

A photograph of a man and a woman looking out of a car window. The man, on the left, has a beard and glasses and is wearing a brown cardigan over a white t-shirt. The woman, on the right, has long brown hair and is wearing a light-colored top. They are both smiling warmly. The background is slightly blurred, suggesting an outdoor setting. The image is framed by a dark blue border with a white outline.

# Tilinpäätöstiedote 2025

Pietu Parikka, toimitusjohtaja  
Maria Halttunen, talousjohtaja

12.3.2026

**WETTERI**

# Sisältö

## **Pietu Parikka, toimitusjohtaja:**

- Markkina ja liiketoimintakatsaus
- Strategian edistämisen toimet vuonna 2025
- Liiketoiminnan lähtökohdat vuoteen 2026

## **Maria Halttunen, talousjohtaja:**

- Taloudellisen aseman kehittyminen vuonna 2025
- Näkymät vuodelle 2026

## **Q&A**



# Liikevaihto pysyi vakaana, haastava toimintaympäristö painoi tulosta

Liikevaihto **434,1 M€** **-13,2 M€**  
(447,3 M€)

Oikaistu  
liiketulos **-6,4 M€** **-5,6 M€**  
(-0,8 M€)

Tilikauden  
tulos **4,3 M€** **+11,4 M€**  
(-7,1M€)

Sivulla esitetyt tilikausien 2025 ja 2024 tunnusluvut ja tiedot sisältävät vain konsernin jatkuvat toiminnot pois lukien tilikauden voitto.

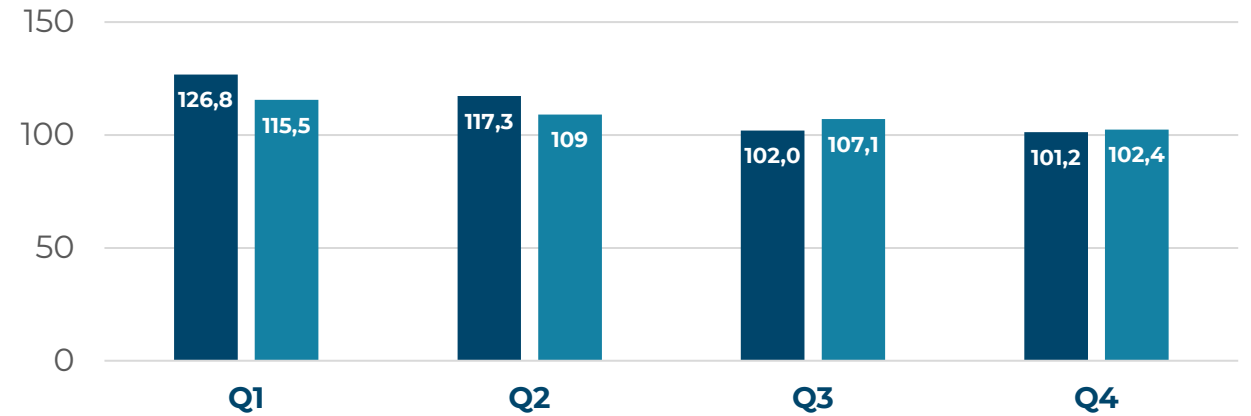
## Kuluttajien luottamus alhaisella tasolla vuonna 2025

- Vuosi 2025 oli haastava uusien autojen markkinassa:
  - Henkilöautojen ensirekisteröintien määrä 71 888 kpl, laskua -3 % edelliseen vuoteen ja joulukuussa jopa -11,7 %.
  - Pakettiautomarkkina henkilöautoa vakaampi: ensirekisteröintejä 10 435 kpl, 7,2 % kasvua edellisvuoteen.
- Sähköistyminen kasvaa: ladattavien autojen osuus markkinasta lähes 60 %.
- Käytettyjen autojen markkina merkittävä Suomessa, autoliikkeiden myymiä autoja 325 500 kpl vuonna 2025 (kasvua +1 %).

