

Wetteri Oyj

Osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2026

24.11.2026

WETTERI

Wetteri Oyj osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2026

Kannattavuus parani kolmannella neljänneksellä alkuvuoteen verrattuna – tehostamistoimet etenevät ja käyttöpääoman vahvistaminen aloitettu

Yhteenveto katsauskaudelta 1.7.–30.9.2026

- Konsernin liikevaihto 102,7 miljoonaa euroa (107,1 miljoonaa euroa), laskua 4 %
- Oikaistu käyttökate 3,4 miljoonaa euroa (4,0 miljoonaa euroa)
- Oikaistu liikevoitto -0,6 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa)
- Liikevoitto -2,7 miljoonaa euroa (-5,3 miljoonaa euroa)
- Henkilöautot-toimintasegmentin liikevaihto laski 4,7 miljoonaa euroa (-6 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, uusien autojen tilauskanta kasvoi katsauskaudella 15,3 miljoonalla eurolla (22 %) ja oli 85,6 miljoonaa euroa katsauskauden päättyessä
- Huoltopalvelut-toimintasegmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi noin 1,1 miljoonaa euroa (5 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon
- Raskas kalusto -toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 1,1 miljoonaa euroa (19 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon

Yhteenveto katsauskaudelta 1.1.–30.9.2026

- Konsernin liikevaihto 319,9 miljoonaa euroa (331,6 miljoonaa euroa), laskua 4 %
- Oikaistu käyttökate 6,4 miljoonaa euroa (8,6 miljoonaa euroa)
- Oikaistu liikevoitto -5,0 miljoonaa euroa (-2,7 miljoonaa euroa)
- Liikevoitto -9,1 miljoonaa euroa (-9,4 miljoonaa euroa)
- Henkilöautot-toimintasegmentin liikevaihto laski 10,1 miljoonaa euroa (-4 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, uusien autojen tilauskanta kasvoi katsauskaudella 41,3 miljoonalla eurolla (93 %) ja oli 85,6 miljoonaa euroa katsauskauden päättyessä
- Huoltopalvelut-toimintasegmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi noin 3,0 miljoonaa euroa (5 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon
- Raskas kalusto -toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 1,7 miljoonaa euroa (8 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon

Näkymät vuodelle 2026

Maksuvalmiustilanteeseen ja käynnistettyjen rahoitustoimenpiteiden toteutumiseen liittyvän epävarmuuden vuoksi Wetteri on peruuttanut 30.10.2026 antamansa päivitetyn tulosohjeistuksen vuodelle 2026.

Peruutettu ohjeistus: yhtiön liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton arvioidaan paranevan, mutta ei kääntyvän voitolliseksi.

Taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	Muutos	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Liikevaihto	102 660	107 115	-4 %	319 862	331 624	-4 %	434 057
Käyttökate (EBITDA)	1 695	-813	-309 %	3 792	3 411	11 %	12 787
Käyttökate liikevaihdosta, %	2 %	-1 %		1 %	1 %		3 %
Oikaistu käyttökate[1]	3 354	4 013	-16 %	6 357	8 578	-26 %	8 874
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	3 %	4 %		2 %	3 %		2 %
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	-2 749	-5 254	-	-9 146	-9 431	-	-4 538
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	-3 %	-5 %		-3 %	-3 %		-1 %
Oikaistu liikevoitto[1]	-575	86	-766 %	-5 037	-2 720	-	-6 393
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	-1 %	0 %		-2 %	-1 %		-1 %
Voitto (tappio) ennen veroja	-5 057	-7 860	-	-15 385	-16 700	-	-13 764
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	-5 %	-7 %		-5 %	-5 %		-3 %
Tilikauden voitto (tappio)	-4 281	-6 316	-	-12 449	924	-1447 %	4 267
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	-4 %	-6 %		-4 %	0 %		1 %
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,03	-0,04		-0,08	-0,09		-0,07
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,03	-0,04		-0,08	-0,09		-0,07
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,03	-0,04		-0,08	0,00		0,02
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,03	-0,04		-0,08	0,00		0,02
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-64 %	-72 %		-54 %	-55 %		-30 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-28 %	-31 %		-26 %	-22 %		-16 %
Omavaraisuusaste, %	15 %	19 %		15 %	19 %		21 %
Maksuvalmius, %	70 %	80 %		70 %	80 %		85 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	796	826		782	813		803
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	866	930		2 659	2 919		3 837
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	1 859	2 274		5 875	6 474		8 950
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	97	94		303	311		423
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	1 276	769		3 806	3 137		4 138
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	85 600	36 681		85 600	36 681		44 318
Henkilöautojen bruttokate (EUR)	1 179	1 209		1 268	1 343		1 153
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit	89 113	86 782		265 994	260 053		354 568

[1]Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat osavuosikatsauksen sivulla 22.

Toimitusjohtaja Aarne Simulan katsaus

”Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä Suomen automarkkinassa nähtiin selviä elpymisen merkkejä. Henkilöautojen ensirekisteröinnit kasvoivat heinä-syyskuussa noin 18 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta. Tammi-syyskuussa ensirekisteröinnit olivat 5,5 prosenttia edellisvuotta korkeammalla tasolla.

Wetterin liikevaihto tammi-syyskuussa oli 319,9 (331,6) miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos -5,0 (-2,7) miljoonaa euroa. Kolmannella neljänneksellä markkinan piristyminen ja käynnistettyjen tehostamistoimien vaikutukset alkoivat näkyä myönteisesti tuloksessa haasteellisen alkuvuoden jälkeen. Kiinteät kulut sisältäen henkilöstökulut ja liiketoiminnan muut kulut laskivat 2,4 miljoonaa euroa toiseen neljännekseen verrattuna. Oikaistu liiketulos oli -0,6 (0,1) miljoonaa euroa, kun toisella neljänneksellä se oli -4,5 miljoonaa euroa. Heinä-syyskuun liikevaihto oli 102,7 (107,1) miljoonaa euroa.

Henkilöautot-segmentin liikevaihto oli tammi-syyskuussa 230,0 (240,1) miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos -7,9 (-6,3) miljoonaa euroa. Uusien autojen toimituksissa oli kolmannella neljänneksellä haasteita, minkä vuoksi osa asiakasluovutuksista viivästyi suunnitellusta aikataulusta vaikuttaen segmentin liikevaihtoon ja tulokseen. Uusien autojen kysyntä jatkoi kuitenkin kasvuaan, ja tilauskantamme nousi 133 prosenttia edellisestä vuodesta 85,6 (36,7) miljoonaan euroon. Erityisesti uutuusmalleissa ja täyssähköautoissa kysyntä oli vahvaa.

Tilauskannan toimitusten vauhdittamiseksi sovimme katsauskauden jälkeen uudesta 20 miljoonan ajoneuvorahoituslimiitistä Hovi Partners Oy:n kanssa. Uusien autojen liiketoiminta sitoo käyttöpääomaa tilausten ja asiakasluovutusten välisenä aikana, ja järjestely vahvistaa edellytyksiämme merkittävästi kasvaneen tilauskannan purkamisessa. Limiitti saatiin käyttöön marraskuussa.

Vaihtoautomarkkinassa kireä kilpailutilanne jatkui, mikä vaikutti hinnoitteluun ja kannattavuuteen erityisesti dieselautoissa. Käynnistimme katsauskaudella toimenpiteitä sekä uusien että käytettyjen autojen katetason parantamiseksi.

Syyskuussa täydensimme merkkiportfoliotamme Zeekrillä, jonka jälleenmyyjänä Wetteri tulee toimimaan Suomessa yksinoikeudella. Geely-konserniin Volvon ja Polestarin ohella kuuluva Zeekr täydentää Wetterin premium-autojen valikoimaa ja vahvistaa asemaamme kasvavassa sähköautomarkkinassa.

Huoltopalvelujen liikevaihto oli tammi-syyskuussa 65,8 (69,8) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 1,8 (2,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon ja kannattavuuden laskuun vaikutti lokakuussa 2025 toteutettu Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoiminnan myynti. Vertailukelpoisesti tarkasteltuna liiketoiminta kehittyi kuitenkin myönteisesti segmentin liikevaihdon kasvaessa noin 5 prosenttia. Katsauskauden jälkeen otimme käyttöön uuden verkkoajanvarausjärjestelmän, joka mahdollistaa tehokkaat lisämyyntimahdollisuudet sekä asiakkaille entistä helpomman tavan huoltojen varaamiseen.

Raskas kalusto -segmentissä liiketoiminta jatkui vakaana myös kolmannella neljänneksellä. Tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi edellisvuodesta ja oli 21,6 (19,9) miljoonaa euroa. Kannattavuus parani 80 prosenttia oikaistun liikevoiton ollessa 0,9 (0,5) miljoonaa euroa. Katsauskaudella lakkautimme Lahden Rekkapaja Oy:n toiminnan, ja Wetterin Raskas kalusto -segmentti koostuu jatkossa Suvanto Trucks Oy:n liiketoiminnasta.

Yhtiön taseasema on edelleen kireä. Viime vuosien heikko kannattavuuskehitys sekä uusien autojen kasvanut tilauskanta ovat lisänneet käyttöpääoman tarvetta entisestään. Riittävä rahoituskapasiteetti on välttämätön, jotta pystymme muuttamaan tilauskannan toimituksiksi, liikevaihdoksi ja kassavirraksi suunnitellussa aikataulussa.

Neuvottelemme parhaillaan uusista rahoitusratkaisuista ja nykyisten järjestelyjen ehdoista sekä selvitämme vaihtoehtoja oman pääoman ehtoiseen rahoitukseen.

Alkuvuoden haastavan markkinatilanteen ja heikon kannattavuuskehityksen vuoksi aloitimme heinäkuussa myös mittavat säästötoimet, joilla tavoittelemme 7,3 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä sisältäen henkilöstökulusäästöt, toimipisteverkoston optimoinnin sekä muut kannattavuutta parantavat toimenpiteet. 3. elokuuta päättyneiden muutosneuvotteluiden seurauksena päätettiin 78 työsuhdetta sekä tehtiin 37 irtisanomisperusteista tehtävänkuvamuutosta. Lisäksi enintään kahteenkymmeneen Wetteri Auto Oy:n toimihenkilöön voi kohdistua enintään 90 päivän lomautuksia. Neuvottelujen yhteydessä päätimme sulkea myös Raision, Petikon ja Iisalmen toimipisteet kannattamattomina. Arviomme mukaan muutosneuvotteluille asetetut säästötavoitteet saavutetaan täysimääräisesti ja myös muut säästötoimet ovat edenneet suunnitellusti. Näiden vaikutukset näkyivät jo kolmannen neljänneksen tuloksessa merkittävänä kiinteiden kulujen laskuna.

Jatkamme vuoden viimeisellä neljänneksellä määrätietoisesti toimia kannattavuuden parantamiseksi, rahoitusratkaisujen edistämiseksi ja tilauskannan purkamiseksi. Markkinan asteittainen elpyminen, Wetterin monipuolinen merkkivalikoima, keventynyt kustannusrakenne ja vahva uusien autojen tilauskanta tukevat liiketoiminnan kehitystä ja rakentavat kestävää pohjaa vuodelle 2027.”

Toimintaympäristö

Autoalan Tiedotuskeskuksen mukaan Suomessa ensirekisteröitiin tammi-syyskuussa 2026 yhteensä 56 928 uutta henkilöautoa, mikä oli 5,5 prosenttia enemmän kuin edellisvuoden vastaavana ajanjaksona. Markkina piristyi selvästi vaisun alkuvuoden jälkeen: heinä-syyskuussa henkilöautojen ensirekisteröinnit kasvoivat noin 18 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta. Pelkästään elokuussa ensirekisteröitiin 6 643 henkilöautoa, mikä oli 26,2 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin.

Pakettiautoja ensirekisteröitiin tammi-syyskuussa 7 031 kappaletta, mikä oli 11,9 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin. Kuorma-autojen ensirekisteröinnit vähenivät 0,4 prosenttia ja olivat 2 219 kappaletta. Linja-autoja ensirekisteröitiin 361 kappaletta, mikä oli 4,9 prosenttia enemmän kuin edellisvuoden vastaavana ajanjaksona.

Käytettyjen henkilöautojen kokonaismarkkina jäi hieman edellisvuodesta. Käytettynä myytyjen henkilöautojen määrä väheni tammi-syyskuussa 1,8 prosenttia, ja kauppamäärät laskivat sekä autoliikkeissä että yksityisten kuluttajien välisessä kaupassa.

Henkilöautomarkkinan sähköistyminen jatkui voimakkaana. Täyssähköautojen osuus kaikista tammi-syyskuussa ensirekisteröidyistä henkilöautoista nousi 50,4 prosenttiin. Syyskuussa täyssähköautojen osuus oli jo 62,1 prosenttia, kun vuotta aiemmin vastaava osuus oli 43,2 prosenttia. Täyssähköautojen osuus ensirekisteröinneistä oli Suomessa EU-maiden toiseksi korkein Tanskan jälkeen.

Sähköautojen kysyntää tukivat laajentunut mallivalikoima, sähköautojen tarjonnan lisääntyminen edullisemmissa hintaluokissa sekä polttonesteiden korkea hintataso. Sähköautojen keskihinnan lasku on osaltaan parantanut niiden kilpailukykyä suhteessa muihin käyttövoimiin.

Myös EU:n henkilöautomarkkina kasvoi tammi-syyskuussa 2026. ACEA:n (European Automobile Manufacturers’ Association) mukaan henkilöautojen ensirekisteröinnit kasvoivat EU:ssa 5,7 prosenttia edellisvuodesta. Markkinan kehitystä tukivat sähköistettyjen käyttövoimien kysyntä, laajentunut mallivalikoima ja useilla markkinoilla käytössä olleet tukitoimet. Kehitys jatkui myönteisenä korkeista energian hinnoista ja geopoliittisesta epävarmuudesta

huolimatta. Täyssähköautojen osuus uusien henkilöautojen rekisteröinneistä nousi tammi-syyskuussa 22,7 prosenttiin, kun osuus vuotta aiemmin oli 16,1 prosenttia. Hybridiautot säilyttivät asemansa suosituimpana käyttövoimana 36,3 prosentin markkinaosuudella, ja ladattavien hybridien osuus nousi 10,1 prosenttiin. Bensiini- ja dieselautojen yhteenlaskettu markkinaosuus laski 28,2 prosenttiin edellisvuoden 36,9 prosentista.

Strategia

Suomen automarkkinassa on vuoden 2026 aikana nähty merkkejä kysynnän asteittaisesta elpymisestä erityisesti uusien autojen kaupassa. Samaan aikaan käytettyjen autojen markkinassa kilpailu asiakkaista ja ostokohteista on voimistunut. Sähköautojen kysynnässä on nähtävissä selkeää kasvua sekä uusissa että käytetyissä autoissa.

Muuttuneessa markkinatilanteessa Wetteri arvioi strategisia painopisteitään ja pitkän aikavälin tavoitteitaan uudelleen varmistaakseen kilpailukyvyn ja kannattavan kasvun edellytykset myös tulevaisuudessa. Yhtiö tarkastelee erityisesti uusien autojen liiketoiminnan kasvumahdollisuuksia sekä vaihtoautoliiketoiminnan strategista roolia.

Alan konsolidaation jatkuessa Wetterin tavoitteena on vahvistaa asemaansa maahantuojien strategisena kumppanina sekä hyödyntää aktiivisesti markkinan rakennemuutosta. Samalla yhtiö optimoi merkkiedustuksiaan ja toimipisteverkostoaan kannattavuuden ja volyymin näkökulmasta.

Yhtiö siirtää strategiansa julkaisua aiemmin ilmoitetusta aikataulusta. Tavoitteena on julkaista päivitetty strategia vuoden 2027 ensimmäisen neljänneksen aikana. Päätöksen taustalla ovat yhtiön tämänhetkiset operatiiviset painopisteet: toiminnan tehostaminen, tilauskannan toimitusten vauhdittaminen sekä rahoitusaseman vahvistaminen.

Arvio alan ja yhtiön tulevasta kehityksestä

Autoalan ennusteryhmä nosti syyskuussa vuoden 2026 henkilöautojen ensirekisteröintien ennustetta 76 000 autoon aiemmasta 74 000 autosta. Päivitetty ennuste merkitsisi noin 5,7 prosentin kasvua edellisvuodesta. Vuonna 2027 henkilöautojen ensirekisteröintien ennustetaan kasvavan edelleen 82 000 autoon.

Henkilöautomarkkinan kehitystä tukee merkit myönteisestä talouskäänteestä, mikä näkyy muun muassa kuluttajaluottamuksen vahvistumisena sekä kuluttajien vähitellen kasvavana ostovoimana. Myös korkotason vakautuminen ja sähköautojen laajentuva mallivalikoima vaikuttavat kasvuun myönteisesti.

