749	72 143	82 565
Liikevaihto yhteensä	69 075	84 647	98 085

Tuhatta euroa

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat	2025	2024	2023
Myyntisaamiset (liite 4.1)	11 530	14 443	16 631
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät (liite 4.1)	794	212	277
Sopimuksiin perustuvat velat (liite 4.2)	-908	-1 089	-1 615
Yhteensä	11 417	13 566	15 293

Kaikki Vincitin myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa. Kirjatut myyntituotot, jotka sisältyivät sopimuksiin perustuviin velkoihin kauden alussa, olivat 1 089 (2024: 1 615, 2023: 1 189) tuhatta euroa.



3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa käyttöomaisuuden myyntivoitoista ja muista tuotoista.

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	77	2	14
Muiden pitkäaikaisten varojen luovutusvoitot	0	0	89
Muut tuotot	74	22	44
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	151	24	147

3.3 Materiaalit ja palvelut

Materiaali- ja palvelukustannukset koostuvat pääosin ylläpito- ja lisenssikuluista sekä alihankintapalveluista.

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Materiaalit ja tarvikkeet	2 685	2 566	1 939
Ulkopuoliset palvelut	7 046	11 234	13 458
Materiaalit ja palvelut yhteensä	9 730	13 800	15 397

3.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Laadintaperiaatteet

Työsuhde-etuuksiin kuuluvat lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläkkeet), muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ja työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet.

Työsuhde-etuudet muodostuvat työsuoritteeseen perustuvista ja työsuhteen päättämiseen liittyvistä maksuista. Vincitin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle eikä konsernilla ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Vincitin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, mm. Suomessa sovellettava TyEL- järjestely, joka perustuu kiinteisiin maksuihin.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Palkat ja palkkiot	38 577	45 323	52 162
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	6 508	7 200	8 450
Muut henkilösivukulut	1 365	913	1 848
Yhteensä	46 450	53 436	62 460

Konsernin avainhenkilöiden työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Konsernin avainhenkilöt koostuvat hallituksen jäsenistä, konsernin toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmän jäsenistä.

Konsernin hallituksen työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Palkat ja palkkiot	150	136	132
Osakeperusteiset maksut	47	42	43
Yhteensä	197	179	175

Konsernin toimitusjohtajan ja johtoryhmän työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Palkat ja palkkiot	932	846	677
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	148	136	108
Muut henkilösivukulut	28	21	29
Yhteensä	1 108	1 003	815

Konsernin avainhenkilöiden työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Konsernin hallitus	197	179	175
Konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä	1 108	1 003	815
Yhteensä	1 305	1 182	990

	2025	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiset)	515	644	754
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaiset)	512	640	720



3.5 Osakeperusteiset maksut

Vincit Oyj:n hallitus päätti 24.11.2023 perustaa uuden konsernin avainhenkilöiden pitkäjänteisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden hankkimiseen, ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmä on jatkoa päättyneelle pitkäjänteiselle kannustinjärjestelmälle 2021-2023.

Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö hankkii yhtiön osakkeita tai kohdentaa omistamiaan osakkeita järjestelmään yhtiön osoittamissa rajoissa.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2024, 2025 ja 2026. Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana kunkin ansaintajakson jälkeen. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja sosiaaliturvamaksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työsuhde päättyy ennen palkkion maksamista.

Järjestelmän ansaintakriteerinä ansaintajaksolla 2023, 2024 ja 2025 oli osakekohtainen tulos (EPS). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy ansaintakriteerille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella suhteessa avainhenkilön omaan sijoitukseen.

Ansaintajaksolla 2023 kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuului 13 avainhenkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2023 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 70 541 Vincit Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2024 kuului 12 avainhenkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2024 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 160 360 Vincit Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Heinäkuussa 2025 päätettiin, että tilikaudelta 2025 ei makseta palkkio-osakkeita. Samassa yhteydessä tilikauden 2026 ansaintajakson palkkio-osakemäärät arvioitiin uudestaan. Yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella mahdollisesti saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa yhteensä puolta hänen vuosipalkkansa arvosta. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin asema toimitusjohtajana tai johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat arvostetaan myöntämispäivän käypään arvoon perustuen myönnettyjen osakkeiden bruttomäärään, joka on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

Laadintaperiaatteet

Konsernilla on omana pääomana maksettavaksi luokiteltuja osakeperusteisia palkitsemisjärjestelyjä, joiden perusteella henkilöt suorittavat työtä osakeperusteisia palkkioita vastaan. Osakepalkkiojärjestelyn perusteella myönnettävät palkkiot kirjataan henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Kuluksi kirjattava määrä jaksote-

taan tasaerinä oikeuden syntymisajanjaksolle, jonka kuluessa syntymisehtojen mukaisen oikeuden palkkioihin on määrä täyttyä. Osakepalkkioille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo ja siitä on vähennetty arvioidut odotettavissa olevat osingot, jotka jäävät saamatta oikeuden syntymisjakson kuluessa. Palkkioiden käypä arvo perustuu konsernin arvioon osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus syntymisjakson päättyessä. Arvio osakkeiden lukumäärästä tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus merkitään henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tehdään vastaava käyvän arvon oikaisu.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Osakepalkkiojärjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Palvelun suorittamiseen perustuvia ehtoja ei huomioida etuuden myöntämispäivän käyvässä arvossa, vaan niiden toteutumista arvioidaan ja ne huomioidaan oikaisemalla oman pääoman ehtoisten instrumenttien lukumäärää, joihin odotetaan syntyvän oikeus, ja näin kuluksi kirjattavaa määrää. Kumulatiivisesti kirjataan kulu vain niiden myönnettyjen instrumenttien osalta, joihin syntyy oikeus. Osake- ja optiojärjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuvissa kuluissa ja vastaava vaikutus esitetään omassa pääomassa.

Osakepalkkioiden osalta johto tekee arvioita luovutettavaksi todennäköisesti tulevien osakkeiden määrästä. Osakeperusteisista maksuista ei aiheutunut kuluja tilikausille 2025, 2024 tai 2023, koska järjestelmien tavoitteita ei saavutettu.



3.6 Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään IT- ja ohjelmistokulut, toimitilakulut (muut kuin vuokratulot), myynti- ja markkinointikulut, muut henkilöstökulut ja muut yleis- ja hallintokulut. Lisäksi liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä kuluksi kirjatut muut kuin indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat. Muissa yleisissä ja hallintokuluissa esitetään myös myyntisaamisten luottotappiot sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot.

Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Muut henkilöstökulut	2 177	2 677	3 345
IT- ja ohjelmistokulut	4 080	3 434	3 403
Myynti- ja markkinointikulut	819	1 153	1 591
Hallinnon kulut	2 340	4 692	3 107
Muut liiketoiminnan muut kulut	863	1 643	2 804
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	10 278	13 599	14 250

Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot -KPMG	96	92	87
Veroneuvontapalvelut- KPMG	1	19	0
Muut palkkiot - KPMG	65	72	8
Palkkiot yhteensä	163	182	95

3.7 Poistot ja arvonalentumistappiot

Laadintaperiaate

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot kirjataan tuloslaskelmaan tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisena vaikutusaikana. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan joko hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana tai vuokra-aikana sen mukaan, kumpi on lyhyempi. Lisätietoja aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä käyttöoikeusomaisuudesta ja niiden poistoista on liitetiedoissa 5.3, 6.2 ja 6.3.

Suunnitelman mukaiset poistot

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	464	276	173
Aineelliset hyödykkeet	135	200	245
Käyttöoikeusomaisuuserät	3 457	3 650	3 530
Poistot ja arvonalentumistappiot yhteensä	4 055	4 126	3 948

Aineellisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin liittyviä arvonalentumiskirjauksia tai arvonalentumiskirjausten peruutuksia ei ole kirjattu 31.12.2023, 31.12.2024 ja 31.12.2025 päättyneillä raportointijaksoilla.

3.8. Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelman veroihin sisältyy konserniyritysten tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyritysten verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus on kirjattu vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernin veropositioita arvioidaan säännöllisesti tulkinnanvaraisten tilanteiden tunnistamiseksi. Tilanteisiin, joissa yhtiön tulkinnan hyväksyminen arvioidaan epätodennäköiseksi, varaudutaan tuloverojen laskennassa. Epävarma veropositio voi vaikuttaa tilikauden veroihin, laskennallisiin veroihin tai molempiin.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Konserni kirjaa laskennallisen verovelan kaikista verotettavista väliaikaisista eroista täysimääräisenä.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja kirjataan siihen määrään asti kuin laskennallisen verosaamisen hyödyntämisen mahdollistamasta vastaisesta verotettavasta tulosta on tullut todennäköinen.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tuloverosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan.

Verotuksellisiin tappioihin tai muihin eriin liittyvien laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi



määrän, jonka verran yhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan verosaamiset pystytään hyödyntämään. Vinct ei ole kirjannut laskennallista verosaamista verotuksellisista tappioista.

Keskeiset arviot ja oletukset

Verotuksellisiin tappioihin tai muihin eriin liittyvien laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi määrän, jonka verran yhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan verosaamiset pystytään hyödyntämään. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta ja siten vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

Tuloslaskelman tuloverot

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-84	-167	-296
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-301	-5	-3
Laskennalliset verot	-221	-235	-538
Tuloverot yhteensä	-607	-408	-838

Verokulun ja emoyhtiön yhteisöverokannan mukaan laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Tulos ennen veroja	-2 269	-222	1 809
Emoyhtiön verokannan mukainen vero 20 %	454	44	-362
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-301	-5	-3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	119	136	70
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	-18	-120	-171
Tilikauden tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista	-794	-539	-337
Verotuksen ja kirjanpidon välisten poistojen ero	-69	0	0
Muut erät	4	77	-35
Tuloverot tuloslaskelmassa	-607	-408	-838

Tuloverosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa	2025	2024	2023	1.1.2023
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	171	270	720	1 164
Tilikauden tulokseen perustuvat verovelat	54	74	39	99

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2025

Tuhatta euroa	1.1.2025	Kirjattu tulos-laskelmaan	31.12.2025
Vuokrasopimukset	98	93	191
Luottotappiovaraus	75	-32	43
Aineettomat hyödykkeet	36	-21	16
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	209	40	249
Poistoero	17	12	28
Liikearvon poistojen peruutus	516	257	773
Käyvän arvon uudelleenarvostus	40	0	40
Muuntoerot	2	-8	-5
Laskennalliset verovelat yhteensä	575	261	835

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2024

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos-laskelmaan	31.12.2024
Vuokrasopimukset	41	57	98
Luottotappiovaraus	60	15	75
Aineettomat hyödykkeet	66	-29	36
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	166	43	209
Poistoero	0	17	17
Liikearvon poistojen peruutus	258	258	516
Käyvän arvon uudelleenarvostus	40	0	40
Muuntoerot	-1	3	2
Laskennalliset verovelat yhteensä	297	277	575



Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2023

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2023
Vuokrasopimukset	0	41	41
Verotustappiot	142	-142	0
Luottotappiovaraus	166	-107	60
Aineettomat hyödykkeet	99	-33	66
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	407	-241	166
Liikearvon poistojen peruutus	0	258	258
Käyvän arvon uudelleenarvostus	0	40	40
Muuntoerot	0	-1	-1
Laskennalliset verovelat yhteensä	0	297	297

31.12.2025 Vincit konsernilla oli vahvistettuja verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, 4 722 tuhatta euroa.