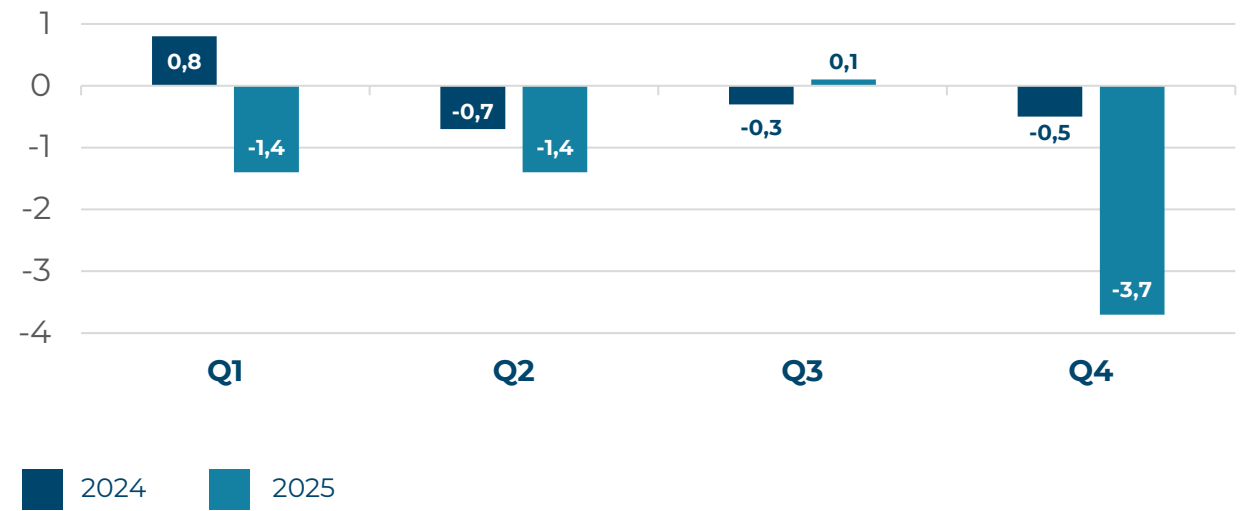
# Poikkeuksellisen haastava vuoden viimeinen neljännes

- Liikevaihto pysyi vakaana haastavasta markkinasta huolimatta.
- Tiukka kilpailutilanne näkyi markkinassa aggressiivisena hinnoitteluna ja kampanjointina.
- Huollossa kysyntä hiljeni katsauskauden loppua kohden.
- Operatiivisen tehokkuuden parantamiseen liittyvät toimet vielä katsauskaudella kesken tai niiden jalkautus käynnissä:
  - Uusi organisaatio aloitti toimintansa 1.10.2025
  - Varastonkierron sopeuttamistoimet heikensivät varastoautojen katetta, mutta ratkaisu mahdollisti jatkuvan kassavirran turvaamisen luoden valmiuksia uudelle kasvulle ja minimoiden ylimääräisiä varastoriskejä
  - Vuoden alkupuoliskon kiinteiden kulujen kasvu saatiin pysäytettyä, mutta olennaisesti kiinteiden kulujen lasku ei näkynyt vielä vuonna 2025.

## Liikevaihto, M€



## Oikaistu liiketulos, M€

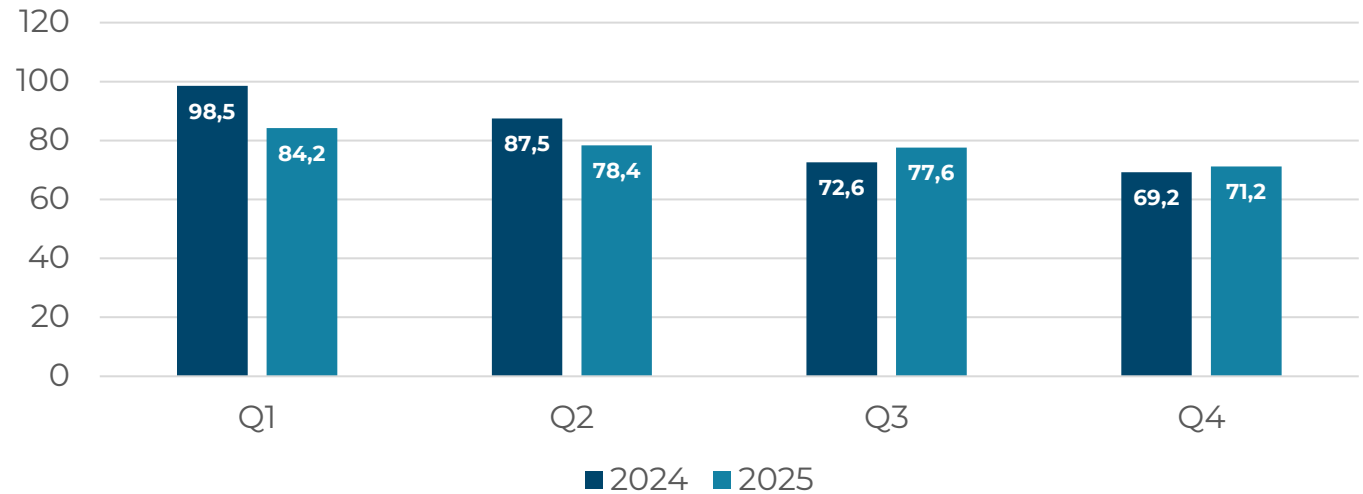




# Henkilöautot

- Liikevaihto kasvoi, mutta haastava markkina painoi kannattavuutta katsauskaudella: oikaistu käyttökate oli -2,9 (-1,5) miljoonaa euroa.
- Uusien autojen tilauskanta kasvoi 7,7 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna.
- Vaihtoautovaraston kierron parantamiseen liittyvät toimet jatkuivat viimeisellä neljänneksellä. Vuosi 2026 käynnistyi terveellä ja markkinan mukaisesti hinnoitellulla varastolla.