Pakettiautojen vuoden 2026 ennuste laski 9 500 autoon aiemmasta 10 000 autosta. Vuonna 2027 pakettiautojen ensirekisteröintien ennustetaan kasvavan 11 000 autoon.

Wetterin strateginen painopiste suuntautuu entistä vahvemmin henkilöautoliiketoimintaan. Autokaupan volyymin kasvaessa yhtiö ohjaa resurssit erityisesti uusien autojen myynnin kasvattamiseen, mikä tuottaa myös runsaasti vaihtoautoja.

Kannattavan kasvun varmistamiseksi ja toiminnan tehostamiseksi Wetteri käynnisti heinäkuussa mittavat säästötoimet, joiden tavoitteena on 7,3 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt sisältäen henkilöstökulusäästöt, toimipisteverkoston optimoinnin sekä muut kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimet. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen 3. elokuuta. Yhtiön arvion mukaan muutosneuvotteluille asetetut säästötavoitteet saavutetaan täysimääräisesti ja myös muut kustannussäästötoimet ovat edenneet suunnitellusti. Samalla yhtiö uudisti organisaatiorakennettaan tukemaan nopeampaa päätöksentekoa, tehokkaampaa toimintaa sekä parempaa paikallista kilpailukykyä ja asiakaspalvelua.

Osana säästötoimia yhtiö optimoi myymäläverkostoaan kannattavuuden ja volyymin näkökulmasta, minkä seurauksena Raision ja Vantaan vaihtoautomyymälät sekä Iisalmen toimipiste päätettiin sulkea heinä-elokuussa. Lisäksi yhtiö on päivittänyt merkkiportfoliotaan luopumalla Sereksen, DFSK:n, Skywellin, Hyundain, Renaultin ja Dacian edustuksista.

Yhtiö tekee määrätietoisesti töitä kannattavuuden parantamiseksi, rahoitusaseman vahvistamiseksi sekä tilauskannan purkamiseksi. Yhtiö arvioi, että markkinan asteittainen elpyminen, Wetterin monipuolinen merkkivalikoima, keventynyt kustannusrakenne ja vahva uusien autojen tilauskanta tukevat liiketoiminnan myönteistä kehitystä ja rakentavat pohjaa tulevaisuuden kestävälle kasvulle.

Liiketoiminnan kehitys katsauskaudella

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	Muutos	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Wetteri-konserni							
Liikevaihto	102 660	107 115	-4 %	319 862	331 624	-4 %	434 057
Käyttökate (EBITDA)	1 695	-813	-309 %	3 792	3 411	11 %	12 787
Oikaistu käyttökate	3 354	4 013	-16 %	6 357	8 578	-26 %	8 874
Liikevoitto (EBIT)	-2 749	-5 254	-	-9 146	-9 431	-	-4 538
Oikaistu liikevoitto	-575	86	-766 %	-5 037	-2 720	-	-6 393

Konsernin liikevaihto oli tammi-syyskuussa 319,9 miljoonaa euroa, laskua edelliseen vuoteen (331,6 miljoonaa euroa) oli 4 prosenttia. Käyttökate oli 3,8 (3,4) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 6,4 (8,6) miljoonaa euroa, liikevoitto -9,1 (-9,4) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -5,0 (-2,7) miljoonaa euroa.

Toimintasegmentit

Henkilöautot-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	Muutos	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot							
Liikevaihto	72 902	77 568	-6 %	229 980	240 095	-4 %	311 283
Käyttökate (EBITDA)	-1 339	-3 122	-	-3 841	-4 680	-	-7 611
Oikaistu käyttökate	-1 073	-681	-	-3 480	-2 187	-	-5 072
Liikevoitto (EBIT)	-3 281	-4 969	-	-9 425	-9 960	-	-14 613
Oikaistu liikevoitto	-2 616	-2 130	-	-7 869	-6 273	-	-10 482

Henkilöautot-segmentin liikevaihto oli tammi-syyskuussa 230,0 (240,1) miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos -7,9 (-6,3) miljoonaa euroa.

Uusien autojen toimituksissa oli kolmannella neljänneksellä haasteita, minkä vuoksi osa asiakasluovutuksista viivästyi suunnitellusta aikataulusta vaikuttaen segmentin liikevaihtoon ja tulokseen. Uusien autojen kysyntä jatkoi kuitenkin kasvuaan, ja tilauskantamme nousi 133 prosenttia edellisestä vuodesta 85,6 (36,7) miljoonaan euroon. Erityisesti uutuusmalleissa ja täyssähköautoissa kysyntä oli vahvaa.

Tilauskannan toimitusten vauhdittamiseksi yhtiö sopi katsauskauden jälkeen uudesta 20 miljoonan ajoneuvorahoituslimiitistä Hovi Partners Oy:n kanssa. Uusien autojen liiketoiminta sitoo käyttöpääomaa tilausten ja

toimitusten välisenä aikana, ja järjestely vahvistaa edellytyksiä merkittävästi kasvaneen tilauskannan purkamisessa. Limiitti saatiin käyttöön marraskuussa.

Vaihtoautomarkkinassa kireä kilpailutilanne jatkui, mikä vaikutti hinnoitteluun ja kannattavuuteen erityisesti dieselautoissa. Yhtiö käynnisti katsauskaudella toimenpiteitä sekä uusien että käytettyjen autojen katetason parantamiseksi.

Katsauskaudella yhtiö optimoi merkkiedustuksiaan kannattavuuden ja volyymin näkökulmasta. Yhtiö tiedotti aloittavansa Polestar- ja Zeekr-edustukset pääkaupunkiseudun toimipisteessään Wetteri Airportissa sekä lopettavansa Seres-, Skywell- ja DFSK-merkkien edustukset. Katsauskauden jälkeen yhtiö tiedotti luopuvansa myös Renault-, Dacia- ja Hyundai-merkkien myynnistä.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	Muutos	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Huoltopalvelut							
Liikevaihto	22 016	22 876[1]	-4 %	65 772	69 076[1]	-5 %	91 919
Käyttökate (EBITDA)	2 319	3 086[1]	-25 %	6 879	8 318[1]	-17 %	11 062
Oikaistu käyttökate	3 638	4 145	-12 %	8 367	9 539	-12 %	12 329
Liikevoitto (EBIT)	-8	704[1]	-101 %	40	1 348[1]	-97 %	1 705
Oikaistu liikevoitto	1 413	1 864	-24 %	1 834	2 874	-36 %	3 381

[1]Huoltopalvelu-toimintasegmentin taloudelliset tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia vertailukauden taloudellisten tietojen kanssa, koska vertailukaudella segmentin taloudellisiin tietoihin sisältyy konsernin tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 liiketoimintakaupalla myymä raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminta. Jos myyty liiketoiminta ei sisältyisi segmentin vertailukauden tulokseen, olisi segmentin vertailukauden 1.7.-30.9.2025 liikevaihto ollut arviolta noin 2,0 miljoonaa euroa, käyttökate arviolta noin 0,3 miljoonaa euroa, ja liiketulos arviolta noin 0,2 miljoonaa euroa pienempi. Vastaavasti vertailukauden 1.1.-30.9.2025 liikevaihto olisi ollut arviolta noin 6,3 miljoonaa euroa, käyttökate arviolta noin 0,9 miljoonaa euroa, ja liiketulos arviolta noin 0,65 miljoonaa euroa pienempi.

Huoltopalvelujen liikevaihto oli tammi-syyskuussa 65,8 (69,8) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 1,8 (2,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon ja kannattavuuden laskuun vaikutti lokakuussa 2025 toteutettu Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoiminnan myynti. Vertailukelpoisesti tarkasteltuna liiketoiminta kehittyi kuitenkin myönteisesti segmentin liikevaihdon kasvaessa noin 5 prosenttia.

Katsauskauden jälkeen yhtiö otti käyttöön uuden verkkoajanvarausjärjestelmän, joka mahdollistaa tehokkaat lisämyyntimahdollisuudet sekä asiakkaille entistä helpomman tavan huoltojen varaamiseen.

Raskas kalusto -toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	Muutos	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Raskas kalusto							
Liikevaihto	6 849	5 761	19 %	21 556	19 894	8 %	27 712
Käyttökate (EBITDA)	594	372	59 %	1 207	835	45 %	1 490
Oikaistu käyttökate	666	372	79 %	1 280	962	33 %	1 617
Liikevoitto (EBIT)	441	188	134 %	756	317	138 %	613
Oikaistu liikevoitto	526	201	162 %	866	482	80 %	790

Raskas kalusto -segmentissä liiketoiminta jatkui vakaana myös kolmannella neljänneksellä. Tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi edellisvuodesta ja oli 21,6 (19,9) miljoonaa euroa. Kannattavuus parani 80 prosenttia oikaistun liikevoiton ollessa 0,9 (0,5) miljoonaa euroa. Katsauskaudella lakkautimme Lahden Rekkapaja Oy:n toiminnan, ja Wetterin Raskas kalusto -segmentti koostuu jatkossa Suvanto Trucks Oy:n liiketoiminnasta.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	Muutos	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät							
Liikevaihto	893	910	-2 %	2 555	2 558	0 %	3 143
Käyttökate (EBITDA)	121	-1 150	-111 %	-453	-1 063	-	7 847
Oikaistu käyttökate	122	177	-31 %	190	264	-28 %	-1
Liikevoitto (EBIT)	100	-1 177	-108 %	-517	-1 136	-	7 757
Oikaistu liikevoitto	103	151	-32 %	132	197	-33 %	-83

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamon huoltoasemaliiketoiminnan ja muita toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä.

Tase ja rahoitusasema

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 164,1 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 24,6 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli 32,1 miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkaa oli 23,2 miljoonaa euroa. Lyhytaikaista velkaa oli katsauskauden lopussa 107,4 miljoonaa euroa, josta ostovelkojen ja muiden velkojen osuus oli 52,5 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen osuus 10,2 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma katsauskauden lopussa oli 27,6 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden määrä oli 51,1 miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat pienenivät edellisten 12 kuukauden aikana 17,1 miljoonalla eurolla. Korollista velkaa oli katsauskauden päättyessä seuraavasti: vuokrasopimusvelkoja 33,4 miljoonaa euroa, rahoituslaitoslainoja 2,9 miljoonaa euroa, konsernin yhteensä 5,0 miljoonan tililimiiteistä käytössä olevaa saldoa 4,4 miljoonaa euroa, pääomalainoja 5,9 miljoonaa euroa, vaihtovelkakirjalainoja 2,4 miljoonaa euroa, muita lainoja 0,3 miljoonaa euroa, käytettyjen autojen kaupintavarastolimiiteistä käytössä 16,4 miljoonaa euroa, esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelylimiiteistä käytössä 9,5 miljoonaa euroa ja muita rahoitusvelkoja 0,6 miljoonaa euroa. Korollista velkaa oli yhteensä 75,7 miljoonaa euroa. Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja, käytössä olevaa kaupintavarastolimiittiä ja käytössä olevaa myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä olivat yhteensä 16,4 miljoonaa euroa.

Korolliset velat

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Rahoituslaitoslainat[1]	0	1 687	1 524
Muut lainat	0	212	216
Vuokrasopimusvelat	23 223	29 226	26 430
Muut rahoitusvelat	0	72	23
Johdannaisinstrumentit	0	70	50
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	**23 223**	**31 267**	**28 243**
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Pääomalainat	5 869	5 827	5 540
Rahoituslaitoslainat[1]	2 939	3 401	2 594
Muut lainat	258	0	0
Luotolliset tilit	4 350	9 717	5 897
Vaihtovelkakirjalainat	2 404	2 000	2 000
Vuokrasopimusvelat	10 170	9 980	9 841
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	16 392	18 553	20 231
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	9 538	11 512	10 143
Muut rahoitusvelat	588	552	315
Johdannaisinstrumentit	6	0	0
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	**52 513**	**61 542**	**56 561**
Korolliset velat yhteensä	**75 735**	**92 808**	**84 804**

[1]Rahoitukseen liittyvät kovenanttiehdot on kuvattu osavuosikatsauksen liitetiedossa **15. Rahoitusvarat ja -velat**.

Konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius ovat säilyneet kireinä. Omavaraisuusaste laski katsauskauden lopussa 15 prosenttiin vuoden 2025 lopun 21 prosentista ja nettovelkaantumisaste nousi 306 prosenttiin vuoden 2025 lopun 227 prosentista. Konsernin lyhytaikaisten varojen suhde lyhytaikaisiin velkoihin oli katsauskauden lopussa 70 prosenttia verrattuna 85 prosenttiin vuoden 2025 lopussa.

Käytettävissä oleva käyttöpääoma ja rahoituskapasiteetti eivät nykyisellään mahdollista kaikkien tilauskannassa olevien uusien autojen vastaanottamista ja luovuttamista asiakkaille siinä aikataulussa kuin autot muutoin olisivat valmiita luovutettaviksi. Tämä on aiheuttanut uusien autojen toimituksiin ruuhkautumista ja edellyttänyt yhtiöltä käyttöpääoman aktiivista hallintaa sekä toimitusten ja luovutusten ajoittamista käytettävissä olevan rahoituksen puitteissa.

Wetteri arvioi jatkuvasti vaihtoehtoja käyttöpääoman, maksuvalmiuden ja rahoitusaseman vahvistamiseksi. Vaihtoehtoihin kuuluvat olemassa olevien rahoitusjärjestelyjen tehokkaampi hyödyntäminen, lisärahoituksen hankkiminen sekä oman pääoman ehtoinen rahoitus. Yhtiö harkitsee yhtenä vaihtoehtona myös osakeannin toteuttamista. Katsauskauden päättymisen jälkeen yhtiö on vahvistanut uusien autojen käyttöpääomarahoitusta 20 miljoonan euron ajoneuvorahoituslimiitillä, jota kuvataan tarkemmin osavuosikatsauksen liitetiedossa **20. Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat**. Konsernin rahoitussopimusten kovenanttiehtoja ja niistä rahoittajilta saatuja poikkeamislupia on kuvattu tarkemmin osavuosikatsauksen liitetiedossa **15. Rahoitusvarat ja -velat**.

Käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitus ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyt ovat merkittävä osa konsernin tehokasta käyttöpääoman hallintaa ja iso osa konsernin korollisista veloista. Konsernilla on käytössä limiitit, joiden puitteissa autoja voidaan tarjota rahoituksen piiriin. Käytettyjen autojen kaupinta- ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyistä saatu rahoitus esitetään konsernin taseessa lyhytaikaisena rahoitusvelkana.

Toisaalta rahoitukseen annettu auto sisältyy konsernin vaihto-omaisuuteen ja toimii saadun rahoituksen vakuutena. Auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa.

Konsernin korollisista veloista 16,4 miljoonaa euroa (22 %) liittyy käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitukseen ja 9,5 miljoonaa euroa (13 %) esittely- ja huollon sijaisautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyihin (yhteensä 25,9 miljoonaa euroa). Konsernilla oli katsauskauden päättyessä käytettävissään yhteensä 28,4 miljoonan euron ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit ja 19,0 miljoonan euron ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä koskevat limiitit.

Konsernin hallinto ja johto

Hallitus

Wetteri Oyj:n hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Mika Aho, varapuheenjohtaja Satu Mehtälä sekä jäsenet Minna Kurunsaari, Jarmo Rankinen ja Aarne Simula.

Johtoryhmä

Wetteri Oyj:n toimitusjohtajana toimii Aarne Simula. Yhtiön johtoryhmään kuuluvat:

- Aarne Simula, toimitusjohtaja 24.6.2026 alkaen
- Maria Halttunen, talousjohtaja
- Juha Kontio, liiketoimintajohtaja
- Joakim Nyman, tietohallintojohtaja
- Ari Roivainen, liiketoimintajohtaja
- Heidi Väkevä, viestintä- ja markkinointijohtaja.

Vuoden 2026 aikana Wetterin johtoryhmään kuuluivat myös toimitusjohtaja Pietu Parikka 24.6.2026 saakka ja liiketoimintajohtaja Mika Pokka 30.6.2026 saakka.

Yhtiön osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Wetteri Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden enimmäismäärä oli katsauskaudella 161 784 156 kappaletta. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä ja sen tytär- tai osakkuusyrityksillä ei ollut katsauskaudella hallussaan yhtiön omia osakkeita. Wetteri Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Suurimmat osakkeenomistajat

		Osakkeet	Äänistä, %
1	Simula Invest Oy	47 971 999	29,65 %[1]
2	PM Ruukki Oy	42 743 704	26,42 %
3	Oy Haapalandia Invest Ltd	7 997 069	4,94 %
4	Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	7 372 680	4,56 %
5	Joensuun Kauppa ja Kone Oy	3 509 982	2,17 %
6	Järvelin Risto Juhani	3 477 806	2,15 %
7	Haanpää Jouni Vilho	3 470 806	2,15 %
8	Yli-Salomäki Timo Juhani	2 986 625	1,85 %
9	Santasaari Arttu	2 804 059	1,73 %
10	Herttakuutonen Oy	2 000 850	1,24 %

[1]Osakeomistus annettu osakelaina mukaan lukien 52 221 999 vastaten 32,28 prosenttia äänistä.