Raportointikauden lopussa, vuokrasopimusten laskennallisten verosaamisten saldo 190 (2024: 136, 2023: 41) tuhatta euroa oli net-to käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvistä laskennallisista veroveloista -1 076 (2024: -1 779, 2023: -1 111) tuhatta euroa sekä vuokraso-pimusvelkoihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista 1 266 (2024: 1 915, 2023: 1 152) tuhatta euroa.

3.9 Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaate

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta emoyhtiön Vincit Oyj:n hallussa pitämiä omia osakkeita.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääristä painotettua osake-määrää kaikkien mahdollisesti laimentavien osakkeiden laimentavalla vaikutuksella, kuten osakepohjaisen palkit-semisjärjestelmän osakkeilla.

Osakekohtainen tulos	2025	2024	2023
Osakekohtainen tulos, laimentamaton			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (tappio), EUR	-2 795 636	-642 262	1 009 366
Keskimääräinen painotettu osakemäärä 1)	16 696 457	16 578 372	16 513 163
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	-0,17	-0,04	0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (tappio), EUR	-2 795 636	-642 262	1 009 366
Keskimääräinen painotettu osakemäärä 1)	16 696 457	16 578 372	16 513 163
Oikaisut:			
Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän perusteella mahdollisesti liik- keelle laskettavat omat osakkeet keskimäärin	-	-	-
Keskimääräinen painotettu osakemäärä laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa	16 696 457	16 578 372	16 513 163
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-0,17	-0,04	0,06

1) Osakkeiden keskimääräinen painotettu lukumäärä, joka ei sisällä Vincit Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita.



4.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset edustavat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyviä saatavia, jotka Vincit odottaa perivänsä muilta osapuolilta. Myyntisaamiset ovat korottomia ja tavanomainen konsernin luottopolitiikan mukainen mak-suaika on 30 päivää netto.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät liittyvät kiinteähintaisiin projekteihin, joissa asiakkaan laskutus perustuu sovittuun maksuaikatauluun ja raportointipäivään mennessä toimitetut palvelut ylittävät saadun maksun.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksetettuun hankintamenoon odotettavissa olevilla luottotappioilla vähennettynä. Arvonalentumiset kirjataan odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen IFRS 9 -standardin arvonalentumismallin mukaisesti. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistet-tua mallia myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien saamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatrii-sin avulla.

Luottotappiovarausta kirjataan myyntisaamisen koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Koko voimassaoloajan odotettavissa olevat luottotappiot huomioi mahdolliset maksukyvyttömyyteen johtavat tapahtumat rahoitusinstrumentin odotetun käyttöiän aikana. Konserni käyttää myyntisaamisten odotet-tavissa olevan luottotappioiden määrittämiseen varausmatriisia, jossa sillä on kiinteät varausprosentit sen mukaan, kuinka monta päivää myyntisaamiseen liittyvä maksu on viivästynyt. Varausmatriisi perustuu myyntisaamisten voimassaoloaikana toteutuneisiin luottotappioihin.

Myyntisaamisista tehdään pysyvä arvonalennus silloin, kun maksua ei voida kohtuudella odottaa saatavan. Palau-tuneet luottotappiot kirjataan tuloslaskelman muiden kulujen vähennykseksi.

Muut saamiset

Muut saamiset sisältävät mm. ennakkomaksut ja muut saamiset. Myynti- ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen lähellä niiden käypää arvoa.

Keskeiset arviot ja oletukset

Odotettavissa olevat luottotappiot

Vincit arvioi myyntisaamisten arvostusta vuosineljänneksittäisen raportoinnin yhteydessä. Kuten yllä on kuvattu, varausmatriisin käyttö vaatii arvioiden tekemistä mm. asiakkaiden maksukäyttäytymisen ja maksukyvyttömyyden osalta.

Myyntisaamiset ja muut saamiset koostuvat:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Myyntisaamiset	11 530	14 443	16 631	18 817
Sopimukseen perustuva omaisuuserä	794	212	277	0
Ennakkomaksut	1 285	1 211	911	843
Muut saamiset	479	468	1 417	1 977
Yhteensä	14 088	16 334	19 236	21 636

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat saamiset ikäluokittain

Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2025

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	10 285	-9	10 275
1-30 päivää	1 792	-9	1 783
31-90 päivää	257	-5	251
91-180 päivää	29	-15	15
Yli 180 päivää	176	-176	0
Yhteensä	12 538	-214	12 324

Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2024

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	12 429	-27	12 402
1-30 päivää	1 863	-9	1 854
31-90 päivää	366	-7	359
91-180 päivää	83	-41	41
Yli 180 päivää	288	-288	0
Yhteensä	15 029	-374	14 656



Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2023

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	12 181	-23	12 159
1-30 päivää	4 062	-20	4 042
31-90 päivää	689	-14	676
91-180 päivää	64	-32	32
Yli 180 päivää	207	-207	0
Yhteensä	17 204	-296	16 908

Odotettavissa olevat luottotappiot 1.1.2023

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	15 332	-31	15 301
1-30 päivää	1 947	-10	1 937
31-90 päivää	1 314	-26	1 287
91-180 päivää	582	-291	291
Yli 180 päivää	473	-473	0
Yhteensä	19 648	-831	18 817

4.2 Ostovelat ja muut velat

Laadintaperiaate

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ostovelat ja muut velat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Sopimusvelvoitteet

Asiakassopimuksiin perustuvat velat kirjataan, kun asiakas on maksanut vastikkeen tai maksu on erääntynyt, mutta Vincit ei ole vielä luovuttanut tuotetta tai palvelua asiakkaalle.

Ostovelat ja muut velat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Ostovelat	1 783	2 698	5 528	3 717
Muut velat ja siirtovelat				
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	908	1 089	1 615	1 189
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velat	8 287	9 672	10 731	11 384
ALV velat	1 963	2 285	2 276	2 715
Muut velat ja siirtovelat	740	283	547	1 147
Ostovelat ja muut velat yhteensä	13 680	16 027	20 697	20 152

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen.

5.1 Rahavarat

Laadintaperiaate

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista rahoista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahavarat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Rahavarat	5 956	9 164	12 158	10 320



5.2 Oma pääoma

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on pitää pääomarakenne tasolla, joka varmistaa riittävän taloudellisen liikkumavaran yhtiön toiminnalle. Konsernilla ei ole osakeyhtiölain lisäksi ulkoisia vaatimuksia pääomaan liittyen. Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, muuntoeroista ja kurs-sierosta ja kertyneistä voittovaroista. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

EUR 1000	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	Emoyhtiön omis-tajille kuuluva oma pääoma yhteensä
31.12.2023	16 952 539	545	33 274	20	4 953	38 791
31.12.2024	16 952 539	545	33 502	-41	2 111	36 116
31.12.2025	16 952 539	545	31 714	256	-600	31 914

Raportointikauden lopussa 31.12.2025 Vincitin osakepääoma oli 545 000 euroa, joka oli kokonaisuudessaan mak-settu, ja osakkeiden lukumäärä oli 16 952 539 kappaletta. Vincit omisti 31.12.2025 yhteensä 222 023 kappaletta omia osakkeitaan.

Osingonjako
Osingonjakopolitiikkansa mukaisesti Vincit tavoittelee vähintään 30 prosentin osinkoa suhteessa tilikauden tulok-seen. Konsernin emoyhtiön Vincit Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 21 556 009,52 euroa, josta tilikauden tappio on -5 719 994,02 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 ei jaeta varoja.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
Vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman ehtoiset sijoitukset, jotka eivät sisälly osakepäa-omaan.

Muuntoerot
Valuuttakurssierot jotka liittyvät konsernin ulkomaisten toimintojen tuloksen ja nettovarallisuuden muuntamiseen niiden toimintavaluutoista konsernin esittämisvaluuttaan (eli euroihin), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa muunteroina.

5.3 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Konserni vuokralleottajana
Vincitin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimestiloista, IT-laitteista ja työntekijöiden henkilöautoista. Kon-serni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Vuokralle ottaja kirjaa sopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan taseeseen.

Vuokra-aika
Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jonka aikana sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-ai-kaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämä ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että kon-serni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota. Toistaiseksi voimassa olevissa vuokrasopimuksissa vuok-ra-aika on määritelty oletetun päättymispäivän mukaisesti.

Käyttöoikeusomaisuuserien kirjaaminen ja arvostaminen
Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon (vähennettynä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla), joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän, maksetut ennakot, alkuvaiheen välittömät menot ja mahdolliset ennallistamismenot. Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuse-rät arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon, ja sitä oikaistaan mahdollisilla vuokrasopimusvelan uudelleenmäärittämisestä johtuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Vincitin käyttöoikeusomaisuuserien poistoajat ovat 2-5 vuotta.

Vuokrasopimusvelat
Vuokrasopimusvelka arvostetaan alun perin niiden vuokra-aikana maksettavien vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Tulevien vuokrien nykyarvoa laskettaessa käytetään vuokrasopi-muksen sisäistä korkokantaa. Jos sisäinen korkokanta ei ole helposti määritettävissä, Vincit käyttää korkona lisä-luoton korkoa, joka on korko jonka Vincit joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaa-vanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Vuokrat sisältävät kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saa-tavilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja määrät, jotka konsernin odo-tetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Vuokriin sisältyvät myös osto-option toteutushinta, jos on koh-tuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.



Vuokrasopimusvelkojen korkokulut on esitetty konsernin tuloslaskelman rahoituskuluissa. Konsernin rahavirtalaskelmassa vuokramaksut esitetään vuokrasopimusvelkojen lyhennyksissä ja korko-osuus rahoituksen rahavirroissa maksettuina korkoina.