Liikevaihto, M€



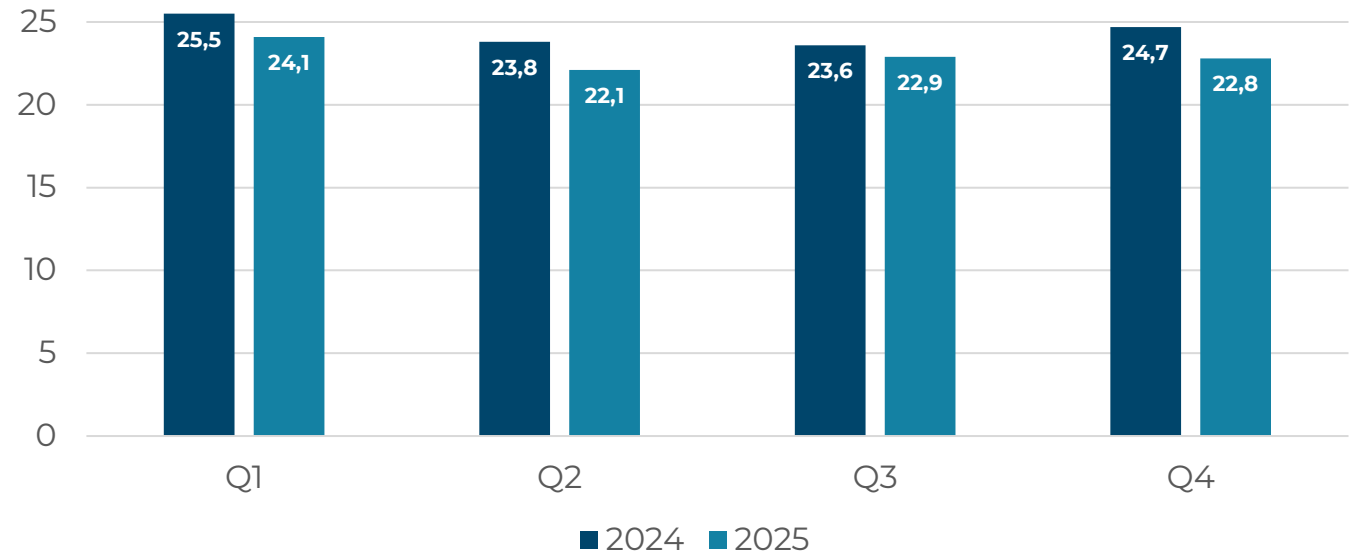
	2025	Muutos 2024	Q4 2025	Muutos Q4 2024
<b>Liikevaihto, M€</b>	311,3	- 5 %	71,2	3 %
<b>Uusien autojen laskutus, kpl</b>	3 837	11 %	918	17 %
<b>Vaihtoautojen laskutus, kpl</b>	8 950	- 1 %	1 703	- 7 %
<b>Uusien autojen tilauskanta, M€</b>	44,3	21 %		
<b>Uusien henkilöautojen tilaukset, kpl</b>	4 138	13 %	1001	3 %



# Huoltopalvelut

- Kannattavuus pysyi vuoden viimeisellä neljänneksellä vakaana liikevaihdon laskusta huolimatta: oikaistu käyttökate oli 2,8 (2,7) miljoonaa euroa.
- Viimeisen kvartaalin alussa työtilanne hyvällä tasolla, töiden aikataulutus ja resursointi onnistuivat. Katsauskauden loppua kohden kysyntä hiljensi.
- Raskoneelle myyty Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huoltoliiketoiminta 1.10.2025.