Yhtiökokouksen päätökset

Wetteri Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2026 pidettiin 27.5.2026. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajille. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Yhtiökokous vahvisti palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi viisi. Hallituksessa jatkavat Aarne Simula ja Satu Mehtälä. Uusina jäseninä valitaan Mika Aho, Minna Kurunsaari ja Jarmo Rankinen. Yhtiön tilintarkastajana jatkaa PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sami Posti. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana jatkaa PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, KRT Jani Posti. Kestävyysraportoinnin varmentajan valinta on ehdollinen siten, että valinta tulee voimaan ainoastaan, mikäli yhtiö on tilikauden 2026 päättyessä voimassa olevan lainsäädännön mukaan velvollinen laatimaan CSRD-kestävyysraportointidirektiivin mukaisen kestävyysraportin tilikaudelta 2026 sekä hankkimaan sille varmennuksen.

Yhtiökokous päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3 500 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 6 000 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. Kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita, sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 32 000 000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta, joka vastaa noin 20 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Valtuutus korvaa aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hallitus on oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yritys- ja liiketoimintakauppojen, tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen ja mahdollistamiseen, tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta annista. Merkintähinnan maksuna voidaan käyttää myös muuta vastiketta kuin rahaa. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamisesta osakeyhtiölaissa määrättyjen edellytysten täyttyessä. Merkintäetuoikeudesta poiketen voidaan kuitenkin antaa enintään 16 000 000 osaketta, joka vastaa noin 10 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista.

Olennaiset tapahtumat katsauskaudella

12.3.2026 yhtiö julkaisi tilinpäätöstiedotteen 2025

9.4.2026 yhtiö tiedotti ostavansa Sports Car Centerin huoltoliiketoiminnan ja aloittavansa vaihtoauto- ja huoltopalvelut Helsingissä sekä toteuttavansa suunnatun osakeannin

10.4.2026 yhtiö tiedotti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Wetteri Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle

23.4.2026 yhtiö julkaisi vuosikertomuksen vuodelta 2025

24.4.2026 yhtiö julkaisi kutsun varsinaiseen yhtiökokoukseen 2026

15.5.2026 yhtiö tiedotti, että Sports Car Center Airport Helsingin huoltoliiketoiminta on siirtynyt Wetterille 15.5.2026 toteutuneessa liiketoimintakaupassa

21.5.2026 yhtiö julkaisu osavuosikatsauksen tammi-maaliskuulta 2026

27.5.2026 yhtiö julkaisi varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja tiedotti hallituksen järjestäytymisestä

24.6.2026 yhtiö tiedotti, että Wetterin toimitusjohtaja Pietu Parikka jättää yhtiön

24.6.2026 yhtiö tiedotti, että Aarne Simula on nimitetty Wetteri Oyj:n toimitusjohtajaksi ja Mika Aho hallituksen puheenjohtajaksi

30.6.2026 yhtiö tiedotti, että liiketoimintajohtaja Mika Pokka jättää yhtiön.

6.7.2026 yhtiö tiedotti tehostavansa toimintaansa ja käynnistävänsä muutosneuvottelut

24.7.2026 yhtiö tiedotti, että Wetteri Oyj:n suunnatussa osakeannissa liikkeeseen lasketut uudet osakkeet ja vaihtovelkakirjalaina on rekisteröity kaupparekisteriin

5.8.2026 yhtiö tiedotti uudistavansa organisaatiomalliaan ja johtoryhmän vastuualueita.

20.8.2026 yhtiö julkaisi puolivuosikatsauksen tammi-kesäkuulta 2026

Olennaiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

1.10.2026 yhtiö tiedotti vahvistavansa käyttöpääomaansa 20 miljoonan euron ajoneuvorahoituksella ja tukevansa siten kasvaneen tilauskannan toimituksia

27.10.2026 yhtiö tiedotti, ettei toimitusjohtaja Aarne Simulaan kohdistuva vireillä oleva rikosasia liity Wetteri Oyj:n toimintaan eikä yhtiö ole asian osapuolena

30.10.2026 yhtiö antoi negatiivisen tulosvaroituksen ja tarkensi näkymiään vuodelle 2026: liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton arvioidaan paranevan, ei kääntyvän voitolliseksi

23.11.2026 yhtiö tiedotti käyttöpääoman riittävyydestä ja vuoden 2026 tulosohjauksen peruuttamisesta.

Henkilöstö

Wetterin henkilöstömäärä tammi-syyskuussa oli keskimäärin 782. Wetterin henkilöstöjakauma tehtävittäin on seuraava:

- Myynti 17,8 %
- Huolto- ja varaosaliiketoiminta 74,5 %
- Hallinto 6,7 %
- Muut 1,0 %

Mekaanikkojen työsuhteista 96 prosenttia ja toimihenkilöiden työsuhteista 97 prosenttia oli toistaiseksi voimassa olevia. Wetteri tukee henkilöstöään oppimisessa ja tarjoaa mahdollisuuksia kouluttautua työuran aikana. Autoalalla maahantuojavaatimukset myös edellyttävät henkilöstön osaamisen korkeatasoista ylläpitämistä. Wetteri tarjoaa oikeudenmukaiset, työehtosopimusten mukaiset työehdot ja panostaa työkyvyn ylläpitämiseen ja ongelmien ennaltaehkäisyyn. Tasa-arvoinen kohtelu ja toisten ihmisten kunnioittaminen ovat tärkeitä arvoja. Vastuullisuustyössään Wetteri panostaa muun muassa tapaturmien ehkäisemiseen, työturvallisuuteen ja työkykyjohtamisen kehittämiseen.

Vastuullisuus

Wetteri määrittelee olennaiset vastuullisuusteemansa yhteistyössä keskeisten sidosryhmiensä kanssa. Merkittäviä sidosryhmiä ovat mm. työntekijät, asiakkaat, sijoittajat, maahantuojat, alihankkijat ja toimintaympäristö.

Wetteri julkaisi toisen Suomen kirjanpitolain 7. luvun ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisen kestävyysraporttinsa osana hallituksen toimintakertomusta 23.4.2026. Raportoidut kestävyysaiheet ja kestävyyden tunnusluvut perustuvat kaksoisolennaisuusanalyysiin, joka on tehty ensimmäisen kerran vuonna 2023 ja sitä on kirkastettu ja päivitetty vuosien 2024 ja 2025 aikana. Arviointi kattaa Wetterin koko arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä Wetterin omat toiminnot. Arvoketju on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin osiossa Liiketoimintamalli ja arvoketju. Kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella on valittu Wetterin toiminnan ja tuotteiden sekä sidosryhmien kannalta olennaiset ESRS-raportointivaatimukset. Kaksoisolennaisuusanalyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on hyväksytty Wetterin johtoryhmässä ja hallituksessa.

EU:n Omnibus-uudistuksen myötä Wetteri ei enää kuulu CSRD:n mukaisen kestävyysraportointivelvollisuuden piiriin. Yhtiö on päättänyt jatkaa kestävyysraportointiaan vapaaehtoisen VS-standardin mukaisesti. Valmistelutyö uuden raportointimallin käyttöönottoa varten käynnistettiin syksyllä 2026.

Kestävyyden hallinnointi

Wetterin hallitus on konsernin korkein kestävyydestä vastaava taho. Hallitus vahvistaa Wetterin toimintaa ja sisäistä valvontaa sekä riskienhallintaa ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi hallitus on nimittänyt keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, joka valmistelee hallituksessa tehtäviä päätöksiä ja tukee hallitusta valvontatehtävän suorittamisessa.

Tarkastusvaliokunnan päätarkoituksena on avustaa hallitusta yhtiön taloudellisten ja kestävyysseikkoja koskevien raportointiprosessien valvontaan liittyvien velvollisuuksien täyttämisessä ja yhtiön tilintarkastuksen ja kestävyysraportin varmennuksen seurannassa ja arvioinnissa sekä avustaa hallitusta taloudelliseen ja kestävyysseikkoja koskevaan raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa.

Wetterin toimitusjohtaja vastaa kestävyystoimenpiteiden toteuttamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa, että tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle raportoidaan säännöllisesti kestävyyteen liittyvistä olennaisista teemoista ja niiden kehittymisestä. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle viipymättä kaikista yhtiöön merkittävästi vaikuttavista kestävyyteen liittyvistä riskeistä.

Yhtiön viestintäjohtaja yhdessä liiketoimintajohdon kanssa vastaa siitä, että yhtiön määrittelemät kestävyyden periaatteet ja tavoitteet viedään osaksi päivittäistä työtä ja toimintamalleja. Yhtiön johtoryhmä valmistelee kestävyyteen liittyvät asiat ennen kuin ne esitellään tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, ja valvoo osaltaan hyväksyttyjen kestävyystoimenpiteiden täytäntöönpanoa sekä kestävyyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Ympäristövastuu

EU-tasoiset sähköistymis- ja päästövaatimukset vaikuttavat osaltaan koko autoalaan ja Wetteriin, ja autoalan sähköistyminen tulee jatkumaan ja vaikuttamaan myös tuotevalikoimaan. Keväällä 2026 Wetteri toteutti yhteistyössä Greenstep Oy:n kanssa hiilijalanjäljen laskennan raportointivuodelle 2025 GHG-protokollan periaatteiden mukaisesti. Laskenta käsittää Scope 1 & 2 –päästöt sekä Scope 3 –päästölähteet olennaisilta osin. Päästölaskenta aloitettiin Wetterillä vuonna 2024, joka toimii päästölaskennan vertailuvuotena.

Wetteri pyrkii lisäämään henkilöstönsä, asiakkaidensa ja eri sidosryhmiensä tietoisuutta ympäristöä vähemmän kuormittavasta autoilusta sekä auttamaan asiakkaita saavuttamaan käyttötarpeen ja mahdollisimman vähäisen ilmastokuorman välinen optimaalinen ratkaisu. Wetteri toteuttaa yhdessä maahantuojien kanssa markkinointitoimenpiteitä ja säännöllisiä kampanjoita. Näiden toimenpiteiden avulla jaetaan informaatiota vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluinfrasta, sähköautojen latausverkostosta, latauspaikkojen kiinteistökohtaisista toteutusvaihtoehdoista ja vähäpäästöisistä ajoneuvoista.

Autoalan Green Deal -sopimus päättyi vuoden 2025 lopussa. Wetteri liittyi marraskuussa 2026 kaupan alan energiatehokkuussopimukseen vuosille 2026–2035. Sopimuksen myötä Wetteri sitoutuu energiatehokkuuden jatkuvaan parantamiseen, energiankäytön seurantaan ja toteutettujen energiatehokkuustoimenpiteiden vuosittaiseen raportointiin.

Vuoden 2024 lopusta alkaen Wetteri Auto Oy:n kaikilla toimipisteillä on ollut käytössään alkuperävarmennettu CO^2-vapaa sähkö.

Sosiaalinen vastuu

Wetterille olennainen vastuullisuuden teema on alan parhaat osaajat, joka on lisäksi yksi Wetterin strategisista tavoitteista. Wetteri aloitti henkilöstöön liittyvien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024 ja saattoi työn loppuun vuonna 2025. Ohjeet julkaistiin henkilöstölle joulukuussa 2025 ja ne koulutetaan ja jalkautetaan henkilöstölle vuoden 2026 aikana.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilökunta voi ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoituskanava on ulkopuolisen palvelutoimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonyymin käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Kanava on saatavilla konsernin yhtiöiden internetsivuilta.

Wetterillä on käytössään sähköinen EHS-järjestelmä, Riskipulssi, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa havaitsemistaan vaaroista. Wetterillä on taukotilojen seinillä Riskipulssiin ohjaava QR-koodi, joka auttaa työntekijöitä ilmoittamaan havaitsemistaan turvallisuushavainnoista ja riskipaikoista. Riskipulssia käytetään myös työsuojelutoiminnassa ja sinne kirjataan esimerkiksi turvallisuuskävelyt ja riskikartoitukset.

Wetteri toteutti keväällä 2026 henkilöstötyytyväisyyskyselyn, jossa selvitettiin henkilöstön työmotivaatiota, työssä jaksamista sekä esihenkilötyön onnistumista. Kyselyn tuloksia hyödynnetään henkilöstötyytyväisyyden kehittämisessä. Seuraava kysely tehdään keväällä 2027.

Hyvä hallintotapa

Wetterillä on Wetteri Oyj:n hallituksen hyväksymä Code of Conduct, johon on koottuna Wetterin toiminnan kannalta keskeiset menettelytavat, joilla pyritään varmistamaan sääntelyn mukainen, ammattimainen ja vastuullinen toiminta. Päivitetty Code of Conduct julkaistiin joulukuussa 2025.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta ulkoiset sekä sisäiset osapuolet voivat ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Kanavan kautta voi myös esittää muut huolenaiheensa esimerkiksi lainsäädäntöön tai muihin yrityksen eettisiin periaatteisiin liittyen.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Wetteri jaottelee riskinsä toimintaympäristöön liittyviin, operatiivisiin, strategisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Toimintaympäristön riskit liittyvät yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, kiristyvään kilpailutilanteeseen, autokaupan jakelutiemallin muutokseen, geopoliittisiin jännitteisiin, teknologian kehittymiseen ja muutoksiin, työtaisteluille altistumiseen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen.

Operatiiviset riskit ovat seurausta tapahtumista, jotka aiheutuvat riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai ihmisistä. Riskeistä aiheutuvat vahingot voivat olla joko välittömiä tai välillisiä, taloudellisia tai sellaisia yrityskuvaan liittyviä vahinkoja, jotka heikentävät Wetterin mainetta yhtiön asiakkaiden tai yhteistyökumppaneiden keskuudessa.

Wetterin merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät asiakkuudenhallintaan, mahdollisiin toimitusketjujen häiriöihin, varastojen hallintaan, henkilöstöhallintoon, yhtiön IT-ympäristöön, sisäiseen ja ulkoiseen talousraportointiin, tulosennustamisiin, viestintään ja sijoittajasuhteiden ylläpitoon sekä hallinnon ja liiketoiminnan mahdollisiin avainhenkilöriippuvuuksiin.

Wetteri ylläpitää normaalia vakuutussuojaa konsernin liiketoimintaan kohdistuvilta riskeiltä suojautuakseen. Vakuutuksissa on yleisiä rajoituksia, joiden vuoksi niillä hankittu vakuutusturva ei välttämättä kata kaikkia aiheutuvia vahinkoja. Wetterin vakuutukset on järjestetty niin, että ne kuvaavat Wetterin harjoittamaa liiketoimintaa ja vakuutussuoja vastaa alalla sovellettavia käytäntöjä ja kattaa riskit, joilta suojautumiseksi vakuutuksen hankkimista voidaan pitää asianmukaisena toimenpiteenä.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka voivat lyhyellä tai pitkällä aikavälillä vaikuttaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen tai jopa yhtiön olemassaoloon. Strategiset riskit voivat johtua mm. epäonnistuneista strategisista päätöksistä ja hitaasta reagoinnista toimintaympäristössä tapahtuneisiin muutoksiin. Strategisiin riskeihin voi usein liittyä sekä positiivinen mahdollisuus, että negatiivinen uhka.

Wetterin merkittäviin strategisiin riskeihin lukeutuvat yhtiön liiketoimintamalliin potentiaalisesti liittyvät ongelmat ja liiketoimintamallissa epäonnistuminen. Etenkin epäonnistuminen jakeluketjussa tapahtuviin muutoksiin varautumisessa ja asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen kehittymisen ennakoimisessa voi vaikuttaa haitallisesti Wetterin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa. Nykyisellään Wetterin liiketoimintamalli sitoo myös autokaupalle ominaisesti kohtuullisen paljon pääomaa, mikä voi merkittävästi vaikuttaa yhtiön rahoitustarpeisiin.

Wetterin liiketoiminta on myös etenkin uusien autojen kaupan osalta altis suhdannevaihteluille uusien autojen myynnin ollessa syklistä. Suhdannevaihteluilla voi näin ollen olla haitallisia vaikutuksia Wetterin tulontuottokykyyn. Toisaalta Wetterin liiketoimintamalliin kuuluu uusien autojen kaupan lisäksi myös varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminta ja raskaan kaluston myynti, joiden hyvä kannattavuus ja vähäisempi syklisyys suojaavat yhtiötä suhdannevaihteluilta.