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa, jonka mukaisesti konserni yhdistää salkkuun keskenään samankaltaisia vuokrasopimuksia sekä käytännön apukeinoa jättää erottelematta muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista.

Lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset

Konserni soveltaa standardin mahdollistamia käytännön apukeinoja, joita sovelletaan lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (alle 12 kuukauden vuokra-aika) ja vuokrasopimukseen, joiden kohteena oleva omaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näitä vuokrasopimuksia ei kirjata taseeseen, vaan ne kirjataan kuluiksi, kun kulut syntyvät standardissa IFRS 16 määritettyjen poikkeusten mukaisesti ellei niitä ei ole otettu mukaan salkkukäsittelyyn. Lyhytaikaisista vuokrasopimuksista ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot esitetään tarkemmin liitetiedoissa 3.6. Liiketoiminnan muut kulut.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto käyttää harkintaa vuokrattujen kiinteistöjen vuokra-ajan pituuden määrittämisessä. Pääsääntöisesti määraaikaisissa vuokrasopimuksissa oletetaan vuokra-ajan kestoksi sopimuksen mukainen määräaika. Toistaiseksi voimassa olevissa sopimuksissa vuokra-aikana käytetään vuokrasopimuksen oletettua päättymisajankohtaa. Jatko-optioiden hyödyntämisessä käytetään tapauskohtaista harkintaa perustuen oletettuun lopputulemaan. Lisäksi johto käyttää harkintaa vuokranmaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelemisessä. Käytetty lisäluoton korko määritetään konsernin arvioidun rahoituskustannuksen ja eri toimintamaiden korkotasojen perusteella, ja se tarkistetaan vuosittain.

Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään, soveltuuko salkkumenetelmän käyttö vuokrasopimukseen, joilla on samankaltaisia ominaisuuksia kuten omaisuuden luonne, vuokrasopimuksen kesto ja diskonttokorko. Keskeinen harkinta on sen arvioiminen, antaako vuokrasopimusten käsittely olennaisesti vastaavan kuvan kuin vuokrasopimusten erilliskäsittely. Johdon arvion mukaan salkkukäsittely johtaa olennaisesti samaan lopputulokseen kuin erilliskäsittely, koska salkkukäsittelyssä olevien hyödykkeiden vuokrasopimukset ovat olennaisilta ominaisuuksiltaan samankaltaisia. Salkkukäsittely yksinkertaistaa jatkuvia vuokrasopimusten arvostus- ja kirjaamisprosesseja, ja sitä sovelletaan erityisesti koneiden ja kaluston ryhmään, jossa on samankaltaisia sopimuksia.

Alla olevassa taulukossa on esitetty käyttöoikeusomaisuuserien muutokset:

2025

Tuhatta euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	12 000	4 094	16 094
Lisäykset	128	256	383
Vähennykset	-14	-462	-476
Muuntoerot	-145	0	-145
Hankintameno 31.12.2025	11 969	3 888	15 856

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-5 627	-1 572	-7 199
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2 619	-838	-3 457
Vähennykset	0	0	0
Muuntoerot	59	0	59
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-8 187	-2 410	-10 597
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	3 781	1 478	5 259

2024

Tuhatta euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	6 731	2 351	9 082
Lisäykset	5 261	1 743	7 004
Vähennykset	-75	0	-75
Muuntoerot	83	0	83
Hankintameno 31.12.2024	12 000	4 094	16 094

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-2 744	-784	-3 527
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2 862	-788	-3 650
Vähennykset	1	0	1
Muuntoerot	-22	0	-22
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-5 627	-1 572	-7 199
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	6 374	2 522	8 895



2023

Tuhatta euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	5 239	2 351	7 590
Lisäykset	1 473	0	1 473
Vähennykset	0	0	0
Muuntoerot	18	0	18
Hankintameno 31.12.2023	6 731	2 351	9 082
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0	0	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2 746	-784	-3 530
Vähennykset	0	0	0
Muuntoerot	2	0	2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-2 744	-784	-3 527
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	5 239	2 351	7 590
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	3 987	1 567	5 554

Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan kirjatut kulut

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Poistot	3 457	3 650	3 530
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	352	262	299
Lyhytaikaisista, vähäarvoisista ja ei indeksiin sidotuista muuttuvista vuokrista aiheutuneet kulut	371	156	619
Yhteensä	4 180	4 068	4 448

Vuokrasopimuksista taseesen kirjatut erät

Tuhatta euroa	2025	2024	2023	1.1.2023
Käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvo	5 259	8 895	5 554	7 590
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	3 042	6 471	2 680	4 572
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 288	3 102	3 078	3 018

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 5.5.

Vuokrasopimuksista rahavirtalaskelmaan kirjatut maksut

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Vuokrasopimusvelkojen maksut	3 051	3 176	3 328
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	352	262	299
Yhteensä	3 403	3 438	3 627

5.4 Rahoitustuotot ja -kulut

Laadintaperiaate

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Rahoitustuotot

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa korkotuotoista ja valuuttakurssivoitoista sekä muista rahoitusvaroihin liittyvistä tuotoista.

Rahoituskulut

Rahoituskulut koostuvat pääosin rahoituslainoihin ja vuokrasopimukseen liittyvistä korkokuluista sekä valuuttakurssitappioista. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Rahoitustuotot			
Myyntisaamisten korkotuotot	90	53	47
Valuuttakurssivoitot	55	349	139
Muut rahoitustuotot	64	155	225
Rahoitustuotot yhteensä	210	557	412

Rahoituskulut

Korkokulut jaksetettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	-2	-5	-6
Valuuttakurssitappiot	-802	-177	-395
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-352	-262	-299
Muut rahoituskulut	-36	-46	-80
Rahoituskulut yhteensä	-1 191	-490	-780

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-982	67	-368
-----------------------------------	------	----	------



5.5 Velat ja vuokrasopimusvelat

Korolliset velat ja nettovelka

Nettovelka				
Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Pitkäaikaiset korolliset velat	52	66	79	152
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	3 042	6 471	2 680	4 572
Lyhytaikaiset korolliset velat	17	-0	27	0
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 288	3 102	3 078	3 018
Rahavarat	-5 956	-9 164	-12 158	-10 320
Nettovelka yhteensä	443	475	-6 294	-2 578

Muutokset korollisissa veloissa
31.12.2025

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei raha-määräiset muutoserät	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	66	-60	-63	69
Vuokrasopimusvelat	9 573	-3 051	192	6 330
Yhteensä	9 639	-3 111	129	6 399

31.12.2024

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei raha-määräiset muutoserät	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	106	-45	5	66
Vuokrasopimusvelat	5 758	-3 176	6 991	9 573
Yhteensä	5 864	-3 221	6 996	9 639

31.12.2023

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei raha-määräiset muutoserät	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	152	0	-46	106
Vuokrasopimusvelat	7 590	-3 328	1 496	5 758
Yhteensä	7 742	-3 328	1 450	5 864

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää konsernin rahoitusvelkoihin liittyvät ulospäin suuntautuvat kassavirrat. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositasolla tapahtuvien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset velat, IFRS 16 vuokrasopimusvelat sekä ostovelat.

Vincit tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen.

31.12.2025

Tuhatta euroa	Tasearvo	2026	2027	2028 ja myöhemmin	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	69	11	11	46	69
Vuokrasopimusvelat	6 330	3 527	2 957	130	6 613
Ostovelat	1 783	1 783	0	0	1 783
Yhteensä	8 182	5 321	2 968	176	8 465

31.12.2024

Tuhatta euroa	Tasearvo	2025	2026	2027 ja myöhemmin	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	66	58	8	0	67
Vuokrasopimusvelat	9 573	3 445	3 275	3 330	10 051
Ostovelat	2 698	2 698	0	0	2 698
Yhteensä	12 337	6 202	3 283	3 330	12 816

31.12.2023

Tuhatta euroa	Tasearvo	2024	2025	2026 ja myöhemmin	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	106	51	58	0	109
Vuokrasopimusvelat	5 758	3 325	2 094	729	6 148
Ostovelat	5 528	5 528	0	0	5 528
Yhteensä	11 392	8 904	2 152	729	11 786



1.1.2023

Tuhatta euroa	Tasearvo	2023	2024	2025 ja myöhemmin	Ulospäin suun- tautuvat kassa- virrat yhteensä
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	152	8	152	0	160
Vuokrasopimusvelat	7 590	3 532	3 242	2 432	9 207
Ostovelat	3 717	3 717	0	0	3 717
Yhteensä	11 459	7 257	3 394	2 432	13 084

5.6 Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon arvostaminen

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonnäarityk- sen kannalta:

Taso 1:

Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2:

Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotet- tavasti määritettävissä.

Taso 3:

Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjat- tuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu käypään arvoon tulos- vaikutteisesti, jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin.Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteiset oikeudet rahavir- toihin rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä lakkaavat tai se siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja siirto täyttää taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Rahoitusvarat jaksotettuun hankintameno

Jaksotettuun hankintameno

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit kiinteätuo

Rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sijoitukset konsernin ulkopuolisten yritysten oman pääoman ehtoi

Rahoitusvelat

Vincitin rahoitusvelat on luokiteltu jaksotettuun hankintameno

Jaksotettu hankintameno

Lainat, vuokrasopimusvelat, ostovelat ja rahoitusvelan kriteerit täyttävät muut velat sisältyvät jaksotettuun hankin- tameno

Rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaiseksi jos ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua, muutoin ne luokitellaan lyhytaikaiseksi.



Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2025

Rahoitusvarat, 2025

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään ar- voon tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset		3	244	1 396	1 640	1 640
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			244	1 396	1 640	1 640
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	4.1	2	0	11 530	11 530	11 530
Rahat ja pankkisaamiset	5.1	2	0	5 956	5 956	5 956
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			0	17 486	17 486	17 486
Rahoitusvarat yhteensä			244	18 883	19 126	19 126

Rahoitusvelat, 2025

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään ar- voon tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	5.5	2	0	52	52	52
Vuokravelat	5.3	2	0	3 042	3 042	3 042
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	3 094	3 094	3 094
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset rahoitusvelat	5.5	2	0	17	17	17
Vuokrasopimusvelat	5.3	2	0	3 288	3 288	3 288
Ostovelat	4.2	2	0	1 783	1 783	1 783
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	5 088	5 088	5 088
Rahoitusvelat yhteensä			0	8 182	8 182	8 182

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2024

Rahoitusvarat, 2024

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään ar- voon tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset		3	229	1 632	1 861	1 861
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			229	1 632	1 861	1 861
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	4.1	2	0	14 443	14 443	14 443
Rahat ja pankkisaamiset	5.1	2	0	9 164	9 164	9 164
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			0	23 607	23 607	23 607
Rahoitusvarat yhteensä			229	25 239	25 468	25 468

Rahoitusvelat, 2024

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään ar- voon tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	5.5	2	0	66	66	66
Vuokravelat	5.3	2	0	6 471	6 471	6 471
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	6 537	6 537	6 537
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset rahoitusvelat	5.5	2	0	-0	-0	-0
Vuokrasopimusvelat	5.3	2	0	3 102	3 102	3 102
Ostovelat	4.2	2	0	2 698	2 698	2 698
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	5 800	5 800	5 800
Rahoitusvelat yhteensä			0	12 337	12 337	12 337



Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2023

Rahoitusvarat, 2023

Tuhatta euroa	Liite-tieto	Taso	Käypään ar- voon tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset		3	219	1 683	1 902	1 902
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			219	1 683	1 902	1 902
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	4.1	2	0	16 631	16 631	16 631
Rahat ja pankkisaamiset	5.1	2	0	12 158	12 158	12 158
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			0	28 789	28 789	28 789
Rahoitusvarat yhteensä			219	30 473	30 691	30 691

Rahoitusvelat, 2023

Tuhatta euroa	Liite-tieto	Taso	Käypään ar- voon tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	5.5	2	0	79	79	79
Vuokraelat	5.3	2	0	2 680	2 680	2 680
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	2 759	2 759	2 759
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset rahoitusvelat	5.5	2	0	27	27	27
Vuokrasopimusvelat	5.3	2	0	3 078	3 078	3 078
Ostovelat	4.2	2	0	5 528	5 528	5 528
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	8 633	8 633	8 633
Rahoitusvelat yhteensä			0	11 392	11 392	11 392

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 1.1.2023

Rahoitusvarat, IFRS avaava tase 1.1.2023

Tuhatta euroa	Liite-tieto	Taso	Käypään ar- voon tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset		3	15	1 851	1 866	1 866
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			15	1 851	1 866	1 866
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	4.1	2	0	18 817	18 817	18 817
Rahat ja pankkisaamiset	5.1	2	0	10 320	10 320	10 320
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			0	29 136	29 136	29 136
Rahoitusvarat yhteensä			15	30 988	31 003	31 003

Rahoitusvelat, IFRS avaava tase 1.1.2023

Tuhatta euroa	Liite-tieto	Taso	Käypään ar- voon tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	5.5	2	0	152	152	152
Vuokraelat	5.3	2	0	4 572	4 572	4 572
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0		0	4 724	4 724	4 724
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset rahoitusvelat	5.5	2	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	5.3	2	0	3 018	3 018	3 018
Ostovelat	4.2	2	0	3 717	3 717	3 717
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0		0	6 735	6 735	6 735
Rahoitusvelat yhteensä	0		0	11 459	11 459	11 459



5.7 Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan tavoite on tunnistaa ne riskit, jotka voivat estää yhtiötä saavuttamasta liiketoiminnallisia tavoitteita. Vincitin liiketoimintaan kohdistuu erilaisia rahoitusriskejä. Merkittävimmät riskit ovat luottoriski, maksuvalmiusriski, valuuttariski ja korkoriski. Vastuu Vincitin riskienhallinnasta kuuluu toimitusjohtajalle, johdolle ja viime kädessä hallitukselle.

Markkinariskit

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineiden käypä arvo tai niistä syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muut hintariskit.

Korkoriski

Korkoriski liittyy siihen, että rahoitusinstrumenttien käyvät arvot tai tulevien kassavirtojen arvot vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Konserni ei altistu merkittävälle korkoriskille sen vuoksi, että sillä ei ole merkittävää määrää pitkäaikaisia vaihtuvakorkoisia velkoja. Sen vuoksi markkinakorkojen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta Vincit konsernin tulokseen tai omaan pääomaan 31.12.2025, 31.12.2024 tai 31.12.2023 tilanteissa, jolloin korkoriskistä ei ole esitetty herkkyyssanalyysitaulukkoa.

Valuuttariski

Transaktioriski

Vincit toimii pääasiassa Euroopassa (Suomi, Puola, Ruotsi ja Portugal), mutta sillä on toimintaa on myös Yhdysvalloissa.

Transaktioriskiä syntyy tulevista liiketoimista ja taseeseen merkityistä varoista ja veloista, jotka ovat muun kuin asiaankuuluvan konserniyhteisön toimintavaluutan määräisiä. Suurin osa myynnistä laskutetaan euroissa. Muut merkittävät laskutuksen valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD), Ruotsin kruunu (SEK), ja Puolan zloty (PLN). Myyntilaskutuksesta aiheutuvaa valuuttariskiä pienentää myynnin kanssa pääasiassa samassa valuutassa toteutuvat liiketoiminnan kulut. Transaktioriskien hallintaa hoidetaan keskitetysti siten, että Vincitin liiketoimintojen tapahtumat ovat pääasiassa niiden juridisten yhtiöiden toimintavaluuttojen määräisiä, ja konsernin sisäiset tapahtumat toteutetaan konsernin yritysten toimintavaluuttojen määräisinä. Pääasiallinen valuuttariski aiheutuu Yhdysvaltain dollarin määräisistä hankinnoista, myyntilaskutuksesta ja konsernin sisäisistä tapahtumista, jotka aiheuttavat vaihtelua rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Translaatioriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskipurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden muunnoksiin kirjataan laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muutokset erään. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus Vincitin laajaan tulokseen oli 289 tuhatta euroa

positiivinen vuonna 2025, 64 tuhatta euroa negatiivinen vuonna 2024 ja 6 tuhatta euroa positiivinen vuonna 2023.

Ulkomaan valuuttariskin herkkyyssanalyysi

Seuraava taulukko esittää kohtuullisen mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkkyydestä johtuvat vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan ennen veroja tilikaudella 31.12.2025, muiden muuttujien ollessa vakiotuja. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10% positiivista tai negatiivista muutosta muita noteerattuja valuuttoja vasten. Erilaisen kokoluokan muutos voidaan myös arvioida suhteellisen tarkasti, koska herkkyyssuhde valuutoissa on lähes lineaarinen.

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus tulokseen ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
USD/EUR	+/-10%	111	371
PLN/EUR	+/-10%	-4	-38
SEK/EUR	+/-10%	-27	-24

Luottoriski

Luottoriski on riski, että vastapuoli laiminlyö velvoitteensa, mikä johtaa taloudelliseen tappioon. Konsernin enimmäisluottoriski tilinpäätöshetkellä muodostuu pääasiassa myyntisaamisista, jotka olivat 11 530 tuhatta euroa, 14 443 tuhatta euroa, 16 631 tuhatta euroa ja 18 817 tuhatta euroa hetkillä 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ja 1.1.2023. Lisäksi sopimukseen perustuvat omaisuuserät olivat 794 tuhatta euroa, 212 tuhatta euroa, 277 tuhatta euroa ja 0 vastaavina ajankohtina.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat tyypillisesti vakuudettomia. Konserni hallitsee luottoriskiä asettamalla luottolimiittejä ja seuraamalla jatkuvasti niiden asiakkaiden luottokelpoisuutta, joille on myönnetty luottoa tavanomaisessa liiketoiminnassa. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden mallia tarvittavien arvonalentumisten määrittämiseen ja käyttäen varausmatriisia laskeakseen odotetut luottotappiovaraukset sekä myyntisaamisille että sopimukseen perustuville omaisuuserille.

Konsernin luottoriskiasemaan vaikuttavat ensisijaisesti kunkin asiakkaan erityispiirteet ja mahdollinen riskien keskittyminen suurimmista asiakkaista. Konsernilla on monipuolinen asiakaskunta, eikä yhdenkään asiakkaan osuus ole yli 10 % jäljellä olevista myyntisaamisista ja sopimusomaisuudesta (laskuttamattomat tuotot).

Luottoriskille altistuminen

Konsernin luottoaika on tyypillisesti 30-90 päivää. Asiakassaldoista tehty elinaikaiset odotettavissa olevat luottotappiot (ECL) olivat 214 tuhatta euroa, 374 tuhatta euroa, 296 tuhatta euroa ja 831 tuhatta euroa ajankohtina 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ja 1.1.2023. Konsernin luottopolitiikan ja luottotappion määritelmän mukaan yli kuusi kuukautta erääntyneet myyntisaamiset kirjataan arvonalentumisina taseeseen. Keskimääräiset saamisten kiertonopeudet olivat 69 päivää, 67 päivää, 66 päivää ja 66 päivää 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ja 1.1.2023 päättyvillä kausilla. Lisätietoja Vincit-konsernin myyntisaamisten ja sopimusomaisuuden luottoriskistä varausmatriisin avulla on liitetiedossa 4.1.



Rahavarojen luottoriski on minimaalinen, koska konserni pitää rahavaransa pankeissa, joilla on korkeat kansainvälisten ja kotimaisten luottoluokituslaitosten luottoluokitukset. Näitä luokituksia seurataan säännöllisesti, ja konserni tilinpäätöksen hyväksymispäivän viimeisimmät luokitukset on otettu huomioon.

Likvideetti- ja jälleenrahoitusriski

Vincit seuraa käytettävissä olevien varojen tilannetta ja maturiteettianalyysiä arvioidessaan käteisvarojen riittävyyttä. Johto arvioi jatkuvasti liiketoimintaennustetta ja sen mukaisia tulevia kassavirtoja maksuvalmiuden ylläpitämiseksi.

Vincitin tavoitteena on säilyttää tasapaino rahoituksen jatkuvuuden ja joustavuuden välillä käyttämällä pankkisaldoja ja tarvittaessa pankkilainoja. Vincitilla on käytettävissään riittävä valikoima rahoituslähteitä.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Liitetiedossa 5.5. Velat ja vuokrasopimusvelat esitetään Vincit Groupin rahoitusvelkojen maturiteettiprofiili perustuen sopimusten diskonttaamattomiin maksuihin. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositasolla tapahtuvien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää lainat rahoituslaitoksilta, IFRS 16 vuokrasopimusvelat ja ostovelat.

Vuoden 2025 lopussa yrityksellä oli pankissa käyttämätöntä luottolimiittiä 2 miljoonaa euroa.

Jälleenrahoitusriski

Jälleenrahoitusriski liittyy siihen, että Vincit Groupilla ei olisi käytettävissään riittävästi likvidejä varoja erääntyvien lainojen maksamiseksi tai ettei jälleenrahoitusta olisi järjesteltävissä suotuisilla ehdoilla. Vincit Group pyrkii suojaamaan jälleenrahoitusriskiltä hajauttamalla lainaportfolionsa maturiteettijakaumaa sekä arvioimalla lyhytaikaisen rahoituksen osuutta ja Vincit Groupin tarvetta pitkäaikaiselle rahoitukselle.