Liikevaihto, M€



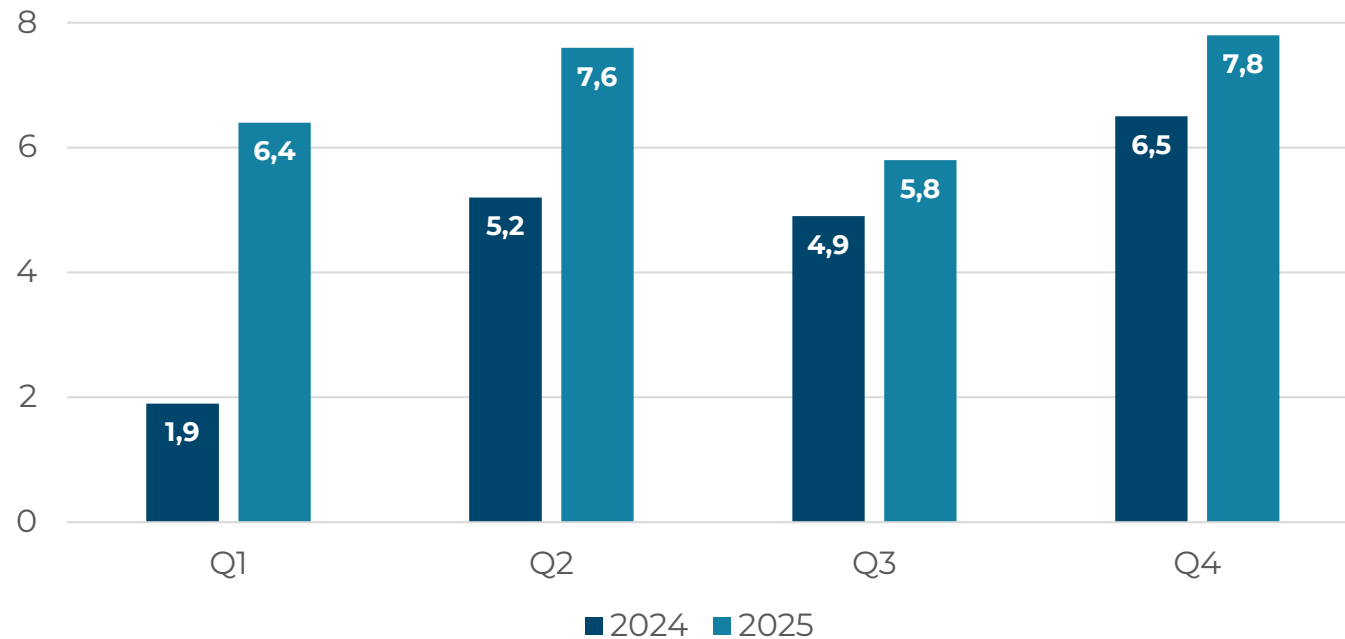
	2025	Muutos 2024	Q4 2025	Muutos Q4 2024
<b>Liikevaihto, M€</b>	<b>92,0</b>	- 6 %	<b>22,9</b>	- 8 %
<b>Huollon työläskutus, h</b>	<b>354 568</b>	<b>1%</b>	<b>94 514</b>	<b>8 %</b>



## Raskas kalusto

- Raskas kalusto -segmentin liikevaihto kehittyi suotuisasti vuoden viimeisellä neljänneksellä.
- Liikevaihto koko vuonna 2025 kasvoi 50 prosenttia edellisvuodesta.
- Katsauskauden oikaistu käyttökate oli 0,7 (1,2) miljoonaa euroa.

Liikevaihto, M€



	2025	Muutos 2024	Q4 2025	Muutos 43 2024
<b>Liikevaihto, M€</b>	27,7	50 %	7,8	21 %
<b>Vaihto-kuorma-autojen laskutus</b>	423	4 %	112	- 8 %

# 2025 oli Wetterille uudelleenrakennuksen vuosi

## Haastava markkinatilanne vaati Wetteriltä muutoksia liiketoimintaan

Wetteri reagoi muuttuneeseen markkinaan aloittamalla liiketoiminnan tervehdyttämiseen tähtäävät toimet sekä strategian päivitystyön.



### Operatiivisen liiketoiminnan kehitys

- Varaston tervehdyttäminen ja kierron parantaminen
- Liikevaihdon parempaan katteeseen ja palvelutuotteisiin panostaminen
- Aiempaa tehokkaampi organisaatorakenne ja selkeät toimintamallit
- Uusittu johtoryhmä ja vastualueet

### Päivitetyt strategiset suuntaviivat

- Divestoinnit: Wetteri Power Oy, raskaan kaluston huoltoliiketoiminta Kajaanissa ja Joensuussa
- Merkkiedustusten ja toimipisteverkoston laajentaminen
- Ohittamaton-strategia 2026-2028
- Fokus vahvemmin vaihtoautoihin

### Vakaamman taloudellisen perustan rakentaminen

- Korollisten velkojen vähentäminen, pienempi varasto
- Kulurakenteen keventäminen