Automerkkien maahantuojien kanssa solmitut automerkkien edustussopimukset ovat Wetterin liiketoiminnalle merkittäviä ja siten niihin liittyy myös liiketoiminnan kannalta merkittäviä riskejä. Edustussopimukset sisältävät muun muassa sopimuksen päättämisehtoja tilanteissa, joissa Wetterin omistuksessa tai liikkeenjohdon henkilöissä tapahtuu olennaisia muutoksia. Automerkkien edustussopimuksiin liittyvää riskiä pyritään vähentämään siten, että yhteistyösuhteita maahantuojien kanssa hoidetaan usean johtoon kuuluvan henkilön toimesta, eivätkä yhteistyösuhteet ole yksittäisen avainhenkilön varassa.

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen liittyvät ongelmat voivat myös merkittävästi vaikuttaa Wetterin liiketoimintaan. Tähän voivat johtaa mm. sopivan koulutuksen puute työmarkkinoilla, alan vetovoiman laskeminen työnhakijoiden silmissä, työelämän yleinen murros ja tietotaidon poistuminen markkinoilta suurien alan osaajien eläköitymismäärien myötä. Puutteet ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudessa voivat johtaa sekä alentuneeseen tulontuottokykyyn ja kasvaneisiin kustannuksiin, että asiakastyytyväisyyden laskuun.

Taloudelliset riskit tarkoittavat organisaation vakavaraisuuteen, pääomien riittävyyteen, rahaprosessien toimivuuteen ja taloudelliseen raportointiin liittyviä epävarmuuksia. Taloudelliset riskit voivat johtua muutoksista esim. pääomien saatavuudessa ja rakenteessa, valuuttakursseissa ja koroissa. Wetteri altistuu liiketoiminnassaan useille taloudellisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan.

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että Wetterillä on vaikeuksia suoriutua maksuvelvoitteistaan täysimääräisesti ja ajallaan. Konsernin keskeiset maksuvalmiustarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten rahoitusvelkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, verojen maksuun, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin. Konsernin kireä maksuvalmiustilanne voi rajoittaa yhtiön mahdollisuuksia rahoittaa liiketoiminnan tarvitsemaa käyttöpääomaa ja vaikuttaa siten erityisesti uusien autojen vastaanotto- ja luovutusaikatauluihin. Mikäli yhtiö ei pysty järjestämään riittävää käyttöpääomarahoitusta oikea-aikaisesti, tilauskannassa olevien ajoneuvojen luovutukset voivat siirtyä suunnitellusta aikataulusta, millä voi olla vaikutusta yhtiön liikevaihtoon, kannattavuuteen ja rahavirtaan.

Wetterin rahoitussopimukset sisältävät taloudellisiin tunnuslukuihin liittyviä kovenantteja ja muita ehtoja liittyen velkaantumiseen, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin sekä varojenjakoon. Taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenanttien täyttymistä tarkastellaan kvartaaleittain tai kuukausittain. Mikäli kovenantit eivät tarkasteluhetkellä täyty, voi tämä johtaa konsernin pankkirahoituksen eräännyttämisiin. Rahoituksen kovenanttiehdot on kuvattu tarkemmin osavuosikatsauksen liitetiedossa **15. Rahoitusvarat ja -velat**.

Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin johto seuraa ja ennustaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta vähintään viikoittain, minkä lisäksi johto ylläpitää myös pitkän aikavälin kassavirtaennustetta. Maksuvalmiusriskin pienentämiseksi Wetteri käyttää erilaisia rahoituksen lähteitä, joilla yhtiö varmistaa kykynsä suoriutua sekä lyhyen, että pitkän aikavälin maksuvelvoitteistaan. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan mm. rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamisella ja oman pääoman ehtoisia instrumentteja liikkeeseen laskemalla. Wetterillä on käytössään mittavat erinäisten rahoitusyhtiöiden tarjoamat käytettyjä autoja ja esittelyautoja koskevat limiitit, joiden puitteissa Wetteri voi tarjota autoja rahoituksen piiriin. Rahoitukseen annettu auto toimii autoa vastaan saadun rahoituksen vakuutena ja auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa. Autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 1–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain.

Myös vieraaseen pääomaan painottuva pääomarakenne liittyy maksuvalmiusriskiin. Pääomarakenteen painottuminen vieraan pääoman ehtoiseen rahoitukseen voi johtaa kasvaviin rahoituskustannuksiin ja yhtiön tulontuottokyvyn heikentymiseen. Onnistuminen oman pääoman ehtoisten sijoitusten keräämisessä ja osakeantien toteuttamisessa on avainasemassa pääomarakenteeseen liittyvän riskin minimoimisessa.

Korkoriskiä Wetterille syntyy, kun viitekorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin. Konsernin pankkilainat koostuvat vaihtuvakorkoisista lainoista, joiden korko on sidottu Euribor-korkoihin. Lainojen Euribor-sidonnaisuudesta johtuen konserni altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille. Vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvältä rahavirtariskiltä suojaudutaan koronvaihtosopimuksilla.

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa konsernille taloudellista tappiota. Wetterille voi aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai muiden sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan konsernia kohtaan. Wetterillä on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita tai palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konserni tarkistaa merkittävien uusien yritysasiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimuksiin ryhtymistä ja seuraa asiakaskuntansa luottokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä aktiivisesti. Saatavien perintää ja seurantaa tehdään viikoittain. Yksityisasiakkaisiin liittyvältä luottoriskiltä konserni suojautuu tekemällä

yksityisasiakkaiden kanssa pääsääntöisesti vain käteiskauppaa. Konserni tarjoaa yksityisasiakkaille asiakkaan niin halutessa myös kolmannen osapuolen hallinnoimaa luotollista Wetteri-tiliä.

Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni altistuu eri valuuttapositioista aiheutuvalle transaktioriskille ja eri valuutoissa olevien sijoitusten emoyhtiön toimintavaluuttaan muuntamisesta aiheutuvalle riskille. Konsernin altistuminen valuuttariskille ei ole merkittävää.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Wetteri Oyj julkistaa vuonna 2026 seuraavat taloudelliset katsaukset:

- Osavuosikatsaus tammi–syyskuu, tiistaina 24.11.2026 klo 10

Oulussa 24.11.2026

Wetteri Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Aarne Simula, toimitusjohtaja, Wetteri Oyj
Puh. 040 068 9613, aarne.simula@wetteri.fi

Maria Halttunen, talousjohtaja, Wetteri Oyj
Puh. 050 325 4370, maria.halttunen@wetteri.fi

Webcast 24.11.2026 klo 13.00

Wetteri järjestää sijoittajille, analyytikoille ja tiedotusvälineille suunnatun webcastin 24.11.2026 klo 13.00. Lähetyksessä Wetteri Oyj:n toimitusjohtaja Aarne Simula ja talousjohtaja Maria Halttunen esittelevät vuoden 2026 kolmannen neljänneksen tuloskehitystä ja autoalan markkinanäkymiä. Lähetystä voi seurata osoitteessa https://wetteri.events.inderes.com/q3-2026

Wetteri Oyj – Autoliike pohjoisesta, koko Suomessa

Wetteri Oyj on täyden palvelun autotalo, jolla on yli 60-vuotias historia suomalaisessa autokaupassa. Liiketoiminta koostuu henkilöautojen, huoltopalvelujen ja raskaan kaluston segmenteistä. Yhtiö on kasvanut paikallisesta oululaisesta autoliikkeestä valtakunnalliseksi toimijaksi, jolla on toimipisteitä ympäri Suomen. Wetterillä työskentelee noin 760 autoalan ammattilaista. Tavoitteemme on tehdä ohittamatonta autokauppaa ja olla asiakkaillemme erinomainen kumppani koko autoilun elinkaarella. Olemme Suomen automarkkinassa tärkeä toimija yhteisellä matkalla kohti päästötöntä autoilua. Lisätietoja: www.sijoittajat.wetteri.fi.

Jakelu:
Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.sijoittajat.wetteri.fi

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	Muutos	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Liikevaihto	102 660	107 115	-4 %	319 862	331 624	-4 %	434 057
Käyttökate (EBITDA)	1 695	-813	-309 %	3 792	3 411	11 %	12 787
Käyttökate liikevaihdosta, %	2 %	-1 %		1 %	1 %		3 %
Oikaistu käyttökate[1]	3 354	4 013	-16 %	6 357	8 578	-26 %	8 874
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	3 %	4 %		2 %	3 %		2 %
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	-2 749	-5 254	-	-9 146	-9 431	-	-4 538
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	-3 %	-5 %		-3 %	-3 %		-1 %
Oikaistu liikevoitto[1]	-575	86	-766 %	-5 037	-2 720	-	-6 393
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	-1 %	0 %		-2 %	-1 %		-1 %
Voitto (tappio) ennen veroja	-5 057	-7 860	-	-15 385	-16 700	-	-13 764
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	-5 %	-7 %		-5 %	-5 %		-3 %
Tilikauden voitto (tappio)	-4 281	-6 316	-	-12 449	924	-1447 %	4 267
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	-4 %	-6 %		-4 %	0 %		1 %
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,03	-0,04		-0,08	-0,09		-0,07
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,03	-0,04		-0,08	-0,09		-0,07
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,03	-0,04		-0,08	0,00		0,02
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,03	-0,04		-0,08	0,00		0,02
Taseen loppusumma	164 109	180 777	-9 %	164 109	180 777	-9 %	173 442
Nettovelka	75 260	92 073	-18 %	75 260	92 073	-18 %	83 600
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-64 %	-72 %		-54 %	-55 %		-30 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-28 %	-31 %		-26 %	-22 %		-16 %
Omavaraisuusaste, %	15 %	19 %		15 %	19 %		21 %
Maksuvalmius, %	70 %	80 %		70 %	80 %		85 %
Nettovelkaantumisaste, %	306 %	276 %		306 %	276 %		227 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	796	826		782	813		803
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	866	930		2 659	2 919		3 837
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	1 859	2 274		5 875	6 474		8 950
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	97	94		303	311		423
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	1 276	769		3 806	3 137		4 138
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	85 600	36 681		85 600	36 681		44 318
Henkilöautojen bruttokate (EUR)	1 179	1 209		1 268	1 343		1 153
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit	89 113	86 782		265 994	260 053		354 568

[1]Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat osavuosikatsauksen seuraavilla sivuilla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto (-tappio) + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate liikevaihdosta, %	=	Käyttökate / liikevaihto
Oikaistu käyttökate	=	Käyttökate + käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	=	Oikaistu käyttökate / liikevaihto
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	=	Liikevoitto (-tappio) / liikevaihto
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto (-tappio) + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	=	Oikaistu liikevoitto (-tappio) / liikevaihto
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	=	Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	=	Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	=	Tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	=	Tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Nettovelka	=	Korolliset velat - rahavarat
Oman pääoman tuotto, %	=	Tilikauden voitto (tappio) / oma pääoma keskimäärin kauden aikana
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	Voitto (tappio) ennen veroja + rahoituskulut / oma pääoma keskimäärin kauden aikana + korolliset velat keskimäärin kauden aikana
Omavaraisuusaste, %	=	Oma pääoma / taseen loppusumma - saadut ennakot
Maksuvalmius, %	=	Lyhytaikaiset varat / lyhytaikaiset velat
Nettovelkaantumisaste, %	=	Nettovelka / oma pääoma

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Oikaistun käyttökatteen muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Oikaistu käyttökate					
Liikevoitto (-tappio)	-2 749	-5 254	-9 146	-9 431	-4 538
Poistot ja arvonalentumiset	4 444	4 441	12 939	12 842	17 325
Käyttökate	**1 695**	**-813**	**3 792**	**3 411**	**12 787**
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 659	4 825	2 565	5 167	-3 913
Yhteensä	**3 354**	**4 013**	**6 357**	**8 578**	**8 874**

Käyttökatteeseen sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	0	0	-9 175
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	0	0	-32	-71
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	12	27	72	109	119
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	195	1	390	136	258
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	1 452	2 773	2 093	2 773	2 773
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	2 019	0	2 019	2 019
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	0	5	10	164	164
Yhteensä	**1 659**	**4 825**	**2 565**	**5 167**	**-3 913**

Oikaistun liikevoiton muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Oikaistu liikevoitto					
Liikevoitto (-tappio)	-2 749	-5 254	-9 146	-9 431	-4 538
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2 174	5 340	4 110	6 711	-1 855
Yhteensä	**-575**	**86**	**-5 037**	**-2 720**	**-6 393**

Liikevoittoon sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	0	0	-9 175
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	0	0	-32	-71
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	12	27	72	109	119
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	195	1	390	136	258
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	1 452	2 773	2 093	2 773	2 773
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	2 019	0	2 019	2 019
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	0	5	10	164	164
Brändiarvon käyvän arvon poistot	275	275	824	824	1 099
Edustussopimuksien käyvän arvon poistot	229	229	686	685	914
Rakennusten käyvän arvon poistot	11	11	34	34	45
Yhteensä	**2 174**	**5 340**	**4 110**	**6 711**	**-1 855**

Nettovelan muodostuminen

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Nettovelka			
Korolliset velat	75 735	92 808	84 804
Rahavarat	-475	-735	-1 205
Yhteensä	**75 260**	**92 073**	**83 600**

Oman pääoman tuotto (ROE), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Oman pääoman tuotto (ROE), %					
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	-17 126	-26 161	-16 714	-18 134	-10 511
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	26 753	36 571	30 682	32 949	34 620
Yhteensä	**-64 %**	**-72 %**	**-54 %**	**-55 %**	**-30 %**

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %					
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	-20 226	-31 439	-20 513	-22 267	-13 764
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen rahoituskulut	-9 388	-10 639	-8 546	-9 920	-9 486
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	26 753	36 571	30 682	32 949	34 620
Korolliset velat keskimäärin tilikauden aikana	78 648	98 170	80 270	110 577	106 575
Yhteensä	**-28 %**	**-31 %**	**-26 %**	**-22 %**	**-16 %**

Omavaraisuusaste, % muodostuminen

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Omavaraisuusaste, %			
Oma pääoma	24 613	33 409	36 750
Taseen loppusumma	164 109	180 777	173 442
Saadut ennakot	1 427	1 108	1 482
Yhteensä	**15 %**	**19 %**	**21 %**

Maksuvalmius, % muodostuminen

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Maksuvalmius, %			
Lyhytaikaiset varat	75 421	81 979	82 103
Lyhytaikaiset velat	107 442	102 916	96 459
Yhteensä	**70 %**	**80 %**	**85 %**

Nettovelkaantumisasteen, % muodostuminen

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Nettovelkaantumisaste, %			
Nettovelka	75 260	92 073	83 600
Oma pääoma	24 613	33 409	36 750
Yhteensä	**306 %**	**276 %**	**227 %**

Konsernin tiivistetyt taloudelliset tiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

Konsernin osavuosikatsauksen liitetiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
JATKUVAT TOIMINNOT						
Liikevaihto	1, 2	102 660	107 115	319 862	331 624	434 057
Liiketoiminnan muut tuotot	3	465	131	836	459	9 873
Materiaalit ja palvelut	4	-84 580	-89 272	-264 251	-274 108	-358 507
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-11 554	-13 638	-34 818	-37 546	-48 724
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	-4 444	-4 441	-12 939	-12 842	-17 325
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 295	-5 148	-17 837	-17 019	-23 913
Liikevoitto (-tappio)	**2**	**-2 749**	**-5 254**	**-9 146**	**-9 431**	**-4 538**
Rahoitustuotot		39	54	171	171	260
Rahoituskulut		-2 347	-2 660	-6 409	-7 440	-9 486
Rahoitustuotot ja -kulut	**7**	**-2 308**	**-2 606**	**-6 238**	**-7 270**	**-9 226**
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0	0	0	0	0
Voitto (tappio) ennen veroja		**-5 057**	**-7 860**	**-15 385**	**-16 700**	**-13 764**
Tuloverot		775	1 320	2 849	3 099	3 253
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio)		**-4 281**	**-6 540**	**-12 536**	**-13 601**	**-10 511**
LOPETETUT TOIMINNOT						
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	9	0	224	87	14 525	14 778
Tilikauden voitto (tappio)		**-4 281**	**-6 316**	**-12 449**	**924**	**4 267**
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi						
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot		2	-6	4	-4	-6
Tilikauden laaja tulos		**-4 280**	**-6 322**	**-12 445**	**920**	**4 261**
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		-4 281	-6 316	-12 449	924	4 267
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0	0
		-4 281	**-6 316**	**-12 449**	**924**	**4 267**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		-4 280	-6 322	-12 445	920	4 261
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0	0
		-4 280	**-6 322**	**-12 445**	**920**	**4 261**
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		-0,03	-0,04	-0,08	-0,09	-0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		-0,03	-0,04	-0,08	-0,09	-0,07
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		-0,03	-0,04	-0,08	0,00	0,02
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		-0,03	-0,04	-0,08	0,00	0,02