5.8 Pääomanhallinta

Vincitin pääoman hallintaan kuuluvat liikkeeseen lasketut pääomat ja kaikki muut emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvat oman pääoman ehtoiset rahastot. Konsernin pääoman hallinnan ensisijaisena tavoitteena on varmistaa toiminnan jatkuvuus.

Vincit hallitsee pääomarakennetta huomioimalla muutokset talouden suhdanteissa ja rahoitusveloissa. Vincitin johto huomioi pääomarakenteen tarpeet ehdottaessaan voitonjakoa, pääomanpalautuksia ja osakeanteja Vincitin omistajille. Vincit seuraa pääomarakennetta nettovelkaantumisasteen ja omavaraisuusasteen avulla.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Nettovelka (liitetieto 5.5)	443	475	-6 294	-2 578
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	31 914	36 116	38 791	40 237
EBITA-%	-1,2 %	-0,0 %	2,4 %	n/a
EBITDA -%	4,0 %	4,5 %	6,2 %	n/a
Nettovelkaantumisaste	1,4 %	1,3 %	-16,2 %	-6,4 %
Omavaraisuusaste	60,6 %	58,3 %	60,6 %	59,2 %

Pääomanhallinnan tavoitteiseisiin ei ole tehty muutoksia 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiden tilikausien aikana.

5.9 Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Laadintaperiaatteet

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta Vincitin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollisia velkoja ei merkitä taseeseen veloiksi, vaan ne esitetään taseen ulkopuolisena sitoumuksena konsernitalinpäätöksen liitetiedoissa.

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Työntekijöiden hallussa olevat luottokortit	7	33	58	60
Vuokratakaukset	413	413	107	107
Yhteensä	420	446	165	167

Yrityskiinnitykset ja vakuudet

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Velat joiden vakuudeksi on anneettu yrityskiinnityksiä				
Tililimiitti (nostamatta)	2 000	2 000	2 000	1 000
Annetut vakuudet	6 300	6 300	6 300	6 300

Oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Varauksiin on kirjattu mahdollisista liiketoimintaan liittyvistä riita- ja oikeusprosesseista aiheutuvia kustannuksia yhteensä 537 tuhatta euroa.



5.10 Varaukset

Laadintaperiaatteet

Oikeudellisia vaateita ja tappiollisia sopimuksia varten kirjataan varauksia, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen odotetaan edellyttävän tilinpäätöspäivänä. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseisestä velvoitetta koskevista erityisriskeistä.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka määrä ei ole tilinpäätöstä laadittaessa selvillä.

Varauksiin on kirjattu mahdollisista liiketoimintaan liittyvistä riita- ja oikeusprosesseista aiheutuvia kustannuksia.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	600	0	0
Lisäykset	0	600	0
Käytetty määrä	-63	0	0
Peruutukset	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	537	600	0



Muut liitetiedot

6.1 Arvon alentumistestaus

Laadintaperiaatteet

Liikearvon, muiden aineettomien hyödykkeiden, aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuden kirjanpito-arvoja tarkastellaan säännöllisesti arvonalentumisen varalta.

Liikearvo tarkistetaan arvonalentumisten varalta vuosittain tai aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa, liikearvo mukaan luetuna, verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on korkeampi seuraavista: käyttöarvo tai käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Mahdollinen arvonalentuminen kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan, eikä sitä peruuteta myöhemmin.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu kahdelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle (CGU), jotka ovat:

- Palvelut CGU, joka koostuu Vincitin Suomalaisesta ja kansainvälisestä palveluliiketoiminnasta
- Tuote CGU, joka koostuu Vincitin EAM liiketoiminnasta Suomessa

Vincit määrittelee rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttöarvolaskelman perusteella. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuudessa odotettavissa olevat vapaat kassavirrat. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää nettokäyttöpääoman, käyttöoikeusomaisuuden ja muut pitkäaikaiset varat mukaanlukien liikearvon.

Käyttöarvolaskelmissa käytetään johdon hyväksymiä arvioita ja strategisista suunnitelmista johdettua kehitystä viidelle tulevalle vuodelle. Ajalta, jota viiden vuoden ajanjakso ei kata, rahavirrat lasketaan terminaaliarvomenetelmällä. Terminaalijakson kasvuvauhti 2,0 prosenttia (2,0 %) perustuu johdon arvioon varovaisesta pitkän aikavälin kasvusta.

Laskelmissa käytetyt diskonttokorot (WACC) heijastavat nykyistä arviota rahan aikarvosta ja rahavirtaa tuottavaan yksikköön kohdistuvista riskipreemioista. Nämä yhdessä heijastavat riskejä ja epävarmuuksia, joita tulevien kassavirta-arvioiden osalta ei ole huomioitu.

Kassavirtaennusteiden taustalla olevat parametrit sisältävät oletuksia liiketoiminnan kasvusta, kannattavuudesta, nettokäyttöpääoman tasosta, terminaalijakson kasvusta ja painotetusta keskimääräisestä pääoman hinnasta (WACC). Nämä kasvuoletukset perustuvat johdon arvioon markkinoiden kysynnästä ja marginaalikehitystä ja

nettokäyttöpääomaa koskevat oletukset perustuvat sisäisiin tavoitteisiin, joita arvioidaan suhteessa todelliseen tulokseen. Terminaalijakson kassavirtojen kasvu perustuu odotettuun pitkän aikavälin inflaatioon. Alla on esitetty keskeiset yksityiskohdat mallista, terminaalikasvusta ja WACC:stä. Oletukset perustuvat sisäisesti ja ulkoisesti saatavilla olleisiin tietoihin. Vincit määrittää rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoidut rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin ja laskelmat edellyttävät tulevaisuutta koskevien arvioiden tekemistä.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto käyttää merkittäviä arvioita ja harkintaa määrittäessään, onko liikearvon arvon alentumisesta viitteitä. Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja pitkäntähtäimen suunnitelmaan, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Kassavirtaennusteet perustuvat Vincit konsernin olemassa olevaan liiketoimintaraken-teeseen, todellisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista verokannoista. Kassavirtaennusteisiin sisältyvät kasvuoletukset perustuvat johdon arvioihin liiketoiminnan tulevasta kasvusta.

Johto testaa ennusteisiin liittyvissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia herkkyyssanalyysiillä alla kuvatulla tavalla.

Palvelut CGU	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Liikearvo, tuhatta euro	22 205	22 393	22 299	22 378
Testattavan ajanjakson pituus	5 vuotta + Terminaalijakso	5 vuotta + Terminaalijakso	5 vuotta + Terminaalijakso	5 vuotta + Terminaalijakso
Termiaalijakson kasvu %	2,0	2,0	2,0	2,0
Diskonttokorko (WACC ennen veroja)	12,5 %	12,4 %	12,0 %	11,6 %

Tuote CGU	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Liikearvo, tuhatta euro	1 864	1 864	1 864	1 864
Testattavan ajanjakson pituus	5 vuotta + Terminaalijakso	5 vuotta + Terminaalijakso	5 vuotta + Terminaalijakso	5 vuotta + Terminaalijakso
Termiaalijakson kasvu %	2,0	2,0	2,0	2,0
Diskonttokorko (WACC ennen veroja)	12,5 %	12,4 %	12,0 %	11,6 %

Siirtymäkauden aikana 1.1.2023, 31.12.2023 ja 31.12.2024 sekä tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen kirjanpitoarvon, joten arvonalentumisia ei kirjattu.



Herkkyysanalyysi

Konserni on huomionut keskeisten oletusten (EBITDA-marginaali, terminaalikasvu ja WACC) jokseenkin mahdolliset muutokset osana arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettua herkkyysanalyysiä. Analyysin perusteella mikään jokseenkin mahdollinen muutos missään keskeisessä oletuksessa ei aiheuttaisi kerrytettävissä olevan rahamäärän olevan kirjanpitoarvoa pienempi Tuote CGU:ssa. Palvelut CGU:ssa mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei aiheuttaisi kerrytettävissä olevan rahamäärän olevan kirjanpitoarvoa pienempi 31.12.2025 testaushetkellä.

Testaushetkellä 2024 ja 2023 terminaalikasvuoletuksen laskeminen kahdella prosenttiyksiköllä tai WACC:n nousu kahdella prosenttiyksiköllä tai EBITDA marginaalin lasku yhdellä prosenttiyksiköllä ja WACC:n nousu kahdella prosenttiyksiköllä johtaisi siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän Palvelut CGU:ssa. Vuoden 2024 testauksessa Palvelut CGU:ssa käytetty keskimääräinen EBITDA marginaali oli 10 prosenttiyksikköä ja vuoden 2023 keskimääräinen EBITDA marginaali oli 9 prosenttiyksikköä. Vuoden 2024 testauksessa Palvelut CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 11,6 miljoonalla eurolla ja vuoden 2023 testauksessa 11,2 miljoonalla eurolla.



6.2 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Liikearvo

Liikearvo syntyy liiketoimintojen yhdistämisestä, ja se vastaa määrää, jonka verran luovutettu hankintavastike ylittää yksilöitävissä olevien netto-omaisuuserien hankinta ajankohdan käyvän arvon.

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen synnyttämistä synergioista.

Konsernin liikearvon arvonalentumista koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 6.1 Arvonalentumistestaus.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Konserni kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin silloin, kun tuotekehitysmenot tuottavat todennäköisesti vastaista taloudellista hyötyä, hyödykkeiden valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa, käytettävissä ja myytävissä, aktivoitavat menot ovat määritettävissä luotettavasti ja konsernilla on riittävästi sekä teknisiä että taloudellisia voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen. Aktivoidut tuotekehitysmenot liittyvät uusien tuotteiden tai palveluiden kehitykseen tai olennaisten tuote- ja palveluparannusten kehitykseen. Suunnitelman mukaiset poistot, jotka aloitetaan hyödykkeen valmistuessa, tehdään tasapoistoina arvioidun taloudellisen pitoajan, enintään 5 vuoden, kuluessa.