# Kasvua uusista toimipisteistä ja merkki- edustuksista

## Vuoden 2025 aikana teimme useita investointeja henkilöautoliiketoimintaan



Uusi toimipiste sekä Kia-,  
Mitsubishi- ja Mazda  
-edustukset Lahteen



Mercedes-Benz -edustus  
uuteen Lahden  
toimipisteeseen



Skoda-edustus  
Joensuuhun



BYD-jälleenmyynti  
Joensuussa, Oulussa  
ja Rovaniemellä



BMW-merkkihuolto  
Mikkeliin ja Poriin



Polestar-edustus  
Kuopioon

# Tavoitteena +15 % markkina- osuus valituissa merkeissä

Suurin osa Wetterin uusien autojen liikevaihdosta tulee markkinapeitoltaan yhdeksän isoimman brändin kautta.

Näiden lisäksi yksittäisten paikkakuntien myyntiä tukevat muut merkkiedustukset.

Wetterillä on yhteensä 22 merkkiedustusta automyynnissä ja 36 huollossa.

Merkki	Paikkakunnat
	Joensuu, Kajaani, Kemi, Kuusamo, Oulu, Pori, Rauma, Rovaniemi, Ylivieska
	Joensuu, Kajaani, Kemi, Kuopio, Lahti, Mikkeli, Oulu, Pori, Rovaniemi
	Kajaani, Kemi, Oulu, Rovaniemi
	Joensuu, Kajaani, Kemi, Oulu, Rovaniemi, Ylivieska
	Iisalmi, Joensuu, Kajaani, Kemi, Lahti, Lempäälä, Oulu, Pori, Rovaniemi, Ylivieska
	Rovaniemi, Ylivieska, Oulu, Kemi, Mikkeli, Savonlinna, Joensuu
	Kuopio, Oulu
	Oulu, Joensuu, Rovaniemi
	Kajaani, Kemi, Kuusamo, Lahti, Lempäälä, Oulu, Rovaniemi