Konsernin tase

EUR tuhatta	Liitetieto	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	8, 10	23 790	25 779	21 983
Aineettomat hyödykkeet	10	1 365	3 396	2 884
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11, 12	53 835	61 512	58 495
Osuudet osakkuusyrityksissä		0	0	0
Muut osakkeet ja osuudet		71	71	71
Pitkäaikaiset saamiset	14	491	1 113	1 125
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	15	1 037	1 728	1 555
Laskennalliset verosaamiset		8 099	5 199	5 226
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**88 688**	**98 798**	**91 340**
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	13	51 084	59 356	55 789
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	23 085	16 291	19 027
Muut rahoitusvarat	15	712	5 533	5 936
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		64	64	146
Rahavarat	15	475	735	1 205
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**75 421**	**81 979**	**82 103**
VARAT YHTEENSÄ		**164 109**	**180 777**	**173 442**
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Osakepääoma		96	96	96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8	46 184	45 876	45 876
Muuntoerot		38	36	34
Kertyneet voittovarat		-10 756	-15 023	-15 023
Tilikauden voitto (tappio)		-12 449	924	4 267
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**23 113**	**31 909**	**35 250**
Oman pääoman ehtoinen laina		1 500	1 500	1 500
Oma pääoma yhteensä		**24 613**	**33 409**	**36 750**
Pitkäaikaiset velat				
Lainat	15	0	1 899	1 740
Vuokrasopimusvelat	12, 15	23 223	29 226	26 430
Muut pitkäaikaiset velat	16	7 475	11 057	10 087
Varaukset	17	26	575	402
Muut rahoitusvelat	15	0	142	73
Laskennalliset verovelat		1 330	1 553	1 501
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**32 053**	**44 452**	**40 233**
Lyhytaikaiset velat				
Lainat	15	15 820	20 945	16 031
Vuokrasopimusvelat	12, 15	10 170	9 980	9 841
Ostovelat ja muut velat	16	52 467	39 053	38 456
Varaukset	17	2 264	2 261	1 397
Muut rahoitusvelat	15	26 523	30 616	30 689
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		197	60	45
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**107 442**	**102 916**	**96 459**
Velat yhteensä		**139 495**	**147 368**	**136 692**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		**164 109**	**180 777**	**173 442**

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta				
Tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkailta saadut maksut		318 760	335 990	437 456
Tavaroiden ja palveluiden toimittajille ja henkilöstölle suoritetut maksut		-300 907	-309 178	-413 822
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	3	836	427	628
Liiketoimintojen yhdistämiseen ja lopetettujen toimintojen myyntiin liittyvät transaktiomenot	8, 9	-72	-28	-32
Saadut korot	7	111	153	212
Maksetut korot	7	-6 409	-7 440	-9 453
Maksetut tuloverot		41	-81	-114
Liiketoiminnan rahavirta[1]		**12 359**	**19 843**	**14 875**
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	11	-2 114	-1 051	-1 886
Liiketoimintojen yhdistäminen vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	8	-1 508	-156	-140
Lopetettujen toimintojen ja muiden liiketoimintojen myynti[2]	9	5 846	11 853	25 646
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynti		0	203	203
Investointien rahavirta[1]		**2 224**	**10 849**	**23 823**
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	15	0	-203	-203
Vuokrasopimusvelkojen pääoman lyhennykset	12	-7 564	-7 189	-9 673
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	15	-2 355	-11 546	-16 219
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut lähipiiriin kuuluville tahoille	15, 19	0	0	-400
Muiden rahoitusvelkojen nostot	15	73 988	81 871	109 152
Muiden rahoitusvelkojen takaisinmaksut	15	-79 385	-94 415	-121 673
Rahoituksen rahavirta[1]		**-15 317**	**-31 482**	**-39 016**
Rahavirta yhteensä[1]		**-734**	**-790**	**-318**
Rahavarojen muutos				
Rahavarat tilikauden alussa		1 205	1 529	1 529
Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahavaroihin		4	-4	-6
Rahavarat tilikauden lopussa	15	475	735	1 205
Rahavarojen muutos		**-734**	**-790**	**-319**

[1]Rahavirtalaskelman rahavirrat sisältävät sekä konsernin jatkuvien, että lopetettujen toimintojen rahavirrat. Lopetettujen toimintojen osuus rahavirroista on esitetty liitetiedossa **9. Lopetetut toiminnot**

[2]Lopetettujen toimintojen ja muiden liiketoimintojen myynnin rahavirta sisältää katsauskaudella vuonna 2025 myydyn entisen konserniyhtiö Wetteri Power Oy:n kauppaan liittyvän ehdollisen lisäkauppahinnan (earn-out) maksun 5 500 tuhatta euroa. Lisäksi erä sisältää 346 tuhatta euroa vuonna 2024 myydyn koulutusliiketoiminnan kauppahintasaamisen lyhennyksiä. Osa koulutusliiketoiminnan kauppahinnasta rahoitettiin ostajalle myönnetyllä lainalla, jonka laina-aika on 5 vuotta ja kaksi ensimmäistä vuotta olivat lyhennysvapaita. Lainasaaminen on esitetty taseella pitkä- ja lyhytaikaisena rahoitusvarana. Lyhennykset esitetään investointien rahavirrassa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

EUR tuhatta	Liite-tieto	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Oman pääoman ehtoinen laina	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026		**96**	**45 876**	**34**	**-10 756**	**35 250**	**1 500**	**0**	**36 750**
Tilikauden voitto (tappio)					-12 449	**-12 449**			**-12 449**
Muut laajan tuloksen erät				4		**4**			**4**
Tilikauden laaja tulos		**0**	**0**	**4**	**-12 449**	**-12 445**	**0**	**0**	**-12 445**
Liiketoiminnan hankinnan yhteydessä toteutettu suunnattu osakeanti 15.5.2026	8		308			**308**			**308**
Liiketoimet omistajien kanssa		**0**	**308**	**0**	**0**	**308**	**0**	**0**	**308**
Oma pääoma 30.9.2026		**96**	**46 184**	**38**	**-23 204**	**23 113**	**1 500**	**0**	**24 613**

EUR tuhatta	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Oman pääoman ehtoinen laina	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	**96**	**45 876**	**40**	**-15 023**	**30 989**	**1 500**	**0**	**32 489**
Tilikauden voitto (tappio)				924	**924**			**924**
Muut laajan tuloksen erät			-4		**-4**			**-4**
Tilikauden laaja tulos	**0**	**0**	**-4**	**924**	**920**	**0**	**0**	**920**
Liiketoimet omistajien kanssa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Oma pääoma 30.9.2025	**96**	**45 876**	**36**	**-14 098**	**31 909**	**1 500**	**0**	**33 409**

EUR tuhatta	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Oman pääoman ehtoinen laina	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	**96**	**45 876**	**40**	**-15 023**	**30 989**	**1 500**	**0**	**32 489**
Tilikauden voitto (tappio)				4 267	**4 267**			**4 267**
Muut laajan tuloksen erät			-6		**-6**			**-6**
Tilikauden laaja tulos	**0**	**0**	**-6**	**4 267**	**4 261**	**0**	**0**	**4 261**
Liiketoimet omistajien kanssa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Oma pääoma 31.12.2025	**96**	**45 876**	**34**	**-10 756**	**35 250**	**1 500**	**0**	**36 750**

Konsernin osavuosikatsauksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Wetteri Oyj (jäljempänä ”Wetteri Oyj”, "emoyhtiö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka on emoyhtiö Wetteri-konsernissa (jäljempänä "Wetteri", "Wetteri-konserni" tai "konserni"). Yhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Äimäkuja 2–3, 90400 Oulu. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI.

Konserniin kuuluivat katsauskauden päättymishetkellä emoyhtiön lisäksi Themis Holding Oy, Wetteri Yhtiöt Oy, Wetteri Auto Oy, Suvanto Trucks Oy, Lahden Rekkapaja Oy, Autotalo Mobila Oy, Pohjois-Suomen Autotalot Oy, Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3 ja Wetteri Sweden AB.

Konsernin nykyinen konsernirakenne on muodostunut 9.12.2022 täytäntöön pannussa osakevaihdossa (käänteinen hankinta), jossa Themis Holding Oy:n osakkeenomistajat luovuttivat osakkeensa Wetteri Oyj:lle vastikkeena tämän liikkeelle laskemista uusista osakkeista, ja ennen tätä 11.5.2022 täytäntöön pannussa osakekaupassa, jossa Themis Holding Oy hankki Wetteri Yhtiöt Oy:n koko osakekannan.

Laatimisperusta

Tämä osavuosikatsaus on IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukainen osavuosikatsaus, jota tulee lukea yhdessä konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuosikatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita, kuin konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä, sekä niitä IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjä muutoksia, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2026. IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjen 1.1.2026 voimaan tulleiden muutosten soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.

Osavuosikatsauksen laatiminen IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vaatii johtoa käyttämään kirjanpidollisia arvioita, jotka vaikuttavat osavuosikatsauksessa esitettävien varojen ja velkojen, sekä katsauskaudelta esitettävien tuottojen ja kulujen määrään. Tämän lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa osavuosikatsauksen laatimisperiaatteita soveltaessaan. Kirjanpidolliset arviot perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, odotuksiin tulevasta ja senhetkiseen parhaaseen tietämykseen konsernia ympäröivistä olosuhteista. Arvioiden taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin erota niiden toteumista. Tämän osavuosikatsauksen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatimisperiaatteisiin ja keskeisimpiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita on sovellettu konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä.

Osavuosikatsaus esitetään tuhansina euroina, joka on konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Osavuosikatsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty. Tämän takia yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää.

Osavuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Toiminnan jatkuvuus

Konsernin johto on arvioinut konsernin kykyä jatkaa toimintaansa vähintään 12 kuukauden ajan osavuosikatsauksen hyväksymispäivästä lukien. Arvio perustuu konsernin toteutuneeseen taloudelliseen kehitykseen, katsauskauden

päättymisen jälkeen marraskuussa 2026 päivitettyihin tulos-, tase- ja kassavirtaennusteisiin sekä rahoitusjärjestelyjä koskeviin suunnitelmiin.

Konsernin maksuvalmius on ollut vuoden 2026 kolmannen neljänneksen aikana kireä ja ostovelkojen määrä korkea. Lisäksi konsernin rahoitussopimuksen mukaisten taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenanttien ennustetaan rikkoutuvan 31.12.2026 tarkasteluhetkellä. Konserni on saanut 30.6. ja 30.9.2026 tarkasteluhetkien kovenanttirikkomuksia koskevat poikkeusluvat (waiverit) rahoittajiltaan, ja tulevien tarkasteluhetkien kovenanttiehtojen muuttamisesta on käyty alustavia keskusteluja. Tulevia mahdollisia ehtomuutoksia tai poikkeuslupia ei kuitenkaan ole osavuosikatsauksen hyväksymishetkellä sitovasti varmistettu. Neuvottelujen keskeneräisyys muodostaa siten riskin siitä, että rahoitussopimukseen liittyviä velkoja voisi erääntyä takaisinmaksettaviksi 12 kuukauden kuluessa katsauskauden päättymisestä.

Johto on käynnistänyt ja jatkaa toimenpiteitä konsernin maksuvalmiuden ja kannattavuuden parantamiseksi. Näihin kuuluvat kustannussäästöt, toimipiste- ja merkkiportfolion optimointi, myyntikatteen parantaminen, varaston kierron ja saatavien kotiuttamisen tehostaminen sekä ajoneuvorahoituksen hyödyntäminen. Konsernin operatiivisen kassavirran arvioidaan vahvistuvan seuraavan 12 kuukauden aikana.

Konsernin kassavirtaennusteet perustuvat lisäksi keskeisiin rahoitustoimenpiteisiin, joita ovat neuvottelut uudesta rahoituksesta, nykyisen rahoituksen maturiteettien jatkaminen, ostovelkojen lyhennysohjelmien muuttaminen ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen hankkiminen. Näiden toimenpiteiden toteutuminen ei ole kokonaisuudessaan konsernin omassa määräysvallassa.

Konsernin rahoitustarpeeseen ovat vaikuttaneet yhtäältä historiallisesti heikko kannattavuus ja siitä seurannut maksuvalmiuden heikentyminen sekä toisaalta uusien autojen kasvava tilauskanta. Johdon arviota toiminnan jatkuvuudesta tukevat uusien autojen vahva tilauskanta ja tilaussopimusten määrän kasvu, jotka parantavat näkyvyyttä tulevaan myyntiin ja tukevat arviota liiketoiminnan volyymien ja tuloksentekokyvyn kehittymisestä. Kasvava tilauskanta lisää kuitenkin samalla käyttöpääoman ja ajoneuvorahoituksen tarvetta, koska ajoneuvojen vastaanottaminen ja rahoittaminen sitovat pääomaa ennen niiden luovuttamista asiakkaille ja ennen kuin niistä saatava myyntitulo kotiutuu. Tilauskannan toteutuminen liikevaihtona ja kassavirtana edellyttää siten riittävän käyttöpääoma- ja ajoneuvorahoituskapasiteetin saatavuutta.

Johto arvioi edellä mainitut toimenpiteet toteuttamiskelpoisiksi ja katsoo, että konsernilla on riittävät edellytykset jatkaa toimintaansa vähintään 12 kuukauden ajan osavuosikatsauksen hyväksymispäivästä lukien. Edellä kuvattujen rahoitustoimenpiteiden toteutumiseen liittyy kuitenkin epävarmuutta. Nämä tapahtumat ja olosuhteet muodostavat olennaisen epävarmuustekijän, joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Osavuosikatsaus on tästä huolimatta laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteeseen perustuen.

Taloudellisten tietojen vertailukelpoisuus

Katsauskauden taloudelliset tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia vertailukauden taloudellisten tietojen kanssa, koska vertailukauden taloudellisiin tietoihin sisältyy konsernin tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 liiketoimintakaupalla myymä raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminta, joka on liiketoimintakaupan täytäntöönpanoon asti esitetty konsernin taloudellisessa raportoinnissa osana konsernin jatkuvien liiketoimintojen tulosta ja Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä. Liiketoimintakaupasta on kerrottu tarkemmin konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Jos myyty liiketoiminta ei sisältyisi konsernin vertailukauden jatkuvien liiketoimintojen tulokseen, olisi konsernin ja sen Huoltopalvelut-toimintasegmentin vertailukauden 1.7.-30.9.2025 liikevaihto ollut arviolta noin 2 000 tuhatta

euroa, käyttökate arviolta noin 270 tuhatta euroa, ja liiketulos arviolta noin 190 tuhatta euroa pienempi. Vastaavasti vertailukauden 1.1.-30.9.2025 liikevaihto olisi ollut arviolta noin 6 300 tuhatta euroa, käyttökate arviolta noin 900 tuhatta euroa, ja liiketulos arviolta noin 650 tuhatta euroa pienempi.

Liiketoiminnan kausiluonteisuus

Wetterin ajoneuvojen myynti- ja huoltoliiketoiminta on kysynnältään kausiluonteista, mikä heijastuu konsernin osavuosikatsauksen liikevaihtoon, kannattavuutta kuvaaviin tunnuslukuihin ja rahavirtoihin. Merkittävä osa konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta muodostuu tyypillisesti vuoden jälkimmäisen puoliskon aikana, jolloin sekä automyynti että jälkimarkkinapalveluiden kysyntä ovat tyypillisesti vilkkaimmillaan.

Automyynnissä kausivaihtelu näkyy erityisesti alkuvuoden rauhallisempina kuukausina sekä kevään ja syksyn vilkkaampina kuukausina, jolloin usein uusien mallilanseerausten ja sesonkiluonteisten ostoaikeiden vaikutus näkyy selkeämmin. Käytettyjen autojen myynnin volyymit ovat puolestaan perinteisesti vahvimmillaan kesäkuukausina, jolloin kuluttajien autonvaihtohalukkuus ja ajoneuvojen liikkuvuus markkinassa kasvavat.

Sääolosuhteet vaikuttavat merkittävästi myös jälkimarkkinapalveluiden kysyntään. Kylmät talvijaksot lisäävät akku- ja käynnistystuotteiden sekä lämmitysratkaisujen tarvetta, kun taas kesäkausi korostaa ilmastointihuoltojen ja tiettyjen lisävarusteiden kysyntää. Syys- ja talvikaudet puolestaan kasvattavat renkaisiin, näkyvyyteen ja valaistusratkaisuihin liittyvää kulutusta. Etenkin vuoden viimeisinä kuukausina myös pyhäpäivien ajoittuminen arkipäiville vähentää huoltoliiketoiminnan käytettävissä olevien työpäivien määrää ja voi siten laskea loppuvuodesta laskutettavia huollon työtunteja kysynnän kuitenkin pysyessä ennallaan.

Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät

Konserni toteutti tilikauden 2026 kolmannella neljänneksellä yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Neuvottelujen lopputuloksena päätettiin yhteensä 79 henkilötyövuoden henkilöstövähennyksistä, 39 olennaisesta tehtävänkuvamuutoksesta sekä mahdollisuudesta lomauttaa enintään 20 konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n toimihenkilöä enintään 90 päiväksi työntekijää kohden. Lisäksi päätettiin tytäryhtiö Lahden Rekkapaja Oy:n toiminnan lakkauttamisesta sekä Wetterin Iisalmen toimipisteen sulkemisesta. Toimenpiteet olivat osa konsernin kannattavuuden parantamiseen tähtäävää uudelleenorganisointia ja toiminnan tehostamista, ja niiden arvioidaan tuovan noin 7 300 tuhannen euron vuotuiset säästöt yhdessä muiden toimenpiteiden kanssa. Muutosneuvotteluiden ja uudelleenorganisoinnin myötä muodostunut uusi organisaatio aloitti toimintansa 1.9.2026.

Konsernin katsauskauden tulokseen sisältyy uudelleenjärjestelyyn liittyviä kertaluonteisia kuluja 1 452 tuhatta euroa, joista 1 307 tuhatta euroa on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin ja 144 tuhatta euroa tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kulut liittyvät muutosneuvotteluissa irtisanottujen henkilöiden irtisanomisajan työsuhde-etuuksiin. Irtisanotuilla henkilöillä ei ole työskentelyvelvoitetta irtisanomisajalla. Katsauskauden päättyessä maksamattomat irtisanomisajan työsuhde-etuudet 975 tuhatta euroa on esitetty taseella lyhytaikaisissa varauksissa.

1. Liikevaihto

Liikevaihto myyntiluokittain

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautomyynti	71 567	76 149	226 039	237 173	307 057
Henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden myynti	12 704	11 947	38 000	35 964	48 796
Henkilöautojen huolto- ja korjauspalveluiden myynti	9 247	9 088	27 565	26 818	36 566
Raskaan kaluston myynti	5 795	4 992	19 023	17 472	24 380
Raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden myynti	454	1 689	1 261	5 338	5 857
Raskaan kaluston huolto- ja korjauspalveluiden myynti	463	922	863	2 904	3 004
Huoltoasemamyynti	892	864	2 552	2 412	3 163
Rahoitus- ja vakuutustuotteiden välitys	641	659	1 991	1 521	2 190
Ajoneuvojen vuokraus	547	499	1 509	1 352	2 020
Wetteri Turvan myynti	303	256	918	520	824
Muu myynti	47	50	141	151	199
Yhteensä	**102 660**	**107 115**	**319 862**	**331 624**	**434 057**

Liikevaihto suoritevelvoitteen täyttymisen mukaan

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Yhtenä ajanhetkenä	101 810	106 360	317 435	329 752	431 212
Ajan kuluessa	850	755	2 427	1 872	2 845
Yhteensä	**102 660**	**107 115**	**319 862**	**331 624**	**434 057**

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Suomi	102 223	106 665	318 052	330 288	432 380
Muu Eurooppa	409	235	1 417	971	1 285
Muu maailma	28	215	393	364	392
Yhteensä	**102 660**	**107 115**	**319 862**	**331 624**	**434 057**

2. Toimintasegmentit

Toimintasegmentti on konsernin liiketoimintaa harjoittava osa, jonka tulosta sen ylin operatiivinen päätöksentekijä säännöllisesti seuraa. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Wetteri Oyj:n hallitus. Hallitus seuraa konsernin tulosta seuraavien toimintasegmenttien pohjalta, jotka ovat myös konsernin raportoitavat segmentit: Henkilöautot, Huoltopalvelut ja Raskas kalusto.

Henkilöautot-toimintasegmentti harjoittaa uusien henkilö- ja tavara-autojen sekä käytettyjen autojen jälleenmyyntitoimintaa.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti harjoittaa henkilöautopuolen huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Raskas kalusto -toimintasegmentti harjoittaa kuorma-automyyntiä ja raskaan kaluston huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Konsernin raportoitavat toimintasegmentit on määritelty perustuen konsernin hallitukselle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Hallitus tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi liiketoiminnan tuloksellisuutta. Keskeisiä hallituksen seuraamia tulosmittareita ovat liikevaihdon lisäksi käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto. Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida toimintasegmenttien käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa toimintasegmenttien käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamossa sijaitsevan huoltoaseman liiketoiminnan ja muita segmenteille kohdistamattomia eriä.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	72 902	77 568	229 980	240 095	311 283
Huoltopalvelut	22 016	22 876	65 772	69 076	91 919
Raskas kalusto	6 849	5 761	21 556	19 894	27 712
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	893	910	2 555	2 558	3 143
Liikevaihto	**102 660**	**107 115**	**319 862**	**331 624**	**434 057**

Käyttökate (EBITDA) toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	-1 339	-3 122	-3 841	-4 680	-7 611
Huoltopalvelut	2 319	3 086	6 879	8 318	11 062
Raskas kalusto	594	372	1 207	835	1 490
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	121	-1 150	-453	-1 063	7 847
Käyttökate (EBITDA)	**1 695**	**-813**	**3 792**	**3 411**	**12 787**

Oikaistu käyttökate toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	-1 073	-681	-3 480	-2 187	-5 072
Huoltopalvelut	3 638	4 145	8 367	9 539	12 329
Raskas kalusto	666	372	1 280	962	1 617
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	122	177	190	264	-1
Oikaistu käyttökate	**3 354**	**4 013**	**6 357**	**8 578**	**8 874**
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	0	0	9 175
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	0	0	32	71
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-12	-27	-72	-109	-119
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-195	-1	-390	-136	-258
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	-1 452	-2 773	-2 093	-2 773	-2 773
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	-2 019	0	-2 019	-2 019
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	0	-5	-10	-164	-164
Käyttökate (EBITDA)	**1 695**	**-813**	**3 792**	**3 411**	**12 787**

Käyttökatteen (EBITDA) täsmäytys liikevoittoon

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Käyttökate (EBITDA)	1 695	-813	3 792	3 411	12 787
Poistot ja arvonalentumiset	-4 444	-4 441	-12 939	-12 842	-17 325
Liikevoitto (EBIT)	**-2 749**	**-5 254**	**-9 146**	**-9 431**	**-4 538**

Liikevoitto (EBIT) toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	-3 281	-4 969	-9 425	-9 960	-14 613
Huoltopalvelut	-8	704	40	1 348	1 705
Raskas kalusto	441	188	756	317	613
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	100	-1 177	-517	-1 136	7 757
Liikevoitto (EBIT)	**-2 749**	**-5 254**	**-9 146**	**-9 431**	**-4 538**

Oikaistu liikevoitto toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	-2 616	-2 130	-7 869	-6 273	-10 482
Huoltopalvelut	1 413	1 864	1 834	2 874	3 381
Raskas kalusto	526	201	866	482	790
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	103	151	132	197	-83
Oikaistu liikevoitto	**-575**	**86**	**-5 037**	**-2 720**	**-6 393**
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	0	0	9 175
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	0	0	32	71
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-12	-27	-72	-109	-119
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-195	-1	-390	-136	-258
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	-1 452	-2 773	-2 093	-2 773	-2 773
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	-2 019	0	-2 019	-2 019
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	0	-5	-10	-164	-164
Brändiarvon käyvän arvon poistot	-275	-275	-824	-824	-1 099
Edustussopimuksien käyvän arvon poistot	-229	-229	-686	-685	-914
Rakennusten käyvän arvon poistot	-11	-11	-34	-34	-45
Liikevoitto (EBIT)	**-2 749**	**-5 254**	**-9 146**	**-9 431**	**-4 538**

3. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	0	0	9 175
Hankitun liiketoiminnan negatiivinen liikearvo	0	0	0	32	71
Vuokratuotot	137	121	371	369	492
Muut tuotot	328	10	465	58	137
Yhteensä	**465**	**131**	**836**	**459**	**9 873**

4. Materiaalit ja palvelut

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Ostot tilikauden aikana	78 399	79 516	258 840	254 636	335 119
Varastojen muutos	5 934	9 552	4 704	18 592	22 160
Ulkopuoliset palvelut	247	205	707	879	1 228
Yhteensä	**84 580**	**89 272**	**264 251**	**274 108**	**358 507**

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026[1]	1.7.-30.9.2025[1]	1.1.-30.9.2026[1]	1.1.-30.9.2025[1]	1.1.-31.12.2025
Palkat ja palkkiot	9 459	11 650	28 589	31 273	40 086
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 727	1 726	5 138	5 272	7 298
Muut henkilöstökulut	368	262	1 091	1 000	1 341
Yhteensä	**11 554**	**13 638**	**34 818**	**37 546**	**48 724**

[1]Katsauskausien 1.7.-30.9.2026 ja 1.1.-30.9.2026 työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin sisältyy vuoden 2026 muutosneuvotteluihin ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyviä uudelleenjärjestelyvarauksia 2 093 tuhatta euroa. Uudelleenjärjestelyvarauksista 641 tuhatta euroa on kirjattu vuoden 2026 toisella neljänneksellä ja 1 452 tuhatta euroa kolmannella neljänneksellä. Vertailukausien 1.7.-30.9.2025 ja 1.1.-30.9.2025 lukuihin sisältyy vastaavasti vuoden 2025 muutosneuvotteluihin ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyviä uudelleenjärjestelyvarauksia 2 773 tuhatta euroa. Nämä varaukset on kirjattu kokonaisuudessaan vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä.

6. Liiketoiminnan muut kulut

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Toimitilakulut	1 110	955	3 834	3 598	5 149
IT-kulut	977	926	2 853	2 735	3 868
Kalustokulut	526	435	1 678	1 342	2 422
Ajoneuvokulut	729	665	2 322	2 046	2 830
Matkakulut	83	98	429	402	580
Markkinointikulut	637	868	2 997	2 852	3 972
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	459	342	1 315	1 313	1 947
Muut hallintokulut	773	857	2 408	2 731	3 144
Yhteensä	**5 295**	**5 148**	**17 837**	**17 019**	**23 913**

7. Rahoitustuotot ja -kulut

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Rahoitustuotot					
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	28	26	127	118	187
Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos	11	28	44	53	73
Yhteensä	**39**	**54**	**171**	**171**	**260**
Rahoituskulut					
Korkokulut lainoista	-335	-483	-899	-1 007[1]	-1 178
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-450	-533	-1 349	-1 578	-2 045
Korkokulut kaupintalimiittien käytöstä	-924	-763	-2 407	-2 540	-3 188
Korkokulut myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien käytöstä	-133	-199	-438	-612	-764
Limiittiprovisiot	0	-88	-50	-246	-264
Takausprovisiot	-133	-180	-398	-486	-681
Muut korko- ja rahoituskulut	-373	-414	-869	-938	-1 335
Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos	0	0	0	-33	-33
Yhteensä	**-2 347**	**-2 660**	**-6 409**	**-7 440**	**-9 486**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**-2 308**	**-2 606**	**-6 238**	**-7 270**	**-9 226**

[1]Vertailukauden 1.1.-30.9.2025 korkokulut lainoista sisältävät 154 tuhatta euroa rahoituslaitoslainan alle lainan kirjanpitoarvon tapahtuneesta takaisinmaksusta aiheutunutta tulosvaikutusta. Ilman tulosvaikutusta vertailukauden korkokulut lainoista olivat -1 160 tuhatta euroa.

8. Liiketoimintojen yhdistäminen

Konserni toteutti katsauskaudella kaksi liiketoimintakauppaa. Liiketoimintakaupat on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja hankittujen liiketoimintojen tulos ja nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kauppojen täytäntöönpanosta eteenpäin. Hankintahetken yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu niiden käypiin arvoihin.

Sports Car Center Airport Helsingin huoltoliiketoiminnan kauppa

Konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy osti tilikauden 2026 toisella neljänneksellä Sports Car Center Airport Helsingin huoltoliiketoiminnan Oy Sports Car Center Ab:lta liiketoimintakaupalla. Kauppa astui voimaan 15.5.2026. Kauppaan sisältyi huolto- ja korjaamopalvelut seuraaville merkeille: Volvo, Mercedes-Benz, Land Rover, Jaguar, Renault, Dacia ja Polestar. Kaupan kohteena olevan huoltoliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2025 oli noin 9 600 tuhatta euroa, liikevoitto noin 200 tuhatta euroa ja käyttökate noin 300 tuhatta euroa. Ostokohteen automyynnin liiketoiminta ja vaihtoautovarasto eivät sisältyneet kauppaan. Liiketoimintakaupassa luovutettu vastike koostui käteisvastikkeesta 646 tuhatta euroa, osakevastikkeesta 308 tuhatta euroa ja vaihtovelkakirjalainasta 1 154 tuhatta euroa.

Liiketoimintakaupan osakevastikkeena Wetteri Oyj laski liikkeeseen suunnatulla osakeannilla yhteensä 1 811 594 uutta yhtiön osaketta. Suunnatulle osakeannille oli painava taloudellinen syy, koska osakeanti liittyi yhtiön liiketoiminnan ja strategian kannalta merkittävän yrityskaupan toteuttamiseen. Osakkeiden merkintähinta oli 0,1656 euroa osakkeelta ja se perustui Wetteri Oyj:n osakkeen 30 kaupankäyntipäivän kaupankäyntimäärillä painotettuun keskikurssiin (VWAP 0,184 euroa) vähennettynä 10 prosentilla. Osakevastikkeena annettuihin osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus (lock-up), jonka mukaisesti 50 prosenttia osakkeista vapautuu luovutusrajoituksesta kuuden kuukauden kuluttua ja loput 50 prosenttia 12 kuukauden kuluttua kaupan toteutumisesta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 24.7.2026. Rekisteröinnin jälkeen Wetteri Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on 161 784 156 osaketta. Uudet osakkeet vastaavat noin 1,12 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Hankintalaskelmalla osakevastike on arvostettu liiketoiminnan hankinta-ajankohdan käypään arvoon Wetteri Oyj:n osakkeen 15.5.2026 päätöskurssia (0,17 euroa) käyttäen.

Osana kaupan rahoitusrakennetta Wetteri Oyj laski liikkeeseen myös 1 154 tuhannen euron vaihtovelkakirjalainan. Vaihtovelkakirjalainalle maksetaan markkinaehtoista 12 prosentin korkoa, ja laina erääntyy maksettavaksi vuoden 2026 aikana sovitun maksuaikataulun mukaisesti. Lainaan sisältyy myyjän ehdollinen oikeus vaihtaa erääntyneet saatavat Wetteri Oyj:n uusiksi osakkeiksi, mikäli yhtiö laiminlyö lainan lyhennyksen maksun. Vaihto-oikeuden käytössä sovellettava merkintähinta on 0,1656 euroa osakkeelta, ja vaihtovelkakirjalainan perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 7 300 000 yhtiön uutta osaketta. Vaihtovelkakirjalaina on yhdistelmäinstrumentti, jonka velkakomponentti on arvostettu liiketoiminnan hankintalaskelmalla se hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Lainan oman pääoman ehtoinen osa on epäolennainen, koska lainan korko vastaa muuten vastaavan vaihto-oikeudettoman lainan markkinakorkoa.

Hankinnan kirjanpitokäsittely on osavuosikatsauksella 1.1.-30.9.2026 alustava. Konserni ei ole vielä saanut päätökseen hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypien arvojen määrittämistä, minkä vuoksi mahdollisiin erikseen tunnistettaviin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvä osuus sisältyy tällä hetkellä alustavasti liikearvoon. Lopullisen hankintalaskelman valmistuessa osa liikearvoksi kirjatusta määrästä voidaan kohdistaa aineettomille hyödykkeille, jolloin hankintalaskelmaa oikaistaan takautuvasti hankinta-ajankohtaan. Liiketoimintakaupasta on kirjattu liikearvoa alustavasti yhteensä 1 658 tuhatta euroa ja hankinnasta syntyneen liikearvon odotetaan olevan osin verotuksessa vähennyskelpoinen.

Porin BMW-merkkihuolto- ja korjaamoliiketoiminnan kauppa

Tytäryhtiö Wetteri Auto Oy osti tilikauden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä Rinta-Joupin Autoliikkeen Porissa harjoittaman BMW-merkkihuolto- ja korjaamoliiketoiminnan. Liiketoimintakauppa toteutettiin 15.3.2026. Liiketoimintakaupan alustava kauppahinta oli yhteensä 241 tuhatta euroa. Liiketoimintakaupasta syntyi liikearvoa yhteensä 150 tuhatta euroa. Hankinnassa syntynyt liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen.