Taseesta pois kirjaaminen

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseelta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan) tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta koituvan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Tutkimus- ja kehityskustannusten aktivointi

Konserni aktivoi sisäisistä tuote- ja ohjelmistokehitysprojekteista aiheutuvat kehityskulut, kun IAS 38:n Aineettomat hyödykkeet mukaiset kirjaamiskriteerit täyttyvät. Johto käyttää merkittävästi harkintaa määrittäessään sitä, missä vaiheessa kehitysprojekti siirtyy tutkimusvaiheesta kehitysvaiheeseen ja milloin projektin odotetaan tuottavan todennäköisiä tulevaisuuden taloudellisia hyötyjä. Vincitin tapauksessa tämä arviointi liittyy tyypillisesti määritelyihin sisäisen projektin hallintakehyksen vaiheisiin, mukaan lukien tekninen validointi, asiakkaan kiinnostus tai rahoitussitoumus ja ratkaisun markkinoitavuus. Aktivoidut kehityskulut sisältävät työntekijöiden palkat, ja alihankintakustannukset. Johdon harkintaan kuuluu myös arvio omaisuuserän odotettavissa olevista tulevista tuotoista, käyttöiästä, teknologisesta toteutettavuudesta ja asianmukaisista diskonttokoroista. Näitä arvioita tarkastellaan säännöllisesti, ja mahdolliset arvonalentumisindikaattorit arvioidaan IAS 36:n mukaisesti.

2025

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	24 257	2 002	26 259
Lisäykset	0	364	364
Vähennykset	0	0	0
Muuntoero	-187	0	-187
Hankintameno 31.12.2025	24 070	2 366	26 437
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-447	-447
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-0	-464	-464
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Muuntoero	-0	0	-0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-0	-910	-910
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	24 070	1 456	25 526

2024

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	24 163	1 397	25 560
Lisäykset	0	605	605
Vähennykset	0	0	0
Muuntoero	94	0	94
Hankintameno 31.12.2024	24 257	2 002	26 259
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-172	-172
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	-276	-276
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0	0
Muuntoero	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	-447	-447
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	24 257	1 556	25 813



2023

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	24 242	583	24 826
Lisäykset	0	813	813
Vähennykset	0	0	0
Muuntoero	-79	0	-79
Hankintameno 31.12.2023	24 163	1 397	25 560
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0	0	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	-173	-173
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1	1
Muuntoero	0	-	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0	-172	-172
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	24 242	583	24 826
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	24 163	1 225	25 388

6.3 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Vincit Groupin aineelliset hyödykkeet koostuvat pääasiassa tietokoneista, palvelimista, vuokratilojen perusparannusmenoista ja huonekaluista. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Hankintamenuon sisällytetään kaikki menot, jotka aiheutuvat välittömästi omaisuuserän hankinnasta, mukaan lukien luotettavasti seurattavissa olevat asennus- sekä kuljetuskustannukset. Aineellisiin omaisuuseriin kohdistuvat julkiset avustukset kirjataan aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Konsernissa ei ole sellaisia vieraan pääoman menoja, jotka muodostaisivat osan aineellisen omaisuuden hankintamenuosta.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Aineellisten hyödykkeiden myynneistä syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Vuokratilojen perusparannukset: vuokrakausi
- Koneet ja kalusto: 3-5 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet: 3 vuotta

2025

Tuhatta euroa	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	69	1 478	1 546
Lisäykset	-	10	10
Vähennykset	-1	-148	-149
Muuntoero	-3	-38	-40
Hankintameno 31.12.2025	65	1 301	1 366
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-2	-1 057	-1 059
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-4	-130	-135
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	82	82
Muuntoero	-0	28	27
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-6	-1 078	-1 085
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	59	223	282

2024

Tuhatta euroa	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	22	1 418	1 439
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Lisäykset	45	91	136
Vähennykset	-	-57	-57
Muuntoero	2	26	28
Hankintameno 31.12.2024	69	1 478	1 546
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-1	-857	-858
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-1	-199	-201
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	14	14
Muuntoero	-0	-15	-15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-2	-1 057	-1 059
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	66	420	487



2023

Tuhatta euroa	Vuokratilojen perus- parannusmenot	Koneet ja laitteet	yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	22	1 272	1 294
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Lisäykset	-	194	194
Vähennykset	-	-37	-37
Muuntoero	-1	-12	-12
Hankintameno 31.12.2023	22	1 418	1 439
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-0	-615	-615
Poistot ja arvonalentumistappiot tilikaudella	-0	-245	-246
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-
Muuntoero	-0	3	3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-1	-857	-858
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	21	560	581
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	22	657	679

6.4 Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Lähipiiritapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä, esitetään lähipiiritapahtumina. Konserniyhtiöiden takauksia koskevat tiedot esitetään liitetiedossa 5.9. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden väliset saamiset, velat ja liiketoimet on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä tässä liitetiedossa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Vincitillä ei ollut myyntiä, ostoja tai velkoja lähipiiriltä tilikausien 2025 tai 2024 aikana. Tilikaudella 2023 Vincit teki palveluostoja 80 tuhannen euron arvosta osakkuusyhtiö Leadership as a Service Oy:ltä. Kyseinen yhtiö lakkasi olemasta Vincit konsernin osakkuuyhtiö tilikauden 2023 aikana.

Saamiset lähipiiriltä

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	1.1.2023
Saamiset*	506	520	526	763

*Johdolle yhtiön osakkeiden hankintaan annetut lainat
Transaktiot lähipiirin kanssa on toteutettu normaaleja kaupallisia ehtoja noudattaen.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkkiot on esitetty liitetiedossa 3.4. Työsuhdeetuksista aiheutuneet kulut.



6.5 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiötiedote 15.1.2026: Vincit Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta.

Yhtiötiedote 19.1.2026: Vincit Oyj:n hallitus päätti 18.12.2025 yhtiökokouksen 26.3.2025 antaman valtuutuksen nojalla pitkäjänteiseen kannustinjärjestelmään 2024–2026 liittyvästä suunnatusta osakeannista. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen järjestelmään osallistuvien johtoryhmän jäsenten ja avainhenkilöiden merkittäväksi. Osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska osakeannin tarkoituksena on kannustaa ohjelmaan osallistuvia avainhenkilöitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita.

Yhtiötiedote 20.1.2026: Vincit Oyj:n varatoimitusjohtaja ja kasvujohtaja (Chief Growth Officer) Jens Krogell on irtisanoutunut tehtävästään siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Hän jatkaa yhtiön palveluksessa 31.1.2026 asti. Kasvujohtajan vastuut jaetaan yhtiön toimitusjohtajan Julius Mannin ja muun johtoryhmän kesken.



Laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava		
Käyttökate (EBITDA)	=	Liiketulos + aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100%
EBITA	=	Liiketulos + aineettomat poistot ja arvonalentumiset	
EBITA %	=	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100%
Oikaistu EBIDA	=	Liiketulos + aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
Oikaistu EBIDA %	=	$\frac{\text{Oikaistu EBIDA}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100%
Oikaistu EBITA	=	Liiketulos + aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
Oikaistu EBITA %	=	$\frac{\text{Oikaistu EBITA}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100%
Liiketulos (EBIT)	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Henkilöstökulut - Liiketoiminnan muut kulut - Poistot ja arvonalentumiset	
Liiketulos (EBIT) %	=	$\frac{\text{Liiketulos (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto rahoituserien jälkeen + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Voitto rahoituserien jälkeen - Tuloverot}}{\text{Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100%

Tunnusluku	Laskentakaava		
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahavarat}}{\text{Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus}}$	x 100%
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100%
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos ilman määräysvallattomien omistajien osuutta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$	



Emoyhtiön tilinpäätös 1.1.-31.12.2025

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	Liitetieto	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	1	61 435 654,98	70 193 981,61
Liiketoiminnan muut tuotot	2	910 612,24	1 357 571,06
Materiaalit ja palvelut			
Ostot tilikauden aikana		-2 232 330,73	-2 178 820,75
Ulkopuoliset palvelut		-11 891 519,09	-19 714 717,60
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-14 123 849,82	-21 893 538,35
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-30 705 858,33	-30 883 462,59
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-5 499 878,01	-5 493 131,70
Muut henkilösivulukut		-798 325,30	-572 699,38
Henkilöstökulut yhteensä	3	-37 004 061,64	-36 949 293,67
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot		-264 232,29	-154 979,19
Poisto liikearvosta		-2 996 704,55	-2 443 122,96
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-3 260 936,84	-2 598 102,15
Liiketoiminnan muut kulut	4	-14 381 954,57	-16 612 483,35
Liiketulos		-6 424 535,65	-6 501 864,85

EUR	Liitetieto	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		608 569,54	96 718,98
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		1 750,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		570 307,27	632 031,88
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-492 010,04	-91 015,52
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	5	688 616,77	637 735,34
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-5 735 918,88	-5 864 129,51
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus		0,00	-140 951,29
Tilikauden verot		15 924,86	-25 771,39
Tuloverot yhteensä	6	15 924,86	-25 771,39
Tilikauden voitto/tappio		-5 719 994,02	-6 030 852,19



Emoyhtiön tase (FAS)

EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	7		
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot		465 189,10	473 600,00
Liikearvo		10 680 918,97	13 677 623,52
Muut aineettomat hyödykkeet		74 228,80	169 391,44
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		11 220 336,87	14 320 614,96
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		119 788,61	159 718,25
Muut aineelliset hyödykkeet		3 792,00	3 792,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		123 580,61	163 510,25
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		3 320 576,11	3 217 346,13
Saamiset saman konsernin yrityksissä		2 650 000,00	1 550 000,00
Muut osakkeet ja osuudet		138 179,52	128 179,52
Muut pitkäaikaiset lainasaamiset		213 899,32	213 899,32
Sijoitukset yhteensä		6 322 654,95	5 109 424,97
Pysyvät vastaavat yhteensä		17 666 572,43	19 593 550,18

EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Vaihtuvat vastaavat	8		
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 475 960,26	2 353 901,52
Siirtosaamiset		71 751,71	41 580,34
Lainasaamiset		1 058 849,89	1 342 050,50
Pitkäaikaiset yhteensä		2 606 561,86	3 737 532,36
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		10 283 055,95	13 055 367,99
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		600 751,23	3 511 461,76
Lainasaamiset		99,94	61,93
Muut saamiset		335 735,88	326 460,34
Maksamattomat osakkeet/osuudet		20 182,70	0,00
Siirtosaamiset		1 838 554,05	1 284 973,54
Lyhytaikaiset yhteensä		13 078 379,75	18 178 325,56
Rahat ja pankkisaamiset		4 514 925,79	6 029 449,62
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		20 199 867,40	27 945 307,54
VASTAAVAA YHTEENSÄ		37 866 439,83	47 538 857,72



Emoyhtiön tase (FAS)