**Vuonna 2025 tehdyt  
toimenpiteet loivat pohjan  
uudelle strategiakaudelle  
2026-2028**

Konsolidaatio ja agenttimallit

Muutokset ostokäyttäytymisessä

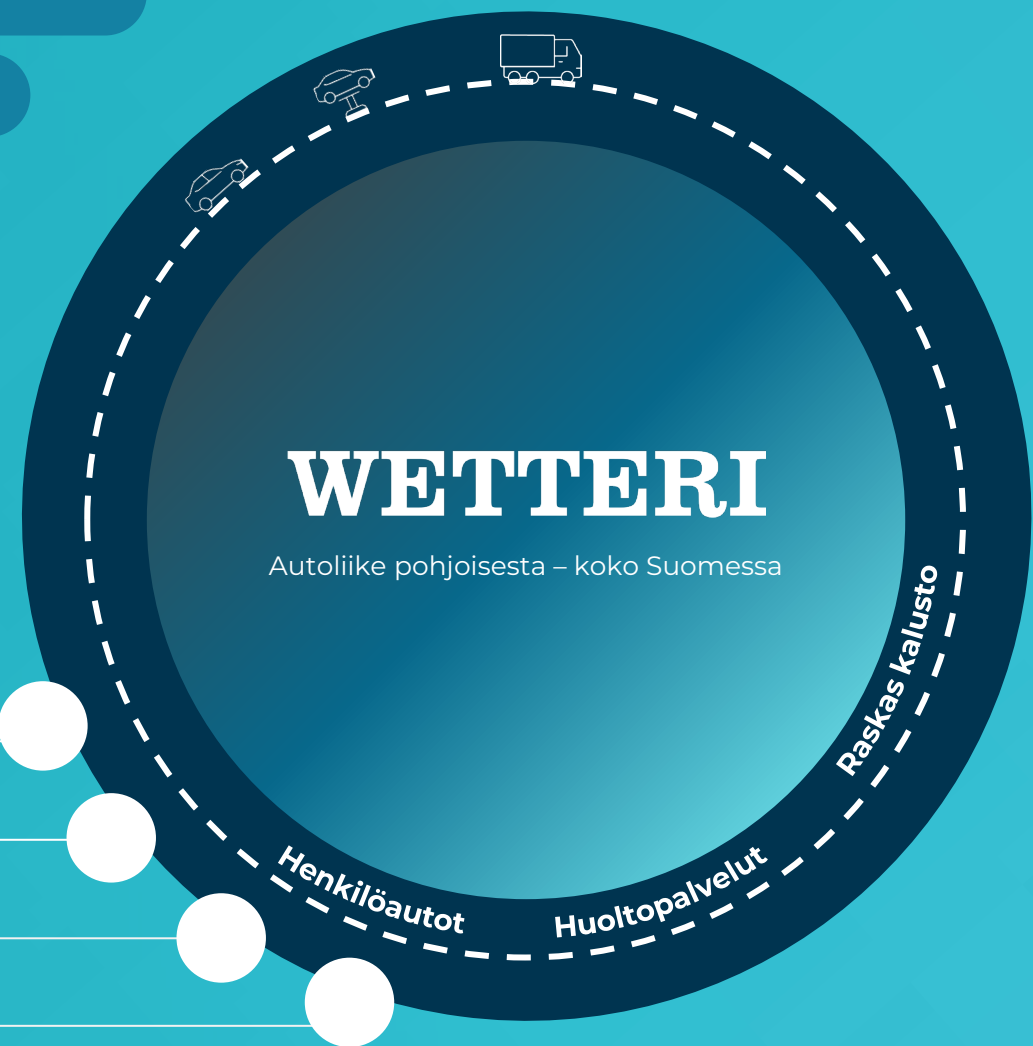
Sähköistyminen

Digitalisaatio

Vaihtoautojen myynnin  
kaksinkertaistaminenKannattava kasvu  
merkkiliiketoiminnasta

Alan huipputaajajat

Erinomainen asiakaskokemus



## Suomen suositelluin täyden palvelun autotalo

vuoteen 2028 mennessä

### Taloudelliset tavoitteet

Liikevaihdon  
vuosittainen  
organainen kasvu

**yli 10 %**

Oikaistu  
liikevoitto

**3 %**

liikevaihdosta

Omavaraisuus-  
aste vähintään

**25 %**

**Vaihtoautoliiketoiminnan  
myynnin kaksinkertaistaminen**

### Ei-taloudelliset tavoitteet

Asiakas-  
tyytyväisyys  
(NPS) yli

**50**

Henkilöstö-  
tyytyväisyys  
(eNPS) yli

**50**

Tapaturma-  
taajuus  
TRIF alle

**20**

# Wetterin lähtökohdat vuoteen 2026



Myymäläverkosto

**19**

paikkakunnalla mahdollistaa valtakunnallisen toiminnan

**7,7 M€**

edellisvuotta isompi tilauskanta uusissa autoissa



Aiempaa kevyempi kulurakenne

Huippukysyntä uutuuksille, tilaukset kasvussa

**24 %**

Vaihtoautojen varastonkierto tehostunut

**24 %**

edellisestä vuodesta



Hyvä työtilanne huoltopalveluissa

# Taloudelliset tiedot

Maria Halttunen, talousjohtaja



# Taloudellinen asema parani ja varastonkierto tehostui

Korolliset velat  
vähenivät vuonna 2025  
yhteensä

**43,5 M€**

Omavaraisuusaste  
parani ja oli tilikauden  
lopussa

**21 %**

Jatkuvien toimintojen  
varastonkierto tehostui ja  
varastot pienenivät

**22,2 M€**

# Strategian mukaisena tavoitteena tehokkaampi taserakenne

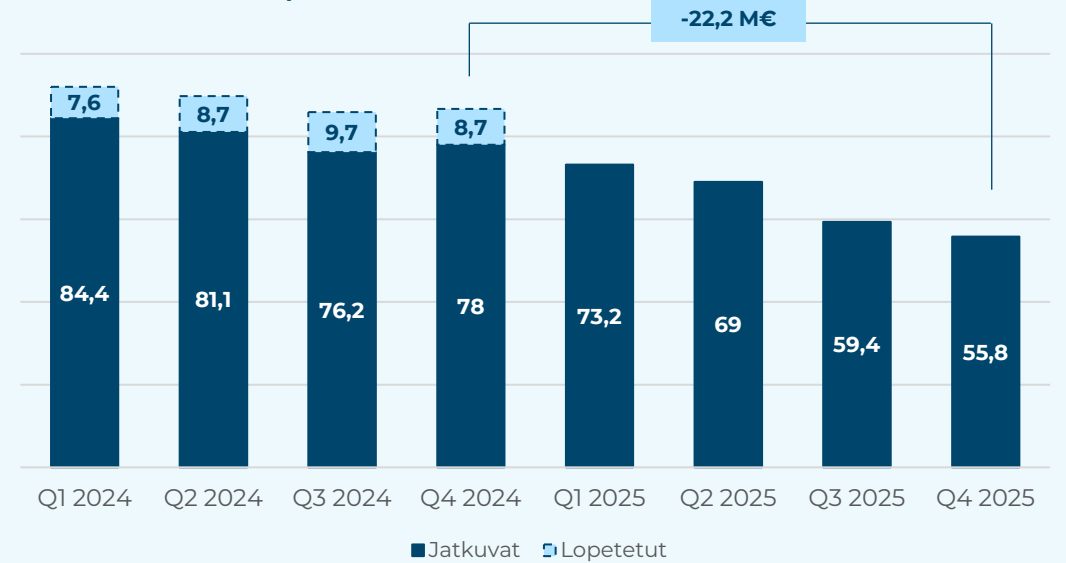
Varaston kiertonopeus kehittyi tilikaudella oikeaan suuntaan ja varastoihin sitoutunut pääoma pieneni huomattavasti:

- Jatkuvien toimintojen varastot olivat tilikauden päättyessä 55,8 (77,9) M€, muutos -22,2 M€
- Kvartaalikohtainen liikevaihto (Q4 2025: 102,4 M€) pysyi kuitenkin samalla tasolla vertailukauteen verrattuna (Q4 2024: 101,2 M€).

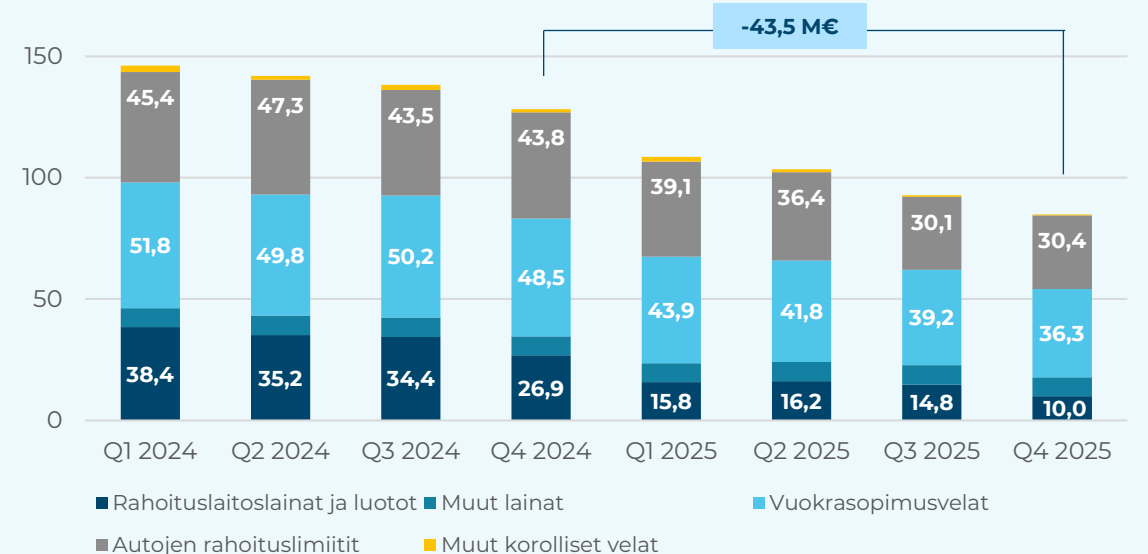
Määrätietoinen työ korollisten velkojen pienentämiseksi ja tase-aseman parantamiseksi jatkui: korollista velkaa oli tilikauden päättyessä 84,8 (128,3) M€, muutos viime vuoteen -43,5 M€

- Pankkirahoitusta 10,0 (26,9) M€, josta lyhennettävää lainaa 4,1 (13,6) M€
- Autovarastoihin liittyvää rahoitusvelkaa 30,4 (43,8) M€
- Vuokrasopimusvelkaa 36,3 (48,5) M€
- Jatkuvien toimintojen rahoituskulut olivat tilikaudella 9,5 (11,5) M€, muutos viime vuoteen -2,0 M€