Liiketoimintakaupoissa luovutettu vastike hankintahetkellä

EUR tuhatta	Airport Helsinki 15.5.2026	BMW Pori 15.3.2026	Yhteensä
Wetteri Oyj:n liikkeeseen laskema vaihtovelkakirjalaina	1 154	0	**1 154**
Wetteri Oyj:n liikkeeseen laskemien uusien osakkeiden käypä arvo	308	0	**308**
Maksettu käteisvastike	500	158	**658**
Kauppahintavelka	146	82	**228**
Luovutettu vastike	**2 107**	**241**	**2 348**

Liiketoimintakauppojen rahavirta katsauskaudella

EUR tuhatta	Airport Helsinki 15.5.2026	BMW Pori 15.3.2026	Yhteensä
Luovutetusta vastikkeesta maksettu osuus	-817	-241	**-1 058**
Rahavirta	**-817**	**-241**	**-1 058**

Liiketoimintakaupoissa hankittu nettovarallisuus ja alustava syntynyt liikearvo

EUR tuhatta	Airport Helsinki 15.5.2026	BMW Pori 15.3.2026	Yhteensä
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	146	63	**209**
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**146**	**63**	**209**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	554	75	**628**
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**554**	**75**	**628**
VARAT YHTEENSÄ	**699**	**138**	**837**
VELAT			
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	250	47	**297**
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**250**	**47**	**297**
VELAT YHTEENSÄ	**250**	**47**	**297**
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	449	91	**540**
Liikearvo	1 658	150	**1 808**
Hankittu nettovarallisuus	**2 107**	**241**	**2 348**

9. Lopetetut toiminnot

Wetteri myi 1.1.2025 konserniyhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan myötä Wetteri-konsernista poistui uusien Volvo ja Renault -kuorma-autojen myynti ja huolto. Wetteri Power Oy:n kauppahinta koostui alustavasta kauppahinnasta 26 563 tuhatta euroa, jota oikaistiin Wetteri Power Oy:n vuoden 2024 oman pääoman muutoksella, ja lisäkauppahinnasta (earn-out), joka määräytyi Wetteri Power Oy:n vuoden 2025 EBIT-tason perusteella ja oli maksimissaan 5 500 tuhatta euroa. Alustavasta kauppahinnasta 10 000 tuhatta euroa maksettiin 30.12.2024 ja loput 16 563 tuhatta euroa 2.1.2025. Lisäkauppahinta 5 500 tuhatta euroa maksettiin täysimääräisenä toukokuussa 2026. Kaupasta tuloutettu myyntivoitto oli kokonaisuudessaan 14 865 tuhatta euroa.

Wetteri Power Oy:n voittoa (tappiota) koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Liikevaihto	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	0	0	0	0	0
Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Rahoitustuotot	0	0	0	0	0
Rahoituskulut	0	0	0	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0	0	0
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Tuloverot	0	0	0	0	0
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	0	224	87	14 525	14 778
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	**0**	**224**	**87**	**14 525**	**14 778**
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,00	0,00	0,09	0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,00	0,00	0,09	0,09

Wetteri Power Oy:n rahavirtoja koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Lopetettujen toimintojen rahavirta			
Liiketoiminnan nettorahavirta	0	0	0
Investointien nettorahavirta	5 500	16 563	16 563
Rahoituksen nettorahavirta	0	0	0
Rahavirta yhteensä	**5 500**	**16 563**	**16 563**

Tiedot Wetteri Power Oy:n myynnistä

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Myynnistä saatu vastike					
Käteisvaroina saatu maksu	0	0	0	26 563	26 563
Earn-out kauppahinta	0	224	87	5 160	5 413
Vastike yhteensä	**0**	**224**	**87**	**31 723**	**31 977**
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	0	0	0	-17 198	-17 198
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja	**0**	**224**	**87**	**14 525**	**14 778**
Vero myyntivoitosta	0	0	0	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	**0**	**224**	**87**	**14 525**	**14 778**

10. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus-sopimukset	Tilauskanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	21 983	5 723	4 908	1 096	489	**34 199**
Liiketoimintojen hankinnat	1 808	0	0	0	0	**1 808**
Lisäykset	0	0	0	0	0	**0**
Vähennykset	0	0	0	0	0	**0**
Hankintameno 30.9.2026	**23 790**	**5 723**	**4 908**	**1 096**	**489**	**36 007**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	0	-4 253	-3 505	-1 096	-478	**-9 332**
Poistot	0	-824	-686	0	-8	**-1 519**
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	**0**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2026	**0**	**-5 077**	**-4 192**	**-1 096**	**-487**	**-10 852**
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	21 983	1 470	1 403	0	11	**24 867**
Kirjanpitoarvo 30.9.2026	**23 790**	**646**	**716**	**0**	**3**	**25 156**

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus-sopimukset	Tilauskanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	25 779	5 723	4 868	1 096	489	**37 955**
Liiketoimintojen hankinnat	0	0	40	0	0	**40**
Lisäykset	0	0	0	0	0	**0**
Vähennykset	0	0	0	0	0	**0**
Hankintameno 30.9.2025	**25 779**	**5 723**	**4 908**	**1 096**	**489**	**37 995**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-3 154	-2 592	-1 096	-439	**-7 280**
Poistot	0	-824	-685	0	-31	**-1 540**
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	**0**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2025	**0**	**-3 978**	**-3 277**	**-1 096**	**-470**	**-8 820**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	25 779	2 570	2 276	0	50	**30 675**
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	**25 779**	**1 745**	**1 631**	**0**	**20**	**29 175**

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus-sopimukset	Tilauskanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	25 779	5 723	4 868	1 096	489	**37 955**
Liiketoimintojen hankinnat	0	0	40	0	0	**40**
Liiketoimintojen divestoinnit	-3 796	0	0	0	0	**-3 796**
Lisäykset	0	0	0	0	0	**0**
Vähennykset	0	0	0	0	0	**0**
Hankintameno 31.12.2025	**21 983**	**5 723**	**4 908**	**1 096**	**489**	**34 199**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-3 154	-2 592	-1 096	-439	**-7 280**
Poistot	0	-1 099	-914	0	-39	**-2 052**
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	**0**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	**0**	**-4 253**	**-3 505**	**-1 096**	**-478**	**-9 332**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	25 779	2 570	2 276	0	50	**30 675**
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**21 983**	**1 470**	**1 403**	**0**	**11**	**24 867**

11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

EUR tuhatta	Käyttö-oikeus-omaisuus-erät	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Muut hyödykkeet	Aineelliset käyttö-omaisuus-hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	67 903	23	11 540	8 930	19 962	63	**108 423**
Liiketoimintojen hankinnat	0	0	0	209	0	0	**209**
Lisäykset	5 114	0	862	1 167	0	0	**7 143**
Vähennykset	-429	0	0	-11	-1 172	0	**-1 611**
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	111	2 103	0	**2 214**
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	-15	-1 179	0	**-1 194**
Hankintameno 30.9.2026	**72 588**	**23**	**12 402**	**10 391**	**19 715**	**63**	**115 183**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-33 651	0	-6 631	-4 705	-4 942	0	**-49 928**
Poistot	-7 569	**0**	-1 228	-1 170	-1 454	0	**-11 420**
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	**0**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2026	**-41 219**	**0**	**-7 858**	**-5 874**	**-6 396**	**0**	**-61 348**
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	34 252	23	4 910	4 225	15 021	63	**58 495**
Kirjanpitoarvo 30.9.2026	**31 368**	**23**	**4 544**	**4 517**	**13 319**	**63**	**53 835**

EUR tuhatta	Käyttö-oikeus-omaisuus-erät	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Muut hyödykkeet	Aineelliset käyttö-omaisuus-hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	**94 963**
Liiketoimintojen hankinnat	2 809	0	19	60	0	0	**2 888**
Lisäykset	926	0	186	961	0	0	**2 074**
Vähennykset	-65	0	0	-27	-428	0	**-519**
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	16	8 905	0	**8 921**
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	-86	-773	0	**-859**
Hankintameno 30.9.2025	**68 353**	**23**	**11 477**	**8 435**	**19 116**	**63**	**107 468**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	**-34 655**
Poistot	-7 590	0	-1 420	-1 111	-1 180	0	**-11 302**
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	**0**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2025	**-31 150**	**0**	**-6 201**	**-4 250**	**-4 356**	**0**	**-45 957**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	**60 308**
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	**37 203**	**23**	**5 276**	**4 186**	**14 760**	**63**	**61 512**

EUR tuhatta	Käyttö-oikeus-omaisuus-erät	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Muut hyödykkeet	Aineelliset käyttö-omaisuus-hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	**94 963**
Liiketoimintojen hankinnat	2 809	0	18	80	0	0	**2 907**
Liiketoimintojen divestoinnit	-528	0	0	-296	0	0	**-824**
Lisäykset	1 004	0	251	1 473	0	0	**2 728**
Vähennykset	-65	0	0	-29	-510	0	**-603**
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	313	10 046	0	**10 359**
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	-122	-985	0	**-1 108**
Hankintameno 31.12.2025	**67 903**	**23**	**11 540**	**8 930**	**19 962**	**63**	**108 423**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	**-34 655**
Poistot	-10 090	0	-1 850	-1 567	-1 766	0	**-15 273**
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	**0**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	**-33 651**	**0**	**-6 631**	**-4 705**	**-4 942**	**0**	**-49 928**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	**60 308**
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**34 252**	**23**	**4 910**	**4 225**	**15 021**	**63**	**58 495**

12. Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksista taseeseen merkityt määrät

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet	424	455	447
Rakennukset ja rakennelmat	29 746	35 354	32 474
Koneet ja kalusto	1 199	1 394	1 331
Yhteensä	**31 368**	**37 203**	**34 252**
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikainen	23 223	29 226	26 430
Lyhytaikainen	10 170	9 980	9 841
Yhteensä	**33 392**	**39 206**	**36 272**

Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot					
Maa-alueet	-8	-8	-24	-24	-32
Rakennukset ja rakennelmat	-2 406	-2 485	-7 150	-7 179	-9 544
Koneet ja kalusto	-130	-128	-394	-387	-514
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot yhteensä	**-2 544**	**-2 621**	**-7 569**	**-7 590**	**-10 090**
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-450	-533	-1 349	-1 578	-2 045
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-248	-98	-571	-511	-692
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	**-3 242**	**-3 252**	**-9 488**	**-9 679**	**-12 827**

13. Vaihto-omaisuus

Kuluksi kirjattu varastojen nettomuutos oli katsauskaudella -4 704 (-18 592) tuhatta euroa. Ajoneuvovarastojen osalta konsernin vaihto-omaisuuteen tehtiin katsauskaudella yhteensä -1 800 (-4 110) tuhatta euroa arvonmuutoksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Varaosavarastojen osalta arvonmuutoksia tehtiin yhteensä -550 (-666) tuhatta euroa. Arvonmuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti osana varastojen muutosta.

Vaihto-omaisuus taseella

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Uudet ajoneuvot	14 026	19 319	16 665
Käytetyt ajoneuvot	27 505	29 524	30 443
Ajoneuvojen varaosat ja tarvikkeet	6 665	7 620	6 438
Muut valmiit tuotteet	245	103	259
Keskeneräiset työt	2 442	2 572	1 806
Ennakkomaksut	201	218	178
Yhteensä	**51 084**	**59 356**	**55 789**

14. Myyntisaamiset ja muut saamiset

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset			
Muut saamiset	491	1 113	1 125
Yhteensä	**491**	**1 113**	**1 125**

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	13 342	10 953	12 294
Muut saamiset	5 204[1]	1 582	3 459
Siirtosaamiset	4 539	3 757	3 274
Yhteensä	**23 085**	**16 291**	**19 027**
Siirtosaamisten olennaiset erät			
Maahantuojasaatavat	2 780	3 148	2 747
Henkilöstökulujen jaksotukset	409	204	216
Muut kulujen jaksotukset	1 351	405	311
Yhteensä	**4 539**	**3 757**	**3 274**

[1]Lyhytaikaisiin muihin saamisiin sisältyy katsauskauden päättymishetkellä 2 000 tuhatta euroa konsernin tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 myymän Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan 13 793 tuhannen euron kauppahinnasta. Kauppahinnasta suurin osa maksettiin kaupan täytäntöönpanohetkellä. Kauppahinnasta 2 000 tuhannen euron osuus maksettiin erilliselle Escrow-tilille, josta se vapautettiin katsauskauden päättymisen jälkeen lokakuun 2026 alussa kauppakirjassa määriteltyjen ehtojen mukaisesti myyjälle ja ostajalle. Lyhytaikaisiin muihin saamisiin sisältyy myös 2 461 tuhatta euroa tilivelkatakauksien talletusvakuuksia.

15. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

	30.9.2026		30.9.2025		31.12.2025	
EUR tuhatta	Jaksotettuun hankinta-menoon arvostettavat	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankinta-menoon arvostettavat	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankinta-menoon arvostettavat	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti arvostettavat
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Kauppahintasaamiset	1 037	0	1 728	0	1 555	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	**1 037**	**0**	**1 728**	**0**	**1 555**	**0**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	13 342	0	10 953	0	12 294	0
Kauppahintasaamiset	712	0	368	5 160	518	5 413
Muut rahoitusvarat	0	0	5	0	5	0
Rahavarat	475	0	735	0	1 205	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	**14 529**	**0**	**12 061**	**5 160**	**14 022**	**5 413**
Rahoitusvarat yhteensä	**15 566**	**0**	**13 789**	**5 160**	**15 577**	**5 413**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Rahoituslaitoslainat	0	0	1 687	0	1 524	0
Muut lainat	0	0	212	0	216	0
Vuokrasopimusvelat	23 223	0	29 226	0	26 430	0
Muut rahoitusvelat	0	0	72	0	23	0
Johdannaisinstrumentit	0	0	0	70	0	50
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**23 223**	**0**	**31 197**	**70**	**28 194**	**50**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Pääomalainat	5 869	0	5 827	0	5 540	0
Rahoituslaitoslainat	2 939	0	3 401	0	2 594	0
Muut lainat	258	0	0	0	0	0
Luotolliset tilit	4 350	0	9 717	0	5 897	0
Vaihtovelkakirjalainat	2 404	0	2 000	0	2 000	0
Vuokrasopimusvelat	10 170	0	9 980	0	9 841	0
Ostovelat	30 443	0	20 659	0	16 837	0
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	16 392	0	18 553	0	20 231	0
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	9 538	0	11 512	0	10 143	0
Muut rahoitusvelat	588	0	552	0	315	0
Johdannaisinstrumentit	6	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**82 956**	**0**	**82 200**	**0**	**73 398**	**0**
Rahoitusvelat yhteensä	**106 178**	**0**	**113 397**	**70**	**101 591**	**50**

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

EUR tuhatta	30.9.2026 Kirjanpito-arvo	30.9.2026 Käypä arvo	30.9.2025 Kirjanpito-arvo	30.9.2025 Käypä arvo	31.12.2025 Kirjanpito-arvo	31.12.2025 Käypä arvo	Hierarkian taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Kauppahintasaamiset	1 037	1 037	1 728	1 728	1 555	1 555	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	**1 037**	**1 037**	**1 728**	**1 728**	**1 555**	**1 555**	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	13 342	13 342	10 953	10 953	12 294	12 294	
Kauppahintasaamiset	712	712	5 528	5 528	5 932	5 932	Taso 3
Muut rahoitusvarat	0	0	5	5	5	5	
Rahavarat	475	475	735	735	1 205	1 205	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	**14 529**	**14 529**	**17 221**	**17 221**	**19 435**	**19 435**	
Rahoitusvarat yhteensä	**15 566**	**15 566**	**18 949**	**18 949**	**20 991**	**20 991**	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat	0	0	1 899	1 899	1 740	1 740	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	23 223	23 223	29 226	29 226	26 430	26 430	Taso 3
Muut rahoitusvelat	0	0	72	72	23	23	
Johdannaisinstrumentit	0	0	70	70	50	50	Taso 2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**23 223**	**23 223**	**31 267**	**31 267**	**28 243**	**28 243**	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat	15 820	15 820	20 945	20 945	16 031	16 031	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	10 170	10 170	9 980	9 980	9 841	9 841	Taso 3
Ostovelat	30 443	30 443	20 659	20 659	16 837	16 837	
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	16 392	16 392	18 553	18 553	20 231	20 231	
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	9 538	9 538	11 512	11 512	10 143	10 143	
Muut rahoitusvelat	588	588	552	552	315	315	
Johdannaisinstrumentit	6	6	0	0	0	0	Taso 2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	**82 956**	**82 956**	**82 200**	**82 200**	**73 398**	**73 398**	
Rahoitusvelat yhteensä	**106 178**	**106 178**	**113 467**	**113 467**	**101 641**	**101 641**	

Myyntisaamisten, muiden rahoitusvarojen, ostovelkojen, kaupintalimiittien, myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien sekä muiden rahoitusvelkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

Rahoitusjärjestelyt

Maaliskuussa 2026 Wetteri, Nordea Bank Oyj ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo neuvottelivat konsernin rahoitussopimuksen sisällöstä ja sopivat vuosille 2026 ja 2027 uudet taloudellisia tunnuslukuja koskevat kovenanttirajat. Kyseinen rahoitussopimus käsitti katsauskauden päättyessä 2 939 tuhannen euron pankkilainat ja 11 022 tuhannen euron pankkitakaukset.