EUR		31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	9		
Osakepääoma		545 000,00	545 000,00
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		31 808 927,93	33 597 034,79
Ed. tilikausien voitto/tappio		-4 047 552,59	1 983 299,60
Tilikauden voitto/tappio		-5 719 994,02	-6 030 852,19
Oma pääoma yhteensä		22 586 381,32	30 094 482,20
Pakolliset varaukset	10	536 724,90	600 000,00
Vieras pääoma	11		
Pitkäaikainen			
Velat saman konsernin yrityksille		1 195 432,99	1 801 361,31
Pitkäaikainen yhteensä		1 195 432,99	1 801 361,31
Lyhytaikainen			
Ostovelat		1 377 210,55	2 247 767,03
Velat saman konsernin yrityksille		2 211 243,62	1 894 826,39
Muut velat		2 430 624,44	2 744 518,46
Siirtovelat		7 528 822,01	8 155 902,33
Lyhytaikainen yhteensä		13 547 900,62	15 043 014,21
Vieras pääoma yhteensä		14 743 333,61	16 844 375,52
VASTAAVAA YHTEENSÄ		37 866 439,83	47 538 857,72



Emon rahoituslaskelma (FAS)

EUR	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja	-5 735 918,88	-5 864 129,51
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	3 260 936,84	2 598 102,15
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-390 740,69	192 906,50
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	2 834 701,46	4 938 444,06
Rahoitustuotot ja -kulut	-688 616,77	-637 735,34
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-719 638,04	1 227 587,86
Käyttöpääoman muutos:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys/vähennys	2 705 150,99	3 640 315,74
Ostovelkojen ja muiden korottomien velkojen lisäys/vähennys	-1 495 113,59	-4 825 914,86
Käyttöpääoman muutokset yhteensä	1 210 037,40	-1 185 599,12
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	490 399,36	41 988,74
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-29 706,41	-31 573,30
Saadut korot liiketoiminnasta	-315,69	10 790,51
Maksetut välittömät verot	51 112,17	-94 943,18
Liiketoiminnan rahavirta (A)	511 489,43	-73 737,23

EUR	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-120 729,11	-320 565,70
Myönnetyt lainat	-1 228 051,71	-2 294 227,53
Investoinnit muihin sijoituksiin	-10 000,00	-15 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	309 598,95	69 237,13
Saadut korot investoinneista	147 426,79	262 611,57
Saadut osingot investoinneista	610 319,54	96 718,98
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-103 229,98	-333 610,01
Investointien rahavirta (B)	-394 665,52	-2 534 835,56
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen oman pääoman lisäys	27 973,00	0,00
Konsernitilin saldon muutos	176 941,82	-336 576,95
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-26 956,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	0,00	-286,04
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 836 262,56	-1 655 745,90
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 631 347,74	-2 019 564,89
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-1 514 523,83	-4 628 137,68
Rahavarat tilikauden alussa	6 029 449,62	8 715 837,31
Yritysjärjestelyissä siirtyneet rahavarat		1 941 749,99
Rahavarat yhteensä tilikauden lopussa	4 514 925,79	6 029 449,62
Rahavarojen muutos	-1 514 523,83	-4 628 137,68



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Päättyneen tilikauden tuloslaskelmaan on kirjattu kertaluonteisia eriä henkilöstökuluihin 504 023,39 euroa (2024: 0,00 euroa) ja liiketoiminnan muihin kuluihin 201 200,00 euroa (2024: 17 531,25 euroa). Vuonna 2025 tuloslaskelmaan on kirjattu kuluksi Vincit Californian myyntisaamisten luottotappiokirjaus 2 886 604,36 euroa. Vuonna 2024 tuloslaskelmaan on kirjattu 4 309 962,71 euron fuusiotappio Motley Agency Oy:n sulautumisesta

Vincit Oyj:hin sulautui 31.12.2024 Vincit Jyväskylä Oy ja Motley Agency Oy. Fuusio vaikutti tuloslaskelman vertailukelpoisuuteen vuosien 2025 ja 2024 välillä.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostusperiaatteet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo on niiden alkuperäinen hankintameno, josta on vähennetty jäljempänä selostetut suunnitelman mukaiset poistot.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä arvonalentumiskirjauksilla.

Vaihtuvien vastaavien arvostusperiaatteet

Rahoitusomaisuuteen merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaavin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti.

Hyödykkeet, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Poistoperiaatteissa ei ole tapahtunut muutoksia.

Poistosuunnitelma

Aineettomat hyödykkeet	
Kehittämismenot	tasapoisto 3-5 v.
Liikearvo	tasapoisto 10 v.
Ohjelmistokustannukset	tasapoisto 5 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto 5 v.

Aineelliset hyödykkeet	
Koneet ja kalusto	menojäännöspoisto 25 %
Muut aineelliset hyödykkeet	tasapoisto 3 v.

Ulkomaanrahan määraisten erien muuntoperusteet

Ulkomaiset saamiset on muutettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Tuottojen jaksottaminen

Yhtiö jaksottaa tehdyt mutta laskuttamattomat työt suoriteperiaatteen mukaisesti tilikaudelle kuuluvaksi myynniksi. Jaksotus esitetään taseella siirtosaamisissa ja -veloissa.

Laskennalliset verot

Tilikauden päättyessä taseeseen ei sisälly verotuksellisista tappioista kirjattuja laskennallisia verosaamisia. Tilikauden 2025 verotuksessa myöhemmin vahvistettava tappio on 1 655 003,79 euroa, josta ei ole myöskään kirjattu laskennallista verosaamista.

Kehittämismenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 3-5 vuoden aikana.

Kehittämismenoja on aktivoitu KPL 5:8 §:n mukaisesti liittyen yhtiön tuotteen kehittämiseen yhteensä 465 189,10 euroa. Tilikauden aikana aktivoidut kehittämismenot ovat yhteensä 120 729,11 euroa. Aktivoinnit sisältävät kehittämistyöstä aiheutuneita henkilöstömenoja 77 769,11 euroa sekä aine- ja palveluostoja 42 960,00 euroa. Kehittämismenot poistetaan arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan tasapoistoin 3-5 vuodessa. Kehittämismenojen aktivointi on riippuvainen niihin kohdistuvista tulonodotuksista ja mikäli tulonodotukset eivät toteudu voi aktivoituihin kehittämismenoihin kohdistua alaskirjaustarve.



Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

1. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma	2025	2024
Suomi	59 658 047,41	68 010 408,84
Muut maat	1 777 607,57	2 183 572,77
Liikevaihto yhteensä	61 435 654,98	70 193 981,61

2. Liiketoiminnan muut tuotot	2025	2024
Aineettomien ja aineellisten omaisuuksien myyntivoitot	3 985,06	0,00
Palvelutuotot konserniyrityksiltä	877 020,48	1 347 861,96
Myyntiprosivit	29 606,70	9 709,10
Yhteensä	910 612,24	1 357 571,06

3. Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	2025	2024
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	438	446
Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut	2025	2024
Palkat	30 705 858,33	30 883 462,59
Eläkekulut	5 499 878,01	5 493 131,70
Muut henkilösivukulut	798 325,30	572 699,38
Yhteensä	37 004 061,64	36 949 293,67

Henkilöstökuluissa on vuonna 2025 kirjattu kertaluonteisia eriä 504 023,39 euroa (2024: 0,00 euroa)

Johdon palkat ja palkkiot	2025	2024
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten	391 885,18	369 623,36
Yhteensä	391 885,18	369 623,36

4. Liiketoiminnan muut kulut	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 826 130,17	2 115 407,82
Toimitilakulut	2 544 784,64	2 531 779,88
Myynti- ja markkinointikulut	629 948,79	811 995,24
It-laite ja -ohjelmistokulut	3 584 418,53	2 747 693,47
Hallinnonkulut	1 764 328,10	2 944 508,62
Muut liiketoiminnan kulut *	4 032 344,34	5 461 098,32
Yhteensä	14 381 954,57	16 612 483,35

Liiketoiminnan muissa kuluissa on vuonna 2025 kirjattu kertaluonteisia eriä liiketoiminnan muihin kuluihin 201 200,00 euroa (2024: 17 531,25 euroa). *Vuonna 2025 tuloslaskelmaan on kirjattu kuluksi Vincit Californian myyntisaamisten luotto-tappiokirjaus 2 886 604,36 euroa. Vuonna 2024 on kirjattu 4 309 962,71 euron fuusiotappio Motley Agency Oy:n sulautumisesta.

Tilintarkastajan palkkiot		
KPMG Oy Ab	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	96 255,71	91 600,00
Muut tilintarkastajan lakisääteiset lausunnot	0,00	3 280,00
Veroneuvonta	1 000,00	18 717,98
Muut palvelut	65 354,00	68 257,00
Yhteensä	162 609,71	181 854,98

Konserniyhtiöiden tilintarkastuspalkkiot laskutetaan emoyhtiöltä joka edelleenveloittaa kulut tytäryrityksiltä.



5. Rahoitustuotot ja -kulut	2025	2024
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		
Osinkotuotot	608 569,54	96 718,98
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	1 750,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	420 435,55	179 237,23
Muilta	149 871,72	452 794,65
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Realisoitumattomat kurssitappiot	-461 869,95	-37 786,52
Muille	-30 140,09	-53 229,00
Yhteensä	688 616,77	637 735,34

6. Tilikauden verot	2025	2024
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	5 997,20	33 560,69
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-21 922,06	-7 789,30
Yhteensä	-15 924,86	25 771,39



Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

7. Pysyvien vastaavien erittely

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot	2025	2024
Hankintameno tilikauden alussa	473 600,00	197 515,00
Lisäykset (investoinnit) tilikaudella	120 729,11	276 085,00
Hankintameno tilikauden lopussa	594 329,11	473 600,00
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00	0,00
Tilikauden poistot	-129 140,01	0,00
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-129 140,01	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	465 189,10	473 600,00
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	473 600,00	197 515,00

Liikearvo	2025	2024
Hankintameno tilikauden alussa	25 427 985,83	22 627 104,83
Lisäykset yritysjärjestelyistä	0,00	2 800 881,00
Hankintameno tilikauden lopussa	25 427 985,83	25 427 985,83
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-11 750 362,31	-9 307 239,35
Tilikauden poistot	-2 996 704,55	-2 443 122,96
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-14 747 066,86	-11 750 362,31
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	10 680 918,97	13 677 623,52
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	13 677 623,52	13 319 865,48

Ohjelmistokustannukset	2025	2024
Hankintameno tilikauden alussa	6 658,03	6 658,03
Lisäykset (investoinnit) tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	6 658,03	6 658,03
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-6 658,03	-6 658,03
Tilikauden poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-6 658,03	-6 658,03
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	0,00	0,00