## Varaston koko, M€



## Korolliset velat eriteltynä, M€



# Omavaraisuusaste parani, mutta haastava markkina painoi kannattavuutta ja liiketoiminnan rahavirtaa tilikauden lopussa

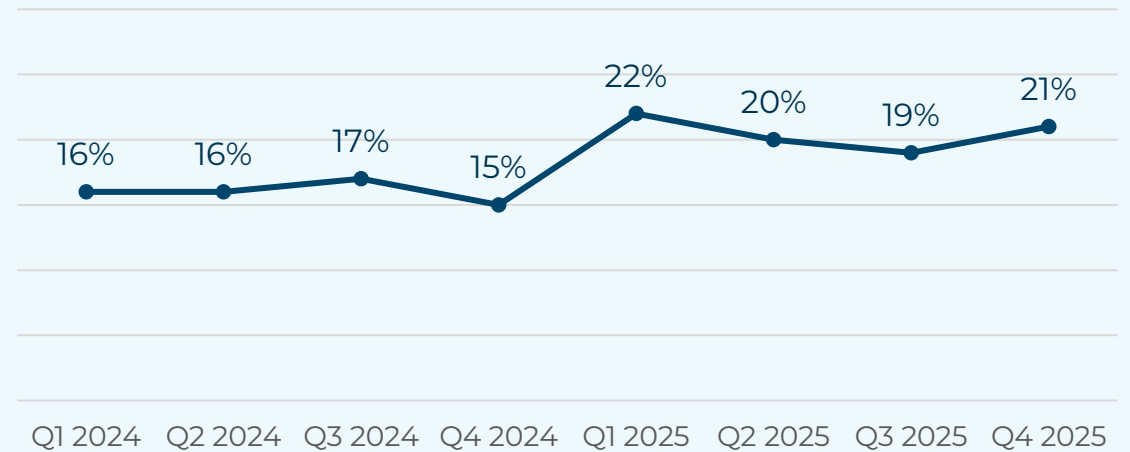
Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 21 % (15 %), muutos +6 %-yksikköä.

Omavaraisuusaste parani tilikaudella etenkin tammikuussa ja lokakuussa 2025 toteutetuista divestoinneista tuloutettujen myyntivoittojen vaikutuksesta.

Liiketoiminnan rahavirran (2025: 14,9 M€) kehitykseen vaikuttivat tilikaudella myönteisesti varaston kierron nopeutuminen ja pääomien tehokkaampi käyttö.

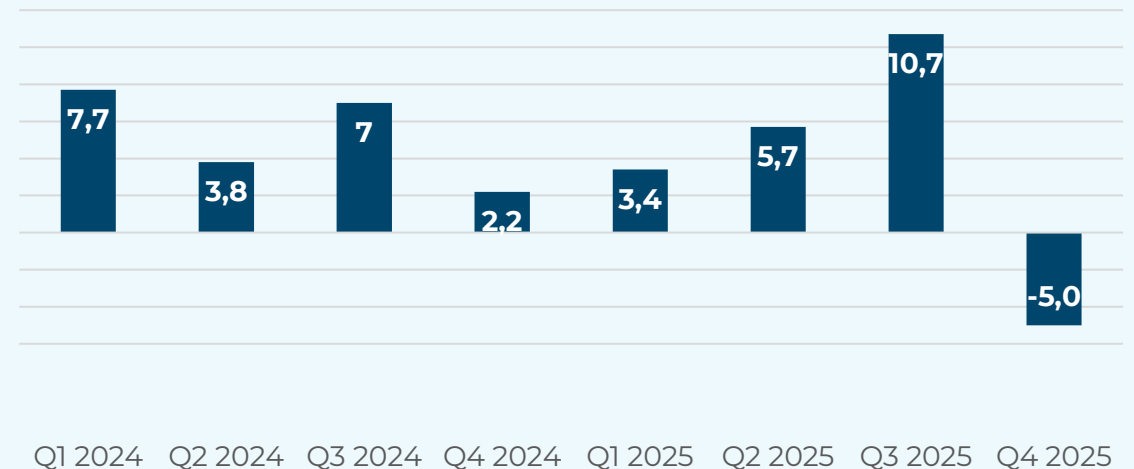
Viimeisen kvartaalin liiketoiminnan rahavirrassa (Q4 2025: -5,0 M€) näkyy haastavasta markkinasta ja tehostamistoimista aiheutunut huonompi kannattavuus.

## Omavaraisuusaste, %



## Liiketoiminnan rahavirta, M€

Jatkuvat ja lopetetut toiminnot





# Näkymät vuodelle 2026

Liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton arvioidaan kasvavan ja kääntyvän voitolliseksi.



# Hallituksen esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiö Wetteri Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 64,0 miljoonaa euroa, josta tilikauden tulos on 0,1 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tilikauden tulos siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

# Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

## **Tilinpäätöstiedote 2025**

to 12.3.2026 klo 10

## **Osavuositiedote tammi – maaliskuu**

to 21.5.2026 klo 10

## **Puolivuositiedote tammi – kesäkuu**

to 20.8.2026 klo 10

## **Osavuositiedote tammi – syyskuu**

to 19.11.2026 klo 10

# Q&A ja sijoittaja- yhteydet



**PIETU PARIKKA**

**toimitusjohtaja**

+ 358 50 344 2886  
pietu.parikka@wetteri.fi



**MARIA HALTTUNEN**

**talousjohtaja**

+ 358 50 325 4370  
maria.halttunen@wetteri.fi

sijoittajat@wetteri.fi

# WETTERI

Autokauppa pohjoisesta, koko Suomessa