Taloudellisiin tunnuslukuihin sidotut kovenantit mittaavat jatkossakin konsernin oikaistua 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa ja oikaistua omavaraisuusastetta. Konsernin oikaistun 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee uusien kovenanttirajojen puitteissa olla 31.3.2026 korkeintaan 5,80x, 30.6.2026 korkeintaan 4,70x, 30.9.2026 korkeintaan 4,00x, 31.12.2026 korkeintaan 4,70x, 31.3.2027 korkeintaan 4,50x, 30.6.2027 korkeintaan 4,00x, 30.9.2027 korkeintaan 3,50x ja 31.12.2027 korkeintaan 3,00x. Oikaistun omavaraisuusasteen tulee olla 31.3.2026 ja 30.6.2026 vähintään 20 prosenttia, 30.9.2026 ja 31.12.2026 vähintään 21 prosenttia, 31.3.2027 vähintään 22 prosenttia, 30.6.2027 vähintään 23 prosenttia, 30.9.2027 vähintään 24 prosenttia ja 31.12.2027 vähintään 25 prosenttia. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa muun muassa pankkirahoitukseen nähden alisteiset Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n pääomalainat (**19. Lähipiiritapahtumat**) rinnastetaan omaan pääomaan ja oikaistaan pois nettovelkaa laskettaessa. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa tunnuslukuihin tehdään myös muita rahoittajien kanssa erikseen sovittuja oikaisuja, kuten merkittävistä kertaluontoisista tuloksen eristä johtuvia oikaisuja.

Sopimuksella on taloudellisiin tunnuslukuihin sidottujen kovenanttien lisäksi ehtoja liittyen konsernin velkaantumiseen ja erääntyneisiin velkoihin, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin ja varojenjakoon.

Wetteri täytti tarkasteluhetkellä 31.3.2026 kaikki rahoitussopimuksessa asetetut kovenattiehdot. Tarkasteluhetkillä 30.6.2026 ja 30.9.2026 Wetteri ei täyttänyt rahoitussopimuksessa asetettuja taloudellisiin tunnuslukuihin liittyviä kovenanttiehtoja. Konsernin rahoittajat Nordea Bank Oyj ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo myönsivät kuitenkin ennen tarkasteluhetkeä poikkeusluvan (waiver), minkä johdosta kovenanttirikkomuksella ei ollut vaikutusta rahoitussopimuksen voimassaoloon.

Taloudellisiin tunnuslukuihin liittyvien kovenanttiehtojen ennustetaan rikkoutuvan myös 31.12.2026 tarkasteluhetkellä. Kovenanttiehtojen muuttamisesta on käyty alustavia keskusteluja rahoittajien kanssa. Tulevia mahdollisia ehtomuutoksia tai poikkeuslupia ei kuitenkaan ole osavuosikatsauksen hyväksymishetkellä sitovasti varmistettu. Neuvottelujen keskeneräisyys muodostaa siten riskin siitä, että rahoitussopimukseen liittyviä velkoja voisi erääntyä takaisinmaksettaviksi 12 kuukauden kuluessa katsauskauden päättymisestä.

Katsauskauden päättymisen jälkeen käyttöönotetusta uusien autojen ajoneuvorahoitusjärjestelystä on kerrottu liitetiedossa **20. Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat**.

16. Ostovelat ja muut velat

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset			
Takaisinostovelat	7 475	11 057	10 087
Yhteensä	**7 475**	**11 057**	**10 087**

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Lyhytaikaiset			
Ostovelat	30 443	20 659	16 837
Takaisinostovelat	6 049	3 937	5 121
Saadut ennakot	1 427	1 108	1 482
Muut velat	6 061	6 100	6 177
Siirtovelat	8 488	7 250	8 839
Yhteensä	**52 467**	**39 053**	**38 456**
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät			
Henkilöstökulujen jaksotukset	6 198	6 743	7 600
Muut siirtovelat	2 289	507	1 239
Yhteensä	**8 488**	**7 250**	**8 839**

17. Varaukset

EUR tuhatta	Uudelleen-järjestelyvaraus	Korjaus-vastuuvaraus	Yhteensä
Varaukset 1.1.2026	**1 660**	**139**	**1 799**
Varausten lisäykset	2 155	0	2 155
Varausten käyttö	-1 664	0	-1 664
Varaukset 30.9.2026	**2 151**	**139**	**2 290**
Pitkäaikaiset varaukset	26	0	26
Lyhytaikaiset varaukset	2 125	139	2 264
Yhteensä	**2 151**	**139**	**2 290**

EUR tuhatta	Uudelleen-järjestelyvaraus	Korjaus-vastuuvaraus	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	**0**	**177**	**177**
Varausten lisäykset	0	0	0
Varausten käyttö	0	0	0
Varaukset 30.9.2025	**0**	**177**	**177**
Pitkäaikaiset varaukset	575	0	575
Lyhytaikaiset varaukset	2 083	177	2 261
Yhteensä	**2 658**	**177**	**2 835**

EUR tuhatta	Uudelleen-järjestelyvaraus	Korjaus-vastuuvaraus	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	**0**	**177**	**177**
Varausten lisäykset	2 773	0	2 773
Varausten käyttö	-1 113	-38	-1 151
Varaukset 31.12.2025	**1 660**	**139**	**1 799**
Pitkäaikaiset varaukset	402	0	402
Lyhytaikaiset varaukset	1 258	139	1 397
Yhteensä	**1 660**	**139**	**1 799**

Konserni on vuoden 2026 toisella ja kolmannella kvartaalilla kirjannut uudelleenjärjestelyvarauksen muutosneuvotteluihin ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvistä kustannuksista. Muutosneuvotteluihin liittyvä varaus 1 452 tuhatta euroa muodostuu irtisanottujen henkilöiden irtisanomisajan työsuhde-etuuksista. Irtisanotuilla henkilöillä ei ole työskentelyvelvoitetta irtisanomisajalla. Johdon uudelleenjärjestelyihin liittyvät varaukset 641 tuhatta euroa muodostuvat järjestelyihin liittyvistä työsuhde-etuuksista aiheutuvista kustannuksista.

Uudelleenjärjestelyvarauksista 1 948 tuhatta euroa on kirjattu laajan tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin ja 144 tuhatta euroa liiketoiminnan muihin kuluihin. Katsauskauden päättyessä uudelleenjärjestelyvarausten määrä oli 2 151 tuhatta euroa.

18. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Vastuusitoumukset

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	82 832	82 832	82 832
Muut kiinnitykset	1 600	1 600	1 600
Muut takaukset	23 269	22 095	21 042

Konsernin tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu konsernin lainojen vakuudeksi. Konsernin tytäryhtiöt ovat myös antaneet toistensa puolesta rajoittamattoman omavelkaisen takauksen.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy ajoneuvoja, jotka ovat konsernin velkojen vakuutena. Konsernin velkojen vakuutena olevien ajoneuvojen kirjanpitoarvo oli katsauskauden lopussa yhteensä 26 139 (29 349) tuhatta euroa. Ajoneuvot ovat myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn ja kaupintavarastojärjestelyn kohteena olevia ajoneuvoja.

Muut taseen ulkopuoliset vastuut

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Leasingvastuut			
Vuoden sisällä erääntyvät	304	327	372
1–5 vuoden sisällä erääntyvät	229	412	358
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0	0

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vuokravastuut			
Vuoden sisällä erääntyvät	0	37	37
1–5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0	0

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Muut vastuut	85	41	41

Konserni on vuokrannut toimitiloja, kalusteita ja laitteita. Leasingvastuut ja vuokravastuut sisältävät euromäärältään vähäiset ja alle 12 kuukauden sisällä päättyvät leasing- ja vuokrasopimukset. Leasing- ja vuokrasopimusten perusteella maksettavat diskonttaamattomat vähimmäisvuokrat ilman arvonlisäveroa on esitetty edellä. Konsernilla on myös vähäinen määrä muita vastuita rahoitusyhtiöille.

Kiinteistöinvestointien arvonlisäverovähennyksen tarkistusvastuu

Konserni on velvollinen tarkistamaan valmistuneiden kiinteistöinvestointiensa osalta tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen arvonlisäverollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Arvonlisäverovähennysten tarkistusvastuu koskee konsernin Kajaanin, Mikkelin, Rauman, Oulun, Porin, Kuopion, Rovaniemen, Kemin, Ylivieskan, Joensuun ja Lahden. toimitiloihin tehtyjä investointeja, joiden arvonlisäverovähennyksien viimeiset tarkistusvuodet ovat edellä mainitussa järjestyksessä 2033, 2033, 2033, 2034, 2034, 2035, 2035, 2035, 2035, 2035 ja 2035. Tarkistusvastuun enimmäismäärä oli katsauskauden lopussa yhteensä 1 051 (1 054) tuhatta euroa.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin yhtiöitä kohtaan ei ole esitetty oikeudenkäynteihin liittyviä korvausvaatimuksia eikä konsernin taseeseen sisälly oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

19. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj ja tämän tytäryhtiöt sekä osakkuusyritykset. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt eli emoyhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, sekä näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta. Yhtiön lähipiiriin kuuluvina pidetään myös osakkeenomistajia, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeista tai äänistä.

Kaikki konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja muiden konsernin lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa katsauskaudella ja vertailukaudella toteutetut liiketoimet on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat ostaneet konsernilta katsauskaudella ja vertailukaudella autoja sekä muita tavaroita ja palveluita. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat myös myyneet konsernille käytettyjä autoja. Konsernin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä on oikeus ostaa konsernilta autoja sekä muita tavaroita ja palveluita ja myydä sille autoja koko konsernin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konsernilla on 5 429 (5 429) tuhatta euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n mukaista pääomalainaa konsernin johtoon kuuluvan avainhenkilön ja suurimman osakkeenomistajan Aarne Simulan määräysvaltayhteisöiltä Simula Invest Oy:ltä ja konsernin suurimpiin osakkeenomistajiin kuuluvalta PM Ruukki Oy:ltä. Lainojen korko on 8 prosenttia. Lainoille katsauskaudella kertynyt korkokulu 330 (327) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Pääomalainojen kirjanpitoarvo 5 869 (5 540) tuhatta euroa sisältää 440 (111) tuhatta euroa pääomalainoille kertynyttä maksamatonta korkovelkaa. Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta konsernin pankkirahoituksen sopimukseen sisältyy kuitenkin Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n hyväksymä ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

Konsernilla on 200 (200) tuhatta euroa lainaa konsernin suurimpiin osakkeenomistajiin kuuluvan PM Ruukki Oy:n lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättynä 4,5 prosentin marginaalilla. Lainalle katsauskaudella kertynyt korkokulu 43 (12) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Lainan kirjanpitoarvo 258 (216) tuhatta euroa sisältää 58 (16) tuhatta euroa lainalle kertynyttä maksamatonta korkovelkaa. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen konsernin pankkirahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää pankin suostumuksen.

Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä kanssa

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Tuloslaskelman erät					
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	1	30	4	82	84
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0	-21	0	-203	-203
Pääomalainojen korkokulut	-57	-115	-167	-327	-434
Tuloslaskelman erät yhteensä	**-56**	**-106**	**-163**	**-448**	**-553**

Liiketoimet muiden lähipiiritahojen kanssa

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2026	1.7.-30.9.2025	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Tuloslaskelman erät					
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	4	1	32	1	1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-114	0	-235[1]	0	0
Pääomalainojen korkokulut	-56	0	-163	0	0
Muiden lainojen korkokulut	-35	-4	-43	-12	-16
Tuloslaskelman erät yhteensä	**-200**	**-4**	**-408**	**-11**	**-15**

[1]Katsauskauden aikana Wetteri on hankkinut konsultointipalveluja konsernin lähipiiriin ja merkittäviin osakkeenomistajiin kuuluvalta PM Ruukki Oy:ltä. Palveluista katsauskauden tulokseen kirjattu kulu on 173 tuhatta euroa. Palvelut perustuvat konsultointisopimukseen ja liiketoimi on toteutettu tavanomaisin markkinaehdoin.

Avoimet saldot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä kanssa

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Velat			
Pääomalainat	2 715	5 500	5 429
Pääomalainoille kertynyt korkovelka	220	327	111
Velat yhteensä	**2 934**	**5 827**	**5 540**

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	42	42	43
Varat yhteensä	**42**	**42**	**43**

Avoimet saldot muiden lähipiiritahojen kanssa

EUR tuhatta	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Velat			
Pääomalainat	2 715	0	0
Pääomalainoille kertynyt korkovelka	220	0	0
Muut lainat	200	200	200
Muille lainoille kertynyt korkovelka	58	12	16
Velat yhteensä	**3 193**	**212**	**216**

20. Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Uusien autojen ajoneuvorahoitusjärjestely

Wetteri tiedotti katsauskauden päättymisen jälkeen 1.10.2026 uudesta Hovi Partners Oy:n kanssa sovitusta 20 000 tuhannen euron ajoneuvorahoituslimiitistä. Järjestely täydentää konsernin nykyisiä rahoitusjärjestelyjä ja kasvattaa konsernin käytettävissä olevaa rahoituskapasiteettia. Järjestelyllä rahoitetaan uusien autojen hankinnan ja loppuasiakkaalle tapahtuvan luovutuksen välistä aikaa. Rahoittaja maksaa rahoitettavan ajoneuvon hankintahinnan maahantuojalle, jolloin Wetterin käyttöpääomaa ei sitoudu vastaavalta osin ajoneuvoon ennen sen luovuttamista loppuasiakkaalle. Järjestely tukee siten erityisesti kasvaneen uusien autojen tilauskannan toimitusten edellyttämää käyttöpääomarahoitusta.

Järjestelyn myötä Wetterin käytettävissä oleva rahoituslimiitti on 20 000 tuhatta euroa. Rahoitus on ajoneuvokohtaista ja kohdistuu yksilöityihin uusiin ajoneuvoihin, joista on olemassa asiakastilaus. Rahoitusjärjestelyssä rahoittaja hankkii maahantuojalta omistusoikeuden rahoituksen kohteena olevaan ajoneuvoon rahoituksen ajaksi. Wetteri ostaa ajoneuvon rahoittajalta ennen sen luovuttamista loppuasiakkaalle. Rahoitusaste on enintään 80 prosenttia rahoitettavan ajoneuvon arvonlisäverollisesta ja autoverollisesta käteismyyntihinnasta. Wetterin omarahoitusosuus muodostuu uuden ajoneuvon hankintahinnan ja rahoittajan rahoittaman osuuden erotuksena.

Järjestelyn määräaika on 36 kuukautta, ja siihen liittyy 150 000 tuhannen euron vuotuinen vähimmäisrahoitusvolyymi. Ensimmäinen 12 kuukauden vähimmäisvolyymijakso ja 36 kuukauden määräaika alkavat ensimmäisestä nostosta, kuitenkin viimeistään päivänä, jona rahoittaja on kirjallisesti vahvistanut kaikkien käyttöönoton edellytysten täyttyneen ja palvelun olevan Wetterin käytettävissä.

Rahoitusjärjestely otettiin käyttöön marraskuun 2026 alussa. Järjestelyllä ei ole ollut vaikutusta 30.9.2026 päättyneen katsauskauden osavuosikatsauksessa esitettyihin tietoihin tai lukuihin, eikä järjestelyllä tule olemaan vaikutusta konsernin uusien autojen myynnin tuloutusperiaatteisiin.

Käyttöpääoman riittävyys

Wetteri tiedotti katsauskauden päättymisen jälkeen 23.11.2026, että konsernin nykyinen käyttöpääoma ei ilman uusia rahoitusjärjestelyjä ole riittävä konsernin ennakoituihin tarpeisiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Konsernin maksuvalmiustilanne on kireä, mihin ovat vaikuttaneet viime vuosien heikko kannattavuuskehitys ja sitä seurannut rahoitusaseman kiristyminen sekä kasvanut käyttöpääoman tarve.

Yhtiö on käynnistänyt toimenpiteitä maksuvalmiutensa ja rahoitusasemansa vahvistamiseksi. Yhtiö neuvottelee uudesta rahoituksesta, nykyisten rahoitusjärjestelyjen maturiteettien jatkamisesta ja ehtojen muuttamisesta sekä ostovelkojen lyhennysohjelmista. Lisäksi yhtiö selvittää oman pääoman ehtoisen rahoituksen hankkimista. Suunniteltujen rahoitustoimenpiteiden toteutumiseen liittyy epävarmuutta.

Maksuvalmiustilanteeseen ja rahoitustoimenpiteiden toteutumiseen liittyvän epävarmuuden vuoksi Wetteri peruutti 30.10.2026 antamansa päivitetyn tulosohjeistuksen vuodelle 2026.