Muut pitkävaikutteiset menot	2025	2024
Hankintameno tilikauden alussa	866 148,39	866 148,39
Hankintameno tilikauden lopussa	866 148,39	866 148,39
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-696 756,95	-587 370,93
Tilikauden poistot	-95 162,64	-109 386,02
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-791 919,59	-696 756,95
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	74 228,80	169 391,44
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	169 391,44	278 777,46





Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	2025	2024
Hankintameno tilikauden alussa	642 464,77	575 045,25
Lisäykset	0,00	44 480,70
Lisäykset yritysjärjestelyistä	0,00	22 938,82
Hankintameno tilikauden lopussa	642 464,77	642 464,77
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-482 746,52	-437 153,35
Tilikauden poistot	-39 929,64	-45 593,17
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-522 676,16	-482 746,52
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	119 788,61	159 718,25
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	159 718,25	137 891,90

Muut aineelliset hyödykkeet	2025	2024
Hankintameno tilikauden alussa	3 792,00	3 792,00
Hankintameno tilikauden lopussa	3 792,00	3 792,00
Kirjanpitoarvo tilinpäätöksessä	3 792,00	3 792,00
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	3 792,00	3 792,00

Sijoitukset

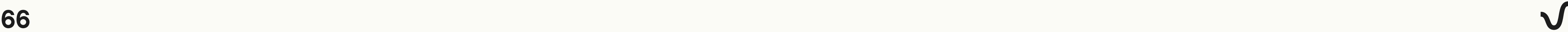
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2025	2024
Hankintameno tilikauden alussa	3 217 346,13	10 084 826,61
Lisäykset	103 229,98	717 944,14
Tilikauden fuusiot	0,00	-7 585 424,62
Hankintameno tilikauden lopussa	3 320 576,11	3 217 346,13
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	3 320 576,11	3 217 346,13
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	3 217 346,13	10 084 826,61

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2025	2024
Pääomalainasaamiset tilikauden alussa	1 550 000,00	900 000,00
Lisäykset	1 100 000,00	650 000,00
Pääomalainasaamiset tilikauden lopussa	2 650 000,00	1 550 000,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 650 000,00	1 550 000,00
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 550 000,00	900 000,00

Muut osakkeet ja osuudet	2025	2024
Hankintameno tilikauden alussa	128 179,52	113 179,52
Lisäykset	10 000,00	10 000,00
Hankintameno tilikauden lopussa	138 179,52	128 179,52
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	138 179,52	128 179,52
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	128 179,52	113 179,52

Osuudet saman konsernin yrityksissä

Nimi	Kotipaikka	Omistusosuus
Vincit Solutions Oy	Helsinki, Suomi	89,01 %
Vincit Helsinki Oy	Tampere, Suomi	100,00 %
Vincit California Inc	Palo Alto, USA	100,00 %
Vincit Poland Sp. z o.o	Poznan, Puola	100,00 %
Vincit Sweden AB	Tukholma, Ruotsi	100,00 %
Vincit Portugal -Digital Services, Unipessoal Lda	Lissabon, Portugali	100,00 %



8. Vaihtuvat vastaavat

Pitkäaikaiset lainasaamiset	2025	2024
Osakslainasaamiset	954 622,36	1 157 822,97
Muut lainasaamiset	104 227,53	184 227,53
Yhteensä	1 058 849,89	1 342 050,50
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Tulojäämät	690 851,00	206 477,09
Menoennakot	1 039 424,65	937 409,37
Tuloverot	102 732,48	137 919,79
Muut	5 545,92	3 167,29
Yhteensä	1 838 554,05	1 284 973,54
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikainen	2025	2024
Lainasaamiset	1 136 861,20	177 765,92
Muut saamiset	0,00	1 054 166,40
Konsernitilisaamiset	339 099,06	1 121 969,20
Yhteensä	1 475 960,26	2 353 901,52
Lyhytaikainen	2025	2024
Lainasaamiset	180 000,00	0,00
Myyntisaamiset	79 238,79	3 502 589,75
Muut saamiset	3 908,06	0,00
Siirtosaamiset	337 604,38	8 872,01
Yhteensä	600 751,23	3 511 461,76

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

9. Oman pääoman erien muutokset

Sidottu oma pääoma	2025	2024
Osakepääoma		
Tilikauden alussa	545 000,00	545 000,00
Tilikauden lopussa	545 000,00	545 000,00
Sidottu oma pääoma tilikauden lopussa	545 000,00	545 000,00

Vapaa oma pääoma

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Tilikauden alussa	33 597 034,79	33 274 034,79
Pääoman palautus	-1 836 262,56	0,00
Osakemerkinnät	48 155,70	323 000,00
SVOP-rahasto tilikauden lopussa	31 808 927,93	33 597 034,79

Edellisten tilikausien voitto/tappio

Tilikauden alussa	-4 047 552,59	3 639 045,50
Osingonjako	0,00	-1 655 745,90
Kertyneet voittovarot tilikauden lopussa	-4 047 552,59	1 983 299,60

Tilikauden tulos	-5 719 994,02	-6 030 852,19
Vapaa oma pääoma	22 041 381,32	29 549 482,20

Oma pääoma yhteensä	22 586 381,32	30 094 482,20
---------------------	---------------	---------------

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	31 808 927,93	33 597 034,79
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	-4 047 552,59	1 983 299,60
Tilikauden tulos	-5 719 994,02	-6 030 852,19
Jakokelvoton osuus SVOP-rahastosta	-20 182,70	0,00
Aktivoidut kehittämismenot	-465 189,10	-473 600,00
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	21 556 009,52	29 075 882,20

Vincit Oyj:n hallitus päätti 18.12.2025 yhtiökokouksen 26.3.2025 antaman valtuutuksen nojalla pitkäjänteiseen kannustinjärjestelmään 2024–2026 liittyvästä suunnatusta osakeannista. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen järjestelmään osallistuvien johtoryhmän jäsenten ja avainhenkilöiden merkittäväksi.

Osakkeiden merkintähinta oli 1,29 euroa/osake, joka perustui osakkeen vaihdolla painotettuun keskikurssiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä ajanjaksolla 1.11. –30.11.2025. Osakkeiden merkintäaika oli 22.12.2025–11.1.2026. Vincitin hallitus hyväksyi avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa merkittyjen yhteensä 37 330 uuden osakkeen merkinnät. Osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 48 155,70 euroa. Avainhenkilöille suunnatussa osakeannissa merkityt osakkeet ovat yhteensä noin 0,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Merkinnän teki yhteensä neljä (4) yhtiön avainhenkilöä.

Osakeannissa hyväksytyt uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.1.2026 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 29.1.2026. Uusien osakkeiden kaupparekisteriin merkitsemisen jälkeen yhtiön osakkeiden lukumäärä on yhteensä 16 989 869 osaketta.

Osakeantipäätöksen mukaisesti kerätty oma pääoma 48 155,70 euroa on merkitty kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkitystä annista tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä maksamaton osuus (20 182,70 euroa) on merkitty taseeseen saatavaksi ja vähennetty jakokelpoisista varoista.

10. Pakolliset varaukset	2025	2024
Muut pakolliset varaukset	536 724,90	600 000,00
Yhteensä	536 724,90	600 000,00

Pakollisiin varauksiin on kirjattu mahdollisista liiketoimintaan liittyvistä riita- ja oikeusprosesseista aiheutuvia kustannuksia.

11. Vieras pääoma		
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Palkkajaksotus	723 943,90	655 574,67
Henkilövakuutusjaksotus	733 651,27	845 733,77
Tuloennakot	819 314,74	1 067 740,60
Lomapalkat sosiaalikuluineen	4 717 747,04	5 482 752,45
Menojäämät	534 165,06	104 000,84
Muut	0,00	100,00
Yhteensä	7 528 822,01	8 155 902,33

Velat saman konsernin yrityksille		
Pitkäaikainen	2025	2024
Konsernitilivelat	1 195 432,99	1 801 361,31
Yhteensä	1 195 432,99	1 801 361,31
Lyhytaikainen	2025	2024
Ostovelat	1 835 658,95	1 894 826,39
Muut velat	375 584,67	0,00
Yhteensä	2 211 243,62	1 894 826,39



Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnityksiä	2025	2024
Tililimiitti (nostamatta)	2 000 000,00	2 000 000,00
Annetut kiinnitykset	6 300 000,00	6 300 000,00

Leasingvuokrasopimusten mukaisten vuokrien nimellismäärät (alv 0%), eriteltynä alkaneella ja siitä seuraavilla tilikausilla maksettaviin

Leasingvuokravastuut	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	349 147,88	693 174,83
Myöhemmin maksettavat	565 711,75	457 466,42
Yhteensä	914 859,63	1 150 641,25

Yhtiön leasing-sopimukset ovat tavanomaisia autoleasing-sopimuksia sekä toimiston laitteita koskevia sopimuksia.

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

Rahoitusyhtiövastuut	2025	2024
Työntekijöiden hallussa olevat luottokortit	7 358,31	17 762,80
Yhteensä	7 358,31	17 762,80

Vuokravastuut	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 525 133,70	1 763 978,82
Myöhemmin maksettavat	3 352 754,25	3 340 466,25
Yhteensä	4 877 887,95	5 104 445,07

Takaukset	2025	2024
Vuokratakaukset	412 658,40	412 658,40
Yhteensä	412 658,40	412 658,40

Liitetiedot lähipiiriliiketoimista

Johdolle yhtiön osakkeiden hankintaan annetut lainat	2025	2024
Rahalainat tilikauden alussa	520 005,82	525 558,12
Myönnetyt lainat	18 060,00	0,00
Takaisinmaksut	-31 587,58	-5 552,30
Rahalainat tilikauden lopussa	506 478,24	520 005,82

Korkoehdot: 12 kuukauden euribor-/vastaava korko lisättynä 0,5-1,0 prosentilla
Muut ehdot: Lyhennetään vuosittain saaduista osingoista



Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2026
Vincit Oyj:n hallitus

Mikko Kuitunen
puheenjohtaja

Arto Martonen
hallituksen jäsen

Enel Sintonen
hallituksen jäsen

Matti Copeland
hallituksen jäsen

Veera Siivonen
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä 26. päivänä helmikuuta 2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö
Miika Karkulahti, KHT



Tilintarkastuskertomus

Vincit Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Vincit Oyj:n (y-tunnus 2113034-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidoillisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö

Miika Karkulahti

KHT



vincit

vincit.com